

**정책·성과중심의**

**- 2015년도 -**

**일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산안 중  
마포구시설관리공단 소관 검토보고서**

**( 2014년 12월 9일 )**

**마포구의회 행정건설위원회  
전문위원 김은모**

- 2015년도 -  
**일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안 중  
 마포구시설관리공단 소관 검토보고서**

**1. 안 건 명**

가. 2015년도 일반회계 및 특별회계 세입·세출 예산(안)  
 - 마포구시설관리공단 소관

**2. 제출일자 및 제출자**

◦ 2014년 11월 17일(월), 마포구청장

**3. 행정건설위원회 회부일자**

◦ 2014년 11월 21일(금)

**4. 관련법규**

- 「지방자치법」(2014. 11. 19. 법률 제12844호) 제127조
- 「지방재정법」(2014. 11. 29. 법률 제12687호) 제36조

**5. 2015도 마포구 세출예산안 총괄**

(단위 : 백만원)

구 분	2015년도 예 산 안	2014년도 당초 예산	증(△)감	증감율
총 계	455,805	432,265	23,540	5.45%
일반회계	393,930	366,237	27,693	7.56%
특별회계	61,875	66,028	△4,153	△6.29%
의료보호기금	416	412	4	1.00%
마포농수산물시장	7,906	6,975	931	13.35%
주차장	53,553	58,641	△5,088	△8.68%

## 6. 2015년도 마포구시설관리공단 예산 총괄

### ▣ 수입·지출 현황(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	2015년도	2014년도	증 감	
			금 액	증 감 율
수 입	15,724,227	15,120,600	603,627	4.0%
지 출	14,501,513	14,384,172	117,341	0.8%

### ▣ 자체수입 및 구대행사업 비교

수입 : 14,501,513천원		지출 : 14,501,513천원	
구(區)대행사업비용	14,501,513천원(100%)	· 사 업 비	6,678,740천원(46.1%)
		· 인 건 비	6,392,267천원(44.1%)
		· 영업외비용	1,336,746천원(9.2%)
		· 자본적비용	43,760천원(0.3%)
		· 예 비 비	50,000천원(0.3%)

※ 규모 : 14,501,513천원 ('14년 대비 117,341천원, 0.8% 증가)

### ▣ 성질별 사업비 지출내역

구 분	2015년도	2014년도	증 감	증감률
총 계	14,501,513	14,384,172	117,341	0.8%
인력운용비	6,392,267	6,303,487	88,780	1.4%
사업비	6,678,740	6,599,113	79,627	1.2%
영업외비용	1,336,746	1,254,344	82,402	6.6%
예 비 비	50,000	85,600	△35,600	△41.6%
자본적 지출	43,760	141,628	△97,868	△69.1%

## □ 수입·지출 현황(사업예산)

(단위: 천원)

구 분	수입			지출					자본적 지출
	계	사업 예산	자본 예산	계	인건비 (인력운영)	운영비 (사업비)	관리비 (영업외)	예비비	
계	14,501,513	14,457,753	43,760	14,501,513	6,392,267	6,678,740	1,336,746	50,000	43,760
<b>일반회계 소 계</b>	<b>4,798,660</b>	<b>4,796,140</b>	<b>2,520</b>	<b>4,798,660</b>	<b>2,667,283</b>	<b>1,782,519</b>	<b>326,338</b>	<b>20,000</b>	<b>2,520</b>
창업복지관	585,493	585,493	-	585,493	253,593	173,562	158,338	-	-
마포문화재단	443,357	443,357	-	443,357	341,230	102,127	-	-	-
종합행정타운	1,331,405	1,331,405	-	1,331,405	715,823	615,582	-	-	-
청소년수련관	82,849	82,849	-	82,849	60,082	22,767	-	-	-
우리마포복지관	691,204	691,204	-	691,204	325,299	197,905	168,000	-	-
배드민턴장	86,490	86,490	-	86,490	52,467	34,023	-	-	-
청사주차장	98,288	98,288	-	98,288	77,293	20,995	-	-	-
염리체육관	43,213	43,213	-	43,213	31,355	11,858	-	-	-
간접비	1,436,361	1,433,841	2,520	1,436,361	810,141	603,700	-	20,000	2,520
<b>특별회계 소 계</b>	<b>8,372,495</b>	<b>8,331,255</b>	<b>41,240</b>	<b>8,372,495</b>	<b>3,252,618</b>	<b>4,038,229</b>	<b>1,010,408</b>	<b>30,000</b>	<b>41,240</b>
주차사업	4,283,723	4,252,781	30,942	4,283,723	2,416,549	1,816,232	-	20,000	30,942
시장사업	4,088,772	4,078,474	10,298	4,088,772	836,069	2,221,997	1,010,408	10,000	10,298
자원회수시설 기금 소계	1,330,358	1,330,358	-	1,330,358	472,366	857,992	-	-	-
주민편익시설	1,330,358	1,330,358	-	1,330,358	472,366	857,992	-	-	-

## ■ 수입 현황

(단위: 천원)

구 분		2015년도 예산(안)	2014년도 예산	증 감	증감률
총 계		15,724,227	15,120,600	603,627	4.0%
일반회계 소계		1,297,189	1,565,970	△268,781	△17.2%
창업복지관	복지행정과	265,802	256,467	9,335	3.6%
	지역경제과	74,751	73,488	1,263	1.7%
마포문화재단	기획예산과	443,357	482,966	△39,609	△8.2%
마포종합행정타운	총무과	-	-	-	-
청소년수련관	교육청소년과	84,872	84,872	-	-
우리마포복지관	복지행정과	262,803	275,357	△12,554	△4.6%
배드민턴장	생활체육과	-	-	-	-
청사주차장	총무과	122,391	114,702	7,689	6.7%
염리체육관	생활체육과	43,213	278,118	△234,905	△84.5%
특별회계 소계		13,059,606	12,198,740	860,866	7.1%
노상,거주자,견인	주차사업팀	8,264,459	7,567,716	696,743	9.2%
마포농수산물시장	시장사업팀	4,795,147	4,631,024	164,123	3.5%
자원회수시설 기금 소계		1,367,432	1,355,890	11,542	0.9%
주민편익시설	문화복지사업팀	1,367,432	1,355,890	11,542	0.9%

## ▣ 지출 현황(사업예산)

(단위: 천원)

구 분			2015년도 예산(안)	2014년도 예산	증 감	증감률
합 계			14,501,513	14,384,172	117,341	0.8%
일반회계			3,699,700	3,925,889	△226,189	-5.8%
공공시설 안전1,2팀	창업복지관	복지행정과	640,362	612,413	27,949	4.6%
		지역경제과	0	0	0	0
	마포문화재단	기획예산과	505,120	547,583	△42,463	-7.8%
	종합행정타운	총무과	1,460,678	1,283,311	177,367	13.8%
	청소년수련관	교육청소년과	82,849	93,832	△10,983	-11.7%
	우리마포복지관	사회복지과	753,111	681,049	72,062	10.6%
	베드민턴장	생활체육과	95,108	87,898	7,210	8.2%
주차사업팀	청사주차장	총무과	113,657	106,209	7,448	7.0%
문화복지사업팀	염리체육관	생활체육과	48,815	513,594	△464,779	-90.5%
특별회계			9,336,724	8,979,751	356,973	4.0%
주차사업팀	노상,거주자,건인	교통지도과	4,898,916	4,682,063	216,853	4.6%
시장사업팀	마포농수산물시장	지역경제과	4,437,808	4,297,688	140,120	3.3%
자원회수시설기금			1,465,089	1,478,532	△13,443	-0.9%
문화복지사업팀	주민편익시설	청소행정과	1,465,089	1,478,532	△13,443	-0.9%

## □ 2015년 사업비 주요 예산 편성내역

(단위: 천원)

사업명	편성금액	편성내용	비고
계	460,879		
직급 및 직종별 역량강화	21,244	- 전문기관 및 계층별 역량교육 11,000천원 - 사업장별 시설 법정교육 10,244천원	
시설 예방보전 안전 관리 강화	3,200	- 재난안전교육 3,200천원	경영기획실
고객서비스 품질향상	10,760	- 고객만족설문외주 9,000천원 - 전화품질모니터링 1,760천원	윤리경영팀
쾌적한 쇼핑환경 조성	221,398	- 시장 제2주차장 임차운영 250면 215,100천원 - 시장 고객 전용주차장 CCTV설치 6,298천원	시장사업팀
안전하고 쾌적한 주차환경	13,448	- 신속한 시설보수를 위한 이동정비반 운영 3,848천원 - 시설주차장 청소 용역 9,600천원	주차사업팀
효율적이고 안전한 시설관리	68,572	- 종합청사 폐수활용 증수조 분리막 교체 44,000천원 - 종합청사 냉난방용 냉온수기 정비 7,874천원 - 시장 건축물 정기점검 7,260천원 - 우리마포복지관 외벽 판넬 및 유리청소 6,120천원 - 마포창업복지관 건축물 정기점검 3,318천원	공공시설 안전팀
에너지 절감 합리화	122,257	- 종합청사 LED 조명 교체 19,883천원 - 우리마포복지관 LED 조명 교체 10,000천원 - 시장 LED 조명 교체 8,910천원 - 마포창업복지관 LED 조명 교체 14,840천원 - 창천, 양화진 주차장 LED 조명 교체 68,624천원	공공시설 안전팀

## < 주요 증감내역 >

### ▣ 2015년 사업비 주요 증액내역

(단위:천원)

사업명	증액금액	증액사유	비고
합계	248,593		
시설예방보전 안전관리강화	3,200	· 재난안전교육 320만원 증가	경영기획실
시장 사용료	55,678	· 시장 토지,건물 사용료 5,567만 8천원 증가	시장사업팀
안전하고 쾌적한 주차환경	97,062	· 시설주차장 청소용역 960만원 증가 · 성산2-1주차장 철재면 도색 2,747만8천원 증가 · 창천,양화진 주차장 LED 조명 교체 6,862만 4천원 증가	주차사업팀
효율적인 안전한 시설관리	47,930	· 종합청사 폐수활용 중수조 분리막 교체 4,400만원 증가 · 우리마포복지관 외벽 판넬 및 유리청소 612만원 증가 · 마포창업복지관 건축물 점검 331만 8천원 증가	공공시설 안전팀
에너지 절감 합리화	44,723	· 종합청사 LED 조명 교체 1,988만 3천원 증가 · 우리마포복지관 LED 조명 교체 1,000만원 증가 · 마포창업복지관 LED 조명 교체 1,484만원 증가	공공시설 안전팀

### ▣ 2015년 사업비 주요 감액내역

(단위: 천원)

사업명	감액금액	감액사유	비고
합계	589,216		
간접비용 감소	37,886	· 인력운영비 1,998만 6천원 감소 · 운영경비 1,790만원 감소	경영기획실
견인대행비용	20,440	· 견인대행 수수료 2,044만원 감소	주차사업팀
자본적 지출	69,387	· 시설주차장 카드연동 구축 3,200만원 감소 · 순찰차량 구매 1,146만 7천원 감소 · 시설주차장 정기권카드 보증금 2,592만원 감소	주차사업팀
염리체육관 비용 감소	425,903	· 사무직, 기술직, 안내데스크 인력운영비 1억 7,356만 2천원 감소 · 운영경비 2억 5,234만 1천원 감소	문화복지 사업팀
예비비	35,600	· 예비비 3,560만원 감소	



▣ 연도별 수지현황

(단위:천원)

구 분	2012년	2013년	2014년 7월	비 고
수 입	13,933,016	14,418,752	8,472,634	
지 출	11,411,921	12,246,086	7,600,649	
수지금액	2,521,095	2,172,666	871,985	
수지율(%)	122	118	111	
경영평가(순위)	5등	1등	13등	

※ 2014년도 안전행정부 지방공기업 경영평가지 자료임.

## [검토보고]

# 2015년도 마포구시설관리공단 소관 일반회계 및 특별회계 세입·세출예산안

### <수입·지출 총괄 예산 현황>

- 2015년도 마포구시설관리공단 소관 일반·특별회계 수입 예산은 157억 2,422만 7천원으로 이는 전년도 151억 2,060만원의 4.0%에 해당하는 6억 362만 7천원이 증가하였고, 지출 예산(사업 예산)은 145억 151만 3천원으로 이는 전년도 143억 8,417만 2천원의 0.8%에 해당하는 1억 1,734만 1천원이 증가하였으며, 공단수입 예산(사업 예산) 145억 151만 3천원 전액을 마포구 위탁 대행 사업비용으로 예산을 편성하였음.

### <구대행사업 및 사업비>

- 2015년도 마포구시설관리공단 소관 구(區)대행 사업비는 145억 151만 3천원으로 이는 전년도 143억 8,417만 2천원의 0.8%인 1억 1,734만 1천원이 증가하였고, 이를 구성 비율로 살펴보면 지출 예산(구대행사업비) 145억 151만 3천원 중 44.1%인 인력운용비(인건비)가 63억 9,226만 7천원, 46.1%인 66억 7,874만원이 공단 사업비, 9.2%가 영업외비용으로 13억 3,674만 6천원, 0.3%가 예비비인 5천만원, 0.3%가 자본적지출비용으로 4,376만원으로 구성되었음.
- 성질별 사업비 지출내역으로는 인력운영비는 63억 9,226만 7천원으로 이는 전년도 63억 348만 7천원의 1.4%인 8,878만원이 증가하였고, 사업비는 66억 7,874만원으로 전년도 65억 9,911만 3천원의 1.2%인 7,962만 7천원이 증가하였고, 영업외 비용은 13억 3,674만 6천원으로 전년도 12억 5,434만 4천원의 6.6%인 8,240만 2천원이 증가하였으며, 예비비는 5천만 원으로 전년도 8,560만원의 41.6%인 3,560만원이 감소하였고, 자본적 지출은 4,376만원으로 전년도 1억 4,162만 8천원의 69.1%인 9,786만 8천원을 감액 편성하였음.

### <수입 현황>

- 2015회계연도 마포구시설관리공단 소관 수입예산 현황은 2015년도 157억 2,422만 7천원으로 전년도 151억 2,060만원의 4.0%에 해당하는 6억 362만 7천원이 증가하였음.
- 수입예산의 세부내역으로는 일반회계는 12억 9,718만 9천원으로 창업복지관 3억4,055만 3천원, 마포문화재단 4억 4,335만 7천원, 청소년수련관 8,487만 2천원, 우리마포복지관 2억 6,280만 3천원, 청사주차장 1억 2,239만 1천원, 영리체육관 4,321만 3천원이며, 특별회계는 130억 5,960만 6천원으로 노상, 거주자 및 견인보관소 수입 82억 6,445만 9천원, 마포농수산물시장 47억 9,514만 7천원이며, 기금은 자원회수시설 기금으로 주민편익시설 13억 6,743만 2천원으로 증액 편성하였음.

### <지출 현황>

- 2015회계연도 마포구시설관리공단 소관 총 사업예산(지출 예산)은 145억151만 3천원으로 전년도 143억 8,417만 2천원인 1억 1,734만 1천원을 증액 편성하였음.  
지출 예산 세부내역은 일반회계는 36억 9,970만원으로 전년도 39억 2,588만 9천원의 5.8%인 2억 2,618만 9천원이 감소되었으며, 세부내역으로 공공시설 안전 1,2팀에서 창업복지관이 6억 4,036만 2천원, 마포문화재단 5억 512만원, 종합행정타운 14억 6,067만 8천원, 청소년수련관 8,284만 9천원, 우리마포복지관 7억 5,311만 1천원, 배드민턴장 9,510만 8천원, 그리고 주차사업팀에서 청사주차장 1억 1,365만 7천원, 문화복지사업팀에서 영리체육관 4,881만 5천원이 편성되었고, 특별회계는 93억 3,672만 4천원으로 전년도 89억 7,975만 1천원의 4.0%인 3억 5,697만 3천원이 증액 편성되었으며, 주차사업팀에서 노상, 거주자, 견인사업으로 48억 9,891만 6천원으로 전년도 46억 8,206만 3천원의 4.6%인 2억 1,685만 3천원이 증액 편성되었으며, 마포농수산물시장 44억 3,780만 8천원으로 전년도 42억 9,786만 8천원의 3.3%인 1억 4,012만원이 증액 편성되었고, 기금은 자원회수시설 기금 14억 6,508만 9천원으로 전년도 14억 7,853만 2천원의 0.9%인 1,344만 3천원이 감액 편성되었음.

## <2015년 사업비 주요 예산 편성내역>

1. 경영기획실에서 직급 및 직종별 역량강화를 위해 전문기관 및 계층별 역량교육 1,100만원, 사업장별 시설 법정교육 1,024만 4천원
2. 경영기획실에서 시설 예방보전 안전 관리 강화를 위해 재난안전교육 320만원
3. 윤리경영팀에서 고객서비스 품질향상을 위해 고객만족설문외주 9백만원, 전화품질모니터링 176만원
4. 시장사업팀에서 쾌적한 쇼핑환경 조성을 위한 시장 제2주차장 임차운영 250면 2억 1,510만원, 시장 고객 전용주차장 CCTV설치 629만 8천원
5. 주차사업팀에서 안전하고 쾌적한 주차환경을 위해 신속한 시설보수를 위한 이동정비반 운영 384만 8천원, 시설주차장 청소 용역 960만원
6. 공공시설 안전팀에서 효율적이고 안전한 시설관리를 위해 종합청사 폐수활용 중수조 분리막 교체 4,400만원, 종합청사 냉난방용 냉온수기 정비 787만 4천원, 시장 건축물 정기점검 726만원, 우리마포복지관 외벽 판넬 및 유리청소 612만원, 마포창업복지관 건축물 정기점검 331만 8천원, 에너지 절감 합리화를 위해 종합청사 LED 조명 교체 1,988만 3천원, 우리마포복지관 LED 조명 교체 1,000만원, 시장 LED 조명 교체 891만원, 마포창업복지관 LED 조명 교체 1,484만원, 창천, 양화진 주차장 LED 조명 교체 6,862만 4천원 등 총 4억 6,087만 9천원을 편성하였음.

## < 주요 증·감 내용 >

1. 인력 운용비 : 전년 대비 1.4% 증가한 8,878만원을 증액 편성함
  - 2014년 6,303,487천원 → 6,392,267천원
  - 인건비 공공기관 인상율(3.8%) 적용
  - 현업직 인건비 2015년 최저임금(5,580원) 적용(2014년 5,210원)
  - 경비직 급여 : 2015년 감시적 단속적 근무자 고용안정을 위해 2015년부터 100% 급여 적용

※ 2008. ~ 2011년 최저임금 80% 적용 2012. ~ 2014년까지 90% 적용

2. 마포농수산물시장 토지, 건물 사용료 : 전년 대비 3.7% 증가한 5,567만 8천원 증액 편성함
  - 2014년도 / 14억 9,355만 8천원 → 2015년도 / 15억 4,923만 6천원
3. 각종 공공요금 인상으로 영업외 비용 : 전년대비 6.6%인 8,240만 2천원 증액 편성함
  - 2014년도 / 12억 5,434만 4천원 → 2015년도 / 13억 3,674만 6천원
4. 거주자노상 위탁운영비 : 전년대비 8.6% 증가한 9,939천원 증액 편성함
  - 2014년도 / 1억 1,343만 8천원 => 2015년도 / 1억 2,337만 7천원)
  - 거주자우선주차 및 노상공영주차장 임대, 청소용역 위탁 등
5. 수선유지비(기본 유지비 비용 증가) : 전년대비 21.5%인 8,388만원 증액 편성함
6. 예비비 : 전년 대비 41.6%인 3,560만원을 감액 편성함

### < 검토의견 >

- 마포구시설관리공단은 마포농수산물시장을 위·수탁 운영하기 위해 1998년 1월 설립된 마포개발공사에서 그간 주차장, 마포문화체육센터, 견인차량 보관소를 수탁 운영하면서 구(區)에서 지정하는 시설 및 사업의 효율적 관리운영을 위해 2004년 7월 서울특별시 마포구시설관리공단으로 설립 변경되어 2007년부터 2014년 현재까지 마포구로부터 마포농수산물 시장외 12개 사업을 위·수탁 받아 관리운영하고 있는 등 구민의 복리증진에 많은 기여를 해오고 있음.
- 마포구시설관리공단의 최근 3년간(2012년부터 2014년까지) 위수탁 사업이 주로 인건비가 대부분인 비수익 사업인 시설관리에 국한되어 있어 공단의 수입은 평균 6.2% 증가하였으나, 지출은 평균 10% 증가하여, 수입증가율 보다 높은 지출 증가율의 증가로 공단의 사업 수지는 매년 악화되고 있는 실정이며, 또한 시설관리 비용 중 인건비가 약 44%를 차지하고 있어 공단의 결산 사업수지는 매년 평균 5% 감소하고 있는 바, 공단의 사업수지 개선을 위해서는 효율적 인력 관리를 통한 인건비 등 경비 절감과 수익사업의 다양화를 통한 경영개선 대책이 필요함.
- 또한 공단의 연도별 수지현황을 살펴보면 2012년도 수입은 139억 3,301만 6천원이고 지출은 114억 1,192만 1천원으로 25억 2,109만 5천원의 흑자수지를 기록하여 수지율이

122%였으나, 2013년도 118%, 2014년도 111%로 갈수록 수익율이 떨어지고 있으며, 안전행정부 지방공기업 경영평가에서도 2012년도 5등에서 2013년도 1등 그리고 2014년도 13등으로 올해에 가장 평가가 저조한 것으로 나타나고 있고, 이에 대한 가장 큰 원인은 구(區)로부터 위·수탁 사업은 증가하고 있지만 인건비가 많은 주로 시설관리 사업을 받아 운영하고 있어 인건비는 매년 상승하고 시설관리 유지는 건물 및 시설물 등의 노후화로 인한 관리유지비 상승으로 수익성 부분은 계속 감소할 수 밖에 없는 구조적인 문제가 있음.

- 따라서, 공단은 사업범위가 구(區) 조례에서 정하는 위탁사업 영역에 한하여 사업을 할 수 밖에 없으므로 공단의 경영개선을 위해서는 향후 구(區)에서 시설관리뿐만 아니라 타구 사례처럼 문화체육 분야도 위탁받아 운영하는 등 사업의 다각화를 꾀함은 물론 수익사업을 통한 공단의 수익성 향상으로 적자수지에서 흑자수지로 전환할 수 있도록 하여야 하고, 일부 시설관리를도 유인관리에서 무인관리 방식으로 바꾸는 등 대폭적인 경영방식의 변화와 적재적소의 인원 재배치 등을 통한 인건비 절감 등을 통한 공단사업 전반에 걸친 수익구조 개선에 대한 전 직원의 절대적인 노력이 필요하다고 사료됨.

# 참 고 자 료

## ■ 마포구시설관리공단 주요사업 현황

구 분	주 요 내 용
1998년 1월 4월	마포개발공사 설립 마포농수산물시장 위수탁 운영
2001년 6월	노상·노외, 거주자우선주차장 수탁 운영
2002년 4월	마포문화체육센터 수탁 운영
2004년 3월 7월	피견인차량 보관소 수탁 관리운영 서울특별시 마포구시설관리공단 설립(공사→공단)
2007년 7월	마포창업복지관 수탁 관리운영
2008년 1월	와우산 배드민턴장 수탁 관리운영 마포아트센터(마포문화센터) 위수탁 관리운영 문화재단 이관 마포아트센터(마포문화센터) 시설물 수탁 관리운영
2009년 1월 3월 12월	마포구 종합행정타운 시설물 수탁 관리운영 망원 배드민턴장 수탁 관리운영 마포주민편의시설 수탁 관리운영
2011년 8월 9월	염리생활체육관 수탁 관리운영 우리마포복지관 시설물 수탁 관리운영
2012년 2월 8월	청소용역 업체 근로자 공단 직원 전환 도화 공영주차장 수탁 관리운영
2013년 7월 12월	신촌 임시공영주차장 수탁 운영 조직개편(1실5개팀 ⇒ 1실6개팀)
2014년 3월	서강역 환승주차장 수탁 운영
2014년12월	염리생활체육관 위수탁운영 종료

※ 설립근거 : 지방공기업 제76조 및 마포구시설관리공단 설립 및 운영에 관한 조례

## ■ 마포구시설관리공단 주요 시설물(사업장) 현황

사업명	위 치	규 모	운 영 방식	주 요 시 설	운영 개시일
마 포 농수산물 시장	월드컵로 235	대지: 33,888㎡ 건물: 17,319.95㎡	임대시설관리	농산매장: 75개, 수산매장: 51개 마트매장: 1개, 부대시설: 21개 주차장: 367면	1998. 4.30.
마 포 문화재단	대흥로20길 28번지	대지: 8,466㎡ 건물: 18,933㎡	시설관리	아트홀맥(781석),플레이맥(253석) 수영장(25m 6레인),종합체육관, 소체육관, 문화교실, 독서실 등	2008. 1.1.
마 포 창업복지관	매봉산로 18번지	대지: 2,455㎡ 건물: 6,951㎡	임대시설관리	마포고용복지지원센터, 마포지역 자활센터,마포장애인직업재활센터 마포비즈니스센터(20실) 마포비즈프라자(6실)	2009. 6.22.
마 포 구 종합청사	월드컵로 212번지	대지: 16,529㎡ 건물 43,246.26㎡	시설관리	종합청사, 구의회, 보건소	2008. 11.21.
청 소 년 수련관	월드컵로 212번지	대지 2,286.25㎡ 건물: 5,208.74㎡	시설관리	수영장, 체육실, 소극장 등	2008. 11.21.
와 우 산 배드민턴장	창전동 3-243~5	면적: 1,254.60㎡	시설관리	배드민턴장 9면, 관리실, 휴게실	2008. 1.7.
망 원 배드민턴장	동교로1길 73번지	면적: 516.60㎡	시설관리	배드민턴장 4면, 관리실	2009. 3.2.
우리마포 복지관	신촌로 26길 10	대지: 3,225.1㎡ 건물: 10,236.71㎡	시설관리	대흥동주민센터,노인복지센터,장애인 복지센터, 구립어린이집, 건강가정 지원센터, 평생학습센터, 사회복지협 의회, 해오름 작은도서관,푸드마켓	2012. 12. 15.
공 주 차 영장	관내	21개소 1,821면	직접 운영	노상주차장: 12개소 716면 노외주차장: 9개소 1,105면	2001. 8.1.
거 주 자 장	관내	23개소 4,955면	직접 운영	거주자주차장: 16개동 4,386면 시설(노외)주차장: 7개소 569면	2001. 9.1.
건 보 관 소	성암로 197번지	면적: 1,633㎡ (상암1주차장1층)	직접운영	주차면수: 75면 ※ 피 견인차량 반환업무 대행	2004. 3.2
마포주민 편의시설	월드컵북로 44길 40번지	대지: 1,524㎡ 건물: 4,708.28㎡	직접운영	헬스장, 골프장, 독서실, 사우나 어린이집, G.X.룸 등	2010. 2.1.
염리생활 체육관	큰우물로 61	대지: 2,483.3 건물: 1,811㎡	직접운영 ⇒ 시설관리	종합체육관: 931㎡ 배드민턴, 농구, 탁구, 배구, 살내축구 등(관람석 201석, 방송실, 무대, 준비실 구비) 다목적체육실 : 138㎡ 에어로빅, 팔테스, 요가, 발레, 댄스	2011. 9.1. ~ 2014.12. 위수탁종료 ⇒ 시설관리