서 울 특 별 시 마 포 구 의 회
제286회 제1차 정례회(2026. 9. 11.)

기획재정국 소관

2025회계연도 결산 승인안

검 토 보 고 서



행 정 경 제 위 원 회

전문위원 권 하 나

목 차

Ⅰ. 개 요 ——— 1

Ⅱ. 세입·세출 결산 총괄 ——— 2

1. 세입 · 세출 결산 현황 ——— 2

2. 일반회계 세입 결산 ——— 3

3. 일반회계 세출 결산 ——— 7

4. 특별회계 세입·세출 결산 ——— 10

Ⅲ. 예산전용 사용 ——— 11

1. 일반회계 예산전용 ——— 11

Ⅳ. 예산이체 사용 ——— 12

1. 주차장특별회계 예산이체 ——— 12

Ⅴ. 예비비 지출 ——— 13

Ⅵ. 통합재정안정화기금(통합계정) 결산 ——— 14

Ⅶ. 공유재산관리기금 결산 ——— 15

Ⅷ. 검토 의견 ——— 16

Ⅸ. 종합검토 보고 ——— 19

기획재정국 소관

2025회계연도 결산 승인안

검 토 보 고 서

Ⅰ 개 요

❒ 안 건 명

○ 기획재정국 소관 2025회계연도 결산 승인안

❒ 제출일자 및 제출자

○ 제출일자: 2026. 8. 21.(금)

○ 제 출 자: 마포구청장

❒ 위원회 회부

○ 회부일자: 2026. 8. 24.(월)

❒ 관련근거

○ 「지방자치법」 제150조(결산) 및 같은 법 시행령 제82조(결산 승인)

○ 「지방자치법」 제144조(예비비)

○ 「지방회계법 시행령」 제10조(결산서 등의 제출)

○ 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조(기금운용계획 및 결산)

Ⅱ 세입·세출 결산 총괄

1 세입·세출 결산 현황

▣ 마포구 세입·세출 결산 요약

(단위: 원)

구분	세입(㉮)	세출(㉯)	잉여금(㉮-㉯)					
			소계	다음연도 이월액	보조금실제반납금		지정재원 잉여금	순세계 잉여금
					보조금 반납금	교부차액		
합계	**1,084,637,135,369**	**964,593,934,960**	**120,043,200,409**	**37,342,282,515**	**22,406,954,348**	**△6,883,122,748**	**2,906,300,074**	**64,270,786,220**
일반회계	1,033,634,562,976	925,433,769,322	108,200,793,654	36,198,258,705	22,212,176,148	△6,883,122,748	2,906,300,074	53,767,181,475
특별회계	51,002,572,393	39,160,165,638	11,842,406,755	1,144,023,810	194,778,200	-	-	10,503,604,745

▣ 기획재정국 세입 현황

(단위: 원)

회 계	예산현액 (㉮)	징수결정액 (㉯)	실제 수납액 (㉰)	징수율	
				현액대비 (㉰/㉮)	결정액대비 (㉰/㉯)
합 계	**449,740,672,000**	**482,020,291,106**	**459,683,399,186**	**102.2%**	**95.4%**
일반회계	448,454,706,000	474,243,100,956	458,784,723,456	102.3%	96.7%
특별회계	1,285,966,000	7,777,190,150	898,675,730	69.9%	11.6%
주차장(징수과)	1,285,966,000	7,777,190,150	898,675,730	69.9%	11.6%

※ 세입예산은 마포구 세입의 42.3% 차지(실제 수납액 기준)

▣ 기획재정국 세출 현황

(단위: 원)

부 서	예산현액 ㉮	지출액 ㉯	이월액 ㉰	보조금 반납금㉱	집행잔액 (㉮-㉯-㉰-㉱)	집행률 (㉯/㉮)
합 계	**8,232,576,000**	**3,623,635,478**	**5,500,000**	**3,084,250**	**4,600,356,272**	**44.0%**
일반회계	7,679,559,000	3,134,188,448	5,500,000	3,084,250	4,536,786,302	40.8%
특별회계	553,017,000	489,447,030			63,569,970	88.5%
주차장(예산정책과)[現, 기획예산과]	5,500,000	1,530,800			3,969,200	27.8%
주차장(징수과)	547,517,000	487,916,230			59,600,770	89.1%

※ 세출예산은 마포구 세출의 0.4% 차지(지출액 기준)

2 일반회계 세입 결산

▣ 부서별 세입 현황

(단위: 원, %)

부 서 명	예산현액	징수결정액 (㉮)	실제수납액 (㉯)	정리보류[1]액 (㉰)	미수납액 (㉮-㉯-㉰)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
합 계	**448,454,706,000**	**474,243,100,956**	**458,784,723,456**	**1,550,658,360**	**13,907,719,140**	**102.3**	**96.7**
예산정책과 (기획예산과)	159,635,873,000	161,814,603,601	161,814,603,601			101.4	100.0
재 무 과	94,141,684,000	94,090,731,705	94,083,739,955		6,991,750	99.9	100.0
징 수 과	23,975,817,000	39,275,196,880	25,341,613,060	1,489,493,370	12,444,090,450	105.7	64.5
재 산 세 과	156,939,866,000	165,290,289,750	163,931,108,320		1,359,181,430	104.5	99.2
지방소득세과	13,761,466,000	13,772,279,020	13,613,658,520	61,164,990	97,455,510	98.9	98.8

◈ 전년도 대비 세입 추이

(단위: 원, %)

연 도	예산현액	징수결정액 (㉮)	실제수납액 (㉯)	정리보류액 (㉰)	미수납액 (㉮-㉯-㉰)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
2025년	448,454,706,000	474,243,100,956	458,784,723,456	1,550,658,360	13,907,719,140	102.3	96.7
2024년	462,203,160,000	489,713,244,468	474,524,492,358	934,219,820	14,254,532,290	102.7	96.9
증감	△13,748,454,000	△15,470,143,512	△15,739,768,902	616,438,540	△346,813,150	△0.4	△0.2

❍ **기획재정국 일반회계 세입 예산현액**은 4,484억 5,470만 6천 원이며, 전년도 4,622억 316만 원 대비 137억 4,845만 4천 원이 감소함.

❍ **기획재정국 일반회계 세입 실제수납액**은 전년 대비 157억 3,976만 8,902원이 감소한 4,587억 8,472만 3,456원이며, 마포구 일반회계 전체 세입의 44.4%를 차지함.

1) 「체납정리 사무처리에 관한 훈령」 제2조제4호 "정리보류"란 체납자의 소재파악 곤란이나 무자력(無資力) 등으로 인하여 강제징수를 집행하는 것이 불가능하거나 그 집행이 무익한 행정력의 낭비를 가져오는 경우에 이를 방지하기 위해 강제징수 절차를 잠정적으로 종료하는 것을 말함.

❍ <u>기획재정국 일반회계 세입 징수율</u>은 예산현액 대비 102.3%로 전년도 102.7% 대비 0.4% 감소하였으며, 징수결정액 대비 96.7%로 전년도 96.9% 대비 0.2% 감소함.

❍ **부서별 징수율**을 보면 예산현액 대비 징수과가 105.7%로 가장 높으며, 징수결정액 대비로는 기획예산과, 재무과가 100.0%로 가장 높음.

▣ 관별 세입 현황

(단위: 원, %)

과 목	예산현액	징수결정액 (㉮)	실제수납액 (㉯)	정리보류액 (㉰)	미수납액 (㉮-㉯-㉰)	징수율	
						현액대비	결정액대비
합 계	**448,454,706,000**	**474,243,100,956**	**458,784,723,456**	**1,550,658,360**	**13,907,719,140**	**102.3**	**96.7**
지방세수입	171,255,862,000	180,952,752,610	178,508,693,700	173,776,670	2,270,282,240	104.2	98.6
세외수입	31,325,322,000	45,260,507,298	32,246,188,708	1,376,881,690	11,637,436,900	102.9	71.2
경상적 세외수입	26,841,917,000	27,801,180,448	27,801,180,448			103.6	100.0
임시적 세외수입	2,226,440,000	2,254,622,080	2,244,934,580		9,687,500	100.8	99.6
지방행정제재·부과금등	13,181,000	6,991,750			6,991,750	0.0	0.0
자난연도 수입	2,243,784,000	15,197,713,020	2,200,073,680	1,376,881,690	11,620,757,650	98.1	14.5
지방교부세	11,536,000,000	13,650,503,000	13,650,503,000			118.3	100.0
조정교부금등	125,324,329,000	125,366,144,620	125,366,144,620			100.0	100.0
보조금	45,680,000	45,680,000	45,680,000			100.0	100.0
국고보조금등	45,680,000	45,680,000	45,680,000			100.0	100.0
보전수입등 및 내부거래	108,967,513,000	108,967,513,428	108,967,513,428			100.0	100.0

❍ <u>기획재정국 일반회계 세입의 재원별 비율</u>은

- 자체재원(지방세수입, 세외수입)이 45.2%, 이전수입(지방교부세, 조정교부금, 국비보조금등)이 30.5%, 보전수입 등 및 내부거래가 24.3%를 차지하고 있음.

▣ 세입금 정리보류 현황

(단위: 원)

과 목	정리보류액	비 율	사 유 별		
			소멸시효완성	무 재 산	평가액 부족
			52.6%	32.2%	15.2%
합 계	**1,550,658,360**	**100.0%**	**815,601,600**	**498,764,600**	**236,292,160**
지방세수입	173,776,670	11.2%	5,560,430	168,216,240	0
지 방 세	173,776,670	11.2%	5,560,430	168,216,240	0
보 통 세	61,164,990	3.9%	0	61,164,990	0
등록면허세	61,164,990	3.9%	0	61,164,990	0
지난연도 수입	112,611,680	7.3%	5,560,430	107,051,250	0
세 외 수 입	1,376,881,690	88.8%	810,041,170	330,548,360	236,292,160
지난연도 수입	1,376,881,690	88.8%	810,041,170	330,548,360	236,292,160

▣ 미수납액 현황

(단위: 원)

사 유 별	금 액	비 율	사 유 별	금 액	비 율
합 계	**13,907,719,140**	**100.0%**	소 송 계 류	120,360	0.001%
무 재 산	2,059,786,520	14.8%	국 외 이 주	103,558,200	0.7%
행 방 불 명	776,093,280	5.6%	자 금 압 박	93,645,970	0.7%
납 세 태 만	10,245,864,430	73.7%	기 타	571,808,650	4.1%
폐업또는부도	45,478,280	0.3%	납기미도래	11,363,450	0.1%

❍ 기획재정국 일반회계 미수납액은 139억 771만 9,140원으로 **징수결정액의 2.9%**이며, 전년도 142억 5,453만 2,290원 대비 2.4%인 3억 4,681만 3,150원 감소하였음.

❍ 세입금 미수납액 발생 사유를 보면 **'납세태만'** 102억 4,586만 4,430원(73.7%), **'무재산'** 20억 5,978만 6,520원(14.8%), **'행방불명'** 7억 7,609만 3,280원(5.6%) 순으로 발생하고 있음.

◈ 세입금 미수납액 세부 현황

❍ 지방세 수입

(단위: 원)

사 유	합 계	비 율	지 방 세		
			보 통 세		지 난 년 도 수 입
			등록면허세	재산세	
합 계	**2,270,282,240**	**100.0%**	**97,455,510**	**1,349,493,930**	**823,332,800**
무 재 산	912,248,080	40.2%	78,685,680	636,824,030	196,738,370
행 방 불 명	32,211,930	1.4%	424,140	6,551,560	25,236,230
납 세 태 만	1,274,300,960	56.2%	18,053,710	684,794,710	571,452,540
폐업 또는 부도	25,458,190	1.1%	264,170	1,443,840	23,750,180
소 송 계 류	120,360	0.0%	0	0	120,360
국 외 이 주	16,413,550	0.7%	27,810	10,727,770	5,657,970
자 금 압 박	377,150	0.0%	0	0	377,150
기 타	0	0.0%	0	0	0
납 기 미 도 래	9,152,020	0.4%	0	9,152,020	0

❍ 세외수입

(단위: 원)

사 유	합 계	비 율	임시적 세외수입 (그 외 수 입)	지방행정제재·부과금 등 (변 상 금)	지 난 연 도 수 입
합 계	**11,637,436,900**	**100.0%**	**9,687,500**	**6,991,750**	**11,620,757,650**
무 재 산	1,147,538,440	9.9%	0	0	1,147,538,440
행 방 불 명	743,881,350	6.4%	0	0	743,881,350
납 세 태 만	8,971,563,470	77.1%	9,687,500	0	8,961,875,970
폐업 또는 부도	20,020,090	0.2%	0	0	20,020,090
소 송 계 류	0	0.0%	0	0	0
국 외 이 주	87,144,650	0.7%	0	0	87,144,650
자 금 압 박	93,268,820	0.8%	0	4,780,320	88,488,500
기 타	571,808,650	4.9%	0	0	571,808,650
납 기 미 도 래	2,211,430	0.0%	0	2,211,430	0

3 일반회계 세출 결산

▣ 부서별 예산집행 현황

(단위: 원)

부 서	예산현액 ㉮	지출액 ㉯	이월액 ㉰	보조금 반납금 ㉱	집 행 잔 액 (㉮-㉯-㉰-㉱)	집행률 (㉯/㉮)
합 계	**7,679,559,000**	**3,134,188,448**	**5,500,000**	**3,084,250**	**4,536,786,302**	**40.8%**
예산정책과 (기획예산과)	5,517,429,000	1,249,623,109	5,500,000	0	4,262,305,891	22.6%
재 무 과	709,746,000	683,756,860	0	0	25,989,140	96.3%
징 수 과	581,613,000	467,657,039	0	0	113,955,961	80.4%
재 산 세 과	465,405,000	407,618,550	0	3,084,250	54,702,200	87.6%
지방소득세과	405,366,000	325,532,890	0	0	79,833,110	80.3%

❍ **기획재정국 일반회계 세출 예산현액**은 76억 7,955만 9천 원이며, 그 중 31억 3,418만 8,448원을 지출하고, 550만 원은 이월되었으며, 보조금 308만 4,250원이 반납되어, 총 45억 3,678만 6,302원의 집행잔액이 발생하였으며, 예산현액 대비 **집행률은 40.8%임.**

◈ 기획재정국 일반회계 세출 추이

(단위: 원)

연 도	예 산 현 액	지 출 액	이 월 액	보조금반납금	집 행 잔 액	집행률
2025년 (기획재정국)	7,679,559,000	3,134,188,448	5,500,000	3,084,250	4,536,786,302	40.8%
2024년 (재정관리국)	33,432,183,000	16,190,884,589	6,700,000	5,038,200	17,229,560,211	48.4%
증 감	△25,752,624,000	△13,056,696,141	△1,200,000	△1,953,950	△12,692,773,909	△7.6%

▣ 집행잔액 원인별 현황

(단위: 원)

부 서	집행잔액	원인별					
		보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
		0.07%	1.0%	0.2%	0.4%	7.2%	91.1%
합 계	**4,536,786,302**	**3,084,250**	**47,479,000**	**10,568,000**	**16,500,000**	**325,706,052**	**4,133,449,000**
예산정책과 (기획예산과)	4,262,305,891	0	15,925,000	10,568,000	16,500,000	85,863,891	4,133,449,000
재 무 과	25,989,140	0	0	0	0	25,989,140	0
징 수 과	113,955,961	0	13,389,000	0	0	100,566,961	0
재 산 세 과	54,702,200	3,084,250	8,285,000	0	0	43,332,950	0
지방소득세과	79,833,110	0	9,880,000	0	0	69,953,110	0

❍ 집행잔액 발생한 사유는

- 예비비 41억 3,344만 9천 원(91.1%)
- 지출잔액 3억 2,570만 6,052원(7.2%)
- 예산절감액 4,747만 9천 원(1.0%)
- 낙찰차액 1,650만 원(0.4%)
- 계획변경 등 집행사유 미발생 1,056만 8천 원(0.2%)
- 보조금 정산잔액 308만 4,250원(0.07%) 순임.

❍ 집행잔액의 91.1%를 차지하고 있는 **예비비** 집행잔액은 41억 3,344만 9천 원으로 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과지출에 충당하기 위한 것으로, 기획재정국 집행잔액의 주요 원인임.

▣ 부서별 집행률 저조 사업 현황

(기준: 70% 미만 / 단위: 원)

부 서	세부사업명	예산현액 ㉮	지출액 ㉯	이월액 ㉰	보조금 반납금 ㉱	집행잔액 ㉮-㉯-㉰-㉱	집행률 ㉯ / ㉮
예산정책과 (기획예산과)	공단 경영 개선	3,400,000	1,789,500			1,610,500	52.63%

▣ 다음연도 이월 사업

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	사고이월액	집행잔액
합 계 (사고이월 1건)			147,375,000	140,144,240	5,500,000	1,730,760
예산정책과 (기획예산과)	기관공통경비의 효율적 지원	사무관리비	147,375,000	140,144,240	5,500,000	1,730,760
			※ 사유: 마포구 내부청렴도 설문조사 및 컨설팅 용역 준공기한 미도래(2026. 3. 31.)			

4 특별회계 세입·세출 결산

▣ 세입 현황

(단위: 원)

회계명 (부서명)	예산현액	징수결정액 (가)	실제수납액 (나)	정리보류액 (다)	미수납액 (가-나-다)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
주차장 (징수과)	**1,285,966,000**	**7,777,190,150**	**898,675,730**	**401,743,310**	**6,476,771,110**	**69.9%**	**11.6%**
세외수입	1,285,966,000	7,777,190,150	898,675,730	401,743,310	6,476,771,110	69.9%	11.6%
지난연도수입	1,285,966,000	7,777,190,150	898,675,730	401,743,310	6,476,771,110	69.9%	11.6%

▣ 세입 정리보류액 현황

(단위: 원)

과목	정리보류액	사유별	
		소멸시효완성	무재산
		91.2%	8.8%
합계	**401,743,310**	**366,304,730**	**35,438,580**
세외수입	401,743,310	366,304,730	35,438,580
지난연도수입	401,743,310	366,304,730	35,438,580

▣ 세입 미수납액 현황

(단위: 원)

과목	미수납액	사유별			
		행방불명	납세태만	폐업 또는 부도	국외이주
		0.1%	99.7%	0.2%	0.001%
합계	**6,476,771,110**	**4,981,620**	**6,461,769,000**	**9,970,700**	**49,790**
세외수입	6,476,771,110	4,981,620	6,461,769,000	9,970,700	49,790
지난연도수입	6,476,771,110	4,981,620	6,461,769,000	9,970,700	49,790

▣ 세출 현황

(단위: 원)

부서명(사업명)	예산현액 ㉮	지출액 ㉯	집행잔액 (㉮-㉯)			집행률 ㉯/㉮
			합계	예산절감액	지출잔액	
합 계	**553,017,000**	**489,447,030**	**63,569,970**	**9,727,000**	**53,842,970**	**88.5%**
주 차 장 (예산정책과) [現, 기획예산과]	**5,500,000**	**1,530,800**	**3,969,200**	**195,000**	**3,774,200**	**27.8%**
지하공간 개발 사업 추진	5,500,000	1,530,800	3,969,200	195,000	3,774,200	27.8%
주 차 장 (징 수 과)	**547,517,000**	**487,916,230**	**59,600,770**	**9,532,000**	**50,068,770**	**89.1%**
주정차 위반 과태료 징수활동 강화	361,963,000	324,226,070	37,736,930	9,532,000	28,204,930	89.6%
인력운영비	182,194,000	161,440,160	20,753,840	0	20,753,840	88.6%
기본경비	3,360,000	2,250,000	1,110,000	0	1,110,000	67.0%

Ⅲ 예산전용 사용

1 일반회계 예산전용

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
합 계 (총 1건)			**11,000,000**	**500,000**	**500,000**	
예산정책과 (現 기획예산과)	**소 계 (총 1건)**		**11,000,000**	**500,000**	**500,000**	2026년 예산편성을 위한 주민 설문조사 참여 경품(커피 기프티콘) 지급 (예산정책과-7433, 2025.9.1.)
	주민참여 예산운영	행사운영비	10,000,000	500,000		
		기타보상금	1,000,000		500,000	

※ 기획재정국 **특별회계** 예산전용 없음.

❍ **예산전용은** 정책사업 내 단위사업 간 예산을 변경하여 사용하는 것으로, 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하거나 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우 전용이 제한됨.

Ⅳ 예산이체 사용

1 주차장특별회계 예산이체

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	이체금액		사유
			감액	증액	
합 계 (2건)			5,500,000	5,500,000	
도시계획과	지하공간 개발 사업 추진	사무관리비	4,000,000		행정기구 개편(2025.1.1.)
예산정책과				4,000,000	
도시계획과	지하공간 개발 사업 추진	시책추진 업무추진비	1,500,000		행정기구 개편(2025.1.1.)
예산정책과				1,500,000	

※ 기획재정국 **일반회계** 예산 이체 없음.

❍ 예산의 이체는 회계연도 중에서 예산편성 시 고려하지 못한 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계기관 사이에 직무권한 기타의 변동이 있을 때에 그 예산을 이체하여 사용할 수 있는 경우를 말함.

- 이체는 사업의 목적·내용이 변경되는 사항이 아니고 직무권한의 변동이 있는 사항으로 의회심의 대상이 아님. 「서울특별시 마포구 행정기구 설치 조례」에 의한 2025. 1. 1.자로 조직 개편과 2025. 10. 1. 부서간 업무 이관 등으로 일반회계에서 265건, 1,117억 6,717만 6,200원, 특별회계에서 12건, 6억 6,866만 4천 원의 예산 이체가 발생하였으며, 그 중 **기획재정국은 주차장특별회계 2건, 총 550만원이 이체되었음.**

Ⅴ 예비비 지출

❍ **예비비**[2]는 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어 예측할 수 없는 불가피한 지출소요에 대하여 적절하게 대처하여, 사업을 효율적으로 추진할 수 있도록 예산 운용에 탄력성을 부여한 제도임.

❍ 지방자치법은 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산외의 지출 또는 예산초과지출에 충당하기 위하여 세입·세출예산에 예비비 계상을 의무화하고 있음.(「지방자치법」 제144조, 「지방재정법」 제43조)

- 예비비는 일반회계 예산총액의 100분의 1 범위 내에서 편성하여야 하며, 재해·재난관련 목적예비비는 별도로 예산을 계상할 수 있음.

※ 특별회계의 경우, 각 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 계상할 수 있음.

※ 예비비로 충당한 예산의 집행 잔액이 발생한 경우 다시 예비비로 환원 사용할 수 없음.

❍ 기획재정국 **일반·특별회계** 예비비 지출 **없음**.

2) 예비비를 사용한 다음에는 예비비 지출에 관한 총괄표를 작성한 뒤 다음연도 결산 시 지방의회의 승인을 얻어야 하며, 지방의회의 심의결과 폐지되거나 감액된 지출항목 및 업무추진비나 보조금은 예비비로 사용할 수 없음.
(단, 긴급재난대책을 위한 보조금으로는 집행 가능)

Ⅵ 통합재정안정화기금(통합계정) 결산

1 조성 현황

(단위: 원)

부 서 명	전년도말 조 성 액㉮	당해연도 증감액			당해연도말 조 성 액 ㉯=㉮+㉭
		합계 ㉭=㉰-㉱	조성액 ㉰	사용액 ㉱	
예산정책과 (現 기획예산과)	36,478,862,756	△6,114,689,469	13,086,166,556	19,200,856,025	30,364,173,287

❍ 통합재정안정화기금(통합계정)은

- 특별회계 예비비 편성 한도 준수와 각종 회계·기금 간 여유재원 활용을 위한 예수·예탁 창구를 마련하기 위한 것으로 그 재원은 다른 회계 또는 기금으로부터 예탁받는 자금, 예탁한 자금의 원금 및 이자 수입, 통합기금 운용으로 발생하는 수입금으로 함.

2 수입 · 지출 현황

(단위: 원)

전년도 이월액	수 입		지 출	
0	**합 계**	**49,565,029,312**	**합 계**	**49,565,029,312**
	예 치 금 회 수	36,478,862,756	예 치 금	20,364,173,287
	예 수 금	11,578,827,000	예 탁 금	10,000,000,000
	이 자 수 입	1,507,339,556	예수금원리금 상환	19,200,856,025

Ⅶ 공유재산관리기금 결산

1 조성 현황

(단위: 원)

부 서 명	전년도말 조 성 액㉮	당해연도 증감액			당해연도말 조 성 액 ㉰=㉮+㉯
		합계 ㉯=㉰-㉱	조성액 ㉰	사용액 ㉱	
재 무 과	34,756,364,411	1,872,172,470	2,088,627,470	216,455,000	36,628,536,881

❍ 공유재산관리기금은

- 구유재산의 안정적 확보와 재산변동사항을 정리하여 효율적이고 체계적으로 공유재산을 관리하고자 하는 것으로 그 재원은 매각, 교환 등 처분에 따른 수입금, 대부료, 변상금, 그 밖의 수입금으로 조성하고 있음.

2 수입 · 지출 현황

(단위: 원)

전년도 이월액	수 입		지 출	
0	합 계	36,844,991,881	합 계	36,844,991,881
	예 치 금 회 수	34,756,364,411	비융자성사업비	216,455,000
	이 자 수 입	1,393,037,520	예 치 금	36,628,536,881
	기 타 수 입	695,589,950		

Ⅷ 검토 의견

1 일반회계 세입 결산

❍ 2025회계연도 기획재정국 소관 **일반회계 세입 예산현액**은 4,484억 5,470만 6천 원이고, **실제수납액**은 4,587억 8,472만 3,456원으로 징수율은 예산현액 대비 102.3%임.

❍ **정리보류액**은 15억 5,065만 8,360원으로 징수결정액 대비 0.3%를 차지하고 있으며, 이중 세외수입의 지난연도 수입이 13억 7,688만 1,690원으로 88.8%를 차지함.

❍ **미수납액**은 139억 771만 9,140원으로 징수결정액 대비 2.9%를 차지하고 있으며, 이 중 세외수입의 지난연도 수입이 83.6%를 차지함.

2 일반회계 세출 결산

❍ 2025회계연도 기획재정국 소관 **일반회계 세출 예산현액**은 76억 7,955만 9천 원이며, **지출액**은 31억 3,418만 8,448원으로, **집행률**은 예산현액 대비 40.8%임. 여기에, **다음연도 이월액** 550만 원, **보조금 반납금** 308만 4,250원을 제외하여 총 **집행잔액**은 45억 3,678만 6,302원임.

❍ 집행잔액 발생사유는 예비비 41억 3,344만 9천 원(91.1%), 지출잔액 3억 2,570만 6,052원(7.2%), 예산절감액 4,747만 9천 원(1.0%), 낙찰차액 1,650만 원(0.4%), 계획변경 등 집행사유 미발생 1,056만 8천 원(0.2%), 보조금 정산잔액 308만 4,250원(0.07%) 순임.

❍ 다음연도 이월액은 총 1건, 기관공통경비의 효율적 지원 사업 사무관리비 550만 원으로, 마포구 내부청렴도 설문조사 및 컨설팅 용역 준공기한(2026. 3. 31.) 미도래로 사고 이월되었음.

3 주차장특별회계 세입 결산

- 2025회계연도 기획재정국 소관 **주차장특별회계 세입 예산현액**은 12억 8,596만 6천 원, **실제수납액**은 8억 9,867만 5,730원이고, 징수율은 예산현액 대비 69.9%임.
- **정리보류액**은 4억 174만 3,310원으로 징수결정액 대비 5.2%를 차지하고 있으며, 이는 세외수입 중 지난연도 수입임.
- **미수납액**은 64억 7,677만 1,110원으로 징수결정액 대비 83.3%를 차지하고 있으며, 이는 세외수입 중 지난연도 수입임.

4 주차장특별회계 세출 결산

- 2025회계연도 기획재정국 소관 **주차장특별회계 세출 예산현액**은 5억 5,301만 7천 원이며, **지출액**은 4억 8,944만 7,030원으로, **집행률**은 예산현액 대비 88.5%에 해당되고, **집행잔액**은 6,356만 9,970원임.
- 예산현액 대비 집행잔액 비율은 11.5%이며, 집행잔액의 사유는 예산절감액과 지출잔액임.

5 예산전용·이체 사용

- 2025회계연도 기획재정국 소관 일반회계 예산전용은 총 1건으로, 전용금액은 50만 원이며, 특별회계는 전용 없음.
- 2025회계연도 기획재정국 소관 일반회계 예산이체는 없으며, 주차장특별회계 예산이체는 총 2건으로, 이체금액은 550만 원임.

6 예비비 지출

- 2025회계연도 기획재정국 소관 일반 및 특별회계 예비비 지출은 없음.

7 통합재정안정화기금(통합계정) 조성 현황

❍ 통합재정안정화기금(통합계정)은 재원을 효율적으로 활용하기 위하여 각종 회계·기금의 여유재원을 통합적으로 관리하기 위한 것으로, 2024년도 말 364억 7,886만 2,756원이 조성되었고 2025년도 말 조성액은 전년 대비 61억 1,468만 9,469원이 감소한 303억 6,417만 3,287원임.

8 공유재산관리기금 조성 현황

❍ 공유재산관리기금은 구유재산의 안정적 확보와 재산변동사항을 정리하여 효율적이고 체계적으로 공유재산을 관리하고자 하는 것으로, 2024년도 말에는 347억 5,636만 4,411원이 조성되었고 2025년도 말 조성액은 전년 대비 18억 7,217만 2,470원이 증가한 366억 2,853만 6,881원임.

Ⅸ 종합검토 보고

❍ 2025회계연도 기획재정국 소관 결산을 종합하면, 지방세 및 현년도 세외수입의 징수실적은 대체로 양호하고, 일반회계 세출의 낮은 총괄 집행률도 대부분 미사용 예비비에 따른 것으로 전반적인 세입·세출 집행에는 특별한 문제는 없는 것으로 판단됨.

❍ 다만 결산심사는 단순히 예산액 대비 수납액이나 집행액의 증감만을 확인하는 데 그치기보다는, 세입추계의 적정성, 체납액의 실제 징수성과, 정리보류 관리, 예산편성·집행의 일관성, 성과목표의 적정성 및 기금운용의 실효성이 다음연도 재정운용에 적절하게 환류되고 있는지를 함께 살펴볼 필요가 있음.

가. 세입추계의 정확성 제고

❍ 일반회계 지방세수입은 예산현액 1,712억 5,586만 2천 원보다 72억 5,283만 2천 원 많은 1,785억 869만 4천 원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 104.2%로 나타남.

❍ 세목별로는 등록면허세, 재산세 및 지방세 '지난연도수입'이 예산현액을 초과한 반면, 지방소비세는 예산현액에 미달하는 등 세목별 수납실적의 차이가 상쇄되어 전체 지방세 수납률이 104.2%로 나타난 측면이 있음.

〈 2025회계연도 지방세수입 주요 세목별 징수실적 〉

(단위 : 원, %)

예산과목	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정리보류액 (D)	미수납액 (B-C-D)	예 산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
지 방 세 수 입	171,255,862,000	180,952,752,610	178,508,693,700	173,776,670	2,270,282,240	104.2	98.6
지 방 세	171,255,862,000	180,952,752,610	178,508,693,700	173,776,670	2,270,282,240	104.2	98.6
보 통 세	170,655,652,000	179,000,594,830	177,492,480,400	61,164,990	1,446,949,440	104.0	99.2
등록면허세	19,381,918,000	22,988,829,530	22,830,209,030	**61,164,990**	**97,455,510**	117.8	99.3
재 산 세	141,173,734,000	146,185,897,010	144,836,403,080	-	**1,349,493,930**	102.6	99.1
지방소비세	10,100,000,000	9,825,868,290	9,825,868,290	-	-	97.3	100.0
지난연도 수입	**600,210,000**	**1,952,157,780**	**1,016,213,300**	**112,611,680**	**823,332,800**	**169.3**	**52.1**

❍ 특히, 지방세 '지난연도수입'의 실제수납액은 **10억 1,621만 3천 원으로 예산현액 6억 21만 원보다 4억 1,600만 3천 원 많아 예산수납률은 169.3%**로 나타났으며, 전년도 실제수납액 8억 2,256만 5천 원보다 1억 9,364만 8천 원(23.5%) 증가하였음.

〈 지방세 '지난년도 수입' 징수실적 〉

(단위: 원, %)

구 분	2025		예산대비		2024 결 산 액 (C)	전년대비	
	예산액 (A)	징수액 (B)	증감액 (B-A)	결산율 (B/A)		증감액 (B-C)	증감률 (B-C/C)
지난연도수입	600,210,000[3]	1,016,213,300	416,003,300	169.3	822,565,220	193,648,080	**23.5**

3) 2025년도 예산(안) 첨부서류Ⅲ(2024.11.)
- 세목별 추계근거(28쪽): 지난년도 수입 600,210천원
: 최근 5년 평균부과액(체납액) ×{(최근5년 평균징수율(56%)+ 징수 노력도(1%))
= 1,053,000천원 × 57% = 600,210천원

❍ 최근 5년간 지방세 ‘지난연도수입’의 결산 현황을 보면, 실제수납액이 매년 예산현액을 상회하였으며, 예산수납률은 2021년 166.3%, 2022년 120.0%, 2023년 148.3%, 2024년 147.1%, 2025년 169.3%로 나타남.

- 특히 최근 3년간 예산수납률이 모두 147%를 상회하고 있는 만큼, **최근 징수실적과 체납액 규모 등이 세입추계에 적절히 반영되고 있는지 점검**할 필요가 있음.

〈 **최근 5년간 지방세 ‘지난연도 수입’ 결산 현황** 〉

(단위: 원, %)

회계연도	예산현액 (A)	결산액 (B)	예산현액 대비	
			증감액 (B-A)	결산율(B/A)
2025년	600,210,000	1,016,213,300	416,003,300	**169.3**
2024년	559,020,000	822,565,220	263,545,220	**147.1**
2023년	557,775,000	827,317,460	269,542,460	**148.3**
2022년	685,897,000	822,992,940	137,095,940	**120.0**
2021년	521,703,000	867,396,770	345,693,770	**166.3**

※ 결산액은 해당 회계연도 실제수납액임.

나. 지난연도 체납액 및 정리보류 관리 강화

❍ 세외수입의 경우 경상적 세외수입과 임시적 세외수입의 징수율은 각각 100.0%, 99.6%로 양호한 반면, **세외수입 ‘지난연도수입’은 징수결정액 151억 9,771만 3천 원 중 22억 7만 4천 원을 수납하여 징수율이 14.5%에 그침.**

❍ 주차장특별회계 역시 지난연도 주정차위반 과태료 수입의 징수율이 **11.6%에 그치고 있어, 현년도분의 징수관리와 함께 누적된 지난연도 체납액의 실질적인 징수성과를 높이는 것이 주요 과제로 판단됨.**

〈 2025회계연도 주요 체납 및 정리보류 현황 〉

(단위 : 백만원, %)

구분	징수결정액	실제수납액	정리보류액	미수납액	징수율
일반회계 세외수입 지난연도수입	15,198	2,200	1,377	11,621	14.5
주차장특별회계 지난연도수입	7,777	899	402	6,477	11.6
합계	**22,975**	**3,099**	**1,778**	**18,098**	**13.5**

❍ **일반회계 미수납액**은 139억 772만 원으로 전년도보다 3억 4,681만 원 감소하였으나, 미수납 사유 중 납세태만이 102억 4,586만 원으로 전체의 73.7%를 차지하고 있음. 특히 세외수입 미수납액 116억 3,744만 원 중 **'지난연도수입'이 116억 2,076만 원으로 대부분을 차지함.**

- 재산세과의 그 외수입 미수납액 968만 7,500원(결산서 102쪽)은 대흥2구역 관련 소송비용[4]으로, 미수납 사유와 향후 처리계획에 대한 설명이 필요함.

4) 재산세과 미수납액('그 외수입') 내역

(단위:원)

과세일자	법인명	징수결정액	수납액	미수납액	비고
2025-03	염리제3구역 주택재개발정비사업조합	6,606,440	6,606,440	-	**소송비용**
2025-07	**대흥제2구역 주택재개발정비사업조합**	**9,687,500**	**-**	**9,687,500**	
합계		16,293,940	6,606,440	**9,687,500**	

- 재무과의 변상금[5] 미수납액 699만 1,750원(결산서 99쪽)은 성산동 소재 시유지 무단점유에 따른 것으로, 시유지 위임관리에 따라 변상금의 50%를 구 수입으로 부과하였으며, 2025년 2월 12회 분할납부 신청 후 1~5회분을 부과하였으나 미납되었음. 6~12회분은 2026년에 부과한 만큼, 미납분 징수와 분할납부 이행 상황을 지속적으로 관리할 필요가 있음.

❍ **일반회계 정리보류액**은 15억 5,066만 원으로 전년도보다 6억 1,644만 원 증가하였으며, 정리보류 사유별로는 **소멸시효 완성이 8억 1,560만 원으로 전체의 52.6%를 차지**함.

〈 2025회계연도 일반회계 정리보류 사유별 현황 〉

(단위 : 백만원, %)

구분	정리보류액	비율
합계	1,551	100.0
소멸시효 완성	**816**	**52.6**
무재산	499	32.2
평가액 부족	236	15.2

❍ 정리보류는 징수 가능성이 낮은 체납액을 효율적으로 관리하기 위한 제도이나, 소멸시효 완성에 따른 정리보류가 전체의 절반을 넘는 만큼 시효 완성 전 재산조회·압류 등 필요한 징수절차와 채권확보 조치가 적정하게 이루어졌는지 점검할 필요가 있음.

---

5) 재무과 미수납액(징수결정액-수납총액): 6,991,750원
< 성산동 소재 시유지 무단점유에 따른 변상금 부과 건 : 구 수입 13,020,480원(50%) >
- 미수납내역: 분납 본세 2,170,080원*5회+ 이자
- 관련근거:「마포구 공유재산 및 물품관리 조례」 제88조제1항(변상금의 분할납부)
- 300만원 초과 시 3년 이내 12회 범위에서 분납 가능
- 부과액 300만원 이상으로 12회 분납 신청분 중 1~5회 미납
  * 6~12회분은 2026년 부과, 미납 건은 지속 납부 독려 중

❍ 현년도 세외수입은 각 부과부서에서 관리한 후 다음연도부터 징수과로 이관되는 구조이므로, 이관 이전에 체납자의 재산상태가 악화되거나 법인이 폐업·청산되는 경우 징수 가능성이 낮아질 수 있음.

- 따라서 부과부서는 현년도 납기 내 징수율을 높이는 한편 체납 초기부터 재산상태와 법인 존속 여부 등을 확인하여 필요한 채권확보 조치를 하고, 징수과는 이관된 체납액에 대해 재산·금융·매출채권 조회, 고액·상습 체납자별 징수관리 및 소멸시효 완성 예정 체납액에 대한 사전점검을 강화할 필요가 있음.

❍ **주차장특별회계**는 정리보류액 중 소멸시효 완성 비중이 **91.2%**에 이르고 있음.

- 자동차 관련 과태료의 소액·다건 체납 특성을 고려하더라도, 단순 차량 압류에 장기간 의존하기보다는 고액·상습체납자에 대한 예금·급여·매출채권 등 대체재산 조사를 병행하고 소멸시효 완성 예정 체납액에 대한 사전관리를 강화할 필요가 있음.

❍ 한편, 지방소득세과의 등록면허세 정리보류액(결산서 103쪽)은 6,116만 4,990원으로 전년도 514만 390원보다 크게 증가하였으며, 정리보류 사유는 무재산임.

- 최근 3년간 정리보류액의 변동 폭이 큰 만큼, 2025년도 정리보류액이 전년도 대비 크게 증가한 사유와 주요 정리보류 내역 등에 대한 소관 부서의 설명이 필요함.

〈 최근 3년간 지방소득세과 '등록면허세' 정리보류 현황 〉

(단위: 원)

연도	징수결정액	수납액			정리보류액	미수납액
		수납총액	환급액	실제수납액		
2025년	3,946,410,730	3,797,907,370	10,117,140	3,787,790,230	**61,164,990**	97,455,510
2024년	3,850,579,230	3,708,795,650	7,793,920	3,701,001,730	**5,140,390**	144,437,110
2023년	3,713,083,000	3,713,083,000	5,934,840	3,566,896,100	**88,424,730**	42,763,350

다. 세출예산의 합리적 편성 및 기관공통경비 운용 개선

❍ 기획재정국 일반회계 세출예산현액은 76억 7,955만 9천 원, 지출액은 31억 3,418만 8천 원으로 집행률은 40.8%임.

- 다만, 전체 집행잔액 45억 3,678만 6천 원 중 미사용 예비비가 41억 3,344만 9천 원으로 91.1%를 차지하고 있어, 총괄 집행률만으로 실제 사업집행이 부진하였다고 평가하기는 어려움.

❍ '공단 경영 개선' 등 일부 사업은 집행률이 낮게 나타나고 있으므로 집행잔액 발생 사유와 반복 여부를 확인하고, 연례적으로 집행잔액이 발생하는 경비에 대해서는 최근 집행실적을 반영하여 다음연도 예산편성 시 적정 규모를 검토할 필요가 있음.

❍ 기관공통경비는 예산편성 당시 예측하기 어려운 공통적·긴급한 행정수요에 대응하기 위한 성격임에도, 2025회계연도에도[6] 행사운영비 등으로 여러 차례 변경·사용되었음.

- 특히 2025년도에는 두 차례의 추가경정예산 편성이 있었던 점을 고려할 때, 반복적·예측 가능한 수요를 추가경정예산 등에 반영할 수 있었는지 살펴볼 필요가 있음.

❍ 예산의 변경사용은 의회의 별도 의결 없이 집행부 내부 절차를 통해 이루어지는 만큼 반복적으로 활용될 경우 당초 의회의 예산심의·확정 취지가 약화될 우려가 있으므로, 기관공통경비의 지원대상과 집행기준을 명확히 하고 반복적이거나 사전에 예측 가능한 사업은 원칙적으로 해당 부서의 본예산 또는 추가경정예산에 편성하여 변경사용을 최소화할 필요가 있음.

6) 기관공통경비는 2024회계연도에 당초 편성되지 않았던 '행사운영비' 통계목을 신설한 후 6차례에 걸쳐 예산을 변경하였으며, 2025회계연도에도 '행사운영비' 통계목을 신설하여 '효도밥상 제2반찬공장 준공식', '동주민센터 여름철 야외 물놀이장 운영' 등 6차례에 걸쳐 '사무관리비'에서 행사성 경비로 변경·사용하였음. 이후 부족한 '사무관리비'를 충당하기 위해 '국내여비'를 '사무관리비'로 변경하여 사용함.

〈 2025년 '기관공통경비의 효율적 지원 사업' 예산 변경 현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경 승인일자	사유
			감액	증액		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	200,000	10,000		2025-02-26 (1차)	효도밥상 제2반찬공장 준공식 개최(어르신동행과-6328, 2025.2.26.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	-		10,000		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	190,000	6,410		**2025-06-25 (2차)**	2025년 한여름 밤의 영화 광장 운영(문화예술과-11913, 2025.6.24.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	10,000		6,410		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	183,590	30,000		**2025-07-17 (3차)**	2025년 동주민센터 여름철 야외 물놀이장 운영(자치행정과-15139, 2025.7.15.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	16,410		30,000		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	153,590	4,000		**2025-07-31 (4차)**	2025년 일반경비 신임 교육과정 운영을 위한 예산 변경(고용협력과-24750, 2025.7.28.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	46,410		4,000		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	149,590	5,000		2025-08-05 (5차)	도심 속 포레 시네마 '엄빠랑 영화 관람' 운영 관련 관람객 의자 구매(문화예술과-14544, 2025.8.1.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	50,410		5,000		
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	149,375	2,000		2025-12-19 (6차)	2026 신년 해맞이 축제 안전관리요원 추가 배치를 위한 예산 확보(문화예술과-24309, 2025.12.19.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-03 행사운영비	55,410		2,000		
기관공통경비의 효율적 지원	202-01 국내여비	50,000	4,785		**2025-11-27 (1차)**	기 제작한 입찰 표준 매뉴얼의 직원교육용 책자 제작(재무과-23068, 2025.11.26.)
기관공통경비의 효율적 지원	201-01 사무관리비	144,590		4,785		

라. 결산과 성과관리의 연계 강화

❍ 기획재정국 성과보고서상 15개 성과지표 중 초과달성 2개, 목표달성 10개, 미달성 3개로 대부분의 지표가 목표를 달성한 것으로 나타남[7].

〈 주요성과 및 정책사업 현황 〉

(단위: 개, 백만원)

구 분	성 과 목 표						결산액		
	전략 목표 수	정책 사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교증감
		개수	지표 수	초과 달성	달성	미달 성			
예 산 정 책 과	1	2	3	1	1	1	761	12,038	△11,277
재 무 과	1	1	3	0	2	1	683	559	124
징 수 과	1	2	4	0	3	1	955	975	△19
재 산 세 과	1	1	3	1	2	0	407	401	6
지 방 소 득 세 과	1	1	2	0	2	0	325	334	△8

※ 조직개편 시행(2026.8.14.)으로 스마트정책과 제외

❍ 다만 예산정책과의 '공단 수입 목표 대비 달성률'은 2024년 131%, 2025년 137%로 2년 연속 초과달성한 반면, 징수과의 '주정차위반 체납과태료 징수목표 달성도'는 2024년 75%, 2025년 76.9%로 2년 연속 미달성함.

- 반복적인 초과달성 또는 미달성은 실제 사업성과의 변화뿐 아니라 목표수준의 적정성과도 관련될 수 있으므로, 최근 실적과 사업여건 등을 반영하여 목표 설정의 적정성을 점검할 필요가 있음.

7) 성과달성률은 100% 미만은 미달성, 100~130%는 달성, 130% 이상은 초과달성으로 구분됨.

〈 최근 2년간 주요 성과지표 달성 현황 〉

(단위 : %)

성과지표	2024년	2025년	비고
공단 수입 목표 대비 달성률	131	137	2년 연속 초과달성
주정차위반 체납 과태료 징수목표 달성도	75.0	76.9	2년 연속 미달성
지방세 체납 징수목표 달성률	108.2	115.5	목표달성
세외수입 징수목표 달성률	106.6	101.5	목표달성

❍ 한편, 징수과의 ‘지방세 체납 징수목표 달성률’과 ‘세외수입 징수목표 달성률’은 2024년과 2025년 모두 목표치를 상회하였음.

- 특히 세외수입 징수목표 달성률은 2025년 101.5%로 목표를 달성하였으나, 결산상 세외수입 지난연도수입 징수율은 14.5%이고 미수납액은 116억 원을 상회하고 있음.

❍ 현행 성과지표와 결산상 지난연도수입 징수율은 측정대상과 산정방식이 서로 다르다는 점을 고려할 필요가 있음.

- 다만, 누적 체납액의 실질적인 감소 등 체납관리 성과가 현행 성과평가에 충분히 반영되고 있는지 점검하고, 필요시 장기·고액 체납액 감소, 정리보류 후 재징수 및 체납채권 확보 실적 등을 보완적으로 활용하는 방안을 검토할 필요가 있음.

마. 기금운용의 실효성 제고

❍ **통합재정안정화기금(통합계정)**의 2025년도 말 조성액은 303억 6,417만 원으로 전년도 말보다 **61억 1,469만 원 감소**하였음.

- 기금운용계획상 예수금수입은 134억 6,740만 원이었으나 실제 예수금수입은 115억 7,883만 원으로 18억 8,857만 원의 차이가 발생하였으므로, 각 회계·기금의 자금수요와 여유재원 규모 등을 고려하여 예수금수입의 추계 정확성을 높일 필요가 있음.

〈 2025년도 통합재정안정화기금(통합계정)예수금 예산 및 결산 현황 〉

(단위: 원)

구 분	기금운용계획(수입)	결산	증감
예수금수입	**13,467,395,000원**	**11,578,827,000원**	**1,888,568,000원**
	1)주차장특별회계 12,388,568,000원		
	1)건축안전특별회계 438,644,000원		
	1)의료급여기금특별회계 130,753,000원		
	1)마포농수산물시장특별회계 509,430,000원		

- 통합재정안정화기금(**재정안정화계정**)은 현재까지 적립 실적이 없는 것으로 나타남. 재정안정화계정은 회계연도 간 재정수입의 불균형을 조정하고 세입감소 또는 대규모 재정수요 등에 대응하기 위한 것인 만큼, **향후 재정여건과 적립요건 등을 고려하여 적정한 적립·운용 방안을 지속적으로 검토할 필요가 있음.**

❍ **공유재산관리기금**은 2025년도 말 366억 2,854만 원이 조성되어 있는 만큼, 단순한 재원 적립에 그치지 않고 향후 공유재산의 취득·처분 및 활용계획과 연계하여 필요한 시기에 기금이 설치목적에 맞게 활용될 수 있도록 중·장기 운용계획을 구체화할 필요가 있음.

- 기금의 조성규모 자체만으로 운용의 적정성을 판단하기는 어려우므로, 향후 공유재산 취득수요와 재정여건 등을 고려하여 적정 조성규모와 재원 활용계획을 지속적으로 점검할 필요가 있음.

바. 종합 검토의견

❍ 종합하면, 2025회계연도 기획재정국 소관 결산은 지방세 및 현년도 세외수입의 징수실적이 대체로 양호하고, 세출의 낮은 총괄 집행률도 대부분 미사용 예비비에 따른 것으로 전반적인 재정집행에는 특별한 문제는 없는 것으로 판단됨.

❍ 다만, 지방세 일부 세목과 지난연도수입에서 예산현액과 실제수납액 간 차이가 지속되고 있는 만큼 **최근 결산실적과 징수여건 등을 반영하여 세입추계의 정확성을 높일 필요가 있음.**

❍ 또한, 세외수입 지난연도수입과 주차장특별회계의 낮은 징수율, 높은 미수납액 및 소멸시효 완성에 따른 정리보류 비중 등을 고려하여 **체납 발생 초기부터 부과부서와 징수부서 간 연계를 강화하고, 장기·고액 체납액에 대한 채권 확보와 소멸시효 도래 전 관리를 강화할 필요가 있음.**

❍ 세출 측면에서는 기관공통경비의 변경사용이 반복되고 있는 만큼 **반복적·예측 가능한 수요는 본예산 또는 추가경정예산에 반영하고, 기관공통경비의 지원대상과 집행기준을 명확히 하여 변경사용을 최소화할 필요가 있음.**

❍ 반복적으로 초과달성하거나 미달성하는 성과지표는 최근 실적과 사업여건을 반영하여 목표수준의 적정성을 점검하고, **실제 사업성과와 결산 결과가 다음연도 성과목표 및 예산편성에 실질적으로 환류될 수 있도록 성과관리의 실효성을 높일 필요가 있음.**

❍ 통합재정안정화기금과 공유재산관리기금은 각각의 설치목적과 향후 재정수요를 고려하여 **적정 조성규모와 재원 활용계획을 지속적으로 점검하는 등 중·장기 재정계획과 연계하여 계획적으로 운용할 필요가 있음.**