서울특별시 마포구의회
제286회 제1차 정례회

검 토 보 고 서

2026. 9 .10.(목)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2025회계연도 결산 승인안 【감사담당관 소관】	구청장

행정경제위원회

(전문위원 유준상)

2025회계연도 감사담당관 소관 결산 승인안

1. 안 건 명

○ 2025회계연도 감사담당관 소관 결산 승인안

2. 제출일자 및 제출자

○ 제출일자 : 2026년 8월 21일(금)

○ 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정경제위원회 회부일자

○ 2026년 8월 24일(월)

4. 관련근거

○ 「지방자치법」 제150조(결산) 및 「같은 법 시행령」 제82조(결산승인)

○ 「지방회계법 시행령」 제10조(결산서 등의 제출)

[검토보고]

2025회계연도 감사담당관 소관 결산 승인안

Ⅰ 마포구 세입·세출 결산 현황

(단위 : 원)

구분	예산현액	수납액	지출액	잉여금			
				소계	다음연도 이월액	보조금 반납액	순세계 잉여금
합계	1,077,820,499,745	1,084,637,135,369	964,593,934,960	120,043,200,409	37,342,282,515	15,523,831,600	64,270,786,220
일반회계	1,030,609,107,225	1,033,634,562,976	925,433,769,322	108,200,793,654	36,198,258,705	15,329,053,400	53,767,181,475
특별회계	47,211,392,520	51,002,572,393	39,160,165,638	11,842,406,755	1,144,023,810	194,778,200	10,503,604,745

Ⅱ 일반회계

가. 세입결산 현황

(단위 : 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	미수납액	징수율
감사담당관	17,940,000	18,453,450	18,453,450	0	100%

※ 징수율 : 징수결정액 대비 수납액

나. 세출결산 현황

(단위 : 원)

구 분	예산현액	지출액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
감사담당관	194,593,000	177,181,761	1,500,000 (사고이월)	-	15,911,239	91.05%

※ 집행률 : 예산현액 대비 지출액

다. 세출결산 집행잔액 원인별 현황

(단위 : 원)

구 분	집행잔액	집행잔액원인별 금액					
		보 조 금 정 산 잔 액	예 산 절 감 액	계획변경등 집 행 사 유 미 발 생	낙 찰 차 액	지 출 잔 액	예 비 비
감사담당관	15,911,239	0	2,085,000	0	0	13,826,239	0

라. 집행률 저조 사업 현황

【집행률(지출액/예산현액) 70% 미만 기준, 단위 : 원】

구분	세부사업	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
감 사 담 당 관 (3 건)	구민불편 살피미 운영 내실화	10,460,000	7,007,500		0	3,452,500	66.99%
	공익신고운영	1,950,000	174,680		0	1,775,320	8.95%
	갈등관리 운영	4,486,000	2,397,610		0	2,088,390	53.44%

마. 다음연도 이월(명시 · 사고이월) 사업 현황

(단위 : 원)

과 목			예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액
구분	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	계속비 이월	
합 계(1건)			20,276,000	20,266,000	0	1,500,000	0	10,000
감 사 담당관	청렴도 향상 시책 추진	사 무 관 리 비	20,276,000	20,266,000	0	1,500,000	0	10,000

바. 세출예산의 이용, 전용 및 이체 현황

1) 예산 이용 : 없음

2) 예산 전용 (단위 : 원)

부 서	세부사업	전용금액	사 유
합 계		7,000,000	
감사담당관	구민 인권보호 및 증진(사무관리비)	1,500,000	마포구 내부청렴도 설문조사 및 컨설팅 용역 추진
	공익신고 운영(사무관리비)	1,000,000	2025년 청렴문화 확산을 위한 홍보물품 제작
	옴부즈만 운영(사무관리비)	4,500,000	2025년 청렴문화 확산을 위한 홍보물품 제작

3) 예산 이체 : 없음

Ⅲ 검토의견

1. 2025회계연도 감사담당관 소관 일반회계 결산

○ 2025회계연도 감사담당관 소관 일반회계 세입 징수결정액은 1,845만 3,450원으로 전액 수납되어 징수율은 100%임.

○ 일반회계 세출 예산현액은 1억 9,459만 3,000원이며, 지출액은 1억 7,718만 1,761원으로 집행률은 91.05%임.

○ 집행잔액은 1,591만 1,239원이며, 원인별로는 예산절감액 208만 5,000원, 지출잔액 1,382만 6,239원임.

○ 예산현액 대비 집행률이 70% 미만인 사업은 구민불편 살피미 운영 내실화 66.99%, 공익신고 운영 8.95%, 갈등관리 운영 53.44%등 총 3건임.

○ 다음연도 이월사업은 사고이월 1건, 150만원이며, 특별회계 및 예비비 지출은 해당사항 없음.

2. 성과보고서 검토

○ 2025회계연도 감사담당관은 ‘깨끗하고 투명한 공직사회 조성’을 정책사업 목표로 설정하고 종합·특정·복무감사 등 3개의 성과지표를 운영한 결과, 2

개 지표는 달성하고 1개 지표는 미달성하여 성과달성도는 66.6%로 나타남.

○ 미달성 지표인 계약심사 조정률은 목표 대비 82% 수준으로, 목표 절감률 2.2%에 비해 실제 절감률은 1.8%로 나타남.

이는 침체된 건설경기 상황을 고려한 조달청 제비율 인상과 서울시의 적정 공사비 반영 강화 등에 따라 계약심사 과정에서 누락된 공사비를 추가 반영하는 사례가 증가하였고, 공사 분야가 전체 심사요청액의 약 72%를 차지한 데 따른 영향이 있는 것으로 보임.

○ 따라서 계약심사 조정률의 단순한 목표 달성 여부만으로 성과를 평가하기보다는 최근 공사비 변동, 계약심사 대상 및 규모, 심사과정에서의 증·감액 요인 등을 종합적으로 고려하여 성과지표와 목표치의 적정성을 검토할 필요가 있음.

○ 「지방회계법」 제16조제4항에 따라 성과보고서는 성과계획서에서 정한 성과목표와 실적을 대비하여 작성하고 사업원가와 성과를 연계하여야 하는 만큼, 성과지표는 단순히 달성하기 용이한 목표보다는 사업의 실질적인 성과와 주민 체감도를 객관적으로 측정할 수 있도록 설정할 필요가 있음.

○ 특히 2025회계연도 결산검사의견서에서도 성과지표의 목표치를 보수적으로 설정하여 형식적으로 목표를 달성하는 사례 등에 대하여 현실적인 목표 설정을 권고한 만큼, 향후 성과계획 수립 시 지표의 대표성·측정가능성 및 목표수준의 적정성을 면밀히 검토하고 그 결과를 다음연도 예산편성에 환류할 필요가 있음.

3. 집행률 저조사업 검토

○ 공익신고 운영 사업은 2024년 34.99%, 2025년 8.95%로 최근 낮은 집행률이 반복되고 있으며, 특히 2025 회계연도에는 집행실적이 크게 감소한 것으로 나타남.

○ 이와 같이 반복적으로 불용액이 발생하는 사업은 실제 집행수요에 비하여 예산이 과다하게 편성되고 있는 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있음. 따라서 최근 집행실적과 공익신고 발생 및 보상·포상금 지급실적 등을 면밀히 분석하여 실제 수요에 맞게 예산규모를 조정하고, 관례적인 반복 편성을 지양할

필요가 있음.

○ 갈등관리 운영 사업의 집행률은 53.44%로, 주요 예산이 위원회 심의수당, 자문수당 및 홍보물 제작비 등으로 구성되어 있는 점을 고려할 때 최근 3년간 위원회 개최 및 심의·자문 실적, 홍보물 제작·활용실적 등을 분석하여 적정 예산규모를 산정할 필요가 있음.

○ 아울러 구민불편 살피미 운영 내실화 사업도 집행률이 66.99%에 그친 만큼 미집행 사유가 일시적인 것인지, 사업수요 감소 등에 따른 구조적인 것인지 확인하여 향후 예산편성에 반영할 필요가 있음.

4. 계약심사 및 일상감사

○ 감사담당관은 2025년 계약심사 및 일상감사를 총 730건, 667억원 규모에 대하여 실시하여 약 12억원의 예산을 절감하였으며, 수의계약 실무검증 TF 운영을 통해 227건, 636억원을 심사하여 약 1억 7,100만원을 절감한 것으로 나타남.

○ 계약심사 및 일상감사는 사업비의 과다·과소 산정 여부를 사전에 검토하여 예산낭비를 방지하는 기능뿐만 아니라 적정한 공사비를 확보하여 사업의 품질과 계약의 공정성을 높이는 기능도 있는 만큼, 향후에도 전문적이고 신속·정확한 심사를 통해 재정운용의 효율성과 발주부서의 계약심사 신뢰도를 높일 필요가 있음.

○ 또한 결산검사의견서에서 성과지표의 목표설정 및 성과보고서의 신뢰성 등에 대한 개선 필요성이 제기된 만큼, 감사담당관은 자체 성과관리뿐만 아니라 일상감사 및 관련 업무 수행 시 각 부서의 성과관리와 예산집행이 적정하게 이루어지고 있는지 살펴볼 필요가 있음.

5. 종합 검토의견

○ 2025회계연도 감사담당관 소관 일반회계는 세입 징수율 100%, 세출 집행률 91.05%로 전체적인 재정집행은 비교적 양호한 것으로 판단됨.

○ 다만, 공익신고 운영 사업은 수년간 낮은 집행률이 반복되고 있고 2025년 집행률이 8.95%에 불과하며, 갈등관리 운영 사업도 53.44%에 그치는 등

일부 사업에서 반복적인 불용이 발생하고 있으므로, 최근 집행실적과 실제 사업수요를 반영하여 예산편성의 적정성을 제고할 필요가 있음.

○ 또한 성과지표 3개 중 1개 지표가 목표를 달성하지 못한 만큼 단순한 달성률보다는 성과지표가 정책목표를 적절하게 대표하고 있는지, 목표치가 합리적으로 설정되어 있는지, 예산투입 대비 실질적인 성과가 나타나고 있는지를 종합적으로 검토할 필요가 있음.

○ 결산은 예산집행의 적법성과 효율성 및 사업성과를 확인하고 그 결과를 다음연도 예산편성과 재정운영에 환류하기 위한 사후적 재정통제 수단인 만큼, 이번 결산심사에서는 반복적인 집행률 저조사업, 사고이월 발생사유, 성과지표 및 목표치의 적정성, 예산집행과 사업성과 간의 연계성 등을 중점적으로 확인할 필요가 있음.

○ 특히 반복적으로 불용액이 발생하는 사업에 대해서는 관례적인 예산편성을 지양하고 최근 집행실적과 사업수요를 토대로 예산규모를 조정하는 한편, 계약심사 및 일상감사를 통해 확인된 사항과 결산검사위원의 개선·권고사항이 다음연도 예산편성 및 사업계획에 실질적으로 반영될 수 있도록 지속적인 관리가 필요할 것으로 판단됨.

○ 그 밖의 자세한 사항은 2025회계연도 결산서 및 결산검사의견서를 참고하여 주시기 바람.