

새로운 마포 더좋은 마포

# 2023년도 주요업무 계획

제260회 마포구의회 임시회

2023. 1.

마포복지재단



# 순서

---

## I. 일반 현황 1

---

## II. 2023년도 주요업무 계획

---

1. 주민참여 효도밥상 추진을 위한 지역복지자원 발굴 3
2. 지역자원 발굴 및 관리 강화 5
3. 마포구 맞춤형 기획사업 추진 6
4. 마포구 나눔네트워크사업 추진 7
5. 네트워크 구축 및 지역복지 역량강화 8
6. 사회복지시설 수탁 및 운영·관리 9

# 일 반 현 황

## □ 설립 개요

- 설립근거 : 민법 제32조/공익법인법/지방출자출연법  
서울시 마포구 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례
- 설립형태 : 마포구출연기관, 비영리 재단법인, 공익법인
- 설립허가 : 2021. 11. 2.(대표자: 이홍주)
- 기본재산 출연계획: 50억원(기본재산 35억 / 2023년 1월 기준)
  - 보통재산 : 인건비, 운영비, 사업비(매년 별도 출연)
- 조직·인력 : 이사회(이사15명,당연직포함), 감사(2명), 사무국(7명)
  - 현 재직 이사 임기 2023. 11. 1. 까지 / 임기 2년(연임가능)
- 주요사업 : 민간자원 발굴 및 연계, 민관협력사업, 복지시설 운영·관리

## □ 기 구 ----- 10이사회, 1사무국, 2개팀



## □ 인 력 ----- (정원:7명, 현원:7명)

구 분	계	사무국장 (2급)	팀장 (3급)	대리 (4급)	주임 (5급)
정 원	7	1	2	2	2
현 원	7	1	2	2	2

## □ 팀별 주요 사무

운영지원팀	복지사업팀
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 복지재단 운영 총괄</li> <li>· 재단 인사·노무관리, 시설관리</li> <li>· 재단 예산 및 재정 관리</li> <li>· 재단 사업 기획 및 평가</li> <li>· 재단 홍보 및 지역자원 발굴 및 관리</li> <li>· 사회복지시설 수탁 운영·관리</li> <li>· 주민참여 효도밥상 후원금(품) 모집</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 마포구 맞춤형 기획사업 (맞춤형 특화사업, 후원품 배분, 업무 협약)</li> <li>· 마포구 나눔네트워크 사업 (맞춤형 지원배분, 재난재해긴급지원, 기관지원, 꿈나무 키우기 결연·무료학습서비스 사업)</li> <li>· 네트워크 구축 및 지역복지역량강화 (지역사회 네트워크 구축, 사회복지종사자 역량강화)</li> </ul>

## □ 예산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	합계	기본재산	보통재산	기타 (후원금 등)
2023년	3,915	1,000	525	2,390

## □ 기타 현황

- 위원회 : 2개 운영(인사위원회, 나눔네트워크 지역위원회)

# 2023년도 주요업무 계획

## 1. 주민참여 효도밥상 추진을 위한 지역복지자원 발굴

민선 8기 마포구의 복지증진을 위한 ‘약자와의 동행’ 사업으로 75세 이상 어르신 ‘주민참여 효도밥상’을 추진함에 있어, 운영을 위한 기부금품 모집 추진

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포구(노인장애인과-37878) 효도밥상 추진 기본계획
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 마포구민 1인 1구좌 갖기 캠페인 「행복한 동행」 추진
  - 주민참여 효도밥상 사업홍보 강화
  - 주민참여 효도밥상 시범사업 수탁 추진
- 2023년 모금목표액 : 250,000천원 ※당초 사업추정예산(741,040천원)의 30%

### □ 세부추진계획

- 마포구민 1인 1구좌 갖기 캠페인 「행복한 동행」 추진
  - 효도밥상 1인 1구좌 1호 후원자를 시작으로 전구민 확산운동 전개
  - 마포구 홍보대사 등 1인 1구좌 약정 후 SNS 등에 1인 1구좌 갖기 릴레이 캠페인 진행하여 효도밥상 후원 참여 유도
- 주민참여 효도밥상 사업홍보 강화
  - 케이블 TV, SNS 등을 활용한 효도밥상 사업홍보를 통해 기업 및 단체, 개인 등 후원 유도 및 개발
  - 거리캠페인, 마포구 각종 행사 시 효도밥상 홍보부스 설치(예. 새우젓축제), 공공게시대 현수막 설치 등 사업홍보 내실화
- 주민참여 효도밥상 시범사업 수탁 추진
  - 마포구 어르신동행과 주민참여 효도밥상 시범사업 추진계획 방침 수립 후 효도밥상 시범사업 추진(사전 유기적인 협조체계 구축)
  - 수탁 추진 시 ‘주민참여 효도밥상 추진위원회’ 등 세부사업 추진

**<‘주민참여 효도밥상 추진위원회’ 구성 및 운영계획(안)>**

구 분	총 주방장	동 대표 주방장 및 자원봉사단
인 원	효도밥상 사업 추진 총괄 1인	동 대표 주방장 1명, 자원봉사자 10명 내외 (총 176명)
역 할	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 홍보대사로서 사업의 상징적 역할 (후원금 모금, 사업홍보 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 급식소 운영에 따른 자문 및 후원</li> <li>▪ 배식 등 급식소 운영 지원</li> </ul>
기능	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 모금지원: 효도밥상 자원 조성활동, 잠재적 후원자 탐색 및 발굴·연계</li> <li>▪ 홍보지원: 동행단 활동으로 사업 홍보 및 지역사회 내 공감대 형성</li> <li>▪ 운영지원: 급식소 운영 자문 및 후원, 배식 등 급식소 일일 운영</li> </ul>	
운영방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 효도밥상 사업 계획·실적 공유 및 활동 실적 관리를 통한 동기부여</li> <li>▪ 정기적인 간담회 추진으로 위원회원으로서의 소속감 강화(연 4회)</li> </ul>	

**□ 소요예산 : 250,000천원(후원금 100%)**

**□ 기대효과**

- 지역자원 개발을 통한 주민참여 효도밥상 사업 추진 지원
- 마포구민의 자발적 후원 참여를 통한 주민참여형 사업 모델화
- 건강하고 활기찬 어르신의 삶을 지원함으로써 고령친화도시 구현
- 고령으로 인한 어르신의 영양결핍·결식우려 방지 및 고독사 예방

## 2. 지역자원 발굴 및 관리 강화

마포구 내 건강한 기부문화 조성을 위한 각종 캠페인을 적극적으로 추진하여 지역사회 내 나눔 문화가 확산되도록 함

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)  
마포구-마포복지재단-서울사회복지공동모금회 업무협약(2021.12.1.)
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 사업내용

구분	내용
모금활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기업·단체·개인 등 후원자를 개발을 통한 복지자원개발</li> <li>■ 연중모금: 연중 수시 모금캠페인 추진(CMS, 지정기탁(금,품) 등)</li> <li>■ 집중모금: 따뜻한 겨울나기(11월~2월) 모금 캠페인 추진</li> </ul>
홍보 및 캠페인	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 찾아가는 마포복지재단 설명회 및 거리 모금 캠페인 실시 등</li> <li>■ 재단 SNS 등 홍보매체를 활용한 나눔문화 확산</li> </ul>
업무협약	정기적으로 기부나 임직원봉사와 같은 사회공헌에 참여하는 단체, 기업을 대상으로 업무협약을 통해 사회적 연대 형성

### □ 세부추진계획

- 정기(결연)·일시(기업·단체·개인 등)후원 개발 및 연계
  - 잠재적 후원자 개발을 위한 정기적 DM 배포 및 명절 등 절기에 맞는 후원 제안을 통해 기업 및 단체 후원자 개발
  - 유관기관, 지역상점 등에 저금통 배포사업을 통한 모금 활성화
- 찾아가는 마포복지재단 설명회 및 거리 모금 캠페인 진행
  - 관내 행사 및 축제에 참여하여 재단 홍보 및 잠재적 후원자 개발
  - 관내 다양한 회의, 모임 등에 재단 설명회 실시를 통한 재단 홍보 및 후원자 개발
- 재단 홍보(SNS, 홈페이지, 보도자료 배포 등)사업을 통한 나눔문화 확산

### □ 소요예산 : 19,000천원(출연금 100%)

### □ 기대효과

- 지역자원 발굴을 통해 재단 사업수행에 필요한 재원을 안정적 마련
- 건전한 기부문화 조성을 통한 나눔문화 확산

### 3. 마포구 맞춤형 기획사업 추진

아동·청소년, 청년, 중장년·어르신, 여성, 장애인 등 취약계층 대상별 욕구에 기반한 마포형 약자와의 동행 복지 실현 토대 마련

#### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 지원대상 : 마포구 저소득 및 복지 사각지대 위기주민
- 사업내용

구분	내용
맞춤형 특화사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 절기 특성을 반영한 특별 지원 “모두의 마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)어버이날, 추석, 설, 어린이날 복날 등 절기 특성에 따른 특별행사 실시</li> </ul> </li> <li>■ 취약계층 보호 체계적 대응을 위한 지원 “공정마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)주민조직 활성화를 위한 복지사각지대주민 발굴 및 지원</li> <li>- (예시)노인, 장애인, 여성 등 대상별 지원을 통한 자원연계 특화</li> </ul> </li> <li>■ 생애주기별 위협에 대응한 사회안전망 구축 “안심마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)우리동네이웃 돌봄활동 기부은행, 주거에너지취약계층 생활환경 개선</li> </ul> </li> <li>■ 균등한 기회제공을 통한 도약 발판 마련 “내일의 마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)가족돌봄청년(영케어러), 자립준비청년(보호종료아동) 자립 지원</li> </ul> </li> </ul>
후원성품 배분	의류, 식료품, 위생용품 등 기탁된 후원성품을 후원자의 욕구를 반영하여 필요대상에게 전달(자원 상시발굴)

#### □ 세부추진계획

- 필수생계비 지출 비중이 높은 저소득 가구의 어려움 경감
  - 스스로 조직화된 목소리를 내기 어려운 취약계층에 대한 지역사회의 선제적 보살핌 실시
  - 제도적 사각지대로 인해 충분한 지원을 받지 못하고 있는 취약계층 발굴
- 생활 속 어려움을 보호하여 실질적인 삶의 질 개선
  - 양적 확대 측면에서 복지 지원을 실시하는 것이 아니라 취약계층에 대한 세심한 지원을 통한 복지 사각지대 보완
  - 취약계층에 대한 사회적 양육·보호 인프라 확충

#### □ 소요예산 : 1,065백만원

**후원금 235백만원(22%), 후원품(800백만원(75%), 기부담 30백만원(3%)**

#### □ 기대효과

- 마포구 특성을 반영한 맞춤형 복지사업을 통한 주민 복지체감도 증대
- 사전예방과 책임있는 사후관리를 통한 안심체계 구축
- 생애주기 별 위기상황 지원으로 자립 디딤돌 역할 마련

## 4. 마포구 나눔네트워크사업 추진

연중모금 및 희망온돌 따뜻한 겨울나기 집중모금을 통해 다양한 자원(현금, 현물)을 개발하여 복지사각지대 위기가구 발굴 및 지원

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포구-마포복지재단-서울사회복지공동모금회 업무협약(21.12.1.)
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 지원대상 : 마포구 저소득 주민(중위소득 120%이하)
- 사업내용

구분	내용	대상
개인지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 맞춤형지원배분: 긴급생계비, 의료비, 주거비, 이사비, 치과치료비, 단전·단수, 가스끊김, 건강보험 체납비, 주거환경개선</li> <li>■ 재난재해긴급지원</li> </ul>	중위 소득 120 % 이하
기관지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역복지증진사업 ‘온(溫)동네를 부탁해’</li> <li>■ 복지기관공익협력사업</li> </ul>	
주체지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 꿈나무키우기지원</li> <li>■ 무료학습서비스지원</li> <li>■ 연중결연후원지원</li> <li>■ 저소득주민 장례지원 『하늘동행+』</li> </ul>	

### □ 세부추진계획

- 민관협력을 통한 자원발굴 및 관리추진
  - 서울시, 사회복지공동모금회, 마포구, 마포복지재단 간 협력관계 구축을 통한 성금 모금 및 배분
  - 지역위원회 운영을 통한 성금 배분의 투명성 확보
- 개인 및 기관의 욕구에 기인한 자원연계 및 위기 대응체계 구축
  - 위기에 처한 주민을 발굴·지원하고 추가 위기에 대한 지속적인 모니터링 실시
  - 동지역사회보장협의체, 복지시설 등 지원을 통한 지역복지 이슈 선제적 대응

### □ 소요예산 : 950,000천원(후원금 100%)

### □ 기대효과

- 복지사각지대 주민이 위기를 극복할 수 있는 디딤돌 역할 수행
- 마포형 복지를 실현하여 주민들이 살기좋은 행복한 도시 조성
- 지역 내 민관협력 강화 및 지역복지자원 개발을 통한 사업의 효과성 제고 및 다양화 추진

## 5. 네트워크 구축 및 지역복지역량강화

민·관의 다양한 의견을 수렴하고 마포구 복지 현안을 확인·대응하는 지역복지 네트워크 구축 및 지역복지 역량강화

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 참여대상 : 마포구 민·관 사회복지시설 및 종사자 등
- 사업내용

구분	내용
네트워크 구축 및 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 네트워크 구성 및 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자원 발굴 및 연계 담당자 네트워크(16개/동주민센터)</li> <li>- 마포구 복지발전을 위한 민·관 네트워크(12단체/복지시설)</li> </ul> </li> <li>■ 마포구 사회복지종사자 역량강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현장육구에 기반한 사회복지 종사자 역량강화 교육 추진</li> <li>- 마포구 사회복지 종사자 워크숍 및 사회복지대회 지원</li> </ul> </li> </ul>
마포복지 현장연구 및 공청회	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사회복지현장연구                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마포구 복지지표, 복지정책, 동향에 대한 현장연구 및 지원</li> </ul> </li> <li>■ 마포복지 포럼 및 공청회                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마포구 복지이슈 등에 대한 포럼 및 공청회 추진</li> </ul> </li> </ul>

### □ 세부추진계획

- 네트워크 구성원 간 연대를 통한 지역사회 발전 방향 모색
  - 민·관 실무자들의 필요(정보공유)를 반영한 네트워크 회의체 운영
  - 협약을 기반으로 하는 연대의식 강화
- 지역사회 특성을 반영한 복지정책 마련을 위한 근간 형성
  - 사회복지지표 연구 등 연구를 통한 마포형 복지사업 수행 당위성 확보
  - 사회복지시설(단체) 간 공동된 복지 이슈를 확인하고 연합사업 수행 기회 제공
  - 복지이슈, 정책 등 사회 흐름을 탐색하기 위한 기회로써 교육실시

### □ 소요예산 : 33백만원

**후원금 5백만원(15%), 출연금 3백만원(9%), 자부담 25백만원(76%)**

### □ 기대효과

- 민·관 가교 역할을 수행하는 중간지원 조직 역할 수행
- 지역사회 협력활동을 통한 단단한 연계망 조직의 활성화
- 사회복지 전문 교육 및 현장연구를 통한 지역복지 역량 증대

## 6. 사회복지시설 수탁 및 운영·관리 추진

사회복지시설 수탁 운영을 통해 시설운영의 책임성 및 공공성 확보로  
안정적 복지서비스 제공 및 구민 복지 체감도 향상 도모

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 정관 제5조(사업의 범위)
- 사업기간 : 2023. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 산하시설 운영·관리  
(마포행복나눔푸드(뱅크)마켓 1호점, 마포장애인종합복지관)
  - 관내 복지시설(노인, 장애인, 아동, 청소년 등) 수탁 운영사업 추진

### □ 세부추진계획

- 산하시설 운영·관리
  - 정기 또는 수시 점검을 통한 운영의 투명성 확보
  - 이용자 욕구에 기반한 서비스 제공으로 시설 이용 고객의 만족도 제고
- 관내 복지시설 수탁 운영사업 추진
  - 관내 신규로 건립되는 복지시설 공개모집 시 수탁신청서 제출 적극 추진
  - 관내 기존 법인의 수탁포기, 수탁 기피 시설, 위수탁 계약기간이 만료되는 시설의 공개모집 시 수탁신청서 제출하여 안정적 시설운영 지원 및 사업의 연속성 확보

□ **소요예산 : 50,000천원(자부담 20,000천원(40%), 후원금 30,000천원(60%))**

### □ 기대효과

- 재단의 직접 시설 수탁 및 운영을 통해 복지 서비스질 및 체감도 향상
- 이용자의 욕구에 기반한 운영을 통해 복지시설의 만족도 제고

