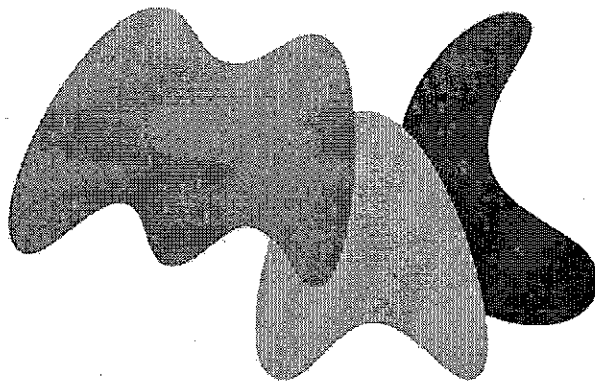


지역문화를 선도하는 문화공간의 리더

2010년도  
**주요업무 추진계획 보고**  
(제149회 마포구의회 제2차 정례회)



2009. 11

**(재)마포문화재단**

# 순서

---

- 일반현황 ----- 1
  
- 경영지원부
  - 1. 재단인력의 효율적 운용과 관리 ----- 2
  
- 공연홍보부
  - 2. 구민의 문화예술 향수 기회 확대 ----- 3
  
  - 3. 찾아가는 공연 및 야외공연 활성화 ----- 4
  
  - 4. 효율적인 홍보마케팅 시스템 구축 ----- 5
  
- 프로그램운영부
  - 5. 구민의 건강증진 및 자기계발을 위한 다양한 강좌 운영 ----- 6

# 일 반 현 황

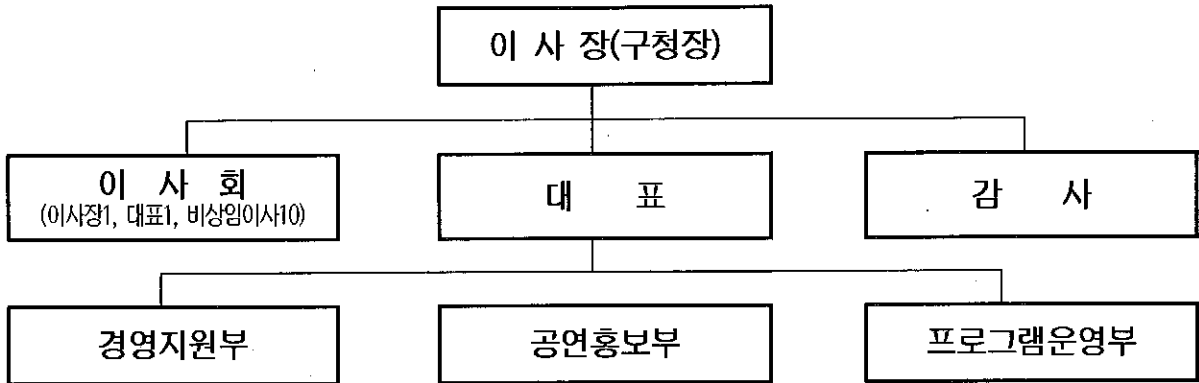
## □ 설립근거

- 서울특별시 마포구 마포문화재단 설립 및 운영에 관한 조례

## □ 설립목적

- 지역 문화·예술 및 생활체육 진흥으로 질 높은 다양한 형태의 구민 문화복지 서비스 제공

## □ 기 구 3부



## □ 인 력 (정원 42명 / 현원 38명)

구 분	총계	임원	일 반 직						진 문 직						기능 직	계약 직
			소계	3급	4급	5급	6급	소계	3급	4급	5급	6급				
합 계	정원	42 (3)	1	9 (3)	1 (1)	2 (1)	4 (1)	2	24	2	4	6	12	1	7	
	현원	38 (3)	1	9 (3)	1 (1)	2 (1)	4 (1)	2	23	2	2	7	12	1	4	
경영지원부	정원	9 (3)	1	7 (3)	1 (1)	2 (1)	3 (1)	1							1	
	현원	10	1	8	1	2	3	2							1	
공연홍보부	정원	12						12	1	3	4	4				
	현원	12						12	1	1	5	5				
프로그램운영부	정원	21		2			1	1	12	1	1	2	8	1	6	
	현원	16		1			1	0	11	1	1	2	7	1	3	

※ ( )는 구청파견인원임

※ 파견공무원 정원은 구승인 후 재단 자체인력으로 채용활용 가능할 수 있음.

# 2010년도 주요업무 추진계획

## 1. 재단인력의 효율적 운용과 관리

재단 기존인력의 효율적 운용과 부족인원에 대한 조기 충원으로 업무의 능률을 높이며 근무태도 및 업무성과에 대한 공정한 평가와 적절한 보상으로 일하는 직장분위기를 조성하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2010년 중
- 사업내용
  - 단기계약직 운용방안 개선, 정원대비 부족인원 조기 충원
  - 직원 근무평정, 직원 및 사업 성과평과, 인센티브 평가

### □ 세부추진계획

#### < 인력 운영 >

- 무대기술
  - 보조인력을 1년 미만 단기계약직으로 채용함으로써 업무의 전문성 및 연속성이 결여되어 계약기간을 2년 이내로 조정
- 체육·안내
  - 부족인력을 단기계약직, 공공근로자 등으로 대체함에 따른 문제점을 정규직으로 충원하여 개선

#### < 직원 및 사업 평가 >

- 근무평정
  - 근무 실적 및 태도 등을 상·하반기 2회 평가하여 인사에 반영
- 성과평가
  - 직원 개인과 사업에 대한 성과를 상·하반기 2회 평가하여 차등보상
- 인센티브 평가
  - 수입목표 초과달성 시 초과달성분의 일정액을 직원에게 보상

### □ 소요예산

- 직원성과금 : 86,031천원

# 일 반 현 황

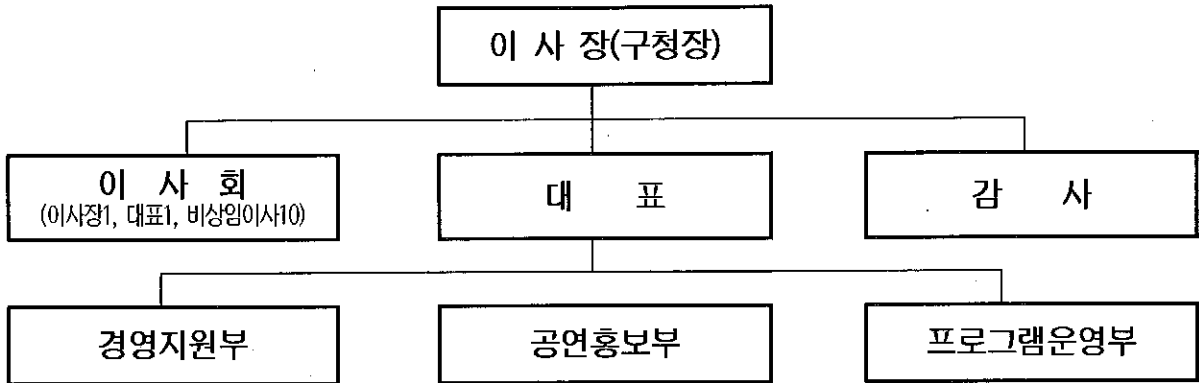
## □ 설립근거

- 서울특별시 마포구 마포문화재단 설립 및 운영에 관한 조례

## □ 설립목적

- 지역 문화·예술 및 생활체육 진흥으로 질 높은 다양한 형태의 구민 문화복지 서비스 제공

## □ 기 구 3부



## □ 인 력 (정원 42명 / 현원 38명)

구 분	총계	임원	일 반 직						진 문 직						기능 직	계약 직
			소계	3급	4급	5급	6급	소계	3급	4급	5급	6급				
합 계	정원	42 (3)	1	9 (3)	1 (1)	2 (1)	4 (1)	2	24	2	4	6	12	1	7	
	현원	38 (3)	1	9 (3)	1 (1)	2 (1)	4 (1)	2	23	2	2	7	12	1	4	
경영지원부	정원	9 (3)	1	7 (3)	1 (1)	2 (1)	3 (1)	1							1	
	현원	10	1	8	1	2	3	2							1	
공연홍보부	정원	12						12	1	3	4	4				
	현원	12						12	1	1	5	5				
프로그램운영부	정원	21		2			1	1	12	1	1	2	8	1	6	
	현원	16		1			1	0	11	1	1	2	7	1	3	

※ ( )는 구청파견인원임

※ 파견공무원 정원은 구승인 후 재단 자체인력으로 채용활용 가능할 수 있음.

# 2010년도 주요업무 추진계획

## 1. 재단인력의 효율적 운용과 관리

재단 기존인력의 효율적 운용과 부족인원에 대한 조기 충원으로 업무의 능률을 높이며 근무태도 및 업무성과에 대한 공정한 평가와 적절한 보상으로 일하는 직장분위기를 조성하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2010년 중
- 사업내용
  - 단기계약직 운용방안 개선, 정원대비 부족인원 조기 충원
  - 직원 근무평정, 직원 및 사업 성과평과, 인센티브 평가

### □ 세부추진계획

#### < 인력 운영 >

- 무대기술
  - 보조인력을 1년 미만 단기계약직으로 채용함으로써 업무의 전문성 및 연속성이 결여되어 계약기간을 2년 이내로 조정
- 체육·안내
  - 부족인력을 단기계약직, 공공근로자 등으로 대체함에 따른 문제점을 정규직으로 충원하여 개선

#### < 직원 및 사업 평가 >

- 근무평정
  - 근무 실적 및 태도 등을 상·하반기 2회 평가하여 인사에 반영
- 성과평가
  - 직원 개인과 사업에 대한 성과를 상·하반기 2회 평가하여 차등보상
- 인센티브 평가
  - 수입목표 초과달성 시 초과달성분의 일정액을 직원에게 보상

### □ 소요예산

- 직원성과금 : 86,031천원

## 2. 구민의 문화예술 향수 기회 확대

공연, 전시, 예술교육 등 다양한 문화예술 프로그램을 경험할 수 있는 기회 제공을 통해 마포구민들의 삶의 질 향상에 기여하고 서울 서부지역 문화메카로서의 위상을 확고히 하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2010년 1월~12월
- 사업목표
  - 구민과 함께하는 문화예술 프로그램 개발 및 운영
  - 상주단체 및 연고지 예술단체를 활용한 다양한 예술프로그램 제공
  - 구민들을 위한 계층별 예술교육 활성화로 지속적인 관객개발 유지

### □ 세부추진계획

- 재개관 2주년 기념 페스티벌(4월~5월)
  - 내 용 : 마포아트센터 이미지제고를 위한 다양한 장르의 공연 작품 유치
  - 추진공연 : 모스크바소년소녀합창단, 봄여름가을겨울, 화음챔버오케스트라 등
- 월간기획, 시즌기획, 재즈 및 월드뮤직 시리즈(연중실시)
  - 내 용 : 계층별 문화적 욕구를 충족하는 연간시리즈 공연 구성
  - 추진공연 : 포크통기타콘서트, 이소라콘서트, 제임스 무디, 잉거마리 등
- 브런치콘서트, 어린이 공연 및 체험교육시리즈
  - 내 용 : 어린이, 주부 등 특정 대상을 위한 상설 프로그램 운영
  - 추진공연 : 마음의 다스름, 할머니와 팔죽 호랑이, 꽃들에게 희망을 등
- 예술아카데미 활성화를 통한 어린이·청소년 잠재고객 개발
  - 내 용 : 어린이·청소년의 예술적 감수성과 상상력 향상 프로그램 운영
  - 구 성 : 어린이 연극교실, 미술감상교실, 뮤지컬 교실, 음악극 발표 등

### □ 소요예산 : 539,260천원

- 재개관 2주년 기념 페스티벌 : 81,000천원
- 월간기획, 시즌기획, 재즈 및 월드뮤직 시리즈 : 363,060천원
- 브런치콘서트, 찾아가는 공연, 어린이 공연 및 체험교육시리즈 : 89,500천원
- 예술아카데미 : 32,900천원

### 3. 찾아가는 공연 및 야외 공연 활성화

마포구민 및 문화소외 계층을 위해 찾아가는 공연과 야외 무료공연 행사를 적극적으로 추진하여 문화향유기회 확대와 구민 문화복지 향상에 기여하고자 함

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2010년 3월 ~ 11월
- 사업목표
  - 구민들을 직접 찾아가는 공연 프로그램구성, 재단사업의 공공성 확보
  - 문화활동에 제약을 받는 저소득층, 장애인 등 소외계층 문화향수 기회 확대

#### □ 세부추진계획

- 대형 특장차(MACAR)를 활용한 이동 무대운영
  - 5톤 탑차를 이동무대로 개조, 다양한 장소에서 공연이 가능
  - 이동 편의성과 무대비용 절감으로 공연 횟수를 늘려 구민혜택 확대
- 연고지예술단체와 상주단체를 활용한 다양한 프로그램 구성
  - 대중성과 예술성을 갖춘 다양하고 수준 높은 프로그램 제공
  - 지원기금을 받은 총 8개 단체를 활용하여 예산절감효과 기대
- 새롭게 단장한 홍제천 수변무대와 관내 공원, 상암DMC 등 다중이용 공간을 활용하여 공연활동 추진

#### □ 소요예산

- 찾아가는 공연, 야외공연 : 27,200천원



## 4. 효율적인 홍보마케팅 시스템 구축

효율적인 홍보마케팅시스템을 구축하여 문화재단의 다양한 문화프로그램 정보를 효과적으로 제공하고 지속적인 관리 운영으로 구민들의 문화향수 기회를 확대하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2010년 1월~12월
- 사업목표
  - 홍보마케팅 인프라를 확충하여 효율적인 홍보마케팅 시스템구축
  - 회원제 활성화를 통해 고객과 소통하는 쌍방향 마케팅 구현

### □ 세부추진계획

- 홍보인프라 구축으로 관내 홍보 강화
  - 마포아트센터 인근 전철역 위치 안내 광고물 설치
  - 마포관내 주요 관공서, 다중이용시설 홍보물 게시대 추가 설치
- 매체광고 운영
  - 주요언론매체, 티켓에매처, 지역매체 광고 운영
  - 수도권 공연장 통합 월간지를 활용한 지면광고
- 맥키즈, 일반회원, 서포터즈, 프렌즈, 후원회 등 회원제 운영
  - 신규회원 가입 유도를 위한 다양한 이벤트 진행
  - 서포터즈, 프렌즈 회원 발대식, 해단식 및 정기모임 추진

### □ 소요예산 : 49,500천원

- 홍보인프라 구축으로 관내 홍보 강화 : 5,000천원
- 매체광고 운영 : 42,000천원
- 맥키즈, 일반회원, 서포터즈, 프렌즈, 후원회 등 회원제 운영 : 2,500천원

## 5. 구민의 건강증진 및 자기계발을 위한 다양한 강좌 운영

구민의 여가선용 및 삶의 증대를 위한 프로그램을 제공하여  
구민의 건강과 자기계발의 기회부여로 삶의 질을 향상시킴

### □ 사업개요

- 문화 강좌 운영 : 58개 강좌 127개 반 운영  
(어학, 서화, 뮤직, 자녀강좌, 어린이 아카데미)
- 체육 프로그램 운영 : 7개 분야 95개 프로그램 운영  
(수영장, 종합체육관, 소체육관, 헬스장, 골프장, 유아체능단, 스케이트장)
- 독서실 운영 : 204석 (1층 132석, 2층 72석)

### □ 세부추진계획

- 문화강좌 운영사업
  - 3개월 학기제 운영, 연간 4학기 운영(문화강사료 225,491천원)
  - 취미 및 취업관련 성인강좌 활성화
- 체육강좌 운영사업
  - 유아체능단 연계수업 활성화(14시 하원→16시 하원, 2시간 연장)
  - 골프아카데미 가족할인, 직장 패밀리 할인, 조기골프 할인 등 가격 경쟁력 강화
  - 체지방 분석기 및 혈압측정기를 통한 정기적 건강관리 서비스 제공  
(연 2회 전화원 무료 운동처방 제공)
  - 자유수영 시간대 확대를 통한 맞춤형 지도서비스 신설(소그룹지도)
  - 월1회 종합/소체육관 공개수업 정기적 시행(강습체험 후 강좌 선택)
- 독서실 정기석 확장 운영
  - 월정기석 150석(30석 증석) : 청소년 15,000원, 성인 30,000원
  - 일일입장석 54석(30석 감소) : 청소년 500원, 성인 1,000원

### □ 소요예산 : 1,233,947천원

- 문화프로그램 운영 : 230,712천원
- 체육프로그램 운영 : 632,601천원
- 고객편의 및 환경개선 : 370,634천원