

검 토 보 고 서

2022. 12. 7.(수)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2023년도 서울특별시 마포구 예산안 【마포문화재단 소관】	구청장



행정건설위원회
(전문위원 유준상)

2023년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【마포문화재단 소관】

1. 안 건 명

- 2023년도 서울특별시 마포구 예산안 【마포문화재단 소관】

2. 제출일자 및 제출자

- 제출일자 : 2022년 11월 15일(화)
- 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2022년 11월 18일(금)

4. 관련근거

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

2023년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【마포문화재단 소관】

I 총괄현황

1. 2023년도 마포구 예산안 총괄 (단위: 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	778,052,749	763,613,887	14,438,860	1.89%
일 반 회 계	738,026,483	707,458,921	30,567,562	4.32%
특 별 회 계	40,026,264	56,154,966	△16,128,702	△28.72%
의료급여기금	584,000	547,290	36,710	6.71%
마포농수산물시장	5,897,798	4,502,089	1,395,709	31%
주차장	31,488,866	40,846,528	△9,357,662	△22.91%
발전소주변지역지원사업	301,600	8,855,059	△8,553,459	△96.59%
건축안전	1,754,000	1,404,000	350,000	24.93%

II 예산 편성 현황

1. 마포구문화재단 소관 수입예산안

가. 수입예산(총괄) (단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
합 계	10,981,527	11,672,347	△690,820	△5.9%
자 체 수 입	5,033,341	4,237,738	795,603	18.8%
구 지 원 금	5,948,186	7,434,609	△1,486,423	△20%

나. 수입예산 현황

(단위 : 천원)

구 분		예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
합 계		10,981,527	11,672,347	△690,820	△5.9%
영 수 업 입	소 계	4,879,141	4,125,738	753,403	18.3%
	마포아트센터 관 리 수 입	81,884	82,179	△295	△0.4%
	공 연 수 입	787,900	580,660	207,240	35.7%
	이 용 편 의 서 비 스 수 입	121,693	171,373	△49,680	△29%
	생 활 체 육 수 입	3,338,878	2,805,896	532,982	19%
	문 화 교 육 수 입	466,182	403,030	63,152	15.7%
	지 역 문 화 수 입	73,604	73,600	4	0.01%
	홍보마케팅 수 입	9,000	9,000	0	0%
영 수 업 외 입	소 계	5,992,386	7,466,609	△1,474,223	△19.74%
	지 자 체 출자출연금	5,948,186	7,434,609	△1,486,423	△19.99%
	예 금 이 자 수 입	29,200	7,000	22,200	317%
	기 영 타 수 업 외 입	15,000	25,000	△10,000	△40%
자 본 잉 여 금 수 입	소 계	110,000	80,000	30,000	37.50%
	순 세 계 잉 여 금	110,000	80,000	30,000	37.50%

다. 수입예산 세목별 세부 현황

사업수익-영업수익

(단위 : 천원)

세 목	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
목별 - 마포아트센터 관리수입				
소 계	81,884	82,179	△295	△0.4%
임대시설 운영수입	81,884	82,179	△295	△0.4%
	* 자동판매기시설 임대수입: 1,265천 원 증가 * 카페테리아시설 임대수입: 1,920천 원 증가 * 구내식당, 스포츠샵 임대 전기료 수입: 3,480천 원 감소			
목별 - 공연 수입				
소 계	787,900	580,660	207,240	35.7%
공연수입	287,900	287,900	0	0%
공연시설대관수입	500,000	292,760	207,240	35.7%
	* 아트홀맥 리모델링(1,004석)에 따른 대관 수요 증대, 대관료 인상 등 수입: 207,240천 원 증가			
목별 - 이용편의 서비스 수입				
소 계	121,693	171,373	△49,680	△29%
주차장 운영수입	73,130	122,810	△49,680	△29%
	* 소금나루 주차장 확보에 따른 주차권 판매수입: 49,680천 원 감소			
사물함 운영수입	48,563	48,563	0	0%
목별 - 생활체육 수입				
소 계	3,338,878	2,805,896	532,982	19%
국민건강증진수입	3,303,976	2,777,594	526,382	18.95%
	* 생활체육 프로그램 운영 정상화 및 신규 프로그램 활성화 수입: 526,382천 원 증가			
체육서비스 지역연계	16,302	16,302	0	0%

세 목	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
체 육 시 설 대 관 수 입	10,200	12,000	△1,800	△15%
광 고 수 입	8,400	0	8,400	순증
목별 - 문화교육 수입				
소 계	466,182	403,030	63,152	15.7%
문 화 프 로 그 램 수 입	466,182	403,030	63,152	15.7%
	* 전문 문화예술 강좌 운영 및 활성화 수입: 63,152천 원 증가			
목별 - 지역문화 수입				
소 계	73,604	73,600	4	0.01%
도 심 형 휴 프 로 그 램 수 입	73,604	73,600	4	0.01%
목별 - 홍보마케팅 수입				
소 계	9,000	9,000	0	0%
유 료 회 원 제 수 입	9,000	9,000	0	0%
	* 유료회원제 수입: 4,000천 원 증가 * MD판매 미추진: 4,000천 원 감소			

2. 마포문화재단 소관 지출예산안

가. 지출예산(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
합 계	10,981,527	11,672,347	△690,820	△5.91%
경 영 관 리 본 부	7,827,009	8,243,685	△416,676	△5.05%
문 화 사 업 본 부	3,154,518	3,428,662	△274,144	△7.99%

나. 지출예산 현황

경영관리본부

(단위: 천 원)

정책사업	단위사업	예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
합 계		7,827,009	8,243,685	△416,676	△5.05%
경영지원	소 계	7,024,045	6,893,736	130,309	1.89%
	행정운영	5,628,329	5,385,713	242,616	4.5%
	조직활성화 및 경영지원	250,532	262,530	△11,999	△4.57%
	물품관리 및 기본영업유지	980,063	976,728	3,335	0.34%
	전 산	165,122	268,765	△103,643	△38.56%
문화정책	소 계	185,575	213,997	△28,422	13.28%
	정책기획	97,135	97,710	△575	△0.59%
	지역사회공헌화	88,440	116,287	△27,847	△23.95%
재무회계	소 계	85,842	100,420	△14,578	△14.52%
	재무회계운영	85,842	100,420	△14,578	△14.52%
시설관리	소 계	531,547	1,035,532	△503,985	△48.67%
	아트센터터	425,262	891,317	△466,055	△52.29%
	무대시설영	106,285	144,215	△37,930	△26.30%

문화사업본부

정책 사업	단위사업	예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
합 계		3,154,518	3,428,662	△274,144	8%
공 연 전 시	소 계	830,546	1,172,090	△341,544	△29.1%
	공 연 전 시 기 획	650,358	1,012,615	△362,258	△35.77%
	공 연 장 운 영	180,188	159,475	20,713	12.99%
체 육 문 화	소 계	1,914,702	1,727,673	187,029	10.83%
	구민의 건강증진	1,564,284	1,272,268	292,016	22.95%
	마 포 아 트 센 터 문화 학교 사업	253,819	261,053	△7,234	△2.77%
	회원서비스지원	96,599	194,352	△97,753	△50.3%
지 역 문 화	소 계	287,950	366,350	△78,400	△21.4%
	지 역 문 화 지역 량 강 화	287,950	366,350	△78,400	△21.4%
홍 보 마케팅	소 계	121,320	162,549	△41,229	△25.36%
	홍 보 마 케 팅 기 능 강 화	107,111	148,415	△41,304	△27.83%
	공연장 티켓 운영	14,209	14,134	75	0.53%

다. 지출예산 주요 증감현황

(단위: 천 원)

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고
경영 지원	세부사업 - 인력운영					
	37	[인건비 - 보수, 제수당, 기타직 보수] ▶ 2023년 총인건비 인상률 2.6% 반영 ▶ 2023년도 서울시·마포구 생활임금 상승에 따른 기타직 보수 증가	3,946,922	3,792,038	154,884	증액

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고	
	41	[퇴직연금적립금] ▶ 평균임금 증가에 따른 퇴직연금적립금 증가	395,761	348,174	47,587	증액	
		[복리후생비 - 사회보험부담금] ▶ 국민연금, 건강보험 등 사회보험료	492,708	461,029	31,679	증액	
	42	[포상금 - 성과상여금] ▶ 인건비 증가에 따른 성과상여금 증가	383,273	359,886	23,387	증액	
	세부사업 - 기본경비						
	43	[여비 - 국내외여비] ▶ 국내외여비	142,672	169,520	△26,848	감액	
	세부사업 - 조직 및 인사관리						
	45	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 채용시스템 임대	4,000	10,000	△6,000	감액	
	세부사업 - 센터기본영업유지						
	48	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 무인경비 용역비	12,540	7,200	5,340	증액	
		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 업무용 차량 임차비	28,309	25,249	3,060	증액	
	세부사업 - 전산인프라 구축						
	50	[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 전산정보기기 확충/운영	16,000	36,164	△20,164	감액	
	51	[연구개발비 - 전산개발비] ▶ 그룹웨어(전자결재) 통합시스템 구축	0	93,544	△93,544	순감	
		[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 전산시스템 유지보수 용역	78,160	68,335	9,825	증액	
문화 정책	세부사업 - 문화소외계층 문화돌봄						
	55	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 기간제 근로자 인건비, 사회보험료	0	27,541	△27,541	순감	
		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 강사비	11,736	8,512	3,224	증액	
	56	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 청소년 문화예술지원사업	1,600	26,400	△24,800	감액	
	세부사업 - 사회적가치 확산을 위한 문화 공모						
	57	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 동아리 공모전 한글사랑 공모전 인쇄홍보비	6,734	0	6,734	순증	
	58	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 한글사랑 공모전	5,000	9,000	△4,000	감액	

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고	
재무 회계	세부사업 - 재무회계 운영						
	60	[법인세등 - 법인세] ▶ 회계세무 자문료	40,000	50,000	△10,000	감액	
시설 관리	세부사업 - 시설관리						
	62	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 주차관제소 자동화시스템 임차비	13,200	19,200	△6,000	감액	
	63	[일반운영비 - 공공운영비] ▶ 시설유지보수 자재비	59,788	47,851	11,937	증액	
	64	[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 건축물 균열보수 공사	0	18,500	△18,500	순감	
		[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ cctv 설치	0	10,101	△10,101	순감	
		[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 태양열 온수설비 배관 개선공사	0	15,000	△15,000	순감	
		[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 비상발전기 교체	0	474,836	△474,836	순감	
		[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 문화동 회장실 개보수 공사(3, 4층)	0	72,300	△72,300	순감	
	65	[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 결합잔류염소 측정설비 설치	0	14,960	△14,960	순감	
		[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 수영장 수질센서 구매	5,000	0	5,000	순증	
		[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 세탁기 교체, 휴대용 가스누설 검지기	0	1,852	△1,852	순감	
	공연 전시	세부사업 - 무대시설 운영					
		65	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 무대기술 일용직	8,063	18,163	△10,100	감액
		67	[수선유지교체비 - 수선유지비] ▶ 플레이맥 시설관리	6,000	9,350	△3,350	감액
			[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 조명네트워크프로세서 장치	0	30,250	△30,250	순감
세부사업 - 전문문화예술공연전비							
78		[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 레퍼토리씨어터 구축 및 운영	318,320	368,400	△50,080	감액	
	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 착한공연.전시 프로그램 운영	37,600	85,000	△47,400	감액		

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고	
		[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 찾아가는 공연 프로그램 운영	4,780	18,100	△13,320	감액	
	79	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 주민접점 프로그램 강화	50,000	0	50,000	순증	
		[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 재개관 기념행사	0	200,000	△200,000	순감	
	세부사업 - 대표 예술축제 및 시의성 행사 운영						
	80	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 특별 프로젝트(업사이클, 토정로)	0	92,000	△92,000	순감	
	세부사업 - 예술단운영						
	81	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 구립예술합창단 운영	3,600	11,520	△7,920	감액	
	세부사업 - 공연장 운영						
	81	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 공연장 및 부대시설 운영	2,800	6,000	△3,200	감액	
	82	[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 공연장 및 부대시설 운영 용품 구매	6,700	11,500	△4,800	감액	
	세부사업 - 하우스어셔운영 및 양성						
	83	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 공연도우미(일용직) 임금	136,161	102,514	33,647	증액	
		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 공연장 안내원 운영	12,300	19,250	△6,950	감액	
	체육 문화	세부사업 - 수영장 운영					
85		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 수영장 강사료	590,718	487,176	103,542	증액	
세부사업 - 헬스장 운영							
87		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 헬스장 시간강사료	134,817	131,113	3,704	증액	
세부사업 - 체육관 운영							
88		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 강사료 및 운영물품 수리 및 구매 등	332,122	295,657	36,465	증액	
세부사업 - 골프장 운영							
89	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 골프장 및 골프장관리 일용인건비 등	0	36,083	△36,083	순감		

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고
		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 골프프로강사료및운영용품수리및구매등	220,741	131,705	89,036	증액
세부사업 - 기구 필라테스						
	90	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 강사료 및 임대료	161,784	30,545	131,239	증액
세부사업 - 체육시설 환경개선						
	90	[일반운영비 - 공공운영비] ▶ 골프장 보수 등	26,700	9,200	17,500	증액
	90	[자산취득비 - 자산취득비] ▶ 골프장 볼보급기, 냉난방기 구매	11,200	42,201	△31,001	감액
세부사업 - 세대별 문화역량 강화를 위한 아카데미						
	91	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 아카데미 강사료 및 강좌공모심사비	224,291	218,453	5,838	증액
	91	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 인쇄홍보비	11,200	18,000	△6,800	감액
	91	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 교육실 시설물 관리	8,000	11,000	△3,000	감액
세부사업 - 이용편의 서비스강화사업						
	92	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 안내데스크 일용직 운용비	28,913	55,715	△4,576	증액
	92	[인건비 - 기간제근로자등보수] ▶ 기간제 운용비	31,378	0	31,378	순증
	94	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 주차권 구매비	0	93,600	△93,600	순감
	94	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 자동 열화상 방명록 임차운영비	0	4,620	△4,620	순감
세부사업 - 꿈의무대 페스티벌						
지역 문화	95	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 전문가 운영비	150,800	162,090	△11,290	감액
	95	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 꿈의 무대 페스티벌	29,500	34,000	△4,500	감액
	96	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 마포 주민 문화향유 생태계 구축 (생활예술-공연)	13,000	65,000	△52,000	감액
	96	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 마포 주민 문화향유 생태계 구축 (생활예술-전시)	0	13,000	△13,000	순감

정책 사업	예산서 (쪽)	주요 사업내용	2023년	2022년	증(△)감	비고
	세부사업 - 도심형 휴 프로그램					
	97	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 휴프로그램 운영비	2,200	13,600	△11,400	감액
	97	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 콘텐츠	17,600	40,000	△22,400	감액
	세부사업 - 예술치유 사업					
98	[행사홍보비 - 행사운영비] ▶ 예술치유 워크숍	5,000	10,500	△5,500	감액	
홍보 마케팅	세부사업 - 언론 보도 지원					
	99	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 뉴스클리핑 사용료	8,580	5,610	2,970	증액
	세부사업 - 기부제도 활성화 및 유료회원 운영					
	100	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 기부제도 운영	5,580	700	4,880	증액
		[일반운영비 - 행사운영비] ▶ 네트워킹 행사비	0	2,000	△2,000	순감
	세부사업 - 온라인 매체 제작 및 운영					
	101	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 온라인 매체 운영	18,950	28,650	△9,700	감액
	세부사업 - 홍보마케팅경쟁력 강화					
	102	[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 체계적인 홍보 관리	19,100	47,100	△28,000	감액
		[일반운영비 - 사무관리비] ▶ 기획사업 MD 사업	5,200	13,000	△7,800	감액
[일반운영비 - 사무관리비] ▶ MKT 활성화		0	4,000	△4,000	순감	

Ⅲ 검토보고

1. 수입·지출 총괄예산 현황

○ 2023년도 마포문화재단 소관 수입예산은 109억 8,152만 7천 원으로 전년도 대

비 5.9%인 6억 9,082만 원을 감액 편성하였음.

- 수입예산은 재단 자체수입 50억 3,334만 1천 원, 구 지원금 59억 4,818만 6천 원으로 재정자립도는 45.8%고 전체 구지원금은 20%인 14억 8,642만 3천 원 감소하였음.
- 2023년도 지출예산은 또한 109억 8,152만 7천 원으로 전년도 대비 5.9%인 6억 9,082만 원을 감액 편성하였음.

2. 사업별 수입현황

- 영업수입은 48억 7,914만 1천 원으로, 리모델링에 따른 대관 수요 증가 및 대관료 인상에 따라 공연사업 수입 7억 8,790만 원, 프로그램 운영 정상화 및 신규 프로그램 활성화, 광고수입 발굴을 통한 수입증가로 생활체육 수입 33억 3,887만 8천 원, 전문문화예술 아카데미 특화 운영 및 활성화로 문화교육수입 4억 6,618만 2천 원으로 증가하였으나 소금나루도서관 주차장 확보에 따른 주차(할인)권 판매수익 감소로 이용편의 수입은 1억 2,169만 3천 원으로 감소함.
- 코로나 19관련 일상회복 정책 기조에 따른 사업 운영 정상화로 영업수익은 18.3%인 7억 5,340만 3천 원이 증가함.
- 영업외수익은 59억 9,238만 6천 원으로, 마포구 지원금 59억 4,818만 6천 원, 예금이자수입 2,920만 원, 기타수입 1,500만 원으로 편성되었음.
- 재단의 자본적 수입은 모두 잉여금으로 편성금액은 1억 1,000만 원임.
- 문화재단 수입예산 중 자체수입은 점차 늘어나고 구 지원금은 전년 대비 20% 감소하고 있는 것은 바람직한 현상이나 코로나 19관련 일상회복에 따른 사업 운영의 수익은 아트센터 리모델링 투입 예산 대비 크게 늘어났다 할 수 없음.

3. 사업별 지출현황

- 경영관리본부 사업비는 78억 2,700만 9천 원으로, 경영지원 70억 2,404만 5천

원, 문화정책 1억 8,557만 5천 원, 재무회계 8,584만 2천 원, 시설관리 5억 3,154만 7천 원 편성되었음.

- 지출예산 중 인건비 4.1% 증가는 공무원보수위원회 권고범위 적용에 따라 인건비 인상률 2.6%를 반영하였고 예산편성지침에 따라 정액급식비 10만 원에서 13만 원으로 증액, 2023년도 서울시·마포구 생활임금 상승에 따른 기타직 보수 증가, 형평성 문제 해소 및 관리 의무 강화를 위한 공무직 가족수당, 반장수당을 신설한 것임.
 - 성과상여금의 경우 기관장 성과계약 이행실적 평가 및 기관 경영평가에 따른 등급 기준을 200%에서 임원 160%와 일반·전문직 170%로 하향조정하는 것은 공공기관의 방만한 운영에 대한 재정건전성 확보방안의 바람직한 방향으로 보임.
 - 문화소외계층 문화돌봄사업의 청소년 문화예술지원사업 사업비가 93% 감소한 것은 모든 계층이 향유하는 안정적인 예술 환경 기회를 축소시키는 것으로 감편성에 대한 설명이 필요하다 할 것임.
 - 시설관리비는 5억 3,154만 7천 원으로 편성되어 전년 대비 48.7%가 감액됨. 이는 비상 안전 강화를 위한 화재수신반 연동프로그램, 스프링클러 게이트 밸브 교체 등에 대한 예산이 신규 편성되었으나 비상 발전기 교체 완료에 따라 4억 7,483만 6천 원, 문화동 화장실 개보수 공사 7,230만 원 등 리모델링 이후 추가 공사가 완료되어 큰 폭으로 감편성 된 것임.
 - 건전재정을 위해 경상적 경비와 업무추진비는 감액 조정되어야 할지라도 장기적 재난사고를 대비하기 위해서는 안전예산은 꾸준히 증액되어야 할 것임.
- 문화사업본부 사업비는 공연전시 8억 3,054만 6천 원, 체육문화 19억 1,470만 2천 원, 지역문화 2억 8,795만 원, 홍보마케팅 1억 2,132만 원 편성되었음.
- 공연장 조명 네트워크 프로세서 구매 완료에 따라 3,025만 원, 레퍼토리씨어터 구축 및 운영 5,008만 원, 착한공연·전시 프로그램 운영 4,740만 원, 찾아가는 공연 프로그램 운영 1,332만 원, 재개관 기념행사 추진완료에 따라 2억 원을 감편성하고, KBS 전국노래자랑 유치 등 주민접점 프로그램 강화를 위해 5,000만 원 신규 편성은 이전 새우젓 축제시 마포구편을 유치한 점을 비추어볼 때 인기프로

그램이고 구민들의 만족도가 높은 점을 감안하여 마포문화재단에서의 예산편성이 적정한가의 판단이 필요 할 것임.

- 체육 프로그램 활성화 및 수입 증대에 따라 강사료 3억 7,095만 원 증액, 문화 예술 전문 아카데미 확대 및 활성화에 따른 강사료 463만 8천 원 증액은 코로나 19로부터의 일상생활 복귀에 따른 구민의 건강 증진 및 문화적 여가 활동 지원을 위해 적정하다고 판단됨.

4. 종합검토의견

- 「2023년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에서 예산안 편성 방향을 살펴보면 자치단체별 연간 가용재원을 최대한 활용하여 본예산에 적극 편성하되 연중 예산의 전략적 재정운용, 연례적·반복적 예산편성 정비를 통한지방재정의 건전성·지속가능성 제고 개선을 추진하여 적극 편성하되, 연중 예산의 전략적 활용을 추진하도록 규정하고 있음을 볼 때,
- 마포문화재단의 예산편성 방향은 지속가능한 예술경영 체계 구축, 지역상생 마포 M 문화축제 및 이벤트, 장르별로 안배한 다양한 공연전시, 구민의 건강한 일상문화를 일구는 체육문화, 광장 프로그램 등 임직원 사회공헌, 마포 전역 구민 생활문화 활성화, 마포독립뮤지션을 지원하는 서울마포음악창작소, 구민 문화접근성 강화를 위한 홍보마케팅사업에 중점을 두고 예산 편성함.
- 마포문화재단은 큰 폭의 예산을 투입하여 대 공연장의 리모델링을 실시한 만큼 공연부분에서 공연수입을 증대하는 방한의 강구가 필요하고, 체육시설운영에 따른 다양한 프로그램이 신규 편성되어 수입이 지속적으로 유지 되는 장점도 있지만 주변에 같은 업종의 사업을 영위하는 사업자들의 불만이 표출되어 민원이 발생하지 않도록 신규프로그램 신설시 신중한 접근이 요구되며,

- 주민접점사업은 소외받지 않고 누구나 문화를 통해 삶을 질을 높이고 잠시 일 상에서 떠나 휴식을 할 수 있도록 한 면에서 전국노래자랑 마포 편 유치 사업 에 따른 예산편성시 구민이 만족하는 프로그램을 발굴하는 점은 매우 긍정적 사업으로 판단되며, 내부직원들이 능력을 발휘하도록 대표 및 경영진은 직원들 이 사기가 고취될 수 있도록 하여 신뢰받는 문화재단이 되도록 하고 효율적인 경영으로 수익이 창출됨과 동시에 재정지출 부분에 대한 엄격한 관리로 낭비요 인을 최소화하여 건전한 재단 운영에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.