

검 토 보 고 서

2023. 12. 8.(금)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2024년도 서울특별시 마포구 예산안 【마포구시설관리공단 소관】	구청장



행정건설위원회
(전문위원 유준상)

2024년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서

【마포구시설관리공단 소관】

1. 안 건 명

- 2024년도 서울특별시 마포구 예산안 【마포구시설관리공단 소관】

2. 제출일자 및 제출자

- 제출일자 : 2023년 11월 17일(금)
- 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2023년 11월 20일(월)

4. 관련근거

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

2024년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서

【마포구시설관리공단 소관】

I 총괄현황

1. 2024년도 마포구 예산안 총괄

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	841,290	778,400	62,890	8.08%
일반 회 계	799,551	738,374	61,177	8.29%
특별 회 계	41,739	40,026	1,713	4.28%
의료급여기금	580	584	△4	△0.68%
마포농수산물시 장	6,323	5,897	425	7.21%
주차장	28,508	31,489	△2,981	△9.47%
발전소주변 지역지원사업	5,580	302	5,278	1750.13%
건축안전	748	1,754	△1,006	△57.35%

II 예산 편성 현황

1. 총괄 현황

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
수 입 (A)	20,862,835	21,000,734	△137,899	△0.66%
지 출 (B)	26,389,247	26,053,241	336,006	1.29%

2. 마포구시설관리공단 소관 수입예산안

가. 수입예산(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	20,862,835	21,000,734	△ 137,899	△ 0.66%
일 반 회 계	2,866,755	2,426,909	439,846	18.12%
특 별 회 계	16,620,004	17,198,297	△ 578,293	5.66%
자 원 회 수 시 설 기 금	1,376,076	1,375,528	548	△ 3.36%

나. 일반회계 수입예산

(단위 : 천원)

부서	구 분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률	
	과 목	내 용					
총 계			2,866,755	2,426,909	439,846	18.12%	
창 업 복지관	합 계		503,910	379,563	124,347	32.76%	
	창 복 매	소 계	130,780	114,890	15,890	13.83%	
		업 관 출	임 대 료 수 익	105,640	82,610	23,030	27.88%
		창업보육센터 주 차 료 수 익	25,140	32,280	△ 7,140	△ 22.12%	
	기타영업외 수	소 계	372,070	264,553	107,517	40.64%	
		관 리 비 수 익	371,230	263,689	107,541	40.78%	
		잡 이 익	840	864	△ 24	△ 2.78%	
	영 업 외 수	소 계	1,060	120	940	783.33%	
		이 자 및 배 당 금	1,060	120	940	783.33%	
	청 사 주차장	합 계		132,000	132,000	0	0%
사 업 수 입		마 포 종 합 행 정 타 운 주 차 장 수 익	132,000	132,000	0	0%	
우 리 마 포 복지관	합 계		444,861	340,359	21,045	29.82%	
	우 리 마 포 복지관매출	주 차 수 입	25,070	25,070	0	0%	

부서	구분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
	과목	내용				
	기타영업외 수익	관리비수익	419,791	315,289	104,502	33.14%
평 화 공 원내 북카페	합	계	29,554	28,147	1,407	14.20%
	북 카 페 매 출	임대료수익	29,554	28,147	1,407	5%
	합	계	673,590	580,760	92,830	15.98%
중 앙 도서관	중앙도서관 매 출	수입임대료	619,580	530,350	89,230	16.82%
	기타영업외 수익	관리비수익	54,000	50,400	3,600	7.14%
	영업외수익	이자및배당금	10	10	0	0%
아 현 문 화 건 강 터	합	계	101,319	93,742	7,577	8.08%
	기타영업외 수익	관리비수익	101,316	93,739	7,577	8.08%
	영업외수익	이자및배당금	3	3	0	0%
홍 대 공 공 업 무 시 설	합	계	430,739	419,052	11,687	2.79%
	홍대공공업 무시설매출	위탁수수료	353,449	349,029	4,420	1.27%
	영업외수익	관리비수익	77,290	70,023	7,267	10.38%
마 포 장 애 인 지 회 관	합	계	53,540	49,400	4,140	8.38%
	영업외수익	관리비수익	53,540	49,400	4,140	8.38%
현 수 막 게 시 대	합	계	132,313	132,313	0	0%
	현 수 막 게 시 대 수 수 료	위탁수수료	132,313	132,313	0	0%
염 리 종 합 사 회 복 지 관	합	계	226,506	248,346	△21,840	△8.79%
	염 리 종 합 복 지 관 매 출	주차료수익	7,560	7,560	0	0%
	기타영업외 수익	관리비수익	218,946	240,786	△21,840	△9.07%
소 금 나 루 도 서 관	합	계	22,566	23,227	△661	△2.85%
	소 금 나 루 도 서 관 매 출	임대료수익	15,366	16,027	△661	△4.12%
	기타영업외 수익	관리비수익	7,200	7,200	0	0%

부서	구분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
	과목	내용				
마포루 스페이스	합 계		19,662	0	19,662	-
	마포나루 매출	학습공간수익	15,940	0	15,940	-
		자판기임대구입	3,230	0	3,230	-
	기타영업외 수익	자판기관리비	492	0	492	-
마포 순환 열차	합 계		96,195	0	96,195	-
	순환열차 매출	순환열차 운영수익	96,195	0	96,195	-

다. 특별회계 수입예산

(단위 : 천원)

부서	구분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
	과목	세부내용				
총 계			16,620,004	17,198,297	921,195	5.66%
농수산물 시장	합 계		4,677,191	4,587,798	89,393	1.95%
	시매 장출	소 계	3,280,089	3,229,921	50,168	1.55%
		수입임대료	2,891,976	2,818,150	73,826	2.62%
		주차료수익	388,113	411,771	△23,658	△5.75%
	기타 영업외수익	소 계	1,396,702	1,357,477	39,225	2.89%
		관리비수익	1,392,465	1,353,380	39,085	2.89%
		잡이익	4,237	4,097	140	3.42%
	영업외수익	소 계	400	400	0	0%
		이자및배당금	400	400	0	0%
	주차 관리부	합 계		11,942,813	12,610,499	△667,686
주차 매출		소 계	11,942,813	12,610,499	△667,686	△5.29%
		견인보관사업	3,10,896	435,841	△124,945	△28.67%
		노상주차 요금수입	9,018,294	10,141,450	△1,123,156	△11.07%
	거주자우선 주차제요금수입	2,582,724	2,002,309	580,415	28.98%	

부서	구 분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
	과 목	세부내용				
	기타영업외 수 익	잡 이 익	30,000	30,000	0	0%
	영업외수익	이자및배당금	899	899	0	0%

라. 자원회수시설기금 수입예산

(단위 : 천원)

부서	구 분		예산액	전년도 예산액	비교증감	증감률
	과 목	내 용				
합 계			1,376,076	1,375,528	548	0.04%
마포주민 편익시설	주 민 편 익 시 설 매 출	소 계	1,376,076	1,375,448	548	0.04%
		독서실운영수익	52,740	52,740	0	0%
		사 물 함 수 익	30,600	30,600	0	0%
		수 강 료 수 익	920,836	892,470	28,914	3.18%
		사 우 나 수 익	344,548	372,366	△27,818	△7.47%
		주차장운영수익	27,272	27,272	0	0%
	영업외수익	소 계	80	80	0	0%
		이자및배당금	80	80	0	0%

3. 수입예산 주요 증감 내용

(단위 : 천원)

구분	2024년	2023년	증감	주요 증감 내용
총 계	20,862,835	21,000,734	△137,899	
일반회계	2,866,755	2,426,909	439,846	
창 업 복 지 관	503,910	379,563	124,347	<ul style="list-style-type: none"> ■ 임대료 인상에 따른 수입목표 증가(24,810천원) ■ 공공요금 인상에 따른 관리비 수입 증가 (107,531천원)

구분	2024년	2023년	증감	주요 증감 내용
우리마포 복지관	444,861	340,359	104,502	■ 공공요금 인상으로 수입금 증가(101,838천원)
청사 주차장	132,000	132,000	0	■ 전년도와 동일
아현 문화건강	101,319	93,742	7,577	■ 공공요금 단가 상승으로 관리비 수입목표 증가
홍대 공공시설	430,739	419,052	11,687	■ 공공요금 단가 상승으로 관리비 및 위탁수익 수입목표 증가
장애인 복지회관	53,540	49,400	4,140	■ 관리비 수입목표 증가
평화공 원내 복카페	29,554	28,147	1,407	■ 상권 변화에 따른 임대료 인상
중앙 도서관	673,590	580,760	92,830	■ 부대시설 매장 임대료 증가
현수막 계시대	132,313	132,313	0	■ 전년도와 동일
염리사회 복지관	226,506	248,346	△21,840	■ 관리비 수입 감소로 수입목표 감소
소금나루 도서관	22,566	23,227	△661	■ 임대 매장 임대료 수입 감소
마포나루 스페이스	19,662	0	19,662	■ 자율학습공간 운영 수입, 자동판매기 임대 수입
순환 열차버스	96,195	0	96,195	■ 순환열차버스 운영 수입
특별회계	16,620,004	17,198,297	△578,293	
주차 관리부	11,942,813	12,610,499	△667,686	<ul style="list-style-type: none"> ■ 견인차량 감소로 견인 수입목표 124,945천원 감소 ■ 홍대 서측 노상주차장 127면 폐쇄로 노상주차장 수입목표 1,310,249천원 감소 ■ 코로나 해제에 따른 주차장 이용객 증가 및 시설주차장 2개소(아현, 연남) 증가로 수입금목표 증가(487,093천원) ■ 거주자부정주차 요금(12,000원→36,000원) 인상으로 수입금목표 580,415천원 증가
농수산물 시장	4,677,191	4,587,798	89,393	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년도와 동일하게 명도소송 중인 마트매장 임대료 수입목표 미편성(연 5,028,000천원) ■ 시간제 주차 감소로 주차 수입목표(23,658천원) 감소

구분	2024년	2023년	증감	주요 증감 내용
				<ul style="list-style-type: none"> ■ 시장 매장 공실 감소로 임대료 수입목표 증가(73,826천원) ■ 공공요금 인상에 따른 관리비 수입목표 증가(39,085천원)
자원회수 기금	1,376,909	1,375,528	548	
주민편익 시설	1,376,909	1,375,528	548	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사우나 수익이 감소하였으나 생활체육 프로그램 수익 소폭 증가하여 수입목표 증가

4. 수입예산 대비 지출 현황

(단위 : 천원)

구분	수입(A)	지출(B)	차액(A-B)	비고
합계	20,862,835	26,389,247	△5,526,412	
일반회계	2,866,755	13,884,901	△11,018,146	
창업복지관	503,910	442,384	61,526	
종합행정타운	0	1,261,410	△1,261,410	
우리마포복지관	444,861	659,258	△214,397	
배드민턴장	0	119,056	△119,056	
청사주차장	132,000	10,590	121,410	
염리·성미산체육관	0	34,904	△34,904	
구민체육센터	0	88,270	△88,270	
평화공원북카페	29,554	4,102	25,452	
중앙도서관	673,590	660,244	13,346	
아현문화건강센터	101,319	236,464	△135,145	
홍대공공업무시설	430,739	491,840	△61,101	
장애인복지회관	53,540	56,465	△2,925	
현수막계시대	132,313	52,188	80,125	

구 분	수 입(A)	지 출(B)	차 액 (A-B)	비 고
염 리 종 합 복 지 관	226,506	400,699	△174,193	
소 금 나 루 도 서 관	22,566	306,246	△283,680	
마 포 나 루 스 페 이 스	19,662	66,042	△46,380	
순 환 열 차 버 스	96,195	278,832	△182,637	
경 영 기 획 팀 감 사 혁 신 팀	0	8,715,907	△8,715,907	간 접 비 지 출 예 산
특 별 회 계	16,620,004	11,090,519	5,529,485	
농 수 산 물 시 장	4,677,191	5,027,509	△350,318	
주 차 관 리 부	11,942,813	6,063,010	5,879,803	
자 원 회 수 시 설 기 금	1,376,076	1,413,827	△37,751	
주 민 편 익 시 설	1,376,076	1,413,827	△37,751	

5. 마포구시설관리공단 소관 지출예산안

가. 지출예산(총괄)

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	26,389,247	26,053,241	336,006	0.01%
영 업 비 용	24,237,992	23,699,463	538,529	0.02%
영 업 외 비 용	2,002,231	2,090,570	△88,339	△0.04%
법 인 세 등	0	0	0	0%
예 비 비	20,000	20,000	0	0%
기 타 자 본 적 지 출	129,024	243,208	△114,184	△46.94%

나. 과목별 주요 증감 내용

(단위 : 천원)

구분	2024년	2023년	증감	주요 증감 내용
인 력 관 영 비	11,344,057	12,192,135	△848,078	
인건비	9,229,397	9,816,380	△586,983	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2024년 일반직 110명(임금피크1명 포함) 임금3.9% ↑ - 공무원정책인상률2.5%+호봉승급분1.4% - 실제 임금인상률은 행자부 예산편성보완기준통보 후 '24년 2월 중 결정 - 임금피크제 인력 정원외 1명 인건비 포함 ■ 공무현업직 134명(정년 도래로 2023년 대비 10명 감소) 임금 - 최저임금인상률2.5% + 생활임금보전수당 1인당 월49,390원 지급
퇴 직 급 여	1,081,405	1,339,574	△258,169	<ul style="list-style-type: none"> ■ 불용액 최소화를 위한 퇴직급여 80%만 편성
평가급	1,033,255	1,036,181	△2,926	<ul style="list-style-type: none"> ■ 일반직 평가급 지급율 200%편성 ■ 공무직 평가급 지급율 150%편성
운영경비	12,893,935	11,507,328	1,386,607	
일 반 운영비	9,426,494	8,193,926	1,232,568	<ul style="list-style-type: none"> ■ 우리마포복지관, 아현문화건강센터, 농수산물시장 청소용역(10인)으로 신규 편성하여 457,306천원 증가 ■ 농수산물시장 소송 및 법무 비용 137,943천원 증가 ■ 농수산물시장 활성화 방안 용역 100,000천원 ■ 주민편익시설 수건 및 헬스복 세탁비용 74,761천원 증가 ■ 일반직 및 공무현업직 명절휴가비 지급율 100%→120%로 지급율 조정으로 126,000천원 증가
여 비	237,032	233,792	3,240	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년도와 동일하게 90%편성 하였으며 정원 증가(2인)에 따른 편성액 증가
업 무 추진비	22,636	22,636	0	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년과 동일
수 선 유지비	917,394	874,721	42,673	<ul style="list-style-type: none"> ■ 창천주차장 바닥공사, 주차장 화장실 공사 완료로 32,252천원 감소 ■ 중앙도서관 옥상층 방수공사, 냉난방기 세척에 따른 45,253천원 증가 ■ 염리종합사회복지관 에어컨 세척, 무정전장치

구분	2024년	2023년	증감	주요 증감 내용
				<ul style="list-style-type: none"> 축전지 교체로 14,360천원 증가 ■ 마포농수산물시장 하수도 청소 및 증발냉장장치 유지보수에 따른 12,875천원 증가
동력비	427,200	319,160	108,040	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공공요금 단가 인상에 따른 증가
관서 업무비	52,456	51,620	836	<ul style="list-style-type: none"> ■ 조직개편에 따른 부서업무비 등 소액 증가
감가 상각비	22,015	22,015	0	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년과 동일
일반 보상금	628,072	562,685	65,387	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사회복지무요원 급여 20% 인상되었으나 거주자 사회복지무요원 3인 감편성 ■ 주민편익시설 시간강사료 증가
연금 부담금	1,190,966	1,201,546	△10,580	<ul style="list-style-type: none"> ■ 불용액 최소화를 위한 국민연금, 건강보험료 80%만 편성
지방 공기업 최고 경영자 협약체 부담금	1,200	600	600	<ul style="list-style-type: none"> ■ 협약체 부담금 인상에 따른 증편성
포상금	18,100	18,100	0	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년과 동일
기타 영업외 비용	2,002,231	2,090,570	△88,339	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공공요금 단가 인상에 따라 대부분의 사업소 증편성이나 중앙도서관 관리비 예산이 위탁부서인 중앙도서관으로 이관되어 편성액 감소(255,000천원)
예비비	20,000	20,000	0	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전년과 동일
자본 적출 지출	129,024	243,208	△114,184	<ul style="list-style-type: none"> ■ 노후화 된 컴퓨터 19대 교체 16,942천원 ■ 에어컨 및 냉난방기 6대 교체 10,793천원 ■ 농수산물시장 세탁기, 냉장고, 화장실 냉난방기, CCTV 교체 18,037천원 ■ 노상주차장 주차부스 교체 3대 16,800천원 ■ 거주자 단속차량 1대 구매 46,800천원 ■ 주차부스 에어컨교체 1,500천원 ■ 주민편익시설 세탁기, 냉장고, 바닥청소기 전기공구 등 구매 9,676천원 ■ 우리마포복지관 CCTV 구매 3,400천원 ■ 중앙도서관 냉방기 4,800천원 ■ 홍대공공업무시설 539천원

Ⅲ 검토보고

1. 수입·지출 총괄예산 현황

- 2024년도 마포구시설관리공단 소관 사업수입 목표예산은 208억 6,283만 5천 원으로 전년도 대비 0.66%로 감소하였고, 지출예산은 전년도 대비 1.29% 증가한 263억 8,924만 7천 원임.

2. 수입예산 현황

- 주차사업수익은 전년도 대비 52.94%가 줄어든 119억 4,291만 3천 원으로 수입목표를 계상하였는데, 이는 코로나 해제로 주차장 이용객 증가 및 신설(아현, 연남)주차장 운영으로 시설 주차장 수입목표가 증가하고, 거주자 부정주차 요금이 1만 2천 원에서 3만 6천 원으로 인상하여 거주자주차 수입목표가 증가된다 하더라도 견인차량 감소로 견인보관료 수입 목표 124,945천 원, 홍대서측 노상주차장 127면 폐쇄로 노상주차장 수입 목표 1,310,249천 원 감소에 따른 것임.
- 마포농수산물시장은 전년 대비 1.95%가 증가한 46억 7,719만 1천 원으로 수입목표를 계상하였는데, 이는 시간제 주차 수입은 감소하였으나 관리비 수입 3,908만 5천 원이 증가하였으며 임대료의 경우 23년 대비 공실 매장의 감소(10개→5개)로 임대료 수입 7,382만 6천 원이 증가하였으며, 전년도와 동일하게 명도 소송 진행으로 마트매장 임대료 수입금이 미편성되어 소폭인상 된 것이나 명도 소송 승소후 마트매장 운영이 정상화되면 임대료 수익이 증가하여 마포농수산물시장의 수입은 전보다 상승될 것임.
- 코로나19 사태 장기화에 따라 인상 억제되었던 공공요금이 인상되면서 마포구시설관리공단에서 관리하고 있는 시설물에 대한 관리비 수입이 증

가될 것이며 신규 관리 위탁하게 된 마포나루스페이스, 순환열차버스의 운영 수입도 증가될 것임.

3. 지출예산 현황

- 인력운영비(인건비 및 퇴직급여, 평가급)는 전년 대비 8억 4,807만 8천 원 감소하였는데 이는 일반직(110명) 인건비를 공무원정책인상률 2.5%와 호봉승급분 1.4%를 반영한 3.9%로 인상하고, 공무·현업직 134명의 임금을 최저 임금 인상률 2.5%와 생활임금보전수당을 반영하여 1인당 월 4만 9,390원 지급을 적용했음에도 불구하고 청소인력 10명의 정년 도래에 따라 공무·현업직을 청소용역으로 전환하기 위하여 신규 임용없이 인건비를 감편성하였음. 청소인력을 청소용역으로 전환하는 과도기에는 같은 일을 하는 직장 동료들간 위화감이 조성되지 않도록 정책실행시 신중을 기하여야 할 것임.
- 운영경비는 13억 8,660만 7천 원이 증편성 되었는데, 이는 인력운영비에 편성되었던 공무·현업직 청소인력을 미화용역으로 전환함에 따른 지급수수료 4억 5,730만 6천 원, 농수산물시장 내 마트 소송진행에 따른 법무소송비용 1억 3,794만 3천 원 등이 일반운영비로 증액 편성된 것으로 각각의 증편성 사유에 대해서 공단의 설명이 필요할 것임.
- 농수산물시장 활성화 방안컨설팅 용역 1억 원에 대해서는 서울시로부터 임대관리 하고 있고, 2023년도 미래공간 기획관 행정사무감사에서 마포 상암동 일대 개발 사업의 추진상황에서 마포농수산물시장도 시설 현대화 사업을 추진한다고 언급이 있는 만큼 구비보다는 시비로 진행하는 게 바람직할 것이고, 시장 시설물 감정평가료 6,851만 원 비용은 용역에 관련한 사업인지 설명이 필요할 것임.
- 다농마트 임대업체와 소송비용이 지속적으로 증가하고 있는 부분에서 경

보유통 낙찰자의 해지에 따른 소송비용이 증가한 부분 외 또 다른 금전적 손실이 없는지 설명이 필요할 것이며 임대 사업을 관리하는 입장에서 일반적 통보보다는 서로 배려와 소통으로 상호 소송비용이 낭비되지 않도록 경영자의 마인드가 필요할 것으로 판단됨.

- 기타영업외 비용은 전년 대비 4.23%가 감소한 20억 223만 1천 원을 편성하고 있는데 이는 공공요금 인상에 따라 대부분의 사업장의 영업외 비용이 증액되었으나 중앙도서관 영업외 비용을 위탁부서인 중앙도서관으로 이관되어 총 영업외 비용은 감편성된 것임.
- 자본적 지출에서 전년 대비 46.95%가 감소된 1억 2,902만 4천 원이 편성하고 있는데 이는 전년도 대비 거주자 단속차량 구매 대수가 3대에서 1대로 감소한 것임.

4. 종합검토의견

- 「2024년도 서울시 출자·출연기관 예산편성기준」에 따르면 성과관리, 예산사업 성과평가 등을 통한 지출 구조조정 및 경상경비 절감 등으로 불요불급한 예산편성을 최대한 억제하고 재정건전성 확보를 위해 비용을 절감하고 사업수행방식 개선, 수입원 확대 발굴, 비업무용자산 매각 등 경영수지 개선을 위한 강도 높은 자구노력 추진하며 시민의 눈높이에 맞추어 복리후생 수준을 점검하여 과도한 부분은 정비하고 불합리한 관행을 해소하기 위해 노력하며 내부유보금이 과다하게 발생하지 않도록 사업성과 및 집행 추이를 면밀히 분석하여 효율적인 예산편성을 하도록 규정하고 있음.
- 마포구시설관리공단은 최근 몇 년 동안 경영평가 다등급을 유지하다가 2023년 지방공기업 경영평가에서 '우수'등급(나등급)으로 선정되었는 바, 이는 우수한 재무성과를 기반으로 대행사업의 운영 방법 개선 등으로 수익을

창출하고 탄력적 인력 운용 및 자체 개보수를 통한 시설 유지 비용을 절감하였으며 안전사고 발생 방지의 적극 노력과 경영관리 프로세스 도입으로 조직의 구조개혁과 재무건전성 강화를 위한 노력으로 마포구민의 복리 증진을 위한 결과라 할 것임.

- 그러나 조직 진단을 통한 관리 효율성을 높이기 위해 2급 실장 체제로 조직을 정비한 부분에 있어서 3급 부장이 실장의 업무를 수행하는 것은 문제점이 있다고 판단되므로 순환보직을 통해 조직의 생산성 및 긴장감 조성이 필요할 것이며,
- 아직까지도 공단의 수지율은 $\Delta 20.94\%$ 인 바, 이는 구재정에도 부담을 주게 되므로 수익사업 다변화를 위한 노력을 강화하고 재정지출 부분에 대한 엄격한 관리로 낭비요인을 최소화하여 공단의 건전재정 운영에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.