

서울특별시 마포구의회
제272회 제2차 정례회 (2024. 12. 4.)

관광경제국 소관

2025년도 서울특별시 마포구 예산안 및 기금운용계획안

검 토 보 고 서



행정건설위원회

목 차

◆ 2025년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서

I	마포구 예산 편성 현황	2
	① 총괄 현황	2
	② 일반회계 현황	3
	③ 특별회계 현황	4
II	관광경제국 소관 세입·세출 현황	5
	① 세입·세출 총괄 현황	5
	② 일반회계 세입현황	6
	③ 일반회계 세출현황	10
	④ 특별회계 현황	32
	⑤ 명시이월 현황	34

◆ 2025년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 검토보고서

I	중소기업육성기금 현황	41
II	검토 의견	42

2025년도 서울특별시 마포구 예산안 검 토 보 고 서

행정건설위원회
전문위원 권 하 나

□ 안 건 명

- 관광경제국 소관 2025년도 서울특별시 마포구 예산안

□ 제출일자 및 제출자

- 2024년 11월 15일(금), 마포구청장

□ 행정건설위원회 회부일자

- 2024년 11월 18일(월)

□ 위원회 회부근거

- 「서울특별시 마포구의회 회의 규칙」 제60조제1항

□ 관련법규

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

I 마포구 예산 편성 현황

1 총괄 현황

(단위: 천원)

회계별	2025년	2024년	증감액	증감률
계	837,193,744	841,264,536	△4,070,792	△0.48%
일반회계	805,112,945	799,525,079	5,587,866	0.70%
특별회계	32,080,799	41,739,457	△9,658,658	△23.14%
의료급여기금	663,164	580,000	83,164	14.34%
마포농수산물시장	6,558,857	6,323,221	235,636	3.73%
주차장	23,693,459	28,508,249	△4,814,790	△16.89%
발전소 주변 지역지원사업	569,848	5,579,977	△5,010,129	△89.79%
건축안전	595,471	748,010	△152,539	△20.39%

○ 2025년도 마포구 예산 총 규모는 8,371억 9,374만 4천 원으로 전년도 8,412억 6,453만 6천 원 대비 0.48%인 40억 7,079만 2천 원이 감액 편성됨.

▶ 일반회계: 8,051억 1,294만 5천 원(전체 예산의 96.17% 차지)

▶ 특별회계: 320억 8,079만 9천 원(전체 예산의 3.83% 차지)

2 일반회계 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

세 입						
구 분	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	805,112,945	100.00%	799,525,079	100.00%	5,587,866	0.70%
지방세수입	171,255,862	21.27%	162,122,106	20.28%	9,133,756	5.63%
세외수입	63,375,090	7.87%	61,569,753	7.70%	1,805,337	2.93%
지방교부세	11,536,000	1.43%	14,678,000	1.84%	△3,142,000	△21.41%
조정교부금등	120,876,509	15.01%	118,893,310	14.87%	1,983,199	1.67%
보조금	357,923,572	44.46%	354,636,275	44.36%	3,287,297	0.93%
보전수입 등	80,145,912	9.95%	87,625,635	10.96%	△7,479,723	△8.54%

2. 세출현황

(단위: 천원)

세 출						
구 분	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	805,112,945	100.00%	799,525,079	100.00%	5,587,866	0.70%
인건비	134,817,440	16.75%	128,737,169	16.10%	6,080,271	4.72%
물건비	50,671,881	6.29%	49,091,278	6.14%	1,580,603	3.22%
경상이전	570,617,235	70.87%	554,688,492	69.38%	15,928,743	2.87%
자본지출	41,943,992	5.21%	53,207,559	6.65%	△11,263,567	△21.17%
내부거래	3,248,049	0.40%	3,307,119	0.41%	△59,070	△1.79%
예비비및기타	3,814,348	0.47%	10,493,462	1.31%	△6,679,114	△63.65%

3 특별회계 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

세 입						
구 분	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	32,080,799	100.00%	41,739,457	100.00%	△9,658,658	△23.14%
세 외 수 입	23,322,384	72.70%	22,969,795	55.03%	352,589	1.54%
보 조 금	663,164	2.07%	580,000	1.39%	83,164	14.34%
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	8,095,251	25.23%	18,189,662	43.58%	△10,094,411	△55.50%

2. 세출현황

(단위: 천원)

세 출						
구 분	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	32,080,799	100.00%	41,739,457	100.00%	△9,658,658	△23.14%
인 건 비	3,090,833	9.63%	3,173,662	7.60%	△82,829	△2.61%
물 건 비	5,011,367	15.62%	1,955,966	4.69%	3,055,401	156.21%
경 상 이 전	14,455,534	45.06%	16,610,483	39.80%	△2,154,949	△12.97%
자 본 지 출	1,786,379	5.57%	10,809,348	25.90%	△9,022,969	△83.47%
용 자 및 출 자	500	0.00%	500	0.00%	0	0.00%
내 부 거 래	7,440,156	23.19%	485,540	1.16%	6,954,616	1432.35%
예비비및기타	296,030	0.92%	8,703,958	20.85%	△8,407,928	△96.60%

II 관광경제국 소관 세입·세출 예산

1 세입·세출 총괄 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	17,549,004	16,097,824	1,451,180	9.01%
일반회계	10,990,147	9,774,603	1,215,544	12.44%
특별회계	6,558,857	6,323,221	235,636	3.73%

2. 세출현황

(단위: 천원)

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	47,409,613	59,613,502	△12,203,889	△20.47%
일반회계	40,280,908	47,736,664	△7,455,756	△15.62%
특별회계	7,128,705	11,876,838	△4,748,133	△39.98%

< 2025년도 관광경제국 소관 일반회계 >

세입예산은 109억 9,014만 7천 원으로 전년도 97억 7,460만 3천 원 대비 12.44%인 12억 1,554만 4천 원이 증가한 규모로서, 마포구 전체 일반회계 예산의 1.37%에 해당하며, 세출예산은 402억 8,090만 8천 원으로 전년도 477억 3,666만 4천 원 대비 15.62%인 74억 5,575만 6천 원이 증가하였으며, 마포구 전체 일반회계 예산의 5.00%를 차지하고 있음.

< 2025년도 관광경제국 소관 특별회계 >

세입예산은 65억 5,885만 7천 원으로 전년도 63억 2,322만 1천 원 대비 3.73%인 2억 3,563만 6천 원이 증가하였고, 세출예산은 71억 2,870만 5천 원으로 전년도 118억 7,683만 8천 원 대비 39.98%인 47억 4,813만 3천 원이 감소함.

2 일반회계 세입현황

1. 세입과목별 현황

(단위: 천원)

예산과목	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
총 계	10,990,147	100.00%	9,774,603	100.00%	1,215,544	12.44%
세외수입	6,396,261	58.20%	4,698,401	48.07%	1,697,860	36.14%
경상적세외수입	6,313,091	57.44%	4,661,507	47.69%	1,651,584	35.43%
재산임대수입	520,337	4.73%	191,058	1.95%	329,279	172.35%
사용료수입	4,946,583	45.01%	3,223,288	32.98%	1,723,295	53.46%
사업수입	345,945	3.15%	103,554	1.06%	242,391	234.07%
이자수입	500,226	4.55%	712,868	7.29%	△212,642	△29.83%
임시적세외수입	51,470	0.47%	18,694	0.19%	32,776	175.33%
기타수입	51,470	0.47%	18,694	0.19%	32,776	175.33%
지방행정제재·부과금	31,700	0.29%	18,200	0.19%	13,500	74.18%
과징금	9,500	0.09%	9,500	0.10%	0	0.00%
과태료	22,200	0.20%	8,700	0.09%	13,500	155.17%
보조금	4,593,886	41.80%	5,076,202	51.93%	△482,316	△9.50%
국고보조금등	1,027,420	9.35%	1,507,769	15.43%	△480,349	△31.86%
국고보조금등	1,027,420	9.35%	1,507,769	15.43%	△480,349	△31.86%
시·도비보조금등	3,566,466	32.45%	3,568,433	36.51%	△1,967	△0.06%
시·도비보조금등	3,566,466	32.45%	3,568,433	36.51%	△1,967	△0.06%

2. 부서별 세입 현황

(단위: 천원)

부서	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	10,990,147	9,774,603	1,215,544	12.44%
관광정책과	417,875	189,125	228,750	120.95%
경제진흥과	1,959,923	2,075,435	△115,512	△5.57%
문화예술과	807,341	657,439	149,902	22.80%
고용협력과	2,454,092	2,943,235	△489,143	△16.62%
체육진흥과	5,350,916	3,909,369	1,441,547	36.87%

3. 부서별 세입 증감내역

관광정책과

(단위: 천원)

구분		2025년	2024년	증감액	증감률
과목	내용				
합 계		417,875	189,125	228,750	120.95%
세외수입	레드로드 발전소 부스 사용료	8,056	8,056	0	0.00%
	레드로드 발전소 부스 공요금 수입	16,824	0	16,824	순증
	마포순환열차버스요금	345,945	96,195	249,750	72.19%
	관광진흥법위반금	2,000	2,000	0	0.00%
	관광진흥법위반료	1,300	1,300	0	0.00%
보조금	생생문화재사업지원비(국고보조금)	25,000	36,000	△11,000	△44.00%
	생생문화재사업지원비(시·도비보조금)	18,750	27,000	△8,250	△44.00%

경제진흥과

(단위: 천원)

구 분		2025년	2024년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		1,959,923	2,075,435	△115,512	△5.57%
세 외 수 입	마 포 구 상 공 회 사 무 실 임 대 료	6,460	0	6,460	순증
	마 포 창 업 복 지 관 입 주 기 업 임 대 료	110,883	0	110,883	순증
	마 포 창 업 복 지 관 주 차 료 및 관 리 비 수 입	401,333	503,910	△102,577	△25.56%
	마 포 반 려 동 물 캠 핑 장 사 용 료	68,544	0	68,544	순증
	서울형특화산업 공공 임대공간 운영수입	24,438	7,359	17,079	69.89%
	마 포 사 랑 상 품 권 선 불 충 전 금 이 자	500,226	712,868	△212,642	△42.51%
	마 포 사 랑 상 품 권 할 인 보 전 금 정 산 금	39,820	0	39,820	순증
	대부업의등록및금융이용자보호에관한법률위반과태료 등	18,900	5,400	13,500	71.43%
보 조 금	전 통 시 장 주 차 장 이용보조사업 (국고보조금)	55,723	118,560	△62,837	△112.77%
	전 통 시 장 시 설 현 대 화 사 업 등 (시·도비보조금)	733,596	727,338	6,258	0.85%

문화예술과

(단위: 천원)

구 분		2025년	2024년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		807,341	657,439	149,902	22.80%

구 분		2025년	2024년	증감액	증감률
과 목	내 용				
세 외 수 입	양 화 진 흥 보 관 료 토 지 사 용 관 료	105,000	100,000	5,000	4.76%
	마 포 출 판 문 화 진 흥 센 터 운 영 수 입	133,397	39,830	93,567	70.14%
	홍 대 공 공 업 무 시 설 시 설 관 리 비 수 입 (서울디자인재단 부담분)	458,544	0	458,544	순증
	마 포 상 징 애 창 노 래 저 작 권 수 입 료	150	120	30	20.00%
	마 포 출 판 문 화 진 흥 센 터 운 잡 수	11,500	0	11,500	100.00%
	음 진 법 과 홍 료 에 위 징 산 관 반	7,500	7,500	0	0.00%
	출 판 문 화 산 홍 법 위 반 태	2,000	2,000	0	0.00%
보 조 금	지 유 역 산 문 교 화 (국 고 보 조 금)	30,000	22,000	8,000	26.67%
	마 포 문 화 원 지 원 사 업 등 (시 · 도 비 보 조 금)	59,250	55,250	4,000	6.75%

고용협력과

(단위: 천원)

구 분		2025년	2024년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		2,454,092	2,943,235	△489,143	△16.62%
보 조 금	지역공동체일자리사업 등 (시 · 도 비 보 조 금)	2,454,092	2,468,533	△14,441	△0.59%

체육진흥과

(단위: 천원)

구 분		2025년	2024년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		5,350,916	3,909,369	1,441,547	36.87%
세 외 수 입	마 포 구 민 체 육 센 터 스포츠용품습임대료 등	297,994	91,058	206,936	69.44%
	체 육 시 설 사 용 료 등 (체 육 관 운 영 수 입)	3,835,447	2,671,492	1,163,955	30.35%
보 조 금	마 포 체 력 인 증 센 터 운 영 지 원 (국 고 보 조 금)	142,548	142,548	0	0.00%
	스�포츠강좌이용권사업등 (기 금)	774,149	713,959	60,190	7.77%
	스�포츠강좌이용권사업등 (시 · 도 비 보 조 금)	300,778	290,312	10,466	3.48%

3 일반회계 세출현황

1. 부서별 세출 현황

(단위: 천원)

부서	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	40,280,908	47,736,664	△7,455,756	△15.62 %
관 광 정 책 과	3,755,804	3,525,138	230,666	6.54 %
경 제 진 흥 과	8,228,260	7,450,745	777,515	10.44 %
문 화 예 술 과	9,603,182	13,362,302	△3,759,120	△28.13 %
고 용 협 력 과	6,497,360	6,804,956	△307,596	△4.52 %
체 육 진 흥 과	12,196,302	16,593,523	△4,397,221	△26.50 %

○ 관광경제국 일반회계 세출예산은 402억 8,090만 8천 원으로 전년도 대비 15.62%인 74억 5,575만 6천 원이 감소함.

2. 부서별 세부사업 및 주요 증감내역

(단위: 천원)

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	40,280,908	47,736,664	△7,455,756	△15.62 %
관 광 정 책 과	3,755,804	3,525,138	230,666	6.54%
관광정책 개발 및 네트워크 구축	21,150	123,750	△102,600	△82.91%
관광특구 활성화	350,080	459,980	△109,900	△23.89%
레드로드 댄스 페스티벌	260,200	218,800	41,400	18.92%
관광 포레 페스타	152,200	150,000	2,200	1.47%
(주민참여예산)마포 빛꽃 페스티벌	20,000	0	20,000	순증
관광객 현대이벤트	25,500	28,500	△3,000	△10.53%
마포문화관광협의회 운영지원	100,000	100,000	0	0.00%
빛거리 조성 사업	401,800	401,730	70	0.02%
주민참여형 관광자원 개발	9,672	14,314	△4,642	△32.43%
관광특화사업 육성	17,500	24,400	△6,900	△28.28%
레드로드 조형물 조성	201,400	0	201,400	순증
레드로드 R1~R6 운영 관리	246,623	55,460	191,163	344.69%
관광안내체계 구축	25,200	49,390	△24,190	△48.98%
관광안내소 위탁 운영	239,475	239,725	△250	△0.10%
관광사업 관리	4,150	4,230	△80	△1.89%
마포순환열차버스 운영	882,022	844,231	37,791	4.48%
레드로드 발전소 운영	317,880	474,920	△157,040	△33.07%
레드로드 버스커 페스티벌	261,100	40,250	220,850	548.70%
함께 걸으면 행복한길 10선 마케팅 사업	29,700	57,300	△27,600	△48.17%
관광홍보물 제작배포	21,200	30,700	△9,500	△30.94%
생생국가유산 사업(전국)(국고보조)	64,400	90,950	△26,550	△29.19%
특수목적관광(SIT) 활성화 사업	20,500	20,500	0	0.00%
관광명소 VR전시관 운영	20,350	20,500	△150	△0.73%
기본경비	63,702	62,758	944	1.50%

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
경 제 진 흥 과	8,228,260	7,450,745	777,515	10.44%
농산물 직거래	10,930	13,030	△2,100	△16.12%
동물보호 관리	634,093	461,512	172,581	37.39%
고양이중성화(TNR) 사업 관리	64,500	65,300	△800	△1.23%
도시농업활성화 사업	555,567	90,134	465,433	516.38%
중소기업 제품 판매 지원	15,400	134,804	△119,404	△88.58%
중소기업 및 소상공인 창업지원	149,680	151,006	△1,326	△0.88%
서울형특화산업(디자인출판)진흥계획	42,080	20,680	21,400	103.48%
1인창조기업 창업 지원	26,310	27,360	△1,050	△3.84%
마포구상공회 사업지원	35,000	35,000	0	0.00%
마포구소기업소상공인회 사업지원	8,850	8,850	0	0.00%
마포창업복지관 시설관리사업	817,058	1,073,029	△255,971	△23.85%
지역사랑상품권 발행 및 운영	2,200,000	2,002,000	198,000	9.89%
마포형 공공앱 운영	3,000	100,000	△97,000	△97.00%
로컬브랜드 상권육성사업	236,300	200,830	35,470	17.66%
재난피해 소상공인 지원	12,000	18,000	△6,000	△33.33%
특별신용보증 지원사업 운영	4,500	0	4,500	순증
전통시장 경쟁력 강화	579,690	317,462	262,228	82.60%
전통시장 시설현대화(전환사업)	890,654	811,476	79,178	9.76%
전통시장 상권활성화 사업	124,600	19,480	105,120	539.63%
젠트리피케이션 예방사업	2,000	2,000	0	0.00%
전통시장 주차장 이용보조사업	83,585	177,840	△94,255	△53.00%
(주민참여예산)전통시장 상권활성화	101,000	0	101,000	순증
물가조사 및 안정적 관리	41,018	39,162	1,856	4.74%
통신판매업 등의 효율적 관리	600	600	0	0.00%

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
내부거래지출	1,530,394	1,530,394	0	0.00%
기본경비	59,451	71,940	△12,489	△17.36%
문 화 예 술 과	9,603,182	13,362,302	△3,759,120	△28.13%
마포나루 새우젓축제	529,600	530,200	△600	△0.11%
지역 문화예술 사업 지원	212,400	210,880	1,520	0.72%
레드로드 로드갤러리 운영	54,800	49,000	5,800	11.84%
구립예술합창단 운영	211,667	211,667	0	0.00%
구립윈드오케스트라 운영	92,420	0	92,420	순증
전직 대통령 기념사업 지원	61,000	0	61,000	순증
신년 해맞이 축제	31,000	31,600	△600	△1.90%
마실영화관 운영	7,000	7,000	0	0.00%
마포문화원 지원	231,580	207,580	24,000	11.56%
향토문화 지원	148,300	148,300	0	0.00%
광흥당 운영 및 관리	209,928	209,928	0	0.00%
(재) 마포문화재단 운영	5,785,171	5,785,171	0	0.00%
서울마포음악창작소 운영	100,000	0	100,000	순증
마포출판문화진흥센터 운영	1,494,859	1,524,882	△30,023	△1.97%
마포유수지 한류공연관광 콤플렉스 조성사업	4,000	3,930,500	△3,926,500	△99.90%
서교예술실험센터 운영 관리	174,200	0	174,200	순증
문화산업 운영 지원	6,290	6,360	△70	△1.10%
종무행정 운영 및 지원사업	14,343	12,593	1,750	13.90%
마포나루 찬양축제	14,500	0	14,500	순증
국가유산 보존관리	111,878	102,022	9,856	9.66%
양화진 홍보관 운영	5,400	5,400	0	0.00%
지역국가유산교육심동 일본군민사역문화프로그램	60,000	44,000	16,000	36.36%

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
기본경비	42,846	64,327	△21,481	△33.39%
고 용 협 력 과	6,497,360	6,804,956	△307,596	△4.52%
마포구고용복지지원센터 운영	739,060	738,960	100	0.01%
(주민참여예산)마포구 경력단절여성 위한 알리자리사업	42,500	0	42,500	순증
서울 동행일자리사업(舊공공근로)	3,042,617	2,884,960	157,657	5.46%
마포구 마포직업소개소 운영	62,441	96,176	△33,735	△35.08%
지역공동체일자리사업(전환사업)	435,229	363,750	71,479	19.65%
청년맞춤형취업지원서비스 운영	37,250	23,500	13,750	58.51%
지역기반 청년 일경험 사업	37,000	105,077	△68,077	△64.79%
일자리창출위원회 운영	1,900	1,900	0	0.00%
구인,구직 매칭사업	62,750	54,500	8,250	15.14%
생활임금심의위원회 운영	340	280	60	21.43%
서울형 매력일자리사업	155,392	136,443	18,949	13.89%
마포청년창업취업지원센터 나루 운영	678,900	513,000	165,900	32.34%
마포구 노동자종합지원센터 운영	286,990	236,677	50,313	21.26%
(주민참여예산)일하는 사람들의 건강돌봄학교	11,600	0	11,600	순증
청년도전 지원사업	72,000	78,000	△6,000	△7.69%
플랫폼 배달노동자 지원사업	62,500	76,500	△14,000	△18.30%
청년 일자리 페스타	21,500	0	21,500	순증
사회적경제 활성화 사업	171,630	257,180	△85,550	△33.26%
서울청년센터 마포 운영	300,005	298,705	1,300	0.44%
청년정책 활성화	4,000	4,000	0	0.00%
군복무 청년 상해보험 지원	45,300	0	45,300	순증
(주민참여예산)마포청년축제	20,000	0	20,000	순증
인력운영비(마포직업소개소 직업상담사)	157,486	153,742	3,744	2.44%

구 분	2025년	2024년	증감액	증감률
기본경비	48,970	64,062	△15,092	△23.56%
체 육 진 흥 과	12,196,302	16,593,523	△4,397,221	△26.50%
여성축구단 운영	56,514	54,114	2,400	4.44%
청소년 풋살교실 운영	27,975	27,275	700	2.57%
어린이 축구단 운영	45,331	44,329	1,002	2.26%
생활체육교실 운영	211,599	199,171	12,428	6.24%
재능기부 생활체육교실 운영	2,030	2,750	△720	△26.18%
(주민참여예산) 유소년 배구교실	16,860	0	16,860	순증
종목별 생활체육대회 개최 및 지원	313,165	312,490	675	0.22%
마포구체육단체 위탁사업	200,400	216,400	△16,000	△7.39%
스포츠강좌이용권 사업	427,200	427,200	0	0.00%
장애인 스포츠강좌이용권 사업	157,080	121,440	35,640	29.35%
장애인생활체육 활성화	23,950	23,950	0	0.00%
마포구장애인체육회 지원	325,298	316,332	8,966	2.83%
마포구체육단체 지원	1,029,924	950,288	79,636	8.38%
서울시민생활체육대회 지원	28,400	28,400	0	0.00%
생활체육 및 편익시설 유지관리	713,810	556,109	157,701	28.36%
체육진흥 및 체육관 운영지원	5,920,252	4,444,775	1,475,477	33.20%
체육관 시설관리운영 지원	724,357	700,324	24,033	3.43%
마포체력인증센터 운영지원	203,640	203,640	0	0.00%
당구아카데미 운영	95,308	95,787	△479	△0.50%
주민편익시설 건립	794,375	7,662,713	△6,868,338	△89.63%
한서공영주차장 내 체육시설 등 설치	826,275	0	826,275	순증
기본경비	52,559	71,036	△18,477	△26.01%

관광정책과

○ 세출예산액은 37억 5,580만 4천 원(전년 대비 2억 3,066만 6천 원 **증액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(△)감	증감률	
관 광 정 책 과	387	관광특구 활성화 - 2025 레드로드 사용설명서 발간(사무관리비) : 50,000천원 - 레드로드 페스티벌 운영 및 안전관리요원 인건비(행사운영비) : 220,000천원 - 레드로드 거리버스킹 운영(공기관등에 대한경상적위탁사업비) : 57,600천원	350,080	459,980	△109,900	△23.89%	감액
	388	레드로드 댄스 페스티벌 - 댄스페스티벌 운영 및 안전관리요원 인건비 등(행사운영비) : 221,000천원 - 댄스배틀 시상금(기타보상금) : 38,000천원	260,200	218,800	41,400	18.92%	증액
	389	(주민참여예산)마포 벚꽃 페스티벌 - 마포 벚꽃 페스티벌 운영(행사운영비) : 20,000천원	20,000	0	20,000	순증	순증
	391	레드로드 조형물 조성 - 제안서 평가위원회 참석수당(사무관리비) : 1,400천원 - 레드로드 조형물 제작 설치(시설비) : 200,000천원	201,400	0	201,400	순증	순증
	392	레드로드 R1~R6 운영 관리 - R1~R2 무대 공연 운영(행사운영비) : 60,000천원 - R1~R6 시설물 유지보수 및 R2,R6 개방화장실 정비 및 유지보수(시설비) : 100,000천원	246,623	55,460	191,163	344.69%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
관 광 정 책 과	394	마포순환열차버스 운영 - 마포순환열차앱 관리 용역비, 티켓 매 표소 관리 용역비 등(사무관리비) : 242,000천원 - 이벤트 경품비(기타보상금) : 15,000천 원 - 마포순환열차버스 운영(공사-공단경상 전풀금) : 556,522천원 - 정류소 추가 및 이전 설치(시설비) : 50,000천원	882,022	844,231	37,791	4.48%	증액
	395	레드로드 발전소 운영 - 레드로드 발전소 시설 관리 및 메이커 스 운영 등(사무관리비) : 63,600천원 - 전기요금수도요금 등 납부(공공운영비) : 56,280천원 - 레드로드 발전소 축제 및 체험 프로그 램 운영 등(행사운영비) : 160,000천원 - 레드로드 발전소 시설유지비 등(시설 비) : 30,000천원	317,880	474,920	△157,040	△33.07%	감액
	397	레드로드 버스커 페스티벌 - 버스커 페스티벌 운영 및 홍보 등(행 사운영비) :211,700천원 - 버스커 페스티벌 시상금(기타보상 금)48,800천원	261,100	40,250	220,850	548.70%	증액

○ 검토의견

- 관광정책과 2025년도 세출예산은 전년 대비 6.54% 증액되었음. 이는 마포순환열차버스 운영 사업, 레드로드 R1~R6 운영 관리 사업 등의 기반 시설 조성 관련 예산 편성으로 기인함.
- 주요 증액사업을 살펴보면 관광특구 활성화 사업비 7억 5,778만 원 (171.44%), 빛거리 조성 사업비 4억 173만 원(99.84%), 걷고싶은길 10선 마케팅 사업비 5,730만 원(129.20%) 편성되었으며, 관광활성화

연구용역비 1억 원, 레드로드 발전소 운영비 4억 7,492만 원, 관광업계 종사자 대상 교육비 108만 원 신규 편성되었음.

- **관광특구 활성화 사업**은 전년 대비 1억 990만 원을 감액 편성하였음. 이중 2025 레드로드사용설명서 발간비 5천 만 원이 편성되었음. 2024년 5월 마포구는 레드로드 사용설명서를 제작해 전국 여행사와 관광안내소 등에 배포한 바 있음.¹⁾ 2024년 제작한 책자의 주요내용은 레드로드 지도와 구역별 개요, 레드로드 상징물 깨비·깨순의 유래와 설명, 레드로드 발전소, R1~R10 구간별 설명과 지도, 레드로드에서 펼쳐지는 축제 현황, 레드로드 테마거리와 거리 버스킹 설명, 주차장을 비롯한 인근 교통 정보 등 레드로드 곳곳을 즐기기 위한 필수 정보 7개 분야가 수록되어 있음. 그리고 레드로드 사용설명서는 마포구청 누리집에도 업로드되어 있어 설명서 세부 내용을 확인할 수 있음.

관광지를 방문하는 젊은 세대나 외국인 등 종이 인쇄물보다는 모바일 등 활용에 익숙함. 매년 설명서 제작하기보다는 마포구청 누리집을 업데이트하고 이에 대한 홍보를 활발히 하게 된다면 예산 절감의 효과도 있을 것으로 사료됨.

- **레드로드 조형물 조성**으로 2억 140만 원이 신규편성 되었음. 이는 레드로드 내 유휴공간에 조형물을 제작·설치하여 해당 공간을 명소화하기 위함임.

2024년 제3차 서울시 공공미술위원회 회의에서 괴물 조형물을 철거하는 것으로 결론을 내린 바 있음. 현재 서울시가 관리하는 한강공원에는 괴물 조형물을 포함해 총 46개의 공공미술작품이 있는데 시는 이들 작품 전반에 대해 철거 여부를 검토하는 중임. 괴물 조형물 제작에 1억 8천만 원 가량의 예산이 투입됐는데 투입된 비용 대비 효과는 미미하다는 의견이 많았음. 제대로 관리가 되지 않고 노후되어 안전상 문제가 발생하거나 유지·관리비용이 과다하게 들어 예산 낭비 사례가 허다함.

타 지자체 사례를 반면교사 삼아서 재원 투입에 신중히 검토하여야 할 것임. 또한 마포구 공공조형물 건립 심의 위원회를 개최하여 공공조형물의 건립 위치

1) '홍대 레드로드'를 아세요?...마포구 레드로드 사용설명서 제작[세계일보, 2024. 5. 1.]

와 건립 대상에 대해 논의하고 주민의 의견을 충분히 수렴하여 추진하여야 할 것임.

- 관광정책과 2025년 예산안을 보면, 전년 대비 신규 행사 추가와 더불어 약 5억 원 가량의 예산이 늘어난 것을 확인할 수 있었음.

【 2025년 관광정책과 축제 운영 예산 편성현황】

(본예산 기준, 단위: 천원)

세부사업	세부내역	예산액	전년도 예산	비고
계		1,186,000	653,800	
관광특구 활성화	1)레드로드 페스티벌			
	2)레드로드 페스티벌 운영	200,000	170,000	
	2)레드로드 페스티벌 안전관리요원 인건비	20,000		
레드로드 댄스 페스티벌	1)레드로드 댄스 페스티벌			
	2)댄스 페스티벌 운영	200,000	200,000	
	2)댄스 페스티벌 안전관리요원 인건비	20,000	18,800	
	2)댄스 페스티벌 소모품 구매	1,000		
관광 포레 페스타	1)관광 포레 페스타 운영	150,000	95,000	
	1)관광 포레 페스타 소모품 구매	1,000		
(주민참여예산) 마포 벚꽃 페스티벌	1)마포 벚꽃 페스티벌 운영	20,000		신규
관광객 환대이벤트	1)관광객 환대이벤트 행사 운영	20,000	20,000	
	1)관광객 환대이벤트 행사 및 홍보용품 구매	3,000		
빛거리 조성 사업	1)카운트다운 행사 운영	200,000	100,000	
레드로드 R1~R6 운영관리	1)R1~R2 무대 공연 운영	60,000		
레드로드 발전소 운영	1)레드로드 발전소 축제 운영	80,000	50,000	
레드로드 버스커 페스티벌	1)버스커 페스티벌 운영	200,000		신규
	1)버스커 페스티벌 홍보	5,000		
	1)행사 운영 소모품 등 구매	6,000		

경제진흥과

○ 세출예산액은 82억 2,826만 원(전년 대비 7억 7,751만 5천 원 **증액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(△)감	증감률	
경 제 진 흥 과	402	서울형특화산업(디자인출판)진흥계획 - 기초자료 조사 등(사무관리비) : 9,000천원 - 공공임대공간 관리비(공공운영비) : 2,400천원 - 조사자 교육비 및 네트워크 행사 등(행사운영비) : 30,000천원	42,080	20,680	21,400	103.48%	증액
	403	지역사랑상품권 발행 및 운영 - 마포사랑상품권 발행 부담금 등(사무관리비) : 2,000,000천원 - 땡겨요상품권 발행 부담금 등(사무관리비) : 200,000천원	2,200,000	2,002,000	198,000	9.89%	증액
	403	마포형 공공앱 운영 - 모바일앱 홍보물품 제작 등(사무관리비) : 3,000천원	3,000	100,000	△97,000	△97.00%	감액
	404	로컬브랜드 상권육성사업 - 소상공인 육성사업 등(사무관리비) : 30,000천원 - 하늘길 페스타 운영 및 안전관리요원 인건비(행사운영비) : 144,000천원	236,300	200,830	35,470	17.66%	증액
	405	특별신용보증 지원사업 운영 - 홍보 현수막 및 접수처 물품 구매 등(사무관리비) : 4,000천원	4,500	0	4,500	순증	순증
	405	전통시장 경쟁력 강화 - 다중이용판매시설 안전점검(기술사) 등(사무관리비) : 12,000천원 - 문화관광형시장 육성사업 등(민간경상사업보조) : 537,460천원	579,690	317,462	262,228	82.60%	증액
	406	전통시장 시설현대화(전환사업) - 아현시장 아케이드 2차 보수공사(시설비) : 890,654천원	890,654	811,476	79,178	9.76%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
경 제 진 흥 과	406	전통시장 상권활성화 사업 - 마포골목상권 봄축제, 전통시장 활성화 축제(행사운영비) : 90,000천원 - 상권활성화 시설물 유지관리(시설비) : 30,000천원	124,600	19,480	105,120	539.63%	증액
	407	전통시장 주차장 이용보조사업 - 아현시장 주차장 이용보조(민간경상사업보조) : 39,191천원 - 마포농수산물시장 주차장 이용보조(민간경상사업보조) : 44,394천원	83,585	177,840	△94,255	△53.00%	감액
	408	(주민참여예산)전통시장 상권활성화 - 아현시장 되살리기 프로젝트(행사운영비) : 75,000천원 - 방울내길 골목형상점가 핵심거리 조성(시설비) : 26,000천원	101,000	0	101,000	순증	순증
	409	동물보호 관리 - 반려동물 문화교실 운영 및 반려동물 문화축제 운영 등(행사운영비) : 50,000천원 - 마포만려동물 캠핑장 위탁관리 등(민간위탁금) : 281,790천원 - 반려동물 캠핑장 등 개선공사(시설비) : 200,000천원	634,093	461,512	172,581	37.39%	증액
	412	도시농업활성화 사업 - 도시농업활성화 근로자 인건비(기간제근로자등보수) : 45,325천원 - 스마트팜 공공요금 등(공공운영비) : 13,560천원 - 스마트농업 전시회 운영(행사운영비) : 5,400천원 - 스마트팜 재료비 등(재료비) : 72,450천원 - 한서공영주차장 옥상 스마트팜 조성(시설비) : 400,000천원	555,567	90,134	465,433	516.38%	증액

○ 검토의견

- 경제진흥과 2025년도 예산은 전년 대비 10.44% 증가하였음.
- 지역사랑상품권 발행 및 운영 중 땡겨요상품권 발행 부담금 등 2억 원이 신규편성되었음. 배달 전용 상품권 발행으로 소상공인의 중개수수료 부담을 낮춰주고 소비자에게 할인 혜택을 제공하여 지역사회 경제 제고를 위함. 신한은행 ‘땡겨요’는 ‘혜택이 돌아오는 배달앱’을 슬로건으로 낮은 중개수수료, 빠른 정산, 소비자에게 이용 금액의 1.5% 적립 등의 서비스를 제공하고 있음. 마포사랑상품권의 할인율은 5%, 땡겨요상품권은 15%의 할인율을 계획하고 있음.
- 마포형 공공앱 운영은 전년 대비 9,700만 원이 줄어든 300만 원이 편성되었음. 이는 모바일앱 홍보물품 제작 및 전문가 자문수당을 위한 것으로 현재 마포형 공공앱 제작 추진 경위에 대하여 부서의 설명이 필요해 보임.

【경제진흥과 신규 행사 편성 현황】

(본예산 기준, 단위: 천원)

연번	사업명	세부내역	예산액	비고
계			342,000	
1	로컬브랜드 상권육성사업	1)하늘길 페스타 운영	100,000	
2		1)하늘길 페스타 안전관리요원 인건비	4,000	
3		1)상권활성화 이벤트	40,000	
4	전통시장 상권활성화 사업	1)마포골목상권 봄축제	65,000	
5		1)전통시장 활성화 축제	25,000	
6	(주민참여예산)전통시장 상권활성화	1)아현시장 되살리기 프로젝트	75,000	
7	동물보호 관리	1)반려동물 문화축제 운영	30,000	
8	도시농업활성화 사업	1)스마트농업 전시회 운영	3,000	

- 로컬브랜드 상권육성사업의 하늘길 페스타 운영을 비롯하여 경제진흥과 신규 행사사업은 8개로 총 3억 4,200만 원이 신규편성되었음.
- 동물보호 관리에서 마포 반려동물 캠핑장 위탁관리로 2억 4,609만 원이

신규편성되었음. 「서울특별시 마포구 동물 보호 조례」가 2024. 10. 24. 시행되어 반려견 놀이터의 효율적인 관리·운영을 위하여 위탁 근거를 마련하였고, 제271회 마포구의회 임시회에서 마포 반려동물 캠핑장 운영사무의 민간위탁 동의안이 원안가결되었음.

2024. 10. 30. 문화체육관광공사에서 ‘2024년 우수 공공야영장’을 20곳을 선정하였음. 그 중 반려동물친화 부문에서 강원 정선의 정선생태체험학습장 펫동반캠핑장은 반려견과 함께 캠핑을 즐길 수 있도록 반려견을 위한 산책로, 펫드라이룸 등 반려동물 특화 부대시설을 갖추고 있어 많은 호응을 얻고 있음. 마포 반려동물 캠핑장도 반려동물 친화적 시설로 반려동물 행복도시로 거듭나 많은 반려인들이 방문할 수 있도록 관리·운영하여야 할 것임.

문화예술과

○ 세출예산액은 96억 318만 2천 원(전년 대비 37억 5,912만 원 **감액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
문 화 예 술 과	417	레드로드 로드갤러리 운영 - 전시회 개최 용역(행사운영비) : 37,000천원 - 참여작가 활동비 등(행사실비지원금) : 13,000천원 - 시설물 유지관리비(공기관등에대한경상적위탁사업비) : 3,600천원	54,800	49,000	5,800	11.84%	증액
	418	구립윈드오케스트라 운영 - 구립윈드오케스트라 운영(공기관등에대한경상적위탁사업비) : 92,420천원	92,420	0	92,420	순증	순증
	418	전직 대통령 기념사업 지원 - 전직 대통령 기념사업 지원(민간경상사업보조) : 30,000천원 - 전직 대통령 기념행사 지원(민간행사사업보조) : 30,000천원	61,000	0	61,000	순증	순증
	421	(재) 마포문화재단 운영 - 마포문화재단 운영(출연금) : 5,785,171천원 5,769,051천원	5,785,171	5,785,171	0	0.00%	
	421	서울마포음악창작소 운영 - 서울마포음악창작소 운영(공기관등에대한경상적위탁사업비) : 100,000천원	100,000	0	100,000	순증	순증
	422	마포유수지 한류·공연관광 콤플렉스 조성사업 - 공연장 설계 및 운영 전문가 자문수당(사무관리비) : 3,000천원	4,000	3,930,500	△3,926,500	△99.90%	감액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
문 화 예 술 과	422	서교예술실험센터 운영 관리 - 서교예술실험센터 운영(공기관등에대한경상적위탁사업비) : 75,000천원 - 시설보강 및 내부 리모델링 공사(시설비) : 50,000천원 - 내부 공간개편 물품 구매(자산및물품취득비) : 40,000천원	174,200	0	174,200	순증	순증
	426	마포나루 찬양축제 - 공연 보조인력(무대 및 조명, 음향 등) (행사운영비) : 2,000천원 - 사회자 및 초청공연팀 사례비(행사실비지원금) : 10,000천원	14,500	0	14,500	순증	순증

○ 검토의견

- 문화예술과의 2025년도 세출예산은 전년 대비 28.13% 감액 되었는데 마포유수지 한류·공연관광 콤플렉스 예산 감액에 따른 것임.
- **레드로드 로드갤러리 운영**으로 5,480만 원이 편성되었음. 전시회 개최 용역 3,700만 원을 비롯하여 참여작가 활동비로 1,200만 원 등이 포함되었음. 2024. 11. 8.부터 11. 10.까지 홍대 레드로드 R5 로드갤러리 일대에서 제1회 레드로드 로드갤러리 전시회가 개최되었음. 전시 참여 기회를 확대하고 거리 예술을 활성화하고자 누구나 즐길 수 있는 거리 미술관임.
- **구립윈드오케스트라 운영** 공기관등에대한경상적위탁사업비 9,242만 원 신규 편성되었음. 「서울특별시 마포구립 윈드오케스트라 설치 및 운영 조례」는 제271회 마포구의회 임시회에서 통과되어 2024. 10. 24.부터 시행되어 마포구립 윈드오케스트라를 구성하고 지원할 근거를 마련하였음.
- **전직 대통령 기념사업 지원**으로 6,100만 원 신규편성되었음.
- **마포유수지 한류·공연관광 콤플렉스 건립 사업**은 400만 원이 요구되었음.

공연장 설계 및 운영 전문가 자문수당 등임. 2024년도 추진경위는 아래와 같음. 2024. 5월 실시설계 용역 과업 일시 정지되어 2024. 7월 주민 설문 조사 실시 후 중앙투자심사 재심사 및 타당성 재조사 의뢰하였음. 2024년도 제3차 중앙투자심사 재심사 결과 2024. 10. 18. 행정안전부 재정정책과로부터 인근 유사 시설과의 중복성 여부 등을 토대로 사업 필요성 재검토, 원활한 사업추진을 위해 지역주민 설명회 및 의견수렴 등 절차 이행 필요를 의견으로 재검토 심사 통보됐음. 중앙투자심사 재검토 사유 보완하여 심사 의뢰할 계획임. 중앙투자심사 재심사 요청 사유와 주민들의 시설 선호도 반영 가능 유무에 대하여 설명이 필요함.

【마포유수지 한류 K-pop복합공연장 조성 추진 경위 및 계획】

- 2024. 7. 8.~7. 12. : (주민설문조사) 공연장 조성사업 관련 주민 의견 수렴
 - 마포갑 지역주민 대상 설문 2,081명 응답
 - 공연장 사업 이해도(알고 있음 46%, 잘 모름 54%)
 - 시설 선호도(공연장 19%, 스포츠센터 55%, 모두 좋음 20% 등)
- (중앙투자심사) 행정안전부 투자심사 재심사 절차 이행
 - 투자심사 의뢰사업 설명회(2024. 7. 26.) 및 실무심사 등 종합심사(2024. 8.~10.)
 - 투자심사 결과 재검토 통보(행안부 → 시 → 마포구, 2024. 10. 24.)
 - ※ 인근 유사시설과의 중복성 여부 등을 토대로 사업 필요성 재검토, 주민설명회 등 절차 이행 필요
- 실시설계 용역 추진
 - 중앙투자심사 재심사 진행으로 설계용역 과업 일시 정지(2024. 5. 9.~)
- 2024. 12. ~ : 2025년 중앙투자심사 재심사 절차 이행

고용협력과

○ 세출예산액은 64억 9,736만 원(전년 대비 3억 759만 6천 원 **감액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
고 용 협 력 과	428	(주민참여예산)마포구 경력단절여성을 위한 일자리 지원사업 - 경력단절여성 일자리 특강 및 특화교육 운영(민간위탁금) : 42,500천원	42,500	0	42,500	순증	순증
	433	구인, 구직 매칭사업 - 창업데이 운영(행사운영비) : 20,000천원 - 취업박람회(온, 오프라인 운영)(행사운영비) : 40,000천원 - 구인구직 매칭사업 홍보(행사운영비) : 1,750천원	61,750	50,000	11,750	19.03%	증액
	434	마포청년창업취업지원센터 나루 운영 - 마포청년창업취업지원센터 운영(민간위탁금) : 662,000천원	662,000	512,000	150,000	22.66%	증액
	434	마포청년창업취업지원센터 나루 운영 - 마포청년창업취업지원센터 물품 구매(자산및물품취득비) : 15,000천원	15,000	0	15,000	순증	순증
	434	마포구 노동자종합지원센터 운영 - 마포구 노동자종합지원센터 운영(민간위탁금) : 285,790천원	285,790	235,357	50,433	17.65%	증액
	436	청년 일자리 페스타 - 청년 일자리 페스타 행사 운영 및 홍보(행사운영비) : 20,500천원	20,500	0	20,500	순증	순증
	436	사회적경제 활성화 사업 - 사회적경제통합지원센터 운영(민간위탁금) : 166,670천원	166,670	250,000	△83,330	△5000%	감액
	437	군복무 청년 상해보험 지원 - 군복무 청년 상해보험료(보험금) ; 44,300천원	44,300	0	44,300	순증	순증
	437	(주민참여예산)마포청년축제 - 마포청년축제 운영(행사운영비) : 20,000천원	20,000	0	20,000	순증	순증

○ 검토의견

- 고용협력과 세출예산은 전년 대비 4.52% 감소하였음. 주요 요인으로는 청년활동지원 중 국·시비 보조사업 미편성과 지역기반 청년 일경험 사업 등의 감액으로 인함.
- (주민참여예산)마포구 경력단절여성을 위한 일자리 지원사업으로 민간위탁금으로 4,250만 원이 신규편성되었음. 이는 경력단절 여성 일자리 특강 및 특화교육 운영을 위하여 마포구고용복지지원센터에 사업 위치해있음.
- 군복무 청년 상해보험 지원 사업이 신규편성되어 4,430만 원이 요구성되었음. 대상은 2025년 기준 마포구에 주민등록을 두고 병역법 제16조 또는 제20조에 따라 입영된 현역병 및 제22조에 따라 소집된 상근예비역 전원임. 상해(질병) 사망(후유장해), 상해(질병) 입원 일당, 정신질환 위로금 등을 보장하고 있음.

나라사랑 카드(KB국민은행, IBK기업은행)소지한 현역병사(의무경찰 포함)하여 (부대밖 : 휴가·상해사망·외박)상해후유장해 발생, 상해사망 등으로 보장하고 있음.

【나라사랑 카드 병상해보험 개요】

구분	KB국민은행(KB손해보험)	IBK기업은행(현대해상)
보험계약자	KB국민은행, KB국민카드	IBK기업은행
기간	입영일부터 전역일 24:00 까지 보험 적용	
가입조건	나라사랑카드 발급 후 현역 복무 시 자동 가입 * 급여 이체 상관 없이 “카드 발급자면 무조건 가입”	
비용	단체보험 계약 형태로 무료 가입(금융기관 부담)	
대상 및 보장내용	현역병(육·해·공·해병대), 의무경찰, 상근예비역 대상 최대 2억원 이내 보장 (부대 밖 : 휴가·외출·외박) 대중교통수단 이용 중 상해사망/상해 후유장해 발생 시 최대 1억원 (부대 밖 : 휴가·외출·외박) 상해사망/상해 후유장해 발생 시 최대 5천만원 (부대 안·밖) 화재, 폭발, 붕괴로 인한 상해사망/상해 후유장해 발생 시 최대 5천만원	

※ 실제 보험내용과 상이할 수 있음.

- 현역병 병상해 발생시 마포구 군복무 청년 상해보험과 나라사랑 카드 병상해보험의 중복 지급 여부를 확인해야 할 것임.

체육진흥과

○ 세출예산액은 121억 9,630만 2천 원(전년 대비 43억 9,722만 1천 원 **감액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사업명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
체 육 진 흥 과	446	(주민참여예산)유소년 배구교실 - 장소사용료 및 운영비(사무관리비) : 3,900천원 - 상해보험료(공공운영비) : 4,000천원 - 지도자 인건비(기타보상금) : 8,960천원	16,860	0	16,860	순증	순증
	447	마포구체육단체 위탁사업 - 리프챌린지컵(민간경상사업보조) : 13,000천원 - 국제친선교류전(민간경상사업보조) : 40,000천원	200,400	216,400	△16,000	△7.39%	감액
	452	생활체육 및 편익시설 유지관리 - 체육시설 유지관리 인력 인건비 등(기간제근로자등보수) : 306,690천원 - 도화동쉼터 황톳길 황토 등 구매(재료비) : 10,000천원 - 체육시설 유지관리용품 구매 등(재료비) : 11,000천원 - 망원2체육시설 쉼터 화장실 및 관리사무소 정비(시설비) : 140,000천원 - 도화동쉼터 황톳길 조성(시설비) : 90,000천원	713,810	556,109	157,701	28.36%	증액
	454	체육진흥 및 체육관 운영지원 - 마포구민체육센터 운영(민간위탁금) : 2,496,000천원	5,920,252	4,444,775	1,475,477	33.20%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2025년	2024년	증(Δ)감	증감률	
		<ul style="list-style-type: none"> - 염리생활체육관 운영(민간위탁금) : 678,392천원 - 성미산체육관 운영(민간위탁금) : 587,837천원 - 망원나들목체육관 운영(민간위탁금) : 536,813천원 - 공덕 실뿌리복지센터 내 피트니스센터 운영(민간위탁금) : 245,910천원 - 마포새빛문화숲 내 주민편익시설 운영(공기관등에대한경상적위탁사업비) : 1,300,000천원 - 마포구민체육센터 증축 구조안전진단 용역(시설비) : 20,000천원 - 가상현실 스포츠실 조성(시설비) : 50,000천원 					
	457	한서공영주차장 내 체육시설 등 설치 <ul style="list-style-type: none"> - 한서공영주차장 리모델링 공사비(시설비) : 796,822천원 - 한서공영주차장 리모델링 공사 감리비(감리비) : 29,453천원 	826,275	0	826,275	순증	순증

○ 검토의견

- 체육진흥과의 2025년도 예산안의 주요 감액 요인은 주민편익시설이 2025. 4월 준공될 예정으로 68억 6,833만 8천 원이 감소하였기 때문임.
- (주민참여예산) 유소년 배구교실이 1,686만 원이 신규편성되었음. 관내 초등학교 중 희망학교 1개교를 대상으로 국가대표 출신 및 프로 강사가 배치되어 배구교실을 운영할 예정임. 재능기부 생활체육교실과 유사한 성격의 사업으로 보이는 바임. 재능기부 생활체육교실은 재능기부 강사 실비를 포함하여 방과 후 생활체육교실 운동용품 구매 60만 원 등 총 203만 원이 편성되었음. 유소년 배구교실은 자도자의 인건비를 지급하고 재능기부 생활체육교실의 경우 교통비 정도의 실비만을 지급하고 있음. 재능기부 강사 현황과 생활체육교실 신청 수요에 대하여 비교해 볼 필요가 있음.

- 생활체육 및 편익시설 유지관리 사업은 전년 대비 1억 5,770만 1천 원이 증액된 7억 1,381만 원이 편성되었음. 도화동쉼터 황톳길 황토 등 구매 재료비 1,000만 원, 망원2체육시설 쉼터 화장실 및 관리사무소 정비 시설비 1억 4,000만 원, 도화동쉼터 황톳길 조성비 9,000만 원이 요구되었음. 전국적으로 맨발 걷기 열풍이 부는 가운데 지방자치단체마다 황톳길 관리에 골머리를 앓고 있다고 함²⁾. 폭우가 내릴 경우 황토 유실과 침수 피해가 잦고, 평상시에도 황토가 딱딱하게 굳어지지 않게 꾸준히 수분을 공급하고, 반려동물 배변 오염, 습진·무좀 등 피부병 질환을 방지하기 위해 주기적으로 소독이나 교체를 해야한다고 함. 민원 다발 발생으로 무조건적인 황톳길 조성보다는 자연적으로 존재하고 있는 흙길을 활용할 수 있도록 정책을 개선해 나가야 할 것임.
- 한서공영주차장 내 체육시설 등 설치로 8억 2,27만 5천 원이 신규편성되었음. 이는 한서공영주차장 리모델링 공사비 7억 9,682만 2천 원, 공사 감리비 2,945만 3천 원임. 이번 제출된 명시이월 사업 현황으로 아래와 같이 제출된 바 부서의 설명이 필요해 보임.

【명시이월 사업 현황, 2025년도 예산(안) 첨부서류 Ⅲ】

(단위: 천원)

정책사업	세부사업	사업내용	통계목	2024년도 예산액	2025년도 예산액	사유
단위사업						
계				2,000,000	1,960,000	
체육시설 인프라 구축	한서공영 주차장 내 체육시설 등 설치	한서공영주 차장 내 체육시설 설치를 위한 리모델링	시설비	1,991,380	1,951,380	한서공영주차장 구조안전진단 완료 이후 설계 용역 실시 예정으로 연내 사업 추진이 어려워 명시이월하고자 함
여가시설 확충 및 관리			시설 부대비	8,620	8,620	

2) [서울경제, 2024-08-12]수억 들여 깔았는데 “비 오면 진흙탕”...우후죽순 황톳길에 혈세 ‘평평’

4 특별회계 현황

1. 세입 현황

(단위: 천원)

예산과목	2025년		2024년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
총 계	6,558,857	100.00%	6,323,221	100.00%	235,636	3.73%
세외수입	4,949,329	75.46%	4,677,191	73.97%	272,138	5.82%
경상적세외수입	4,945,018	75.39%	3,280,489	51.88%	1,664,529	50.74%
사용료수입	4,944,618	75.39%	2,891,976	45.74%	2,052,642	70.98%
이자수입	400	0.01%	400	0.01%	0	0.00%
임시적세외수입	4,311	0.07%	1,396,702	22.09%	△1,392,391	△99.69%
기타수입	4,311	0.07%	1,396,702	22.09%	△1,392,391	△99.69%
보전수입등및내부거래	1,609,528	24.54%	1,646,030	26.03%	△36,502	△2.22%
보전수입등	2,271	0.03%	1,115,636	17.64%	△1,113,365	△99.80%
잉여금	2,271	0.03%	1,115,636	17.64%	△1,113,365	△99.80%
내부거래	1,607,257	24.51%	530,394	8.39%	1,076,863	203.03%
전입금	530,394	8.09%	530,394	8.39%	0	0.00%
예탁금및예수금	1,076,863	16.42%	0	0.00%	1,076,863	순증

2. 마포농수산물시장특별회계 세입 증감내역

(단위: 천원)

과 목	구 분 내 용	2025년	2024년	증감액	증감률
		6,558,857	6,323,221	235,636	3.59%
세 외 수 입	임 대 수 입	4,552,729	2,891,976	1,660,753	36.48%
	주 차 수 입	391,889	0	391,889	100.00%
	이 자 수 입	400	400	0	0.00%
	임대료 등 연체료	4,311	1,396,702	△1,392,391	△3229856%
보전수입등및 내 부 거 래	순 세 계 잉 여 금	2,271	1,115,636	△1,113,365	△4902532%
	일 반 회 계 전 입 금	530,394	530,394	0	0.00%
	통합재정안정화기금 (통합계정) 예탁금 원 금 회 수	1,073,383	0	1,073,383	순증
	통합재정안정화기금 (통합계정) 예탁금 이 자 회 수	3,480	0	3,480	순증

- 마포농수산물시장 특별회계 경제진흥과 세입예산액은 전년도 세입 대비 2억 3,563만 6천 원이 증가한 65억 5,885만 7천 원을 편성하였음.

3. 세출 현황

(단위: 천원)

부서·세부사업·편성목	2025년	2024년	증감액	증감률
경제진흥과	6,558,857	6,323,221	235,636	3.73%
마포농수산물시장운영관리	6,518,657	6,219,452	299,205	4.81%
반환금 기타	40,200	50,000	△9,800	△19.60%
체육진흥과	569,848	5,553,617	△4,983,769	△89.74%
주민편익시설 건립	179,848	5,553,617	△5,373,769	△96.76%
체육진흥 및 체육관 운영지원	390,000	0	390,000	순증

경제진흥과 - 마포농수산물시장특별회계

- 세출예산액은 65억 5,885만 천 원(전년 대비 2억 3,563만 6천 원 **증액**)
- 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

세부사업	사업내용	2025년	2024년	증감액
마포농수산물시장 운영관리	[사무관리비] - 서울시 부지사용료	2,717,566	0	2,717,566
	[공공운영비] - 마포농수산물시장 교통유발부담금	24,000	25,000	1,000
	[공사·공단경상전출금] - 마포농수산물시장 운영	3,777,091	6,194,452	△2,417,361
예비비 및 반환금	기타반환금 등	40,200	50,000	△9,800

○ 검토의견

- 서울시 부지사용료 27억 1,756만 6천 원이 신규편성 되었음. 이는 마포구 시설관리공단 예산에 편성되었던 서울시 토지 및 건물 임차료를 마포농수산물시장 특별회계에 편성한 것임. 마포농수산물시장 관리주체는 서울특별시로 마포구는 공유재산 유상사용허가를 받아 운영해 왔음. 시장과 주차장 부지

포함하고 있음.

「서울특별시 마포구 마포농수산물시장 특별회계 설치 조례」 제5조(세출)³⁾에 대하여 규정하고 있는 바 부지사용료의 편성 근거에 대하여 설명이 필요해 보이는 바임.

체육진흥과 - 발전소주변지역지원특별회계

○ 세출예산액은 5억 6,984만 8천 원(전년 대비 49억 8,376만 9천 원 **감액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

세부사업	사업내용	2025년	2024년	증감액
주민편익시설 건립	[감리비] - 주민편익시설 건립 공사 감리비	179,848	0	179,848
체육진흥 및 체육관 운영 지원	[공기관등에대한경상적위탁사업비] - 마포 새빛문화숲 내 주민편익시설 운영	390,000	0	390,000

○ 검토의견

- 마포 새빛문화숲 내 주민편익시설 운영 3억 9,000만 원이 신규편성되었음. 일반회계에도 13억이 편성되었는데 특별회계와 나뉘어 편성하게 된 사유는 무엇인지 확인해 보아야 할 것임.

5 명시이월 현황 (일반회계)

(단위: 천원)

부서	세부사업	통계목	2024년 예산액	2025년 이월액
합계	(7 건)		6,051,340	4,162,970
경제진흥과	전통시장 시설현대화 (전환 사업)	시설비	962,689	43,010

3) 「서울특별시 마포구 농수산물시장 특별회계 설치 조례」 제5조(세출)특별회계의 세출은 다음 각호의 용도에 사용한다.

1. 마포농수산물시장의 관리수탁에 대한 사업비 및 인건비, 운영비 등 보조
2. 예비비 등

부 서	세부사업	통계목	2024년 예산액	2025년 이월액
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 아현시장 아케이드 1차 보수공사 ▶ 사 유: 전통시장 시설현대화 사업 중 '아현시장 아케이드 1차 보수공사' 설계용역 시행 중으로 연내 공사계약이 어려워 명시이월하고자 함 			
	2024년 노후전선 정비사업	시 설 비	74,538	68,238
		감 리 비	8,640	8,640
		시설부대비	2,322	2,322
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 마포농수산물시장 전기설비 개선 ▶ 사 유: 민간 자부담금 납부 지연에 따른 후속절차 지연 및 실시설계용역 추진 중으로 연내 공사계약이 어려워 명시이월하고자 함 			
	도시농업활성화 사업	시 설 비	1,131,000	1,080,300
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 스마트농업 활성화 사업 ▶ 사 유: 실시설계용역 준공('24.11월 말)에 따른 입찰공고가 장기간 소요(1~2개월)됨에 따라 연도 내 공사 시행이 어려워 명시이월하고자 함 				
문 화 예 술 과	마 포 유 수 지 한 류 · 공 연 관 광 코 mpl e x 조 성	시 설 비	4,113,129	3,125,000
		감 리 비	770,000	770,000
		시설부대비	30,000	30,000
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 마포유수지 한류·공연관광 콤플렉스 건립 ▶ 사 유: 중앙투자심사 재심사에 따른 절차 이행으로 설계 일정이 지연되어 연내 설계 준공 및 공사 착공이 어려워 본 예산을 명시이월 하고자 함 			
	서교예술실험센터 운 영 관 리	시 설 비	273,500	262,500
		감 리 비	6,500	6,500
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 내진보강공사 및 내부 부대공사 ▶ 사 유: 서교예술실험센터 내진보강공사 관련 입찰 및 계약체결, 공사기간(착수일로부터 89일)고려 시 연내 집행이 어려워 명시이월하고자 함 			
체 육 진 흥 과	주민편의시설 건립	자산및물품 취 득 비	150,719	150,719
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 운동기구 및 집기비품 구매 ▶ 사 유: 주민편의시설 건립공사 공기 연장('25.4.)에 따라 집기비품 등 구매일정이 연기되어 명시이월 하고자 함 			

부 서	세부사업	통계목	2024년 예산액	2025년 이월액
	한서공영주차장 내 체육시설 등 설치	시 설 비	1,991,380	1,951,380
		시설부대비	8,620	8,620
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업내용: 한서공영주차장 내 체육시설 설치를 위한 리모델링 ▶ 사 유: 한서공영주차장 구조안전진단 완료 이후 설계 용역 실시 예정으로 연내 사업 추진이 어려워 명시이월하고자 함 			

Ⅲ 종합 검토 의견

- 관광경제국 소관 신규사업은 16개 사업으로, 마포벚꽃 페스티벌, 청년 일 자리 페스타, 마포청년 축제, 레드로드 조형물 조성, 한서공영주차장 내 체육시설 설치 등이며, 다양한 신규사업의 추진을 통해 지역 발전 도모 및 주민 편의를 증진할 수 있을 것으로 보임.
- 다만, 지역축제는 지역 예술인에게는 발표의 장이자, 개성 있는 지역문화를 창달하고 지역주민이 동일한 목적 아래 화합하는 계기가 될 수 있으나, 지역축제의 무분별한 난립, 차별성 부족 등이 지역축제의 문제점으로 계속 지적되고 있으며 시설물·구조물 등 임시적·일시적으로 설치·구축하는 경비와 각종 행사 개최를 위해 지출되는 경상경비 비중이 높아 ‘행사성’ 또는 ‘전시성’, ‘낭비성’과 같은 부정적 이미지가 강함.
- 이에, 2025년 예산편성을 위한 주민 설문 조사 결과에서도, 건축재정 시 투자 축소가 필요한 분야로 다수 의견이 ‘대규모 축제·행사성 경비 (71.3%)’임.⁴⁾
- 따라서, 신규 축제·행사성 사업 관련 불확실한 세수 여건 등을 종합적으로 고려하여 사업의 타당성 및 필요성에 대해 구민의 눈높이에 맞는 심사가 이루어져야 할 것임.
- 한편, 지방보조금 성과평가⁵⁾는 「지방보조금법」에서도 강조하는 내용으로 정확한 성과평가 결과 및 차기 년도 반영 등이 관건임. 2024년 지방보조 사업 운용평가(2023회계연도)를 보면,⁶⁾ 성과평가 결과가 ‘매우 미흡’, ‘미

4) 2025년도 예산(안) 첨부서류 Ⅲ p51 : 2025년 예산편성을 위한 주민설문조사 결과

5) 지방보조금 성과평가는 「지방보조금법」 제27조(지방보조사업의 운용평가)에 따른다. 해당 조항은 2021년 법률 제정하면서 각 지방자치단체 조례와 행정안전부 예규 등에 흩어져있던 성과평가 근거를 법률에 규정했다는 데 의의가 있다. 법률에 따르면 각 지방자치단체장은 매년 지방보조사업에 대한 성과평가를 실시하고 평가결과를 반영해 예산을 편성해야 한다. 또한 지방보조사업에 대해서는 3년마다 유지 필요성을 평가해 지방보조금관리위원회 심의를 거쳐 평가 결과를 반영해 지방보조금을 운영해야 한다.

* 성과평가 결과는 5등급으로 구분한다. 등급명은 “매우 우수, 우수, 보통, 미흡, 매우 미흡” 혹은 “A,B,C,D,E” 등 지자체별로 상이하고, 평가 점수 구분 역시 지자체별로 상이하게 운영하다. 다만 등급별 조치사항은 표준적인데, “매우 우수”와 “우수” 등급은 보조금 증액이 가능하고 “보통” 등급은 보조금을 전년도와 동결하도록 하며 “**미흡**”과 “**매우 미흡**”은 보조금을 감액하거나 보조금 지원을 중단하도록 체계를 갖추고 있다.

6) 2025년도 예산(안) 첨부서류 Ⅲ p70~p71

흡'인 경우에도 성과평가 결과를 반영하지 않은 예산이 편성되었는 바, 이에 대한 부서 설명이 필요해 보임.

【 2024년 마포구 지방보조사업 운용평가(2023회계연도) 결과】

사업명	보조사업자	교부현황(단위:백만원)			평가결과	
		계	보조금	사업자 자부담	성과 평가	유지 필요성 평가
한강변 마포순환열차버스 운영	-	-	-	-	매우 미흡	-
장애인생활체육 활성화	마포장애인 종합복지관	6	6	-	미흡	미흡
마포구 장애인 체육회 지원 (민간경상사업보조)	마포구 장애인체육회	28	28	-	미흡	보통

○ 참고로, '한강변 마포순환열차 버스 운영 사업'의 경우에는 2024.11.25. 기준 통계목별 집행률도 매우 저조함.

(단위: 천원/2024.11.25. 기준)

세부사업명	통계목	예산편성액	예산현액(A)	집행금액(B)	집행률(B/A)
한강변 마포순환 열차버스 운영	사무관리비	208,350	207,550	10,555	5%
	공공운영비	51,350	51,350	-	0%
	행사운영비	-	87,000	-	0%
	시책추진업무추진비	2,500	2,500	2,375	95%
	전산개발비	100,000	200,000	33,176	17%
	민간경상사업 보조	-	100,000	-	0%
	공사·공단경상전출금	371,031	371,031	371,031	100%
	시설비	211,000	761,000	164,607	22%
	자신 및 물품 취득비	54,810	1,452,820	580,000	40%

- 끝으로, 정부에서도 2025년 예산을 편성하면서 전년 대비 약 3.2% 증가한 약 677조 4천억 원을 편성하여 건전재정 기조를 유지하고 있으며, 우리구도 지방교부세 감소 등을 고려하여 전년 대비 본 예산 규모를 0.48%로 감액하고 있는 바, 고물가·고금리와 경기침체 등 민생경제 어려움의 전반적 현황을 고려하여 불요불급한 예산의 절감 대책에 만전을 기해야 할 것임.

2025년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 검 토 보 고 서

행정건설위원회
전문위원 권 하 나

□ 안 건 명

- 관광경제국 소관 2025년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안

□ 제출일자 및 제출자

- 2024년 11월 15일(금), 마포구청장

□ 행정건설위원회 회부일자

- 2024년 11월 18일(월)

□ 위원회 회부근거

- 「서울특별시 마포구의회 회의 규칙」 제60조제1항

□ 관련법규

- 「지방자치법」 제159조(재산과 기금의 설치)
- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조(기금운용계획 및 결산)

I 중소기업육성기금 현황

1. 기금조성 현황

□ 연도말 기금 조성액

(단위: 천원)

2024년 말 조성액 ^㉑	2025년도 기금운용계획		증감 ^㉒ = ^㉓ - ^㉔	2025년도말 조성액 ^㉕ = ^㉒ + ^㉑
	수입 ^㉓	지출 ^㉔		
5,238,825	3,457,809	5,000,800	△1,542,991	3,695,834

□ 기금 총 조성규모

(단위: 천원)

2025년도 말 조성액 ^㉑	응자금 미회수채권 ^㉒	지역개발채권 미상환잔액 ^㉓	총 조성규모 ^㉔ = ^㉑ + ^㉒ - ^㉓
3,695,834	7,772,065	0	11,467,899

2. 수입계획

(단위: 천원)

항 목	수입액	전년도수입액	증감
합 계	8,696,634	7,200,569	1,496,065
전 입 금	1,000,000	1,000,000	0
응 자 금 회 수 (이 자 포 함)	2,386,715	2,599,193	△212,478
예 치 금 회 수	5,238,825	3,530,668	1,708,157
이 자 수 입	71,094	70,708	386

3. 지출계획

(단위: 천원)

항 목	지출액	전년도지출액	증감
합 계	8,696,634	7,200,569	1,496,065
비 용 자 성 사 업 비	1,000,800	1,000,560	240
응 자 성 사 업 비	4,000,000	4,000,000	0
예 치 금	3,695,834	2,200,009	1,495,825

4. 지출 주요 증감내역

(단위: 천원)

세부사업	2025년	2024년	증감액	증감률
합 계	8,696,634	7,200,569	1,496,065	20.78%
중 소 기 업 육 성 기 금 [경 제 진 흥 과]	8,696,634	7,200,569	1,496,065	0.00%
중소기업육성기금 운영	5,000,800	5,000,560	240	0.00%
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 서울신용보증재단 출연금 10억 원 편성 ■ 통화금융기관융자금 40억 원 편성 			
여유자금 예치	3,695,834	2,200,009	1,495,825	67.99%

II 검토 의견

- 기금이란 지방자치단체가 특정한 행정목적 달성을 위하여 「지방자치법」 제159조 또는 관련 법률에 따라 설치·운영하는 자금으로
- 1993년도에 설치된 중소기업육성기금의 재원은 일반회계 출연금, 융자상환금, 이자 등으로 조성되며, 2025년 수입액은 융자금 회수 23억 7,233만 5천 원, 예치금 회수 52억 3,882만 5천 원, 이자수입 8,547만 4천 원, 일반회계 전입금 10억 원이며, 지출액은 중소기업육성기금 운영을 위한 기금운용심의위원회 참석수당 80만 원, 서울신용보증재단 출연금 10억 원, 통화금융기관 융자금 40억 원, 여유자금 예치 36억 9,583천 4천 원임.
- 중소기업기본법 제2조 따른 중소기업자에게 연 1.0% 이율로 업체 당 3,000만 원 이상 2억 원 이내 한도로 융자금을 지원하고 있음. 다만 부동산이나 신용보증서 등 담보가 필요함. 특별신용보증사업 융자의 경우 연 3.5~3.7% 대의 이율로 최대 5000만 원의 자금을 담보 없이 이용할 수 있음. 경기침체와 금리 인상으로 경영난을 겪고 있는 소기업과 소상공인이 낮은 이자율로 융자를 받을 수 있고, 담보력이 부족한 대상을 위해 조건의 문턱을 낮추었음.