

소통과 혁신으로 더 크고 행복한 마포

# 2019년도 주요 업무 계획

제227회 마포구의회 임시회

2019. 1.



기획경제국

# 순서

---

## I. 일반 현황 1

---

## II. 2019년도 주요 업무 계획

---

1. 기획예산과 2

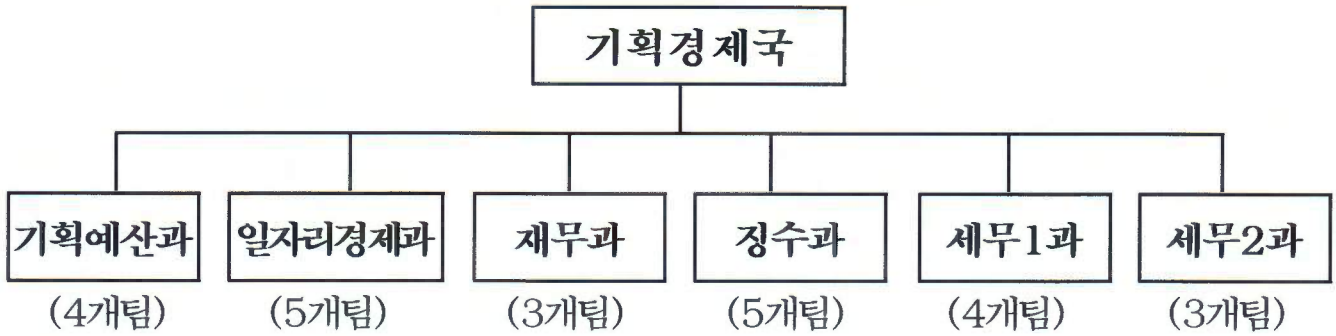
2. 일자리경제과 8

3. 재무과 15

4. 징수과 · 세무1과 · 세무2과 19

# 일 반 현 황

□ 기 구 ----- 6개과 24개팀



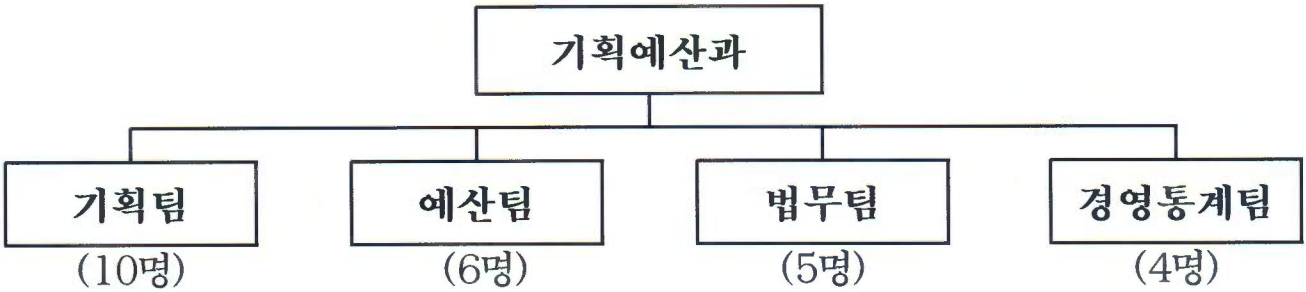
□ 인 력 ----- (정원:153명, 현원:147명)

구 분	직 급	총계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
총 계	정 원	153	1	6	37	49	45	15	
	현 원	147	1	6	40	54	32	14	
기 획 예 산 과	정 원	26	1	1	6(1)	10	6	2	
	현 원	25	1	1	5(1)	9	8	1	
일 자리 경 제 과	정 원	27	-	1	9	8	7	2	
	현 원	27	-	1	9	5	8	4	
재 무 과	정 원	18	-	1	4	6	6	1	
	현 원	17	-	1	4	6	5	1	
징 수 과	정 원	31	-	1	8	9	9	4	
	현 원	29	-	1	9	13	5	1	
세 무 1 과	정 원	27	-	1	5	8	10	3	
	현 원	26	-	1	8	11	1	5	
세 무 2 과	정 원	24	-	1	5	8	7	3	
	현 원	23	-	1	5	10	5	2	

※ ( ) : 임기제

# 기획예산과

**【조 직】**



**【인력현황】**

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	26	1	1	6(1)	10	6	2	
현 원	25	1	1	5(1)	9	8	1	

※ ( )는 임기제

※ 육아휴직 3명(6급 1, 7급 1, 8급 1) 미포함

**【2019년 예산 현황】**

○ 회계별 예산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2019년 예산	2018년 예산	증감액
계	632,615	566,215	66,400
일반회계	552,252	495,857	56,395
특별회계	80,363	70,358	10,005

- 재정자립도 : 30.7%
- 기획예산과 예산액 : 6,249백만원
- 기금보유현황 : 13개 기금, 32,285백만원(2018.12.31.기준)

**【자치법규 현황】**

- 보유현황 : 407건 (조례 271, 규칙 95, 훈령 26, 예규 15)

# 2019년도 주요 업무 계획

## 1. 민선7기 구정 주요 역점사업 추진

### ■ 사업목표

민선7기 구정 주요 역점사업에 대한 이행계획의 확정과 추진사항 관리에 철저를 기하는 한편 성과 평가에 대한 주민과 전문가 등의 참여를 확대함으로써 외부기관 평가 대응강화를 통한 구정 역량을 제고하고자 함

### ■ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 현 황 : 5대 전략과제, 15대 정책목표, 47개 사업
- 사업내용 : 공약사업 추진실적 관리, 공약이행평가단 운영, 공약평가 대비 등
- 추진근거 : 서울특별시 마포구청장 공약관리 규칙

### ■ 세부추진계획

- 2019. 1. : 공약사업 이행계획의 확정 및 '18 하반기 추진현황 등록
- 2019. 1. : 외부강사 초청 매니페스토 직원 교육
- 2019. 2. : 공약사업 이행계획에 대한 외부기관 평가 대비
- 2019. 3. : 공약이행 평가단 구성·운영
  - 공약사업에 대한 평가 건의 자문 및 변경·조정사업에 대한 심의
- 2019. 7. : 민선7기 1주년 기념 공약사업 자체 평가 및 결과 발표회
  - 공약이행 평가단의 공약 평가 및 조정 사항 심의
- 2019. 12. : '19 하반기 공약사업 추진상황 자체 평가 및 외부 공개

### ■ 기대효과

- 공약사업 추진에 대한 체계적인 관리 및 사업 성과에 대한 평가·분석으로 공약이행률과 주민 삶의 질이 비례하는 체감형·생활밀착형 행정의 구현

## 2. 전략적 성과관리로 구정운영 효율성 제고

민선 7기 주요 역점사업, 주요업무계획 및 각종 외부기관 평가지표를 반영한 전략적 성과관리를 실시하여 핵심 사업을 성공적으로 추진하고 균형 있는 성과평가체계를 구축하여 조직 역량 강화 도모

### ■ 사업개요

- 평가기간 : 2019. 1. 1. ~ 12. 31. 총 4회 평가(분기별 평가 3, 종합 평가 1)
- 평가대상 : 38개 부서(2담당관, 35과, 1사업소)
- 평가방법 : 성과관리시스템 실적 모니터링(분기별) 및 종합평가(12월)
- 평가배점 : 지표달성도(80%) + 지표평가(15%) + 정성평가(5%)

### ■ 세부추진계획

- 평가항목 : 지표달성도(부서고유지표, 공통지표), 지표평가(품질평가, 노력도 및 이행도 등), 위원회 및 차상급자 평가
- 평가절차 : 부서별 자체평가 후 기획예산과 종합평가
- 주요내용
  - 공약사업, 주요업무, 현안업무를 주요사업(이행과제)로 채택해 중점 관리
  - 외부기관 평가지표와 연계 추진함으로써 인센티브사업 달성률 제고
  - 성과관리평가시스템 운영으로 이행과제별 추진상황 집중 점검
- 추진일정
  - 2019. 1. ~ 2. : 지침 시달 및 계획 확정
  - 2019. 3. ~ 12. : 실적 모니터링 및 분기별 평가
  - 2019. 5. : 지표품질평가(내·외부)
  - 2019. 9. : 평가위원회 및 차상급자 정성평가
  - 2019. 12. : 종합평가

### ■ 소요예산 : 11,000천원

### ■ 기대효과

- 당면현안사업 등 책임성 있는 추진이 필요한 과제를 집중 관리하여 조기 해결 도모
- 성과목표에 의한 업무 추진의 자율적 책임성 부여 및 구민 중심의 행정환경 조성

### 3. 건전재정 운영으로 신뢰받는 구정 실현

한정된 자원 배분의 효율성 제고를 위해 주요사업에 대한 선택과 집중으로 구 재정의 건전성 및 재정운영의 투명성 확보

#### ■ 사업개요

- 건전재정 운영으로 민선 7기 현안 및 주요사업 적극 추진
- 자원의 효율적 배분 및 안정적 운영으로 구정목표 실현

#### ■ 세부추진계획

- 재정의 효율적 운용을 위한 예산운영 철저
  - 민선7기 현안 및 주요사업의 차질 없는 추진을 위한 예산지원
  - 대규모 투자사업 우선순위에 따른 체계적인 자원 배분
- 신규세원 확보를 위한 지속적 노력 강화
  - 특별교부세 및 특별교부금 등 국·시비 사업 적극발굴로 자원 확보 노력
  - 2019년 공모사업 적극 발굴 및 공모를 통한 국·시비 확보 노력
- 재정신속집행을 통한 민생안정 및 지역경제 활성화 도모
  - 2019년 상반기 중 재정신속집행 적극 추진
  - 일자리 창출 사업 및 SOC 사업 집행 실적 관리 철저
- 주민참여예산 운영과 재정운영 상황 공개로 열린 재정행정 운영
  - 주민편의 위주의 참여예산 적극 발굴 및 재정상황 공개

#### ■ 예산규모 : 632,615백만원

- 일반회계 : 552,252백만원
- 특별회계 : 80,363백만원

#### ■ 기대효과

- 민선7기 주요사업이 원활히 추진될 수 있도록 하여 신뢰받는 구정실현
- 주민참여예산 및 재정상황 공개를 통한 재정의 투명성 확보

## 4. 법무행정의 효율적 운영

실효성 있는 법무교육과 판례 및 자문 사례 공유로 직원의 법률 전문성을 강화하고 자치법규의 적시 정비로 합리적인 법치행정 토대 확보

### ■ 사업개요

- 소송실무교육으로 소송수행자의 소송수행 능력 강화 및 승소율 제고
- 마포구 사건의 판례 및 자문 사례 등을 공유하여 직원의 법률 전문성 강화

### ■ 세부추진계획

- **직원 법무수행 전문성 강화 및 쟁송 예방**
  - 자치법규 등 법제 및 소송실무 교육 : 연 2회~3회
  - 전자법률도서관 및 서울법무정보서비스 이용 활성화  
: 판례, 자문 사례 등 적극 활용
- **소송 승소율 제고**
  - 패소사례 분석 및 공유를 통한 유사사례 재발 방지
  - 법원 제출 서류의 규격 표준화→효율적인 입증주장 및 재판부의 가독성 제고
- **자치법규 제·개정 추진 및 규제심사**
  - 자치법규 제·개정을 위한 연간 정비 계획 수립/위임조례 적기 개선
  - 자치법규 제·개정 시 불필요한 규제 신설·강화 사전 방지

■ **소요예산 : 271,170천원**

### ■ 기대효과

- 사례 공유와 분석으로 쟁송 사전 예방
- 소송수행 직원의 전문성과 책임성 강화



## 5. 지역통계 및 국가위임통계 조사 실시 및 제공

마포구 고유의 지역통계와 국가 단위의 위임통계를 정확하게 실시하여 다양한 주체들의 통계 활용도를 제고하고 각종 정책 수립 및 학술연구 등에 유용한 기초자료로 제공

### ■ 사업개요

#### ○ 국가 위임통계 및 마포구 지역통계 실시

구분(주기)	조사기간	조사대상	조사항목	비 고
사업체조사	'19. 1.~4.	종사자 1인 이상 모든 사업체	총 13개 항목	
광업·제조업조사	'19. 5.~7.	종사자 10인 이상 광업·제조업 사업체	총 13개 항목	
사회조사 (2년)	'19. 4.~12.	관내 2,000가구	10개 항목 79 문항	
가구주택기초조사 (5년)	'19. 9.~12.	마포구의 모든 내·외국인 및 이들이 살고 있는 거처	총 14개 항목	

#### ○ 마포통계연보 발간

- 사업기간 : 2019. 10. ~ 12.
- 내 용 : 인구, 주택 및 환경 등 19개 분야 244개 통계표 수록
- 절 차 : 부서별 자료 취합 → 서울시 송부 → 서울통계정보시스템 자료 다운로드  
→ 기본통계 표준서식 편집 → 통계연보 책자 발간(150부) → 배포
- 사 업 비 : 8,250천원(전액 구비)

### ■ 세부추진계획

- 자체 종합계획 수립 : 사업체(1월) 및 광업·제조업조사(5월), 사회조사(4월), 가구주택기초조사(9월)
- 조사인력 운용 및 관리 : 관리자, 현장조사원 등 공개채용 및 교육
- 현장조사 실시 및 통계청 제출 : 실사지도 및 내용검토를 통한 조사 내실화 도모
- 통계연보 발간 및 배포 : 지표 검토 및 자료 조사, 통계표 작성, 홈페이지 공표(12월)

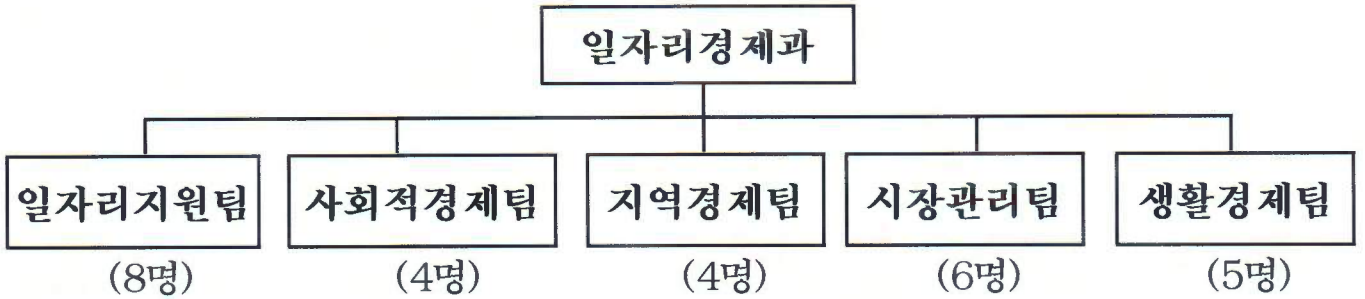
■ 소요예산 : 279,748천원 (가구주택기초조사 국비 미포함)

### ■ 기대효과

- 구정 현황이 반영된 통계 결과를 정책 추진 기초자료로 활용하여 주민의 삶의 질 향상

# 일자리경제과

## 【조 직】



## 【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	27	-	1	9	8	7	2	
현 원	27	-	1	9	5	8	4	

※ 무기계약직 3명(일자리센터 직업상담사), 육아휴직 3명(7급 1, 8급 2) 미포함

## 【사회적경제기업 현황】

(단위:개소)

구 분	총 계	사회적기업	마을기업	협동조합
기업수	261	54	8	199

## 【중소기업육성기금 조성 현황】

(단위:백만원)

계	기금현액	대출금	비 고
12,454	4,849	7,605	상환:2년거치/3년 균분상환, 이율:연1.5%

## 【전통시장 · 대규모점포 현황】

(단위:개소)

계	등록시장	인정시장	대규모 점포	상점가
23	8	3	8	4

## 【대부업 · 통신판매업 현황】

(단위:개소)

계	대부(중개)업	통신판매업	방문판매업	전화권유판매업
12,621	91	12,261	179	90