

새로운 마포 더 좋은 마포

# 주요 업무실적 및 계획

제268회 마포구의회 제1차 정례회



2024. 6.

재단법인 마포복지재단



# 순서

---

## I. 일반 현황 1

---

## II. 2024년도 주요업무 계획

---

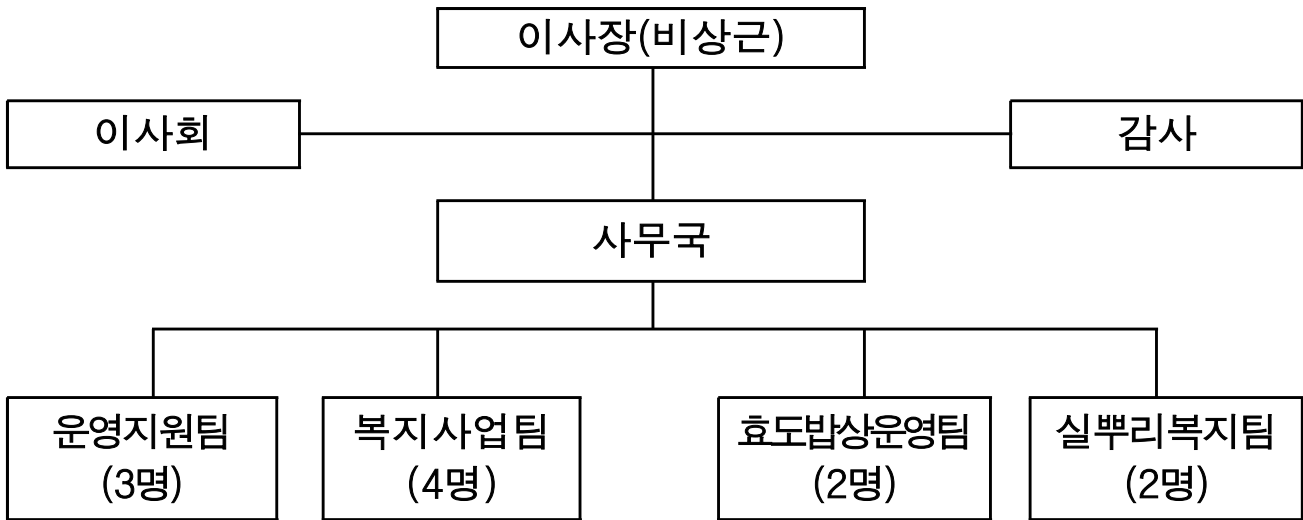
1. 효도밥상 추진을 위한 지역복지  
자원개발 및 급식지원센터 운영 강화 3
2. 지역자원 발굴 및 관리 강화 6
3. 마포구 맞춤형 기획사업 추진 7
4. 마포구 나눔네트워크사업 추진 8
5. 네트워크 구축 및 지역복지 역량강화 9
6. 사회복지시설 수탁 및 운영·관리추진 10

# 일 반 현 황

## □ 설립 개요

- 설립근거 : 민법 제32조/공익법인법/지방출자출연법  
서울시 마포구 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례
- 설립형태 : 마포구출연기관, 비영리 재단법인, 공익법인
- 설립허가 : 2021. 11. 2.(대표자: 이흥주)
- 기본재산 출연: 50억원
  - 보통재산 : 인건비, 운영비, 사업비(매년 별도 출연)
- 조직·인력 : 이사회(이사17명, 당연직포함), 감사(2명), 직원(12명)
  - 현 재직 이사 임기 2025. 11. 1. 까지 / 임기 2년(연임가능)
- 주요사업 : 주민참여 효도밥상사업, 민간자원 발굴 및 연계, 복지시설 운영·관리

## □ 기 구 ----- 1이사회, 1국, 4개팀



## □ 인 력 ----- (정원:12명, 현원:12명)

구 분	계	국장 (2급)	팀장 (3급)	대리 (4급)	주임 (5급)
정 원	12	1	4	3	4
현 원	12	1	4	3	4

## □ 팀별 주요 사무

운영지원팀
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 복지재단 운영 총괄</li> <li>· 재단 인사·노무관리, 시설관리</li> <li>· 재단 예산 및 재정 관리</li> <li>· 재단 경영 기획 및 평가 관리</li> <li>· 대외협력 업무, 이사회 운영 및 관리</li> <li>· 직원 교육 및 청렴(반부패 등) 관련 감사업무</li> </ul>

복지사업팀
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 주민참여 효도밥상 후원금(품) 모집</li> <li>· 재단 홍보 및 지역자원 발굴 및 관리</li> <li>· 맞춤형 특화사업, 후원품 배분, 업무 협약</li> <li>· 맞춤형 지원배분, 재난재해긴급지원, 기관지원, 꿈나무 키우기 결연·무료학습서비스 사업</li> <li>· 지역사회 네트워크 구축, 사회복지종사자 역량강화</li> </ul>

효도밥상운영팀
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 효도밥상 운영 및 관리 총괄</li> <li>· 효도밥상 예산 및 재정 관리</li> <li>· 효도밥상 급식제공기관 모니터링 및 교육</li> <li>· 효도밥상 홍보 및 홍보단 운영·관리</li> <li>· 효도밥상 반찬공장 인력 및 안전 관리</li> </ul>

실뽀리복지팀
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 산하시설 운영 및 관리 총괄</li> <li>· 신규 수탁시설 신청 및 운영계획 수립</li> <li>· 산하시설 인사·노무관리</li> <li>· 산하시설 지도점검 실시 및 관리</li> <li>· 산하시설간 네트워크 구축 및 역량강화</li> </ul>

## □ 예산 현황

(단위 : 천원)

구 분	합계	기본재산	보통재산	기타 (후원금 등)
2024년	7,163,803	1,500,000	2,696,416	2,967,387

## □ 기타 현황

- 위원회 : 2개 운영(인사위원회, 나눔네트워크 지역위원회)

## □ 수탁시설 현황

연번	시설명	직원수	소재지	수탁기간
1	마포행복나눔푸드(뱅크)마켓 1호점	3명	성산2동	2022. 4. 1. ~ 2027. 3. 31.(5년)
2	마포장애인종합복지관	37명	성산1동	2023. 5. 1. ~ 2028. 4. 30.(5년)
3	누구나동행하우스	3명	공덕동	2023. 3. 10. ~ 2028. 3. 9.(5년)
4	마포행복나눔푸드마켓 2호점	2명	대흥동	2023. 9. 1. ~ 2028. 8. 31.(5년)
5	마포센트럴아이파크 어린이집	10명	아현동	2023. 9. 1. ~ 2028. 8. 31.(5년)
6	마포구가족센터	26명	합정동	2024. 1. 1. ~ 2028. 12. 31.(5년)
7	초록숲데이케어센터	12명	아현동	2024. 4. 1. ~ 2029. 3. 30.(5년)
8	창전동숙식경로당	1명	창전동	2024. 4. 1. ~ 2027. 3. 31.(3년)
9	공덕실뽀리복지센터	5명	공덕동	2024. 4. 4. ~ 2027. 4. 3.(3년)

※ 창전데이케어센터 2024. 6. 1. ~ 2029. 5. 30.(5년) 수탁 예정

# 2024년도 주요업무 계획

## 1. 효도밥상 추진을 위한 지역복지 자원개발 및 급식지원센터 운영 강화

급격한 고령화로 결식 및 영양결핍 우려가 있는 어르신이 증가함에 따라 보다 많은 어르신이 양질의 급식을 이용할 수 있도록 사업 확대 및 운영을 위한 기부금품 모집 추진

### 1-1. 주민참여 효도밥상 추진을 위한 지역복지자원 발굴

#### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포구(노인장애인과-37878) 효도밥상 추진 기본계획
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 마포구민 1인 1구좌 갖기 캠페인 「행복한 동행」 추진
  - 온라인 캠페인 및 기업 등 단체 후원 개발 추진 등
- 사업비 : 10,000천원(출연금)

#### 2024 추진실적

..... ( 5. 31. 현재 )

- 주민참여 효도밥상 연중모금(품) 누계 현황

구분		후원자	금액(천원)	비고
효도 밥상	소계	-	279,788	-
	정기후원	617명(개인 및 단체)	33,013	-
	일시후원	99명(개인 및 단체)	246,775	-
현물		8명(개인 및 단체)	17,190	환가액
합계			296,978	-

#### □ 향후 추진계획

- 효도밥상 정기 후원자 적극적 확보
  - 마포구민 1인 1구좌 갖기 캠페인 「행복한 동행」 추진
  - SNS등 소셜네트워크를 통한 온라인 모금 캠페인 실시

- 찾아가는 마포복지재단 설명회 및 거리 모금 캠페인 진행
  - 관내 행사 및 축제에 참여하여 재단 홍보 및 잠재적 후원자 개발
  - 관내 다양한 회의, 모임 등에 재단 설명회 실시를 통한 재단 홍보 및 후원자 개발
- 정기적 효도밥상 후원 제안 DM 배포를 통해 기업 및 단체 후원처 개발
- 재단 홍보(SNS, 홈페이지, 보도자료 배포 등)사업을 통한 나눔문화 확산
- 효도밥상 홍보단과 함께하는 「마포孝 바자회」 추진
  - 동 축제 및 행사 진행 시 각 동 효도밥상 홍보단과 협력을 통해 바자회를 실시하여 효도밥상 기금마련
  - 바자회를 통한 주민참여 효도밥상 사업 홍보 및 후원처 개발
- 재단 홍보(SNS, 홈페이지, 보도자료 배포 등)사업을 통한 나눔문화 확산
- 후원자 예우 프로그램 확대를 통한 후원 지속성 확보
  - 기존 후원자가 신규 후원자를 연결하는 징검다리 역할 수행
  - 친목도모를 위한 후원행사 진행으로 후원자간의 연대의식 강화

## □ 기대효과

- 지역자원 개발을 통한 주민참여형 효도밥상 사업 추진 지원
- 마포구민의 자발적 후원 참여를 통한 주민참여형 사업 모델화

## 1-2. 효도밥상 급식지원센터 운영 강화

### □ 사업개요

- 추진근거 : 75세이상 어르신 주민참여 효도밥상 사업 업무 협약(구-재단, 23.2.)
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 결식 우려가 있는 75세 이상 독거어르신 1,500명
- 사업내용 : 양질의 무료급식 제공을 위한 효도밥상 급식지원센터 운영
  - 급식기관 관라운영 확대(17개소 -> 17개소 추가, 총 33개소(1개소 참여 종료))
  - 반찬공장 운영을 통한 급식 공급(상반기 500명분 -> 하반기 1,000명분 생산)
- 사업비 : 1,933,502천원(출연금 1,615,195천원, 후원금 318,307천원)

○ 주민참여 효도밥상 급식지원센터 운영 실적

구분	시설 수	이용자 수	비고
기존 급식소	16개소 (공덕동 1호점 외 15개소)	423명	복지관 및 일반 음식점 조리
거점형 이동 급식소	17개소 (아현동 2호점 외 16개소)	465명	효도밥상 반찬공장 조리
<b>합계</b>	<b>33개소</b>	<b>888명</b>	

※ 누적이용인원: 115,733명

○ 주민참여 효도밥상 반찬공장 운영

- 위 치: 방울내로 11길 198
- 면 적: 246㎡(1층 176.98㎡, 2층 69.21㎡)
- 준공일: 2024. 4. 15.(월)
- 종사자 현황: 총 15명(조리인력 5명, 배송인력 2명, 보조인력 8명)

총인원	직원				일자리인력 (보조인력)
	영양사	조리장	조리원	운전원	
15명	1명	1명	3명	2명	8명

- 1일 최대 생산량: 1,000인분

□ **향후 추진계획**

- 관리대상 급식기관수 증가(33개소→49개소)에 따른 운영 안정화 추진
  - 모니터링 강화: 기관별 월2회 이상 현장점검(※신규기관 집중모니터링)
  - 급식기관 지원: 필요물품(식판 등), 백미·부식 및 후원물품 등 지원
- 생산규모 확대: 상반기 500명분 → 하반기 1,000명분(국, 반찬)
- 기부금·품 모집 등 주민참여 활성화를 위한 지역사회 내 홍보 강화
  - 각종 축제·행사 시 홍보부스 운영, 온·오프라인 다양한 매체 활용 홍보

□ **기대효과**

- 양질의 식사제공을 통해 건강하고 활기찬 노년으로의 삶의 질 향상
- 주민참여 활성화를 통한 지역사회 내 경로사상 및 나눔 문화 확산



## 2. 지역자원 발굴 및 관리 강화

마포구 내 건강한 기부문화 조성을 위한 각종 캠페인을 적극적으로 추진하여 지역사회 내 나눔 문화가 확산되도록 함

### □ 사업개요

- 추진근거
  - 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)
  - 마포구-마포복지재단-서울사회복지공동모금회 업무협약(2021.12.1.)
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 정기(결연)·일시(기업·단체·개인 등)후원자 개발하여 관내 취약계층 및 시설 연계지원
  - 찾아가는 마포복지재단 설명회 및 거리 모금 캠페인 실시 등
  - 재단 SNS 등 홍보매체를 활용한 나눔문화 확산
- 사업비: 5,000천원(출연금)

**2024 추진실적** ..... ( 5. 31. 현재 )

#### ○ 민간자원 발굴 및 연계 연중모금(품) 누계 현황

구분		후원자	금액(천원)	비고
재단일반	정기후원	178명(개인 및 단체)	15,355	-
	일시후원	38명(개인 및 단체)	48,411	-
	꿈나무키우기	293명(꿈나무키우기 후원자)	27,745	정기 291명 / 일시 2명
현물		16명(개인 및 단체)	76,655	환가액
합계			168,166	-

### □ 향후 추진계획

- 후원금·품 안정적 확보를 위한 주민참여 활성화 독려
  - 정기(결연)·일시(기업·단체·개인 등)후원 개발 및 연계를 위한 맞춤형 제안서 제작 및 절기에 맞는 후원제안서 배포
- 찾아가는 마포복지재단 설명회 및 거리 모금 캠페인 진행
- 후원자 예우 프로그램 확대를 통한 후원 지속성 확보
- 재단 홍보(SNS, 홈페이지, 보도자료 배포 등)사업을 통한 나눔문화 확산

### □ 기대효과

- 지역자원 발굴을 통해 재단 사업수행에 필요한 재원을 안정적 마련
- 건전한 기부문화 조성을 통한 나눔문화 확산

### 3. 마포구 맞춤형 기획사업 추진

아동·청소년, 청년, 중장년·어르신, 여성, 장애인 등 취약계층 대상별 욕구에 기반한 마포형 약자와의 동행 복지 실현 토대 마련

#### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 마포구 저소득 및 복지 사각지대 위기주민
- 사업내용

구분	내용
맞춤형 특화사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 절기 특성을 반영한 특별 지원 “모두의 마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)어버이날, 추석, 설, 어린이날 복날 등 절기 특성에 따른 특별행사 실시</li> </ul> </li> <li>■ 취약계층 보호 체계적 대응을 위한 지원 “공정마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)주민조직 활성화를 위한 복지사각지대주민 발굴 및 지원</li> <li>- (예시)노인, 장애인, 여성 등 대상별 지원을 통한 자원연계 특화</li> </ul> </li> <li>■ 생애주기별 위험에 대응한 사회안전망 구축 “안심마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)우리동네이웃 돌봄활동 기부은행, 주거에너지취약계층 생활환경 개선</li> </ul> </li> <li>■ 균등한 기회제공을 통한 도약 발판 마련 “내일의 마포”                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (예시)가족돌봄청년(영케어러), 자립준비청년(보호종료아동) 자립 지원</li> </ul> </li> </ul>
후원성품 배분	의류, 식료품, 위생용품 등 기탁된 후원성품을 후원자의 욕구를 반영하여 필요대상에게 전달(자원 상시발굴)

- 사업비: 665,000천원(후원금140,000천원, 후원품400,000천원, 자부담 125,000천원)

**2024 추진실적** ..... ( 5. 31. 현재 )

#### ○ 사업수행실적

구분	내용
맞춤형 특화사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 에스-오일 지정기탁 외 8건 (후원금 75,570천원)</li> <li>· 개인 977명, 기관 10개소 배분(배분금액 75,570천원)</li> </ul>
후원성품 배분	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 애경산업(주) 외 25건 기탁(환가액 93,846천원)</li> <li>· 16개동주민센터, 복지기관 25개소 등에 배분(4,523건 배분)</li> </ul>

#### □ 향후 추진계획

- 맞춤형 특화사업 확대 운영을 위한 기업·단체 대상 후원 제안
- 소외계층의 욕구를 반영한 후원성품 지원을 위한 자원 발굴 및 배분

#### □ 기대효과

- 마포구 특성을 반영한 맞춤형 복지사업을 통한 주민 복지체감도 증대
- 사전예방과 책임있는 사후관리를 통한 안심체계 구축
- 생애주기 별 위기상황 지원으로 자립 디딤돌 역할 마련

## 4. 마포구 나눔네트워크사업 추진

연중모금 및 희망온돌 따뜻한 겨울나기 집중모금을 통해 다양한 자원 (현금, 현물)을 개발하여 복지사각지대 위기가구 발굴 및 지원

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포구-마포복지재단-서울사회복지공동모금회 업무협약(21.12.1.)
- 사업기간 : 2024. 4. ~ 2025. 3.
- 사업대상 : 마포구 저소득 주민(중위소득 120%이하)
- 사업내용 : 맞춤형지원배분, 재난재해 긴급지원, 효도건강지킴이, 지역복지 증진사업, 복지기관 특화프로그램 지원, 고령어르신 식사지원, 꿈나무 키우기 지원사업, 연중결연 후원지원사업 등
- 사업비: 950,000천원(후원금)

**2024 추진실적** ..... ( 5. 31. 현재 )

### ○ 나눔네트워크사업 배분현황

구분		건수(명/개소)	금액(천원)	비고
실뿌리 동행 복지	맞춤형 지원 배분	5	2,830	
	환한미소 찾아주기	1	2,000	
	효도건강 지킴이	1	1,000	
	재난재해 긴급지원	-	-	재난재해 발생 시 집행
실뿌리 이음 복지	복지기관 특화사업	-	-	
	실뿌리복지 특화사업	-	-	
	실뿌리복지동행센터사업	16	96,340	
실뿌리 성장 복지	꿈나무키우기(결연후원)	136	6,800	
	꿈나무키우기(무료학습서비스)	30	1,200	
	연중결연후원지원	94	12,990	
	고령어르신식사지원	9,367	20,000	반찬공장 지원인원
특별행사	마포나눔축제	-	-	
지역위원회 및 네트워크 홍보관리		-	-	
<b>합계</b>		<b>9,650</b>	<b>143,160</b>	

### □ 향후 추진계획

- 지원사업 수행기관 대상 추진현황 모니터링 실시
- 대상자 모니터링(지원 후 3개월 이내)을 통한 위기 재발생 위험 요인 확인

### □ 기대효과

- 복지사각지대 주민이 위기를 극복할 수 있는 디딤돌 역할 수행
- 마포형 복지를 실현하여 주민들이 살기좋은 행복한 도시 조성
- 지역 내 민관협력 강화 및 지역복지자원 개발을 통한 사업의 효과성 제고

## 5. 네트워크구축 및 지역복지역량강화

민·관의 다양한 의견을 수렴하고 마포구 복지 현안을 확인·대응하는 지역복지 네트워크 구축 및 지역복지 역량강화

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 설립 및 운영에 관한 조례 제3조(재단의 사업)
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 마포구 민·관 사회복지시설 및 종사자 등
- 사업내용

구분	내용
네트워크 구축 및 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>■네트워크 구성 및 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자원 발굴 및 연계 담당자 네트워크(16개/동주민센터)</li> <li>- 마포구 복지발전을 위한 민·관 네트워크(12단체/복지시설)</li> </ul> </li> <li>■마포구 사회복지종사자 역량강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현장육구에 기반한 사회복지 종사자 역량강화 교육 추진</li> <li>- 마포구 사회복지 종사자 워크숍 및 사회복지대회 지원</li> </ul> </li> </ul>
마포복지 현장연구 및 공청회	<ul style="list-style-type: none"> <li>■사회복지현장연구                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마포구 복지지표, 복지정책, 동향에 대한 현장연구 및 지원</li> </ul> </li> <li>■마포복지 포럼 및 공청회                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마포구 복지이슈 등에 대한 포럼 및 공청회 추진</li> </ul> </li> </ul>

- 사업비: 34,000천원(후원금 9,000천원, 출연금 25,000천원)

**2024 추진실적** ..... ( 5. 31. 현재 )

- 네트워크 구축활동 추진실적(총 5회 / 27명)
  - 민·관복지시설장 네트워크(1회 / 11명)
  - 2024 마포구 감사의 날 행사 회의(4회 / 16명)

### □ 향후 추진계획

- 민·관 복지시설장 네트워크 회의 진행 및 '24 연합사업 논의
- 사회복지시설 중간 및 최고관리자 '관계 리더쉽' 역량강화 교육 실시

### □ 기대효과

- 민·관 가교 역할을 수행하는 중간지원 조직 역할 수행
- 지역사회 협력활동을 통한 단단한 연계망 조직의 활성화
- 사회복지 전문 교육 및 현장연구를 통한 지역복지 역량 증대

## 6. 사회복지시설 수탁 및 운영·관리추진

사회복지시설 수탁 운영을 통해 시설운영의 책임성 및 공공성 확보로 안정적 복지서비스 제공 및 구민 복지 체감도 향상 도모

### □ 사업개요

- 추진근거 : 마포복지재단 정관 제5조(사업의 범위)
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 산하시설 운영·관리(마포행복나눔푸드뱅크마켓 1호점 외 총 9곳 운영)
  - 관내 복지시설(노인, 장애인, 아동, 청소년, 가족 등) 수탁 운영사업 추진
- 사업비 : 80,000천원(출연금 50,000천원, 자부담 30,000천원)

### 2024 추진실적

( 5. 31. 현재 )

#### ○ 사회복지시설 수탁 현황

연번	시설명	직원수	사업내용	수탁기간
1	마포행복나눔푸드(뱅크)마켓 1호점	3명	수급자 등 취약계층 식료품, 물품 지원 등	2022. 4. 1. ~ 2027. 3. 31.(5년)
2	마포장애인종합복지관	37명	발달장애인 주간보호사업	2023. 5. 1. ~ 2028. 4. 30.(5년)
3	누구나동행 하우스	3명	장애인 일상생활지원, 여가 및 지역사회 활동지원, 교육 훈련 등	2023. 3. 10. ~ 2028. 3. 9.(5년)
4	마포행복나눔푸드마켓 2호점	2명	수급자 등 취약계층 식료품, 물품 지원 등	2023. 9. 1. ~ 2028. 8. 31.(5년)
5	마포센트럴아이파크 어린이집	10명	성장발달지원, 놀이체험, 교사 전문성 향상 등	2023. 9. 1. ~ 2028. 8. 31.(5년)
6	마포구가족센터	26명	가족돌봄, 가족교육, 가족치료사업 등 다문화가족지원, 아이돌봄사업 등	2024. 1. 1. ~ 2028. 12. 31.(5년)
7	초록숲데이케어센터	12명	노인(치매 및 노인성질환) 주간보호사업	2024. 4. 1. ~ 2029. 3. 30.(5년)
8	창전동숙식경로당	1명	독거노인 공동거주시설	2024. 4. 1. ~ 2027. 3. 31.(3년)
9	공덕실뿌리복지센터	5명	피트니스센터, 효도밥상경로당, 장애인문화창작소 관리, 운영 등	2024. 4. 4. ~ 2027. 4. 3.(3년)

※ 창전데이케어센터 2024. 6. 1. ~ 2029. 5. 30.(5년) 수탁 예정

#### ○ 산하시설 운영·관리

- 상반기 법인점검 실시(1회), 산하시설 기관장 월례회의(5회), 장애인의 날 기념 ‘사람을 보라’ 축제 참여, 거북이마라톤대회 실시(마포장애인복지관)

### □ 향후 추진계획

- 산하시설 정기 또는 수시점검 실시, 직원 역량강화 교육 지원

### □ 기대효과

- 재단의 직접 시설 수탁 및 운영을 통해 복지 서비스질 및 체감도 향상
- 이용자의 욕구에 기반한 운영을 통해 복지시설의 만족도 제고

