

정책·성과중심의

- 2016년도 -

**일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산안 중
마포구시설관리공단 소관 검토보고서**

(2015년 12월 1일)

**마포구의회 행정건설위원회
전문위원 김은모**

- 2016년도 -
**일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안 중
 마포구시설관리공단 소관 검토보고서**

1. 안건명

- 2016년도 일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산(안)
 - 마포구시설관리공단 소관

2. 제출일자 및 제출자

- 2015년 11월 17일(화), 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2015년 11월 20일(금)

4. 관련법규

- 「지방자치법」 (2015. 6. 4. 법률 제12738호) 제127조
- 「지방재정법」 (2015. 11. 14. 법률 제13283호) 제 36조

5. 2016도 마포구 세출예산안 총괄

(단위 : 백만원)

구분	2016년도 예산안	2015년도 당초 예산	증(△)감	증감율
계	498,355	455,805	42,550	9.34%
일반회계	429,153	393,930	35,223	8.94%
특별회계	69,202	61,875	7,327	11.84%
의료급여기금	319	416	△96	△23.17%
마포농수산물시장	6,699	7,906	△1,207	△15.27%
주차장	57,244	53,553	3,690	6.89%
발전소주변업 지역지원사업	4,847	0	4,847	순증
관광사업	93	0	93	순증

6. 2016년도 마포구시설관리공단 예산 총괄

▣ 수입·지출 현황(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	2016년도	2015년도	증 감	
			금 액	증 감 율
수 입	15,402,518	14,583,373	819,145	5.6%
지 출	16,526,991	15,724,227	802,764	5.1%

▣ 구대행사업비 수입·지출 비교

수입 : 15,402,518천원		지출 : 15,402,518천원	
구(區)대행사업비용	15,402,518천원(100%)	· 사 업 비	6,944,031천원(45.2%)
		· 인 건 비	6,939,336천원(45.0%)
		· 영업외비용	1,373,244천원(8.9%)
		· 자본적비용	95,907천원(0.6%)
		· 예 비 비	50,000천원(0.3%)

※ 2016년 사업규모 : 15,402,518천원

(2015년 사업비 14,583,373천원의 5.6%인 819,145천원 증가함)

▣ 성질별 사업비 지출내역

구 분	2016년도	2015년도	증 감	증감률
총 계	15,402,518	14,583,373	819,145	5.6%
인력운용비	6,939,336	6,447,106	492,230	7.6%
사업비	6,944,031	6,705,761	238,270	3.6%
영업외비용	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%
예 비 비	50,000	50,000	0	0.0%
자본적 지출	95,907	43,760	52,147	119.2%

▣ 수입·지출 현황(구 대행사업비)

(단위: 천원)

구분	수입			지출					자본적 지출
	계	사업 예산	자본 예산	계	인건비 (인력운영)	운영비 (사업비)	관리비 (영업외)	예비비	
계	15,402,518	15,306,611	95,907	15,402,518	6,939,336	6,944,031	1,373,244	50,000	95,907
일반회계 소계	5,373,138	5,350,448	22,690	5,373,138	2,969,543	2,001,615	359,290	20,000	22,690
창업복지관	588,304	584,426	3,878	588,304	253,009	167,103	164,314	-	3,878
마포문화재단	470,643	470,643	-	470,643	362,752	107,891	-	-	-
종합행정타운	1,422,200	1,422,200	-	1,422,200	763,924	658,276	-	-	-
청소년수련관	85,574	85,574	-	85,574	61,817	23,757	-	-	-
우리마포복지관	710,683	710,683	-	710,683	348,253	194,430	168,000	-	-
배드민턴장	93,970	93,970	-	93,970	59,104	34,866	-	-	-
청사주차장	105,266	105,266	-	105,266	83,195	22,071	-	-	-
염리생안체육관	60,669	60,669	-	60,669	29,340	31,329	-	-	-
마포구민체육센터	257,140	257,140	-	257,140	175,904	81,236	-	-	-
구청제3별관	58,865	58,865	-	58,865	-	31,889	26,976	-	-
간접비	1,519,824	1,501,012	18,812	1,519,824	832,245	648,767	-	20,000	18,812
특별회계 소계	8,699,048	8,628,933	70,115	8,699,048	3,442,268	4,142,711	1,013,954	30,000	70,115
주차사업	4,295,827	4,273,207	22,620	4,295,827	899,504	2,349,749	1,013,954	10,000	22,620
시장사업	4,403,221	4,355,726	47,495	4,403,221	2,542,764	1,792,962	-	20,000	47,495
자원회수시설 기금 소계	1,330,332	1,327,230	3,102	1,330,332	527,525	799,705	-	-	3,102
주민편익시설	1,330,332	1,327,230	3,102	1,330,332	527,525	799,705	-	-	3,102

▣ 2016년 구(區) 세외수입(전체)

(단위: 천원)

구 분			2016년도 예산(안)	2015년도 예산	증 감	증감률
합 계			16,526,991	15,724,227	802,764	5.1%
일반회계			1,425,793	1,297,189	128,604	9.9%
공공시설 안전1,2팀	창업복지관	지역경제과	358,071	340,553	17,518	5.1%
	마포문화재단	기획예산과	470,643	443,357	27,286	6.2%
	청소년수련관	교육청소년과	84,872	84,872	-	0.0%
	우리마포복지관	어르신복지 장애인과	263,811	262,803	1,008	0.4%
주차사업팀	청사주차장	총무과	124,575	122,391	2,184	1.8%
	구청제3별관		123,821	-	123,821	100%
문화복지사업팀	업리체육관	생활체육과	-	43,213	△43,213	△100%
특별회계			13,723,446	13,059,606	663,840	5.1%
주차사업팀	노상,거주자,건인	교통지도과	8,858,950	8,264,459	594,491	7.2%
시장사업팀	마포농수산물시장	지역경제과	4,864,496	4,795,147	69,349	1.4%
자원회수시설기금			1,377,752	1,367,432	10,320	0.8%
문화복지사업팀	주민편의시설	청소행정과	1,377,752	1,367,432	10,320	0.8%

▣ 2016년 구 대행사업비 지출계획

(단위: 천원)

구 분			2016년도 예산(안)	2015년도 예산	증 감	증감률
합 계			15,402,518	14,583,373	819,145	5.6%
일 반 회 계			5,373,138	4,880,520	492,618	10.1%
공공시설 안전1,2팀	창업복지관	지역경제과	588,304	585,493	2,811	0.5%
	마포문화재단	기획예산과	470,643	443,357	27,286	6.2%
	간접비		1,519,824	1,436,361	83,463	5.8%
	종합행정타운	총무과	1,422,200	1,331,405	90,795	6.8%
	청소년수련관	교육청소년과	85,574	82,849	2,725	3.3%
	우리마포복지관	어르신복지 장애인과	710,683	691,204	19,479	2.8%
주차사업팀	청사주차장	총무과	105,266	98,288	6,978	7.1%
	구청제3별관		58,865	-	58,865	100.0%
문화복지사업팀	염리체육관	생활체육과	60,669	43,213	17,456	40.4%
	배드민턴장		93,970	86,490	7,480	8.6%
	마포구민체육센터		257,140	81,860	175,280	214.1%
특 별 회 계			8,699,048	8,372,495	326,553	3.9%
주차사업팀	노상,가주자,간인	교통지도과	4,403,221	4,283,723	119,498	2.8%
시장사업팀	마포농수산물시장	지역경제과	4,295,827	4,088,772	207,055	5.1%
자원회수시설기금			1,330,332	1,330,358	△26	△0.0%
문화복지사업팀	주민편의시설	청소행정과	1,330,332	1,330,358	△26	△0.0%

▣ 2016년 마포구시설관리공단 세출예산(안)

(단위: 천원)

관 항 세 목		2016년 예산액	2015년 예산액	전년대비 증감액	증감률
총 계		15,402,518	14,583,373	819,145	5.6%
인력 운영비		6,939,336	6,447,106	492,230	7.6%
인건비	보수	2,118,934	1,987,371	131,563	6.6%
	기타직보수	879,271	823,232	56,039	6.8%
	무기계약직근로자보수	394,384	376,700	17,684	4.7%
	기간제근로자등 보수	2,832,644	2,754,492	78,152	2.8%
	생활임금 보전수당	169,401	0	169,401	
퇴직급여	퇴직급여	544,702	505,311	39,391	7.8%
운 영 경 비		6,944,031	6,705,761	238,270	3.6%
일반운영비	소계	2,942,690	2,937,298	5,392	0.2%
	사무관리비	2,358,129	2,343,380	14,749	0.6%
	공공운영비	584,561	593,918	△9,357	-1.6%
여비	소계	195,600	185,400	10,200	5.5%
	국내여비	3,600	3,600	0	0.0%
	월액여비	192,000	181,800	10,200	5.6%
업무추진비	사업 업무추진비	26,636	26,636	0	0.0%
복지후생비	소계	1,076,415	1,027,613	48,802	4.7%
	사회보험 부담금	673,958	629,191	44,767	7.1%
	기타 복지후생비	402,457	398,422	4,035	1.0%
교육 훈련비		30,300	31,193	△893	-2.9%
수선유지체비	수선유지비	565,999	485,316	80,683	16.6%
동력비		295,000	392,021	△97,021	-24.7%
행사·홍보비	소계	44,603	42,814	1,789	4.2%
	행사운영비	32,279	28,759	3,520	12.2%
	광고선전비	12,324	14,055	△1,731	-12.3%
관서업무비	소계	43,540	42,440	1,100	2.6%
	정원가산업무비	15,220	15,320	△100	-0.7%
	부서운영비	28,320	27,120	1,200	4.4%
감가 상각비		22,015	22,015	0	0.0%

위탁 관리비	795,623	655,881	139,742	21.3%	
일반보상금	소계	329,990	288,598	41,392	14.3%
	사회복무요원 보상금	160,334	143,878	16,456	11.4%
	행사실비 보상금	1,380	1,380	0	0.0%
	기타 보상금	168,276	143,340	24,936	17.4%
지방공기업 최고경영자 협의체 부담금	600	0	600		
포상금	14,500	10,700	3,800	35.5%	
성과급	560,520	557,836	2,684	0.5%	
영업외 비용	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%	
기타 영업외 비용	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%	
관리비	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%	
예비비	50,000	50,000	0	0.0%	
자본적 지출	95,907	43,760	52,147	119.2%	
수탁자산 취득비(소계)	95,907	43,760	52,147	119.2%	
차량 운반구	15,725	0	15,725		
공기구 비품	80,182	43,760	36,422	83.2%	

▣ 2016년 사업비 주요 예산 편성내역

(단위: 천원)

사업명	편성금액	편성내용	비고
계	2,702,641	○ 2016년 사업 예산 편성 내역 - 인력운영비, 자본지출, 예비비 등 제외	
고객 만족의 소통경영	11,960	○ 고객의 소리를 경청하는 시스템 구축 : 2,960천원 ○ 고객 서비스 품질 향상 : 1,000천원 ○ 고객 알권리 보장 및 불편사항 개선 : 8,000천원	경영기획팀 안전감사팀
성과 중심의 효율경영	78,800	○ 성과관리시스템 및 업무프로세스 개선 : 4,800천원 ○ 업무프로세스 개선을 통한 효율적인 사업운영 : 24,000천원 ○ 어르신 일자리 창출형 시니어 사업(도시락) : 50,000천원(서울시 예산)	
신뢰받는 공기업으로 변화	20,720	○ 노사 상생의 조직문화 구축 : 18,820천원 ○ 봉사·나눔 경영 실현 : 1,400천원 ○ 조직 긴장감 상시화를 위한 엄정한 공작강 확립 : 500천원	
시장사업 (마포농수산물시장)	1,695,756	○ 토지, 건물 사용료 : 1,648,592천원 ○ 제2주차장임차료 : 230,544천원 ○ 시장 활성화 관련 행사 : 23,620천원	시장사업팀

주차사업(공영주차장, 거주자 우선주차제, 견인보관소)	285,601	○ 공영주차장 주차관제시스템 임대 및 유지보수 : 93,254천원 ○ 주차장 프로그램 임대 및 유지보수 : 81,408천원 ○ 주차구획선 재도선 및 삭선 : 42,315천원 ○ 시설주차장 LED 등기구 교체 : 68,624천원	주차사업팀
공공시설안전(시장, 청사, 센터, 창업복지관, 우리마포 등)	376,203	○ 신청사 건물외벽청소 등 : 20,864천원 ○ 농수산물시장 구조물 정기점검 : 14,333천원 ○ 시설물의 효율적 운영을 통한 쾌적한 시설환경 조성 : 341,006천원	공공시설 안전팀
문화복지사업(주민편익시설)	80,909	○ 주민편익시설 시설 개선 공사 : 250,000천원 (서울시 예산 사업) ○ 사우나 운영 소모품 등 사무관리비 : 51,701천원 ○ 시설 유지보수비 : 29,208천원	문화복지 사업팀
문화복지사업(어린이집)	152,692	○ 어린이집 운영의 투명성과 신뢰도 제고 : 152,692천원 ○ 국-공립 전환 기반 구축	

< 주요 증감내역 >

▣ 2016년 사업비 주요 증감내역

(단위:천원)

예산과목	2016년	2015년	증감	증감률	비 고
대행사업비용	15,402,518	14,583,373	819,145	5.6%	-사업비용+자본적지출
사업비용	15,306,611	14,539,613	766,998	5.3%	-영업비용+영업외 비용+예비비
영업비용	13,883,367	13,152,867	730,500	5.6%	-인력운영비+운영경비
인력운영비	6,939,336	6,447,106	492,230	7.6%	-인건비 4.4%인상
인건비	2,118,934	1,987,371	131,563	6.6%	-생활임금제시행(현업직 138명)
퇴직급여	544,702	505,311	39,391	7.8%	생활임금보전수당(169,401천원)
운영경비	6,944,031	6,705,761	238,270	3.6%	
위탁관리비	795,623	655,881	139,742	21.3%	
수선유지비	565,999	485,316	80,683	16.6%	
복리후생비	1,076,415	1,027,613	48,802	4.7%	
일반보상금	329,990	288,598	41,392	14.3%	
공공운영비	584,561	593,918	△9,357	△1.6%	
동력비	295,000	392,021	△97,021	△24.7%	
영업외 비용	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%	
관리비	1,373,244	1,336,746	36,498	2.7%	-전기료, 수도요금, 도시가스 등

예비비	50,000	50,000	0	0.0%	- 전년도와 동일함
자본적지출	95,907	43,760	52,147	119.2%	
수탁 자산취득비	95,907	43,760	52,147	119.2%	-차량구매 15,725천원 -컴퓨터 16,400천원 -CCTV설치 15,000천원 -주차노상모바일프린터 : 28,000천원 -주차관리부스설치 10,000천원 -에어컨설치 7,600천원 등

▣ 2015년 사업수지(수익/비수익)실적현황

1) 사업 수지 실적(수익)

(단위 : 천원)

사업장명	수입실적	지출액	사업수지	수지율
마포농수산물시장	3,712,404	3,353,674	358,730	110%
주차사업	7,303,847	2,855,381	4,448,446	255%
주민편의시설	909,108	1,070,669	-161,561	85%

2) 사업 수지 실적(비수익)

(단위 : 천원)

사업장명	수입실적	지출액	사업수지	수지율
청사	0	999,793	-999,793	0
우리마포	228,936	484,530	-255,594	47%
아트센터(수련관)	372,326	377,322	-4,996	99%
염리시설	24,280	26,531	-2,251	92%
창업복지관	270,466	422,773	-532,307	64%

[검토보고]

2016년도 마포구시설관리공단 소관 일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안

<수입·지출 총괄 예산 현황>

- 2016년도 마포구시설관리공단 소관 일반·특별회계 수입 예산은 154억 251만 8천원으로 이는 전년도 145억 8,337만 3천원의 5.6%에 해당하는 8억 1,914만 5천원이 증가하였고, 지출 예산(사업 예산)은 165억 2,699만 1천원으로 이는 전년도 157억 2,422만 7천원의 5.1%에 해당하는 8억 276만 4천원이 증가하였으며, 공단수입 예산(사업 예산)은 154억 251만 8천원 전액을 마포구 위탁 대행 사업비용으로 예산을 편성하였으며, 이는 2016년 마포구 예산 4,983억 5,500만원의 3.1%에 해당하는 규모임

<구대행사업 및 사업비>

- 2016년도 마포구시설관리공단 소관 구(區)대행 사업비는 154억 251만 8천원으로 이 중 45.2%인 69억 4,403만 1천원이 공단 사업비, 45.0%인 69억 3,933만 6천원이 인력운용비(인건비), 8.9%인 13억 7,324만 4천원이 영업외비용, 0.6%인 9,590만 7천원이 자본적지출비용으로 그리고 0.3%인 5천만원이 예비비로 편성되었음

<수입 현황>

- 2016년도 마포구시설관리공단 소관 수입예산 현황은 165억 2,699만 1천원으로 전년도 157억 2,422만 7천원의 5.1%에 해당하는 8억 276만원이 증가 하였음
- 수입예산의 세부내역으로는
 1. 일반회계는 14억 2,579만 3천원으로 창업복지관 3억 5,807만 1천원, 마포문화재단 4억 7,064만 3천원, 청소년수련관 8,487만 2천원, 우리마포복지관 2억 6,381만 1천원, 청사주차장 1억 2,457만 5천원, 구청제3별관 1억 2,382만 1천원이며,

2. 특별회계는 137억 2,344만 6천원으로 노상, 거주자 및 견인보관소 수입 88억 5,895만원, 마포농수산물시장 48억 6,449만 6천원이며, 기금은 자원회수시설 기금으로 주민편익시설 13억 7,775만 2천원으로 증액 편성하였음

<지출 현황>

- 2016년도 마포구시설관리공단 소관 총 사업예산(지출 예산)은 154억 251만 8천원으로 전년도 145억 8,337만 3천원의 5.6%인 8억 1,914만 5천원을 증액 편성하였음
- 지출 예산 편성 내역으로는
 1. 인력운영비 69억 3,933만 6천원은 전년도 64억 4,710만 6천원의 7.6%인 1억 3,156만 3천원이 증가하였으며 세부내역으로는 인건비 63억 9,463만 4천원으로 전년도보다 7.62%가 증가하였고, 퇴직급여 5억 4,470만 2천원은 전년도보다 7.8% 증가 하였음
 2. 운영경비 69억 4,403만 1천원은 전년도 67억 576만 1천원의 3.6%인 2억 3,827만원 이 증가하였으며, 세부내역으로는 일반운영비 29억 4,269만원, 여비 1억 9,560만원, 사업 업무추진비 2,663만 6천원, 복리후생비 10억 7,641만 5천원, 교육훈련비 3,030만원, 수선유지비 5억 6,599만 9천원, 동력비 2억 9,500만원, 행사, 홍보비 4,460만 3천원, 관서업무비(부서운영비 등) 4,354만원과 감가상각비 2,201만 5천원으로 편성하였음
 3. 위탁관리비 7억9,562만3천원은 전년도보다 21.3%증가하였고, 일반보상금도 3억 2,990만원으로 전년도보다 14.3%증가, 지방공기업 최고경영자협의체부담금 60만원은 신규편성이며, 포상금 1,450만원은 전년도보다 35.5%증가, 성과급 5억6,052만원은 전년도보다 0.5% 증가편성하였음
 4. 영업외 비용(관리비) 13억 7,324만 4천원은 전년도 13억 3,674만 6천원의 2.7%인 3,649만 8천원이 증가하였고,
 5. 예비비 5천만원은 전년도와 동일하게 편성하였고,

6. 자본적지출 9,590만 7천원은 전년도 4,376만의 119.2%인 5,214만 7천원으로 증액 편성하였음

< 주요 증·감 내용 >

1. 인력 운용비(임원 및 직원 : 51명)가 전년대비 7.6%인 492,230천원
 - 인건비 공공기관 인상율(4.4%) 적용
 - 현업직 인건비 2016년도 최저임금(6,030원) 적용 < 2015년도 5,580원 >
 - 현업직 생활임금 보전수당 169,401천원 신규편성
: 2016년부터 생활임금제 시행으로 월 1,493,305원 기준 => 월 최저임금적용 1,390,270원 차액분인 월 103,035원을 생활임금 보전수당으로 편성.
2. 마포농수산물시장 사용료 등(토지, 건물 및 제2주차장 임대료) 114,800천원 증가
 - 1) 토지, 건물 사용료 전년대비 6.4%인 99,356천원 증액
 - 2) 제2주차장임차료 전년대비 7.1%인 15,444천원 증액
3. 신규 사업 및 위탁 용역료 증가로 위탁관리비가 2015년도 대비 21.3%인 139,742천원 증가
 - 1) 공영주차장 주차관제시스템임대 및 유지보수 59,525천원 증액
 - 2) 지방공기업평가원특별회비 20,000천원 증액
 - 3) 신청사 건물외벽청소 등 20,864천원 증액
 - 4) 농수산물시장 구조물정기정검 14,333천원 증액
4. 기본유지비인 수선유지비가 2015년도 대비 16.6%인 80,683천원 증가
5. 각종 공공요금 인상으로 영업외 비용인 관리비가 전년대비 2.7%인 36,498천원 증가
6. 주민편익시설 폐수열히트펌프시스템 ESCO사업비용 상환종료(2015.11.30)에 따른 동력비 97,021천원 감액
7. 차량운반구, 컴퓨터구매, CCTV설치 등 수탁자산 취득비인 자본적지출이 전년대비 119.2%인 52,147천원 증가 편성하였음

다음은 특별회계 분야에서

1) 시장사업

- 시장 임대료 농수산 및 부대시설 3% 인상, 다농마트 9% 인상
- 시장 임대료 수입 64,139천원 증가
- 시장 주차수입 전년 동일 편성
- 시장 관리비 수입 8,153천원 증가(청소인력 인건비 증가)
- 잡이익(연체료) 2,943천원 감소하였고

2) 주차사업

- 견인보관소 113,875천원 감소(거주자부정주차요금부과에 따른 견인건수 감소)
- 노상노외주차장 전년대비 766,014천원 증가(홍대서측, 합정, 동교 급지 변경)
- 부정주차요금부과 76,680천원 증가
- 거주자주차장 134,328천원 감소
=>거주자 주차면 감소(143면) ▷ 2015년 4,378면 => 2016년 4,235면
=> 상암시설주차장 주차면 감소(141면) ▷ 2015년 569면 => 2016년 428면

3) 주민편익시설 사업

- 생활체육프로그램 S라인 필라테스, 벨리댄스 신규프로그램개설(2015.2월)에 따른 수익 13,440천원 증가
- 헬스장이용고객 감소에 따른 수입 6,720천원 감소
- 매년 시물함 이용 수익 목표초과로 목표상향 조정하여 3,600천원 증가하는 등 세외수입 확대에 많은 노력을 기울여 왔음

○ 그 간 공단의 경영효율화를 위한 자립경영(사업수지(수익/비수익)을 위한 실적으로는

- 1) 공영주차장 별 상황에 맞는 운영방법과 개선사항을 발굴 · 개선하는 등 사업수지 달성을 위한 사업별 업무 프로세스 개선을 적극 실시하여 시장사업 110%와 주차사업 255%의 사업수지율 달성

- 2) 시설관리 분야에서는 공단 시설에 대한 LED조명을 교체하는 등 에너지 절감을 통해 전력 5.8%, 도시가스 21%, 상하수도 28%의 에너지 절약 실천하여 사업비용 절감
- 3) 마포주민편익시설에서는 2015. 11월 에스코(ESCO) 자금 2억 6,394만 6천원을 전액 상환하여 2016년부터 동력비 8,068만 3천원을 절감하였으며

- 특히 2015년도에는 매년 내·외부 고객만족도 조사 및 피드백 실시하여 고객 불편사항을 개선하여 2015년 행정자치부 주관 고객만족도 점수를 92.99점을 받는 등, 사업성 예산이 줄어들고 있음에도 불구하고 원기절감 및 경영수지 개선을 위한 시스템을 구축하여 사업수지율을 2014년도 111%에서 현재 119%로 8%를 증가시키는 등 자체수입 증대를 위한 노력으로 區 재정 확보에 기여를 하고 있다고 판단됨
- 그러나 공단 사업의 경우 구(區)로부터 인건비가 많은 주로 시설관리 사업을 받아 운영하고 있어 인건비는 매년 상승하는 반면 시설관리 유지비는 건물 및 시설물 등의 노후화로 계속 증가할 수 밖에 없어 수익성은 갈수록 떨어질 수 밖에 없는 구조적인 문제가 있는 바, 공단의 지출예산에서도 알 수 있듯이 공단의 예산편성 구조가 전체 예산의 55%가 비사업 예산으로 이는 향후 공단의 수익성 악화로 경영이 어려워 지게되며 결국은 구 대행사업비 증가로 구민에게 부담을 주게 되므로, 향후 구에서 건립하는 체육시설 및 주민편익시설 등에 대한 위탁을 받을 수 있는 대책마련이 절대 필요하다고 사료되며, 또한 공단 자체의 수익성있는 사업발굴과 더불어 타 자치단체의 경쟁력있는 효율적인 경영 기법 등을 도입하는 등 공단 스스로 수익성 창출을 위한 사업경영과 자립경영 실현으로 연차적으로 구 지원금을 줄일 수 있도록 공단경영의 체질개선이 필요하다고 사료됨.

참 고 자 료

■ 마포구시설관리공단 주요사업 현황

구 분	주 요 내 용
1998년 1월 4월	마포개발공사 설립 마포농수산물시장 위수탁 운영
2001년 6월	노상·노외, 거주자우선주차장 수탁 운영
2002년 4월	마포문화체육센터 수탁 운영
2004년 3월 7월	피 견인차량 보관소 수탁 관리운영 서울특별시 마포구시설관리공단 설립(공사→공단)
2007년 7월	마포창업복지관 수탁 관리운영
2008년 1월	와우산 배드민턴장 수탁 관리운영 마포아트센터(마포문화센터) 위수탁 관리운영 문화재단 이관 마포아트센터(마포문화센터) 시설물 수탁 관리운영
2009년 1월 3월 12월	마포구 종합행정타운 시설물 수탁 관리운영 망원 배드민턴장 수탁 관리운영 마포주민편익시설 수탁 관리운영
2011년 8월 9월	염리생활체육관 수탁 관리운영 우리마포복지관 시설물 수탁 관리운영
2012년 2월 8월	청소용역 업체 근로자 공단 직원 전환 도화 공영주차장 수탁 관리운영
2013년 7월 12월	신촌 임시공영주차장 수탁 운영 조직개편(1실5개팀 ⇒ 1실6개팀)
2014년 3월	서강역 환승주차장 수탁 운영
2014년 12월	염리생활체육관 위수탁운영 종료
2015년 8월	마포구 철청사 제3별관 수탁 관리
2015년 10월	마포구민체육센터 시설관리 사업

※ 설립근거 : 지방공기업 제76조 및 마포구시설관리공단 설립 및 운영에 관한 조례

■ 마포구시설관리공단 주요 시설물(사업장) 현황

(2015. 11. 15)

사업명	위치	규모	운영방식	주요시설	운영개시일
마포농수산물시장	월드컵로 235	대지: 33,888㎡ 건물: 17,319.95㎡	임대·시설관리	농산매장: 75개, 수산매장: 51개 마트매장: 1개, 부대시설: 20개 주차장: 556면	1998. 4.30.
마포아트센터	대흥로20길 28번지	대지: 8,466㎡ 건물: 18,933㎡	시설관리	아트홀맥(781석), 플래야맥(253석) 수영장(25m 6레인), 종합체육관 소체육관, 문화교실, 독서실 등	2008. 1.1.
마포창업복지관	매봉산로 18번지	대지: 2,455㎡ 건물: 6,951㎡	임대·시설관리	마포고용복지지원센터, 마포지역 자활센터, 마포장애인직업재활 센터, 마포비즈니스센터(20실) 마포비즈프라자(6실)	2009. 6.22.
마포구종합청사	월드컵로 212번지	대지: 16,529㎡ 건물: 43,460.38㎡	시설관리	종합청사, 구의회, 보건소	2008. 11.21
청수소년관	월드컵로 212번지	대지: 2,286.25㎡ 건물: 5,208.74㎡	시설관리	수영장, 체육실, 소극장 등	2008. 11.21
마포구민체육센터	방울내로 11길	면적: 3,554㎡	시설관리	헬스장, 볼링장, 종합체육관	2015. 11.10
와우산배드민턴장	창전동 3-243~5	면적: 1,254.60㎡	시설관리	배드민턴장 9면, 관리실, 휴게실	2008. 1.7.
망배드민턴장	동교로1길 73번지	면적: 516.60㎡	시설관리	배드민턴장 5면, 관리실	2009. 3.2.
우리마포복지관	신촌로 26길 10	대지: 3,225.1㎡ 건물: 10,236.71㎡	시설관리	대흥동 주민센터, 노인복지센터, 장애인복지센터, 구립 어린이집 등	2012. 12. 15.
노상노외주차장	관내	20개소 1,821면	직접운영	노상: 11개소 679면 노외: 9개소 1,104면	2001. 8.1.
거주자우선주차장	관내	23개소 4,804면		거주자: 16개동 4,235면 시설: 7개소 569면	2001. 9.1.
견보관소	상암동	상암1주차장 1층 (75면)	직접운영 (견인대행)	관내 불법주정차, 부정주차 차량 견인보관(견인업체: 마포구 지정)	2004. 3.2
마포주민편익시설	월드컵북로 44길40번지	대지: 1,524㎡ 건물: 4,708.28㎡	직접운영	헬스장, 골프장, 독서실, 사우나 어린이집, G.X.룸 등	2010. 2.1.
마포구舊청사 별 제 3 관	성산로 4길53	대지: 379㎡ 건물: 909.27㎡	임대	지하1층/ 지상4층 근린생활시설 - 임대사업 추진 중	2015. 8.1.

■ 마포구시설관리공단 주요 수상실적

연번	일 자	주 요 내 용	관련기관
1	2015.09.23	'15년('14년 실적) 지방공기업 경영평가 '나' 등급	안전행정부, 서울시
2	2015.05.30	제1회 한국에너지 기술인상 수상	한국에너지기술인협회
3	2015.05.20	행정자치부 주관 경영혁신 우수사례 경진대회 표창	행정자치부
4	2014.08.14	'14년('13년 실적) 지방공기업 경영평가 '다' 등급	안전행정부, 서울시
5	2014.02.05	지방공기업 발전 균형집행 우수기관 장관 표창	안전행정부
6	2013.09.06	'13년('12년 실적) 지방공기업 경영평가 최우수공기업 '가' 등급 (서울시 산하 자치구 공단 1위)	안전행정부, 서울시
7	2013.09.04	제37회 국가생산성 대상 『고객만족 부문』 한국생산성본부회장 표창	산업통상자원부
8	2013.06.19	안전보건경영시스템(KOSHA 18001) 인증	한국산업안전보건공단
9	2012.10.02	'12년('11년 실적) 지방공기업 경영평가 우수공기업 '나' 등급(5위)	행정안전부
10	2012.09.05	제36회 국가생산성 대상 『리더십 부문』 한국생산성본부회장 표창	지식경제부
11	2012.03.08	서비스품질경영(ISO 9001) / 환경품질경영(14001) 통합인증	한국생산성본부
12	2012.02.29	2011년 그린경영대상 『공공행정 부문』 대상	에코데일리
13	2011.09.06	제35회 국가생산성 대상 『미래경영 부문』 지식경제부장관 표창	지식경제부
14	2011.03.22	에너지절약 실천사례 『건물부문 3등』	에너지관리공단
15	2010.12.28	지자체 공기업 최초 『생산성 경영시스템(PMS) Level 5』 인증	지식경제부
16	2010.10.29	2010년 그린경영대상 『공공행정 부문』 대상	에코데일리
17	2010.09.03	제34회 국가생산성 대상 『정보화 부문』 지식경제부장관 표창	지식경제부
18	2010.03.19	제12회 경영대상 『고객만족 부문』 행정안전부장관 표창	행정안전부
19	2010.02.26	『한국 서비스품질 우수기업』 인증	지식경제부