

검 토 보 고 서

2025. 12. 8.(월)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2026년도 서울특별시 마포구 예산안 【교통건설국 소관】	구청장
2	2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 【교통건설국 소관】	구청장



행정건설위원회
(전문위원 유준상)

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【교통건설국 소관】

1. 안 건 명

- 2026년도 서울특별시 마포구 예산안 【교통건설국 소관】

2. 제출일자 및 제출자

- 제출일자 : 2025년 11월 14일(금)
- 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2025년 11월 18일(화)

4. 관련근거

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【교통건설국 소관】

I 총괄현황

1. 2026년도 마포구 예산안 총괄

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	874,697	837,332	37,365	4.46%
일 반 회 계	838,527	805,280	33,247	4.13%
특 별 회 계	36,170	32,052	4,118	12.85%
의 료 급 여 기 금	793	663	130	19.64%
마 포 농 수 산 물 장	11,152	6,559	4,593	70.03%
주 차 장	20,870	23,665	△2,795	△11.81%
발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업	83	570	△487	△85.51%
화 력 발 전 지역자원시설세	2,498	0	2,498	순증
건 축 안 전	774	595	179	30.04%

2. 교통건설국 소관 세입예산안

가. 세입예산(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	29,656,714	31,432,485	△1,775,772	△5.65%
일 반 회 계	9,801,749	9,053,764	747,985	8.26%
특 별 회 계	19,854,965	22,378,722	△2,523,757	△11.28%

나. 과목별 세입예산 현황

(단위 : 천원)

장·관·항		예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계		29,656,714	31,432,486	△1,775,772	△5.65%
세외수입		24,261,535	25,494,257	△1,232,722	△4.84%
	경상적세외수입	18,688,334	19,627,281	△938,947	△4.78%
	자산임대수입	163,455	161,279	2,176	1.35%
	사용료수입	14,886,765	15,676,792	△790,027	△5.04%
	사업수입	322,128	316,894	5,234	1.65%
	징수교부금수입	3,257,386	3,305,400	△48,014	△1.45%
	이자수입	58,600	166,916	△108,316	△64.89%
	임시적세외수입	155,177	144,177	11,000	7.63%
	기타수입	155,177	144,177	11,000	7.63%
	지방행정제재·부과금	5,418,024	5,722,799	△304,775	△5.33%
	이행강제금	171,024	145,000	26,024	17.95%
	변상금	1,542,785	913,958	628,827	68.80%
	과태료	3,692,715	4,650,341	△957,626	△20.59%
	범칙금	11,500	13,500	△2,000	△14.81%
보조금		18,017	12,354	5,663	45.84%
	국고보조금 등	5,350	0	5,350	순증
	국고보조금등	5,350	0	5,350	순증
	시·도비보조금등	12,667	12,354	313	2.53%
	시·도비보조금등	12,667	12,354	313	2.53%
보전수입등및내부거래		5,377,162	5,925,875	△548,713	△9.26%
	내부거래	5,377,162	5,866,420	△489,258	△8.34%
	예탁금및예수금	5,377,162	5,866,420	△489,258	△8.34%

다. 부서별 세입예산 현황

【일반회계】

(단위 : 천원)

부서명	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	9,801,749	9,053,764	747,985	8.26%
교 통 행 정 과	2,240,500	2,266,554	△26,054	△1.15%
주 차 관 리 과	4,132	4,267	△135	△3.16%
보 행 행 정 과	7,395,432	6,613,785	781,647	11.82%
도 로 개 선 과	131,500	139,600	△8,100	△5.80%
물 관 리 과	30,185	29,558	627	2.12%

라. 부서별 세입예산 현황

【특별회계】

(단위 : 천원)

부서명	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	19,854,965	22,378,722	△2,523,757	△11.28%
주 차 관 리 과	19,854,965	22,378,722	△2,523,757	△11.28%

3. 교통건설국 소관 세출예산안

가. 세출예산(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	45,368,361	52,040,779	△6,672,418	△12.82%
일 반 회 계	24,995,589	28,929,108	△3,933,519	△13.60%
특 별 회 계	20,372,772	23,111,671	△2,738,899	△11.85%

나. 부서별 세출예산 현황

【일반회계】

(단위 : 천원)

부서명	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	24,995,589	28,929,108	△ 3,933,519	△ 13.60%
교 통 행 정 과	1,262,221	893,423	368,798	41.28%
주 차 관 리 과	90,292	64,727	25,565	39.50%
보 행 행 정 과	715,522	730,591	△ 15,069	△ 2.06%
도 로 개 선 과	12,465,265	15,049,691	△ 2,584,426	△ 17.17%
물 관 리 과	10,462,289	12,190,676	△ 1,728,387	△ 14.18%

【특별회계】

(단위 : 천원)

부서명	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	20,372,772	23,111,671	△ 2,738,899	△ 11.85%
교통행정과 [주차장특별회계]	5,619,276	8,889,415	△ 3,270,139	△ 36.79%
주차관리과 [주차장특별회계]	14,603,496	14,222,256	381,240	2.68%
도로개선과 [화력발전지역자원 시설특별회계]	150,000	0	150,000	순증

II 일반회계

1. 부서별 세출예산 주요 증감내역

가. 교통행정과

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
596	자동차 관련 민원서비스 - 공공요금 및 제세, 시설장비유지비 등(공공운영비)	89,119	96,519	△ 7,400	감액

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
597	교통수요 관리 - 교통유발부담금 전산입력인력·시설물조사인력 인건비, 기업체 수요관리 인력 인건비 (기간제근로자등보수)	81,851	79,322	2,529	증액
599	교통수요 관리 - 공공요금 및 제세(공공운영비)	13,865	16,460	△2,595	감액
600	교통수요 관리 - 교통유발 과다시설물 교통영향 조사용역 (연구용역비)	22,000	20,000	2,000	증액
600	교통시설물 관리 - 교통안전지도사 인건비(기간제근로자등보수)	4,735	6,700	△1,965	감액
600	교통시설물 관리 - 시설물 유지관리(공공운영비)	58,608	34,920	23,688	증액
601	교통시설물 관리 - 도로표지 정비(시설비)	103,500	100,000	3,500	증액
601	운송사업 지원 - 적자지원액, 2025년 4분기 미지급액 소급액 (운수업계보조금)	340,000	292,000	48,000	증액
601	마을버스 운수종사자 처우개선 - 마을버스 운수종사자 처우개선(운수업계보조금)	228,000	0	228,000	순증
602	교통문화활동 사업지원 - 마포녹색어머니연합회 교통안전지도 활동 지원 (민간경상사업보조)	13,000	25,000	△12,000	감액

나. 주차관리과

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
605	교통안전지도 활동 지원 - 마포모범운전자지회 교통안전지도 활동 지원 (민간경상사업보조)	57,100	28,100	29,000	증액

다. 보행행정과

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
607	국·공유 행정재산 관리 - 일반수용비(사무관리비)	49,500	63,000	△13,500	감액
607	손실보상업무 - 미지급용지보상심의위원회 참석수당, 기타제수수료(사무관리비)	2,850	6,000	△3,150	감액
608	가로환경정비 - 휴대전화 요금(단속용), 차량유류비 및 충전비 등(공공운영비)	32,920	37,522	△4,602	감액
609	불법광고물 정비 - 광고물정비 홍보물 제작, 광고물심의위원회 심사수당 등(사무관리비)	4,405	12,724	△8,319	감액

라. 도로개선과

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
615	도로 정비공사 - 포장도로 유지보수공사(연간단가)(시설비)	3,000,000	3,050,000	△50,000	증액
616	보도 정비공사 - 보도블록 유지보수공사(연간단가), 와우산로 29길 보행환경 개선공사, 창전로 노후 보도 정비공사(시설비)	1,022,000	1,100,000	△78,000	감액
616	시설물 정밀점검 정밀안전진단 등 - 성산다리 외 3개소 정밀안전점검 용역, 도로시설물 상하반기 정기안전점검 용역(시설비)	115,000	135,000	△20,000	감액
616	재해예방 기술지도 - 재해예방 기술지도(시설비)	52,226	37,852	14,374	증액
617	(주민참여예산) 경계석 논슬립 설치 - 경계석 논슬립 설치(시설비)	21,000	0	21,000	순증
617	도로제설 유지 - 제설창고 관리비, 제설창고 유선방송 수신료(사무관리비)	56,049	52,655	3,394	증액

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
618	도로제설 유지 - 제설창고 공공요금 등, 자동제설시설 공공요금 등 (공공운영비)	311,828	323,220	△11,392	감액
619	도로제설 유지 - 국유재산 변상금(기타부담금)	15,780	0	15,780	순증
619	도로제설 유지 - 도로열선 유지관리비(시설비)	576,400	568,400	8,000	증액
620	관내 급경사도로 열선시스템 설치 - 도로열선 설치공사, 전기안전관리 용역, 한전시설 부담금 등(시설비)	169,000	0	169,000	순증
620	지하보차도 유지관리 - 지하보차도 시설물 점검 및 정비(시설비)	60,000	25,000	35,000	증액
622	도로조명 시설물 유지관리 - 새창로 외 1개소 가로등 개량 공사, 골목길 스마 트 보안등 설치사업(시설비)	1,680,000	1,985,000	△305,000	감액
624	승강기 유지관리 - 서강초교 보도육교 승강기 분전반 교체 공사 (시설비)	10,000	0	10,000	순증
624	도시계획시설(도로)사업 - 장기미집행 도시계획시설(도로) 사업(시설비)	1,124,317	1,788,470	△664,153	감액
624	소송관련 토지매입 및 배상 등 - 도로사용료 소송 배상(배상금 등)	70,615	21,127	49,488	증액

마. 물 관리 과

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
632	수방대비 체계확립 - 침수피해 세대 재난지원금 (민간인재해및복구활동보상금)	21,000	12,000	9,000	증액
633	하천 및 유수지 관리 - 하천관리 인력 인건비(기간제근로자등보수)	165,436	160,380	5,056	증액

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
634	하천 및 우수지 관리 - 공공요금 및 제세(공공운영비)	88,533	67,434	21,099	증액
634	하천 및 우수지 관리 - 월드컵천 황금보리 및 양귀비 축제(행사운영비)	50,000	0	50,000	순증
635	하천 및 우수지 관리 - 월드컵천 황금보리 및 양귀비 축제 걷기대회 (민간경상사업보조)	8,000	0	8,000	순증
635	하천 및 우수지 관리 - 월드컵, 성산천 시설유지관리비, 전기요금 (자치단체간부담금)	259,802	247,156	12,646	증액
635	하천 및 우수지 관리 - 하천시설물 보수공사(연간단가), 망원유수지 활용 개선방안 수립 용역(시설비)	1,008,942	930,000	78,942	증액
637	빗물펌프장 운영 - 공공요금 및 제세, 시설장비유지비(공공운영비)	1,207,012	1,076,979	130,033	증액
638	빗물펌프장 운영 - 빗물펌프장 기전시설물 보수공사, 빗물펌프장 및 수문 정밀점검 용역, 빗물펌프장 옥상 방수공사 (시설비)	896,008	1,064,000	△167,992	감액
638	빗물펌프장 운영 - 빗물펌프장 전기안전관리자 계측장비 구매 (자산및물품취득비)	7,000	10,000	△3,000	감액
638	민방위 비상급수시설 정비 - 민방위 비상급수시설 유지관리 용역(공공운영비)	14,124	41,180	△27,056	감액
639	민방위 비상급수시설 정비 - 발전기 교체, 수중펌프 교체, 건축물 보수(시설비)	26,500	0	26,500	순증
639	지하수 관측시설 관리 - 지하수 관측시설 유지관리비, 지하수 수질 관리 (공공운영비)	22,760	15,170	7,590	증액

2. 명시이월현황

가. 도로개선과

(단위 : 천원)

세부사업	사업내용	통계목	2025년 예산액	2026년 이월액	사 유
도로제설유지	마포대로4 다길 등 관내 급경사도로 열선시스템 설치	시설비	1,670,000	1,670,000	○ 특별교부세(25.8) 및 특별교부금(25.9)이 교부되었으나 사업대상지가 일부 중복되어 서울시에 특교금 사업대상지 변경 승인을 받아야 함. ○ 이후 도로열선 설치를 위한 세부사업계획, 특정공법(제품) 심사위원회, 계약 등 사전절차이행으로 연도 내 사업추진이 어려워 명시이월 함.
	제설장비(제설용다목적관리차) 구매	자산취득비	290,000	290,000	○ 특별교부금 교부(25.9) 및 제설요 다목적관리차 구매를 위한 특정제품심사, 계약, 차량 제작 기간 소요 등으로 연내 구매가 어려워 명시이월 함.
도시계획시설 (도로) 사업	장기미집행 도시계획시설 (도로)사업 저촉물건 보상비 및 도로공사	시설비	1,788,470	1,788,470	○ 장기미집행 도시계획시설(도로) 사업 관련하여 보상과정에서 감정평가 및 수용재결(토지수용위 3~6개월 소요)에 상당 기간이 소요되어 내년도 손실보상 및 해체·도로공사에 필요한 예산을 명시이월 함.

나. 물관리과

(단위 : 천원)

세부사업	사업내용	통계목	2025년 예산액	2026년 이월액	사 유
하수시설 간급복구	마포대로 8-1 일대 외 1개소 원형관로 보강공사	시설비	1,200,000	1,200,000	○ 특별교부세 교부(25.8) 및 공사시행을 위한 사전절차(특정공법선정)는 완료하였으나, 동절기 공사 시 저온으로 인한 습식공정(콘크리트, 미장 등)의 품질 저하가 우려됨. 또한 착공기간이 굴착통제기간과 겹칠 것으로 예상되어 명시이월 함

Ⅲ 특별회계

1. 부서별 세출예산 주요 증감내역

가. 교통행정과(주차장특별회계)

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
812	자전거 이용 활성화 - 자전거시설 운영 및 유지관리 용역(시설비)	259,000	250,000	9,000	증액
813	주택가 수요위주의 주차장 건설 - 내집주차장(담장허물기) 조성, 자투리땅 주차장 조성공사(시설비)	52,000	107,500	△55,500	감액
813	교통안전 시설물 설치 및 정비 - 공공요금 및 제세(공공운영비)	64,040	29,040	35,000	증액
813	교통안전 시설물 설치 및 정비 - 바닥신호등 유지보수, 교통안전기본계획 수립(시설비)	590,000	550,000	40,000	증액
814	예비비 - 예비비(일반예비비)	208,701	236,647	△27,946	감액
814	보전지출 - 통합재정안정화기금(통합기금) 예탁(예탁금)	4,236,423	7,316,196	△3,079,773	감액

나. 주차관리과(주차장특별회계)

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
815	불법 주정차 단속 - 일반수용비, 심사수당(사무관리비)	41,932	36,545	5,387	증액
816	불법 주정차 단속 - 공공요금 및 제세, 시설장비 유지비(공공운영비)	451,409	445,540	5,869	증액
817	불법 주정차 단속 - 고정식CCTV성능개선, 노후화된 주차단속용차량(공용차량) 교체구매(자산및물품취득비)	240,549	554,881	△314,332	감액

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
818	주정차위반과태료 징수 - 공공요금 및 제세, 시설장비유지비(공공운영비)	394,812	424,224	△ 29,412	감액
820	주차장 관리 - 부지 사용료 및 수입금 배분 등, 거주자우선주차 장 공유사업 홍보, 골목공유 주차사업 홍보 등 (사무관리비)	187,493	224,845	△ 37,352	감액
820	주차장 관리 - 공영주차장, 거주자우선주차, 견인보관소관리운영 위탁, 연남동 공영주차장 관리(공사·공단경상전출금)	8,982,217	8,609,282	372,935	증액
821	주차장 관리 - 공영주차장 시설 보강·보수 공사(시설비)	365,065	10,000	355,065	증액
821	주차장 관리 - 건축물 부설주차장 개방 시설개선 지원 (민간자본사업보조·이전재원)	15,000	20,000	△ 5,000	감액

다. 도로개선과(화력발전지역자원시설세 특별회계)

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
842	독막로 보행환경 개선 사업 - 독막로 보행환경 개선 공사(시설비)	150,000	0	150,000	순증

2. 명시이월현황 : 없음

IV 검토보고

1. 교통건설국 소관 세입·세출예산 총괄

- 2026년 교통건설국 성과계획으로 9개의 사업으로 인한 정책사업지표수 18개와 단위사업으로 18개를 설정하였음.

- 2026년도 교통건설국 소관 세입예산액은 396억 5,671만 4천 원으로 전년도 예산액 314억 3,248만 5천 원 대비 5.65%에 해당하는 17억 7,577만 2천 원이 감액 편성되었음.
- 일반회계 세입예산액은 98억 174만 9천 원으로 전년도 예산액 90억 5,376만 4천 원 대비 8.26%에 해당하는 7억 4,798만 5천 원이 증액 편성되었으며, 특별회계 세입예산액은 198억 5,496만 5천 원으로 전년도 예산액 223억 7,872만 2천 원 대비 11.28%에 해당하는 25억 2,375만 7천 원이 감액 편성되었음.
- 2026년도 교통건설국 소관 세출예산액은 453억 6,836만 1천 원으로 전년도 예산액 520억 4,077만 9천 원 대비 12.82%에 해당하는 66억 7,241만 8천 원이 감액 편성되었으며, 이는 마포구 예산액 8,746억 9,700만 원 대비 5.19%에 해당하는 규모임.
- 일반회계 세출예산액은 249억 9,558만 9천 원으로 전년도 예산액 289억 2,910만 8천 원 대비 13.60%에 해당하는 39억 3,351만 9천 원이 감액 편성되었으며, 특별회계 세출예산액도 203억 7,277만 2천 원으로 전년도 예산액 231억 1,167만 1천 원 대비 11.85%에 해당하는 27억 3,889만 9천 원이 감액 편성되었음.

2. 부서별 세출예산 현황

- 부서별 일반회계 및 특별회계 세출예산 현황은 4쪽을 참고 바람.

3. 일반회계 부서별 세출예산 주요 증감내역

- 일반회계 부서별 세출예산 주요 증감내역은 5쪽부터 9쪽을 참고 바람.

4. 일반회계 명시이월현황

- 일반회계 명시이월 현황은 10쪽을 참고 바람.

5. 특별회계 부서별 세출예산 주요 증감내역

- 특별회계 부서별 세출예산 주요 증감내역은 11쪽, 12쪽을 참고 바람.

6. 부서별 검토의견

○ 교통행정과

- 2026년 교통행정과 일반회계 세출예산액은 12억 6,222만 1천 원으로 전년 대비 41.28%에 해당하는 3억 6,879만 8천 원이 증액 편성되었음.
- 특별회계 세출예산액은 주차장특별회계 56억 1,927만 6천 원으로 전년 대비 36.79%에 해당하는 32억 7,013만 9천 원이 감액 편성되었음.
- 일반회계 주요 증감내역을 살펴보면,
운송사업 재정지원 사업에서 2025년 4분기 운수업체 보조금 미지급분 소
급액 4,000만원을 편성하였는데, 전년도는 재정지원기준금액 변경으로 소
급액을 편성한 것은 이해가 가능하나 2026년 예산안에도 미지급분이 발
생한 것은 예산의 추계가 잘못된 것이라 볼 수 있고 2번의 추경이 있었
음에도 불구하고 미지급분이 발생하였다는 것은 운송사업 지원 같은 민
생 관련 사업이 적시에 집행되지 않았음을 의미함. 따라서 예산 편성 과
정에서의 데이터 기반 추계 강화하여 향후에는 보다 정밀한 예산 추계와
적시 집행을 통해 재정 건전성과 행정 신뢰성을 확보하는 것이 필요할
것임.
- 2025.11.6. 마을버스 재정지원에 관한 조례가 일부개정됨에 따라 마을버스

운수종사자의 처우개선을 지원하는 사업비가 신규 편성됨. 이는 마을버스 운수종사자의 근로환경 개선을 제도적으로 뒷받침하는 전환점 마련과 재정적 지속가능성과 집행의 구체성 확보를 위한 노력으로 소관부서는 다른 교통 관련 사업과의 균형 조정과 동시에 지속적으로 지원 계획을 수립하고 강화해야 할 것임.

- 특별회계 주요 증감내역을 살펴보면,
주택가 수요위주의 주차장 건설 사업이 대폭 축소되었는데 교통환경 개선이라는 정책 목표를 반영하지 못한 채 주차난 해소에 필요한 재원이 충분히 반영되지 못한 문제점이 보임. 비록 내집주차장 조성, 자투리땅 주차장 조성공사는 현실적으로 대상 부지를 확보하는데 어려움이 있을지라도 주민들의 생활 불편을 해소하고 교통환경을 개선하기 위해서는 대상지를 발굴하는데 각고의 노력이 필요할 것이며 적극적인 현장 조사와 주민 의견 수렴, 유휴부지 활용 방안 검토 등을 통해 가능한 부지를 확보하여 주차난 해소라는 정책 목표를 실질적으로 달성해야 할 것임.
- 교통안전 시설물 설치 및 정비 예산 증액은 안전 확보라는 정책 목표에 부합하지만, 단순 증액만으로는 실효성을 담보하기 어려울 것임. 따라서 증액 사유를 명확히 하고, 성과 중심의 관리체계를 도입하며, 우선순위와 중복 여부를 철저히 검토하는 것이 필요함.

○ 주차관리과

- 2026년 주차관리과 일반회계 세출예산액은 9,029만 2천 원으로 전년 대비 39.50%에 해당하는 2,556만 5천 원이 증액 편성되었음.
- 특별회계 세출예산액은 142억 349만 6천 원으로 전년 대비 2.68%에 해당하는 3억 8,124만 원을 증액 편성하였음.
- 일반회계 주요 증감내역을 살펴보면,
교통안전지도 활동 지원 사업에서 마포모범운전자지회 교통안전지도 활

동 지원비가 증액되었는데 이는 민간단체와 협력 강화를 위해 긍정적 효과가 있지만 교통행정과의 마포녹색어머니연합회交通安全지도 활동 지원 보조금은 줄어든 부분에 대해 형평성 문제가 있을 수 있고, 민간 보조금의 경우 집행 과정에서 투명성 논란이 있을 수 있으니 집행 부서에서는 보조금 정산에 철저를 기하여 투명성과 신뢰성을 확보해야 할 것임.

- 특별회계 주요 증감내역을 살펴보면,

불법주정차 단속 예산은 감액되었지만, 주차장 관리 예산은 늘어남으로써 단속 중심의 정책에서 벗어나 주차 인프라 확충과 관리 효율성 강화로 전환되었음을 보여주나, 단속 약화로 불법주정차가 여전히 발생할 가능성이 있으므로 관리와 단속이 균형을 이루어야 할 것임. 또한 단순한 운영비나 유지보수에 예산으로 치중될 경우 실질적인 구민 편의와 교통질서 확립의 효과는 미흡할 수 있으므로 장기적으로 스마트 주차 시스템이나 첨단 기술 도입에 대한 투자도 고려해야 할 것임.

○ 보행행정과

- 2026년 보행행정과 세출예산액은 7억 1,552만 2천 원으로 전년 대비 2.06%에 해당하는 1,506만 9천 원이 감액 편성되었음.

- 주요 증감내역을 살펴보면,

국·공유 행정재산 관리 공공용지 점용 확인 측량비는 전년 대비 10필지가 늘었으나 2024년도 예산에서는 340필지의 측량비를 편성하여 홍통거리 무단점용 측량후 도로사용료 세입이 크게 늘어난 것을 볼때 측량비 투자는 세입 증가라는 선순환 구조를 확인할 수 있음. 따라서 단순 감액이나 소극적 행정행위에 머무를 것이 아니라 성과를 기반으로 예산 편성을 하여 재정 확충 및 공공재산 관리 강화를 도모할 필요가 있음.

○ 도로개선과

- 2026년 도로개선과 일반회계 세출예산액은 124억 6,526만 5천 원으로 전년 대비 17.17%에 해당하는 25억 8,442만 6천 원이 감액 편성되었음.
- 특별회계 세출예산액은 1억 5,000만 원으로 신규 편성되었음.
- 일반회계 주요 증감내역을 살펴보면,
관내 급경사도로 열선시스템 설치 예산이 신규 편성되었는데 이는 최근 이상기후로 인한 폭설 발생 빈도가 증가함에 따라 도로결빙으로 인한 사고를 예방하기 위해 관내 급경사도로에 열선을 설치하여 원활한 차량소통 및 주민 안전사고 예방이라는 사업목적과 사업내용은 제시되었으나 구체적인 설치대상 도로 위치는 와우산로23길 등 이라고 모호하게 명시되어 있음. 따라서 소관 부서는 겨울철 한파대비를 위해 대상지에 대한 주민 의견 수렴을 통해 신속하게 대상지들을 선정하여 집행하고 그에 따른 관리계획을 세울 필요가 있음.
- 또한, 결산검사의견서에 개선 사항으로 겨울철 제설 대비 도로열선 설치 사업 조기발주가 필요한 부분을 참고하여 매년 12월에 계약체결 하여 당해연도에 공사를 완료하지 못하고 관련 예산을 사고 이월하는 반복적인 문제가 발생하지 않도록 조기 발주하여 제설에 철저한 대비가 필요할 것으로 판단됨.
- 특별회계 증액내역을 살펴보면,
독막로 보행환경 개선 공사 시설비가 신규편성 되었는데 15년 이상 장기 사용된 노후 보도를 정비하여 주민들의 보행·생활 환경 개선을 제공하는 만큼 예산이 편성되면 조속한 집행에 만전을 기해야 할 것임.

○ 물관리과

- 2026년 물관리과 세출예산액은 104억 6,228만 9천 원으로 전년 대비 14.18%에 해당하는 17억 2,838만 7천 원이 감액 편성되었음.
- 주요 증감내역을 살펴보면,

하천 및 유수지 관리 중심으로 여러 항목들이 증액이 되었음. 특히 월드컵천 황금보리 및 양귀비 축제 관련 예산이 신규 편성되었는데 행사성 사업은 주민 참여 확대라는 긍정적인 효과가 있지만 월드컵천은 집중호우 시 범람 위험이 높은 지역으로 안전 문제가 충분히 고려되어야 할 것이며 축제를 단순한 행사로 끝내지 않고 하천 환경 개선과 안전 캠페인과 연계하여 주민 참여와 안전의식을 동시에 높일 수 있다면 비용 대비 효과가 커질 것으로 판단됨.

〈종합검토 의견〉

- 교통건설국 예산편성은 안전한 교통행정 및 질서있는 주차문화 확립, 쾌적하고 안전한 도시 기반 조성을 전략목표로 쾌적하고 안전한 교통 환경 조성, 서민경제와 상생하는 안전하고 질서있는 교통문화 확립, 가로미관 개선을 통한 쾌적한 보행환경 조성, 노후보도, 옹벽 등 생활주변 위험요소 안전관리 강화, 풍수해 대책 강화로 구민의 안전 확보에 중점을 두고 편성함.
- 2026년 교통건설국 예산안은 전반적으로 마을버스 종사자 처우개선 지원, 급경사도로 결빙방지 열선 설치, 독막로 보행환경 개선, 월드컵천 축제 연계 하천 관리 등 구민 안전과 생활 편의 증진을 위한 정책 의지는 긍정적으로 평가되나, 정밀한 추계·투명한 집행·성과 중심 관리라는 세 가지 원칙이 일관되게 적용되지 못한 한계가 보임. 따라서 향후 예산 편성 과정에서는 주민 의견을 적극 반영하고, 첨단 기술과 스마트 시스템을 활용하여 장기적 정책 효과를 확보하는 동시에, 재정 건전성과 행정 신뢰성을 강화하는 방향으로 개선이 필요할 것임.

2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 검토보고서

【교통건설국 소관】

1. 안 건 명

- 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 【교통건설국 소관】

2. 제출일자 및 제출자

- 제출일자 : 2025년 11월 12일(수)
- 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2024년 11월 18일(화)

4. 관련근거

- 「지방자치법」 제159조(재산과 기금의 설치)
- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조(기금운용계획 및 결산)

I 기금 조성현황

1. 교통건설국 기금현황

(단위 : 백만원)

기금명(부서명)	지출액	전년도지출액	비교증감	증감률
총 계	4,863,620	5,486,344	△622,724	△11.35%
옥외광고발전기금 (보행행정과)	1,986,968	1,658,796	328,172	19.78%
도로굴착복구기금 (도로개선과)	2,876,652	3,827,548	△950,896	△24.84%

2. 옥외광고발전기금 운용 규모

가. 기금조성현황

(단위 : 천원)

2025년도 말 조성액 ㉠	2026년도 조성계획			2026년도 말 조성액 ㉡ = ㉠ + ㉢	비고
	수입 ㉢	지출 ㉣	증감 ㉤ = ㉢ - ㉣		
1,624,968	362,000	325,879	36,121	1,661,089	

나. 수입계획

(단위 : 천원)

구 분		수입액	전년도 수입액	증 감
수 입 합 계		1,986,968	1,658,796	328,172
세외수입		362,000	345,000	17,000
	경상적세외수입	129,000	120,000	9,000
	수수료수입	76,000	70,000	6,000
	이자수입	53,000	50,000	3,000
	임시적세외수입	10,000	10,000	0
	기타수입	10,000	10,000	0
	지방행정제재·부과금	223,000	215,000	8,000
	이행강제금	105,000	105,000	0
	과태료	118,000	110,000	8,000

구 분		수입액	전년도 수입액	증 감
보전수입등및내부거래		1,624,968	1,313,796	311,172
	보전수입등	1,624,968	1,313,796	311,172
	예치금회수	1,624,968	1,313,796	311,172

다. 지출계획

(단위 : 천원)

구 분		지출액	전년도 지출액	증 감
지 출 합 계		1,986,968	1,658,796	328,172
선진광고문화 조성		325,8779	295,400	30,479
	광고물 개선사업	325,8779	295,400	30,479
	인건비	16,079	0	16,079
	일반운영비	69,800	55,400	14,400
	일반보전금	197,500	197,500	0
	민간이전	2,500	2,500	0
	시설비및부대비	40,000	40,000	0
보전지출		1,661,089	1,363,396	297,693
	여유자금 예치	1,661,089	1,363,396	297,693
	예치금	1,661,089	1,363,396	297,693

3. 도로굴착복구기금 운용 규모

가. 기금조성현황

(단위 : 천원)

2025년도 말 조성액 ㉠	2026년도 조성계획			2026년도 말 조성액 ㉡ = ㉠ + ㉢	비고
	수입 ㉡	지출 ㉢	증감 ㉣ = ㉡ - ㉢		
1,518,808	1,357,844	1,304,600	53,244	1,572,052	

나. 수입계획

(단위 : 천원)

구 분		수입액	전년도 수입액	증 감
수 입 합 계		2,876,652	3,827,548	△950,896
세외수입		1,357,844	1,419,029	△61,185
	경상적세외수입	48,930	78,120	△29,190
	이자수입	48,930	78,120	△29,190
	지방행정제재·부과금	1,308,914	1,340,909	△31,995
	부담금	1,308,914	1,340,909	△31,995
보전수입등및내부거래		1,518,808	2,408,519	△889,711
	보전수입등	1,518,808	2,408,519	△889,711
	예치금회수	1,518,808	2,408,519	△889,711

다. 지출계획

(단위 : 천원)

구 분		지출액	전년도 지출액	증 감
지 출 합 계		2,876,652	3,827,548	△950,896
	도시 정비사업	1,304,600	1,904,600	△600,000
	포장도로 굴착복구공사	1,304,600	1,904,600	△600,000
	일반운영비	4,600	4,600	0
	시설비및부대비	1,300,000	1,900,000	△600,000
보전지출		1,572,052	1,922,948	△350,896
	여유자금예치	1,572,052	1,922,948	△350,896
	예치금	1,572,052	1,922,948	△350,896

5. 지출액 주요 증감내역

가. 옥외광고발전기금

(단위 : 천원)

기금운 용계획 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
146	광고물 개선사업 - 불법광고물 정비 요원 인건비(기간제근로자등보수)	16,079	0	16,079	순증
147	여유자금예치 - 예치금(일반예치금)	1,661,089	1,363,396	297,693	증액

나. 도로굴착복구기금

(단위 : 천원)

기금운 용계획 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
157	포장도로 굴착복구공사 - 굴착복구 공사비(시설비)	1,300,000	1,900,000	△600,000	감액
157	여유자금예치 - 예치금(일반예치금)	1,572,052	1,922,948	△350,896	감액

II 검토보고

1. 기금현황

- 2026년도 교통건설국 소관 기금 현황은 보행행정과 옥외광고발전기금, 도로개선과 도로굴착복구기금 총 2개이며, 총 지출액은 48억 6,362만 원임.
- 옥외광고발전기금 조성내역은 전년 대비 3,612만 1천 원이 증가한 16억 6,108만 9천 원이고 수입은 수수료수입, 이자수입, 기타수입, 이행강제금, 과태료, 예치금 회수이며 지출액은 19억 8,696만 8천 원으로 전년도 지출액 16억 5,879만 6천 원 대비 19.78%에 해당하는 3억 2,817만 2천 원이 증액되었으며, 주요 지출계획으로는 불법광고물 자동경고 발신시스템 통신료가 신규편성 되었고, 불법유동광고물(전단, 벽보, 현수막) 수거보상제사업 1억

9,750만 원, 불법유동광고물 수거보상제 참여자 상해보험 가입 250만 원, 불법광고물 부착방지물 설치 사업 4,000만 원임.

- 도로굴착복구기금 조성내역은 전년 대비 5,324만 4천 원이 증액한 15억 7,205만 2천 원이고 수입은 이자수입, 도로공사의 원인자 부담금, 예치금회수이며 지출액은 28억 7,665만 2천 원으로 전년도 지출액 38억 2,754만 8천 원 대비 24.84%에 해당하는 9억 5,089만 6천 원이 감액되었으며, 주요 지출계획으로 굴착복구 공사비 13억 원과 예치금 15억 7,205만 2천 원임.

2. 지출액 주요 증감내역

- 기금 지출액 주요 증감내역은 24쪽을 참고 바람.

3. 검토의견

- 옥외광고발전기금은 광고물 등의 정비와 옥외광고산업 진흥을 위하여 옥외광고발전기금을 설치·운영하여 광고물 정비·경관개선 및 안전관리에 관한 사업을 추진하여 광고물 난립을 예방하고 도시 미관 개선에 기여하고 있으나 기금의 집행이 인건비와 일반운영비 중심으로 편성되어 실질적인 광고물 개선사업에 투입되는 비율이 낮아 효과가 제한적으로 보임. 또한 디지털 광고물 수요가 늘어나고 있음에도 불구하고 제도와 사업은 여전히 전통적인 광고물 중심으로 운영되는 한계가 있어 디지털·친환경 광고물 사업에 대한 사업 발굴이 필요할 것으로 판단됨.
- 도로굴착복구기금은 마포구 관내 도로에 대한 신속한 복구공사 및 복구된 도로의 철저한 사후관리 등으로 효율적인 도로관리를 도모하는데 그 목적을 둔 기금으로 도로 안전과 기반시설 유지에 필수적인 제도 장치이지만 도로굴착 복구공사는 원인자의 도로굴착신청에 따라 시행되는 특성상 원인자의 굴착공

사가 전제되어야 기금의 수입 지속이 가능한 만큼 단기적·임시적 수준에 머무르지 말고 체계적인 도로굴착복구사업계획 수립으로 수요의 예측과 신속한 복구를 통해 꾸준히 안정적 재원과 신속한 집행이 필요할 것임.

〈종합검토 의견〉

- 지방자치단체의 재정활동은 주로 일반회계와 특별회계로 구성된 예산에 의하여 운용되는 것이 원칙이나, 기금은 「지방자치법」 제159조¹⁾ 및 「지방자치단체 기금관리기본법」상 특정분야의 사업에 대하여 지속적이고 안정적인 자금지원이 필요하거나 사업추진에 있어 탄력적인 집행이 필요한 경우 예산에 의하지 아니하고 별도로 운용하는 회계로서 특정분야의 행정목적 달성을 위하여 지방자치단체가 직접 기금을 조성·운영하고 있음.
- 아울러, 기금은 세입세출예산에 의하지 아니하고 별도로 운용하는 회계로 일반회계나 특별회계와 달리 '기금운용계획'을 통해 재정의 사용 규모만 구의회 승인을 받아 집행할 수 있기에 예산집행의 즉시성을 대폭 확대함으로써 각 목적사업에 신속히 대처할 수 있도록 하고 있으나,
- 이러한 집행부의 재량권 확대가 재정의 방만한 운영으로 연결될 경우 지방재정의 건전성에 부정적인 영향을 미칠 수 있으므로 '기금운용계획안'을 충실히 수립하여 사업추진에 만전을 기함과 각 해당 지출예산이 기금의 설치 목적 및 취지에 부합하는지에 대한 중점적인 심의가 필요해 보임.
- 또한 2024회계연도 기금운용 성과분석 보고서에 언급한 장·단점을 반영하고, 2026년도 기금운용계획 수립기준과 같이 성과가 부진하거나 설치 목적이 달성된 기금 및 특별회계를 파악하여 불필요한 경우 통·폐합하고 일반회계 사업으로 대체가 가능한 사업은 폐지 후 일반회계로 전환하는 등

1) 제159조(재산과 기금의 설치) ① 지방자치단체는 행정 목적을 달성하기 위한 경우나 공익상 필요한 경우에는 재산(현금 외의 모든 재산적 가치가 있는 물건과 권리를 말한다)을 보유하거나 특정한 자금을 운용하기 위한 기금을 설치할 수 있다.

② 제1항의 재산의 보유, 기금의 설치·운용에 필요한 사항은 조례로 정한다.

정비 추진을 통해 주민 복지 향상에 쓰일 수 있도록 기금 목적에 따른 사업의 활성화 방안을 모색하여 지방재정의 지속가능성 제고가 필요할 것으로 사료됨.