

정책·성과중심의

- 2016년도 -

**일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산안 중
마포문화재단 소관 검토보고서**

(2015년 12월 1일)

**마포구의회 행정건설위원회
전문위원 김은모**

- 2016년도 -
**일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안 중
 마포문화재단 소관 검토보고서**

1. 안건명

- 2016년도 일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산(안)
 - 마포문화재단 소관

2. 제출일자 및 제출자

- 2015년 11월 17일(화), 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2015년 11월 20(금)

4. 관련법규

- 「지방자치법」(2015. 6. 4. 법률 제12738호) 제127조
- 「지방재정법」(2015. 11. 14. 법률 제13283호) 제36조

5. 2016도 마포구 세출예산안 총괄

(단위 : 백만원)

구분	2016년도 예산안	2015년도 당초 예산	증(△)감	증감율
계	498,355	455,805	42,550	9.34%
일반회계	429,153	393,930	35,223	8.94%
특별회계	69,202	61,875	7,327	11.84%
의료급여기금	319	416	△96	△23.17%
마포농수산물시장	6,699	7,906	△1,207	△15.27%
주차장	57,244	53,553	3,690	6.89%

6. 2016도 마포문화재단 예산 총괄

■ 수입예산

(단위:천원)

수입	2016년	2015년	증감	
			금액	증감율
합계	7,985,647	7,025,163	960,484	13.7%
자체수입	5,016,647	4,711,386	305,261	6.48%
구지원금	2,969,000	2,313,777	655,223	28.3%

■ 세출(지출)예산

(단위:천원)

지출	2016년	2015년	증감	
			금액	증감율
합계	7,985,647	7,025,163	960,484	13.7%
일반관리비	3,109,714	2,822,011	287,703	10.2%
시설관리비	2,412,863	2,290,570	122,293	5.3%
사업비	2,463,070	1,912,582	550,488	28.8%

■ 재단 자체수입 비교

(단위:천원)

구분	2016년	2015년	증감		
			금액	비율	
합계	7,985,647	7,025,163	960,484	13.7%	
영업 수익	소계	4,591,632	4,195,868	395,764	9.4%
	센터관리수익	331,650	205,619	126,031	61.3%
	이용편의서비스수익	121,043	118,643	2,400	2.0%
	공연사업수익	667,768	559,899	107,869	19.3%
	생활체육사업수익	2,795,351	2,557,082	238,269	9.3%
	문화교육사업수익	675,820	754,625	△78,805	△10.4%
영업외 수익	소계	3,394,015	2,829,295	564,720	20.0%
	구지원금	2,969,000	2,313,777	655,223	28.3%
	기타수익	225,015	455,518	△230,503	△50.6%
	협찬수입	200,000	60,000	140,000	233.3%

7. 마포문화재단 일반회계 세출예산안

▣ 세출예산 규모

(단위: 천원)

구 분		2016년	2015년	증감	
				금 액	비 율
합 계		7,985,647	7,025,163	960,484	13.7%
경상비	계	5,195,302	4,762,208	433,094	9.1%
	경영지원· 고객지원	3,109,714	2,822,011	287,703	10.2%
	시설관리비	2,085,588	1,940,197	145,391	7.5%
사업비	계	2,463,070	1,912,582	550,488	28.8%
	홍보마케팅	45,560	12,440	33,120	266.2%
	지역문화사업	351,860	145,260	206,600	142.2%
	공연전시	514,167	299,034	215,133	71.9%
	생활체육	996,435	863,172	133,263	15.4%
	문화교육	555,048	592,676	△37,628	△6.3%
사업비 시설 관련	계	327,275	350,373	△23,098	△6.6%
	고객지원	24,150	37,785	△13,635	△36.1%
	공연전시	248,318	244,318	4,000	1.6%
	생활체육	54,807	68,270	△13,463	△19.7%

▣ 사업분야별 주요 편성내용

(단위: 천원)

구 분	2016년도 예산(안)	2015년도 예산	증 감	증 감 율(%)
마포문화 재단	7,078,386	6,528,543	549,843	8.4
경영지원팀	4,706,653	4,293,854	412,799	9.6
고객지원팀	512,799	506,139	6,660	1.3
홍보마케팅팀	45,560	12,440	33,120	266.2
지역문화팀	351,860	145,260	206,600	142.2
공연전시팀	762,485	543,352	219,133	40.3
생활체육팀	1,051,242	931,442	119,800	12.9
문화교육팀	555,048	592,676	△37,628	△6.3

□ 마포문화재단 일반회계 세부사업 세출예산

(단위:천원)

분야·부문·정책사업·단위사업(회계)	2015년도 예산(안)	2014년도 예산	비교 증감	증감률 (%)
마포문화 재단	7,985,647	7,025,163	960,484	13.7
경영지원팀	4,706,653	4,293,854	412,799	9.6
조직활성화및경영지원	125,071	105,605	19,466	18.4
조직및인사관리	18,950	16,600	2,350	14.2
직무능력향상및후생복지	83,495	69,495	14,000	20.1
회계법무투명운영	22,626	19,510	3,116	16.0
시설및물품관리	2,085,588	1,940,197	145,391	7.5
시설관리위탁	1,237,204	1,155,152	82,052	7.1
센터시설개선	26,552	6,440	20,112	312.3
센터기본영업유지	821,832	778,605	43,227	5.6
행정운영	2,394,360	2,145,675	248,685	11.6
인력운영	2,128,893	1,899,695	229,198	12.1
기본경비	215,467	195,980	19,487	9.9
재단사업예비	50,000	50,000	0	0.0
전산	101,634	102,377	△743	△0.7
전산인프라 구축	101,634	102,377	△743	△0.7
고객지원팀	512,799	506,139	6,660	1.3
회원서비스지원	512,799	506,139	6,660	1.3
이용편의 서비스강화사업	477,689	454,180	23,509	5.2
센터시설환경개선	24,150	37,785	△13,635	△36.1
육아부모의 행복을 지원하는 아이돌봄센터 사업	10,960	14,174	△3,214	△22.7
홍보마케팅팀	45,560	12,440	33,120	266.2
홍보마케팅	45,560	12,440	33,120	266.2
재단홍보강화	38,790	7,800	30,990	397.3
언론보도지원	6,770	4,640	2,130	45.9
지역문화팀	351,860	145,260	206,600	142.2
지역문화역량강화	351,860	145,260	206,600	142.2
커뮤니티활성화	307,000	100,000	207,000	207.0
지역문화자원네트워크구성	44,860	45,260	△400	△0.9
공연전시팀	762,485	543,352	219,133	40.3
공연전시기획	382,405	190,735	191,670	100.5
전문문화예술공연전시	362,405	171,735	190,670	111.0
예술단운영	20,000	19,000	1,000	5.3
무대시설 운영	248,318	244,318	4,000	1.6
무대시설 운영	248,318	244,318	4,000	1.6
공연장 운영	131,762	108,299	23,463	21.7
공연장 운영	62,562	52,562	10,000	19.0

하우스어서운영 및 양성	69,200	55,737	13,463	24.2
생활체육팀	1,051,242	931,442	119,800	12.9
구민의 건강증진	996,435	863,172	133,263	15.4
수영장 운영	324,540	312,690	11,850	3.8
헬스장 운영	254,193	156,200	97,993	62.7
체육관 운영	302,464	289,636	12,828	4.4
골프장 운영	115,238	104,646	10,592	10.1
고객편의제공 및 환경개선	54,807	68,270	△13,463	△19.7
체육시설 환경개선	54,807	68,270	△13,463	△19.7
지역스포츠 연계사업강화	0	0	0	
지역단체와의 연대 노력	0	0	0	
문화교육팀	555,048	592,676	△37,628	△6.3
마포 특성화 문화예술교육사업	87,120	77,950	9,170	11.8
청소년 문화예술교육사업	63,920	59,700	4,220	7.1
마을 문화예술교육사업	23,200	18,250		0.0
마포아트센터 문화학교 사업	467,928	514,726	△46,798	△9.1
세대별 문화역량 강화를 위한 아카데미	293,020	315,718	△22,698	△7.2
어린이 예체능 특화 교육과정 유아체능단 사업	174,908	199,008	△24,100	△12.1

▣ 자체 주요사업 증감내역

○ 2016년 사업비 주요 증액내역

(단위:천원)

사업명	증액금액	증액사유	비고
합계	690,452		
시설 및 물품관리	145,391	· 시설관리위탁 인건비 2,728만 6천원 증가 · 센터시설개선비 및 수선유지비 1억 1,810만 5천원 증가	경영지원팀
홍보마케팅	23,660	· 체계적인 홍보관리(재단브로셔 및 연차보고서 제작비 등) 2,366만원 증가	홍보마케팅팀
지역문화역량강화	187,000	· 마을합창단 운영비 1억 8,700만원 증가	지역문화팀
공연전시기획	190,000	· 레퍼토리씨어터구축 및 운영(기획공연비) 7,500만원 증가 · 착한공연프로그램 1억 1,500만원 증가	공연전시팀
무대시설운영	51,358	· 아트홀맥 기반장비(무빙라이트, 모니터스피커) 확충 5,135만 8천원 증가	공연전시팀
구민의 건강증진	93,043	· 헬스장 시간강사료 9,304만 3천원 증가	생활체육팀

○ 2016년 사업비 주요 감액내역

(단위:천원)

사 업 명	증액금액	증액사유	비 고
합 계	22,489		
기간제 근로자 인건비	22,489	· 지역문화 기간제 근로자 인건비 646만 8천원 감소, 문화교육 1,602만 1천원 감소	경영지원팀
시설관리 인건비	39,109	· 시설관리 인건비 3,910만 9천원 감소	경영지원팀
센터시설개선비용감소	20,000	· 갤러리맥시설보수(2014년) 진행	경영지원팀
자산취득비 감소	31,115	· 사물함구매, 쇼파, 휴게의자 구매 등 1,641만 5천원, 헬스장 운동기구 구매 1,340만원 감소 · 문화교육 교육기자재 구입 130만원 감소	경영지원팀
사업비용 감소	20,703	· 지역문화 예술정책 활성화 사업 875만원 감소 · 공연전시기획 1,039만 5천원 감소 · 문화교육 유아체능단 사업비 155만 8천원 감소	
여 비	10,320	· 시내 출장비 1,032만원 감소	

[검토보고]

2016년도 마포문화재단 소관 일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안

<총괄 예산 규모>

○ 2016년도 마포문화재단 소관 일반회계 세입·세출예산안 총괄 예산규모는 79억 8,564만 7천원으로 이는 전년도 70억 2,516만 3천원의 13.7%에 해당하는 9억 6,048만 4천원을 증액편성하였고, 세부내역으로는 재단 자체수입 50억 1,664만 7천원, 구지원금 29억 6,900만원으로 마포문화재단의 재정자립도는 62.8%이며, 특별회계는 해당사항이 없음

<세입 예산 규모>

○ 2016년도 마포문화재단 소관 일반회계 수입예산액은 79억 8,564만 7천원으로 이 중 37.2%인 29억 6,900만원이 구지원금이고 순수 재단자체 수입은 50억 1,664만

7천원이 자체수입으로 이는 전년도 47억 1,138만 6천원 대비 6.48%인 3억 526만 1천원이 증가하였으며, 세부내용으로는 센터관리수익(주차장, 임대시설 운영) 3억 3,165만원, 이용편의서비스수익(독서실, 사물함, 아리돌봄센터) 1억 2,104만 3천원, 공연사업수익(공연수입, 공연시설 임대) 6억 6,776만 8천원, 생활체육 사업수익(수영장외 7개 사업) 27억 9,535만 1천원, 문화교육사업수익(문화프로그램, 유아체능단) 6억 7,582만원으로 편성하였음

<세출 예산 규모>

- 2016년도 마포문화재단 소관 일반회계 세출예산액은 79억 8,564만 7천원으로 전년도 예산액 70억 2,516만 3천원의 13.7%인 9억 6,048만 4천원을 증액 편성하였으며, 세부내역으로 1) 경상비 51억 9,530만 2천원은, 일반관리비 31억 971만 4천원, 시설관리비 20억 8,558만 8천원으로 편성되었고, 2) 사업비 26억 2,800만원은, 홍보마케팅비 4,556만원, 지역문화사업비 3억 5,186만원, 공연전시비 5억 1,416만 7천원, 생활체육비 9억 9,643만 5천원, 문화교육비 5억 5,504만 8천원으로 편성되었고, 3) 사업비 시설관련비 3억 2,727만 5천원은, 고객지원비 2,415만원, 공연전시비 2억 4,831만 8천원, 생활체육비 5,480만 7천원으로 편성하였음

<사업 분야별 주요 편성내용>

- 마포문화재단 세부사업별 예산편성 내용은 7개팀 14개 사업 분야로
 1. 경영지원팀은 4개 사업 분야(조직활성화및경영지원, 시설및물품관리, 행정운영, 전산)사업비 47억 665만 3천원으로 전년도 예산액 42억 9,385만 4천원 대비 9.6%에 해당하는 4억 1,279만 9천원이 증액 편성됨
 2. 고객지원팀은 1개 사업 분야(회원서비스 지원) 사업비 5억 1,279만 9천원으로 전년도 예산액 5억 613만 9천원 대비 1.3%에 해당하는 666만원이 증액 편성됨
 3. 홍보마케팅팀은 1개 사업 분야(홍보마케팅) 사업비 4,556만원으로 전년도 예산액 1,244만원 대비 266.2%에 해당하는 3,312만원이 증액 편성됨
 4. 지역문화팀 2개 사업분야(커뮤니티활성화, 지역문화자원네트워크구성)사업비 3억 5,186만원으로 전년도 예산액 1억 4,526만원 대비 142.2%에 해당하는 2억 660만원이 증액 편성됨

5. 공연전시팀 3개 분야(공연전시기획, 무대시설 운영, 공연장 운영) 사업비 7억 6,248만 5천원으로 전년도 예산액 5억 4,335만 2천원 대비 40.3%에 해당하는 2억 1,913만 3천원이 증액 편성됨
6. 생활체육팀 2개 분야(구민의 건강증진, 고객편의제공 및 환경개선) 사업비 10억 5,124만 2천원으로 전년도 예산액 9억 3,144만 2천원 대비 12.9%에 해당하는 1억 1,980만원이 증액 편성됨
7. 문화교육팀 2개 분야(마포 특성화 문화예술교육, 마포아트센터 문화학교) 사업비 5억 5,504만 8천원으로 전년도 예산액 5억 9,267만 6천원 대비 6.3%에 해당하는 3,762만 8천원이 감액 편성됨

< 주요 증·감 내용 >

○ 주요 증액내용은

1. 시설 및 물품관리 사업 예산은 공사시설비 2억 1,880만원이 증액 편성됨
2. 이용편의서비스강화 사업 예산은 4,508만 5천원으로 셔틀버스임차료 460만 6천원, 안내데스크 인건비 269만 4천원, 무인발권기, 탈의실 옷장 구매 등 3,778만 5천원이 증액 편성됨
3. 무대시설 운영 사업 예산은 8,228만원으로 아트홀맥, 플레이맥 시설 관리 6,200만원, 아트홀맥기반장비 확충(모니터스피커, 통신시스템교체 및 확충) 2,028만원이 증액 편성됨
4. 헬스장 운영 사업 예산은 7,603만 5천원으로 헬스장 강사료 7,094만 4천원 (체육시설 설치,이용에 관한법률 제23조에 의거 생활체육지도사 상시 2명배치 기준에 따라 6명추가), 헬스기구 수리비 등 운영비 509만 1천원이 증가됨
5. 체육관 운영 사업 예산은 1,067만 8천원으로 체육관강사료 1,067만 8천원이 증액 편성됨
6. 체육시설 환경개선 사업 예산은 2,397만원으로 헬스장조깅트랙 바닥공사 1,197만원, 퍼스널 칸막이 및 환경조성 1,200만원이 증액 편성됨.
7. 아카데미 운영 사업 예산은 2,500만원으로 강사료 806만원 5천원, 행사운영비 (맛보기 홍보데이, 현장학습 등) 886만원이 증액 편성됨

9. 유아체능단 운영 사업 예산은 995만 1천원으로 체능단강사료 995만 1천원이 증가하여 증액 편성됨

○ 주요 감액내용은

1. 기간제 근로자 인건비 예산은 2,248만 9천원으로 지역문화 기간제 근로자 인건비 646만 8천원, 문화교육 1,602만 1천원이 감액 편성됨
2. 시설관리 인건비 예산은 시설관리 인건비 3,910만 9천원이 감소하여 감액편성됨
3. 센터시설개선비용 예산 2,000만원은 2014년 갤러리맥시설 보수비로 감액 편성됨
4. 자산취득비 예산은 3,111만 5천원으로 사물함구매, 쇼파,휴게의자 구매비 등 1,641만 5천원, 헬스장 운동기구 구매비 1,340만원, 문화교육 교육기자재 구입비 130만원이 감소하여 감액 편성됨
5. 사업비용 예산은 2,070만 3천원으로 지역문화 지역문화 예술정책 활성화 사업비 875만원, 공연전시 기획 1,039만 5천원, 문화교육 유아체능단 사업비 155만 8천원이 감소하여 감액 편성됨
6. 여비 예산은 1,032만원으로 시내 출장비로 1,032만원이 감소하여 감액 편성됨

< 검토의견 >

- 마포문화재단은 마포구 주민의 문화예술진흥과 활동을 지원하기 위해 2008년도에 설립된 재단법인으로 건물은 문화동 및 체육동 2개 동(棟)에 건물 18,933㎡ 규모로, 2015년도 문화체육 강좌 627개 분야에서 45,407명<생활체육 160개 분야/42,000명, 문화강좌 467개 분야/3,407명>이 재단을 이용(월평균 : 3,398명)하는 등 지역문화 발전에 많은 기여를 해오고 있음
- 재단 자체수입은 50억 1,664만 7천원 전년대비 약 6.5%에 해당하는 3억 526만 1천원이 증가, 구지원금은 29억 6,900만원 전년대비 약 28.3%에 해당하는 6억 5,522만 3천원이 증가하였음
- 재단의 지출예산 구조를 보면 인건비 및 일반관리비 등 행정경비가 약 38.9%, 시설관리비(장비포함) 30.2% 그리고 나머지 30.9%의 예산이 순수하게 마포문화재단 본연의 문화예술 진흥을 위한 프로그램 개발 및 사업을 할 수 있는 순 예산이며, 이는 전년도 27.2%에 비해 3.7%가 소폭 상승함

- 2016년도 지출예산은 79억 8,564만 7천원으로 전년도 대비 13.7%인 9억 6,048만 4천원이 증가하였고, 주요내용으로는 일반관리비 31억 971만 4천원, 시설관리비 24억 1,286만 3천원이며, 사업비 24억 6,307만원이 증가하였음
- 그 간 재단은 자체수입 증대를 위하여 생활체육사업 분야에서 신규강좌 개설 및 홍보, 지역연계사업 추진 등 많은 노력으로 이용 회원이 증가하여 2016년도 수입 예산을 전년도에 비해 9.3%가 증가한 2억 3,826만 9천원 늘려 구지원금 의존도를 줄이려는 노력이 있었다는 것은 매우 긍정적으로 평가할 수 있으며, 세부 수입내역을 보면
 - 1) 수영장 자유수영제 쿠폰제 및 어머니 수영교실 활성화로 4,435만 8천원,
 - 2) 헬스장 소그룹반 개설에 따른 수익증가로 1억 5,967만 5천원,
 - 3) 체육관, 골프장, 패키지프로그램 등 기타수입 3,423만 6천원.
 - 4) 또한 기획공연 및 대관 확대를 통해 공연사업수입 예산은 1억 786만 9천원이 증가하였음
- 그러나 2016년도 수입예산을 살펴보면 총 수입예산은 79억 8,564만 7천원이고 이중 37.2%에 해당하는 29억 6,900만원인 구지원금은 마포아트센터가 시설물 노후화와 체육시설, 무대시설 기기의 노후화로 대부분 시설 보수부분에 사용되고 있어 재단 고유의 다양한 문화 및 체육프로그램 개발 등을 위한 사업예산이 매우 부족한 실정으로 사업예산 확보를 위한 대책이 필요함

○ **주요지출 세부내용으로는**

- 1) 인건비는 2016년도 공무원 보수 인상률 3.0%와 호봉 승급분 1.4%, 추가 조정분 2.3%를 반영한 15억 4,336만 4천원
 가. 2015년도 마포문화재단과 서울시 타자치구 문화재단의 1인당 평균연봉 격차는 455만원
 나. 임금 개선 4개년 계획으로 연차별로 현실화하기 위하여 2016년도에 필요 재원의 30%를 요구하였으나 12.6% 반영됨
- 2) 마포구 생활임금반영제 반영에 따른 기간제근로자(11명) 인건비 2억3,295만 2천원(시급 7,145천원)

3) 시설노후에 따른 시설관리 예산은 24억 1,286만 3천원으로

가. 시설관리위탁 인건비 4억 7,064만 3천원

나. 청소용역비 및 시설관리 소모품 등 5억 4,372만 1천원으로

사 업 명	예산금액	비 고
합 계	5억 4,372만 1천원	
보일러 세관 및 연관 교체공사, 수영장여과제 교체 공사 등 시설안전관련	5건/5,669만원	
에너지 절감 및 시설운영 개선사항	5건/5,661만 2천원	
시설유지보수 자재비 및 환경개선비 등	1억 1,923만 4천원	
각종 제세공과금 등 센터기본영업유지비	8억 2,183만 2천원	
노후화된 체육동 보관함 및 에어컨 구매	4,015만원	
골프장 환경개선비	1,670만원	
헬스장비 교체	3,810만 7천원	
무대시설관리 및 수선유지비, 장비확충비 등	2억 4,831만 8천원	

4) 사업비는 24억 6,307만원으로

사 업 명	예산금액	비 고
합 계	24억 6,307만원	
홍보마케팅 신설 및 홍보강화에 따른 홍보비	4,556만원	
꿈의무대, 마을합창동아리 활동 및 페스티벌 개최 등 지역문화역량강화	3억 5,186만원	
레퍼토리 구축을 통한 양질의 공연전시 확대 및 착한 공연 신설	3억 8,240만 5천원	
공연장 도우미 운영 및 부대시설운영비	1억 3,176만 2천원	
생활체육 총사업비	9억 9,643만5천원	
등록인원 증가 및 신규사업에 따른 강사료 가 1억1,806만 5천원 증가하여 9억 2,281만 1천원으로 총사업비의 92.6%를 차지함		
문화예술교육사업 예산	5억 5,504만 8천원	
마포 특성화 문화예술교육사업	8,712만원	
마포아트센터 문화학교 사업(아카데미 및 유아체능단 운영)	4억 6,792만 8천원	

○ 마포문화재단은 마포아트센터 건물이 준공된지 10년이 경과되어 건물 및 체육시설 등 노후화로 편성예산의 30% 이상이 시설유지관리비 등에 많은 예산이 투입되고 있어

재단 고유의 문화예술 등 운영에 필요한 예산이 부족한 실정으로 공연장 등 노후장비에 대한 교체가 시급하고, 노후된 시설물 및 건물에 대한 보수도 필요한 실정이며 최근 아현뉴타운3지역 입주민이 입주한 이후 향후 계속해서 염리3구역 등 뉴타운 사업이 완료되면 문화재단의 체육 및 문화 프로그램을 이용하려는 주민 수요가 계속 증가할 것으로 전망되는 등 인근지역 주변여건이 변화하고 있음을 감안해볼 때 현재의 노후된 시설과 공연장비를 빠른 시일 내 보수 및 교체를 하여 이들 주민들을 고객으로 유치하여 재단의 수익성 개선에 노력하여야 할 것임

- 또한 마포문화재단은 마포구 주민의 문화예술진흥과 활동을 지원하기 위해 2008년도에 재단법인으로 설립된 이후 2010년도부터 현재까지 총 45명의 직원이 퇴사하여 연 평균 7.5명이 재단을 떠났으며 물론 개인적인 사정에 의해서 퇴직한 경우도 있겠지만 타 자치단체 재단의 직원에 비해 보수가 낮아 타 자치단체로 자리를 옮긴 경우가 많고, 특히 공연장비 등 기술을 필요로 하는 전문직 직원들의 이직은 재단의 시설물 및 공연장비의 운영상 문제점으로 나타나 수익성 악화로 이어질 수도 있으므로, 직원들의 사기양양을 위해 임금 상승은 필요한 예산편성으로 판단되며 2016년도에는 재단이 5개 사업/ 45억 9,163만 2천원의 수익사업을 계획하고 있고 이는 전년도보다 9.4% 인 3억 9,576만 4천원이 증가하는 것으로 전직원이 합심하여 재단을 효율적으로 운영을 잘한다면 재단의 수익개선 향상에 크게 이바지 할 것으로 사료됨.
- 재단에서 유의할 사항으로는 마포아트센터의 시설보수 및 공연장비 등 교체도 중요하지만 지난 10월에 흥대걸고 싶은 거리에서 성황리에 끝난 <제1회 마포 공연관광 체스티벌 개최>등 재단의 설립 목적이기도 한 문화공연 본래의 행사에도 많은 관심을 가지고 내년에도 계속지원하여 이번공연이 1회성 행사로 끝나지 않고 명실상부한 마포구 대표 페스티벌로 자리매김할 수 있도록 함으로써 보다 많은 국내외 관광객 유치로 마포구 관광활성화 및 지역주민의 일자리창출로 이어질 수 있도록 해야 할 것임
- 또한 재단의 문제점으로는 2016년도 마포문화재단의 재정자립도가 63%로서 생활체육수익을 제외했을때는 28%로 생활체육수익이 재단 수익의 커다란 비중을 차지

하고 있으나, 현재 시설규모의 정원 한계에 도달하여 더 이상의 수익이 곤란하고 시설의 노후화로 이용자가 감소할 수 있을 것으로 보여져 재단 수익성 악화로 구 지원금이 늘어난다면 결국 주민들에게 부담을 주게되므로 향후 어느정도의 수익을 창출하기 위해서는 생활체육시설 이용료 등 가격상승에 대한 검토가 필요하다고 사료됨.