

# 業 務 報 告

(제 85회 임시회)



2002. 1.

麻浦開發公社

# 目 次

□ 一般現況	-----	p 1
□ 2001年度 主要事業實績		
I. 事業收支現況	-----	p 5
II. 部門別 事業 實績	-----	p 5
III. 豫算執行 現況	-----	p 8
IV. 商品券 發賣 內譯	-----	p 9
V. 쓰레기봉투 使用 現況	-----	p 9
□ 2002年度 主要事業計劃		
I. 事業目標	-----	p10
II. 豫算規模	-----	p11
III. 市場 運營		
1. 農水産 賣場 活性化	-----	p12
2. 麻浦마트 運營 管理 改善	-----	p13
3. 附帶施設 擴張 運營 推進	-----	p14
4. 市場 有料 駐車場 運營 推進	-----	p15
5. 事業部門別 組織 責任運營制 導入	-----	p15
6. 外國人 顧客 案内 도우미 運用 推進	-----	p16
IV. 駐車事業 擴大 運營	-----	p17
V. 麻浦文化體育센터 受託 運營	-----	p19

# 一 般 現 況

## ■ 공사 기구 및 인원

### 【 기 구 】

- 집행부 : 사장, 사업이사의 4개팀  
(경영관리팀, 사업개발팀, 유통사업팀, 기획홍보팀)
- 이사회 : 사장, 사업이사, 당연직이사(2), 임명직이사(1)이상 5명
- 감 사 : 비상임감사

【 인 원 】 ----- 107명

구 분	직급	총계	임원	3급	4급	5급	6급	기능직	계약직
총 계	정 원	107	2	4	5	7	14	8	67
	현 원	91	2	4	2	5	16	8	54
임 원	정 원	2	2	-	-	-	-	-	-
	현 원	2	2	-	-	-	-	-	-
경영관리팀	정 원	23	-	1	2	3	8	3	6
	현 원	22	-	1	1	4	7	2	7
유통사업팀	정 원	15	-	1	1	2	3	4	4
	현 원	15	-	1	-	1	3	5	5
사업개발팀	정 원	63	-	1	1	1	3	-	57
	현 원	48	-	1	1	-	4	-	42
기획.홍보팀	정 원	4	-	1	1	1	-	1	-
	현 원	4	-	1	-	-	2	1	-

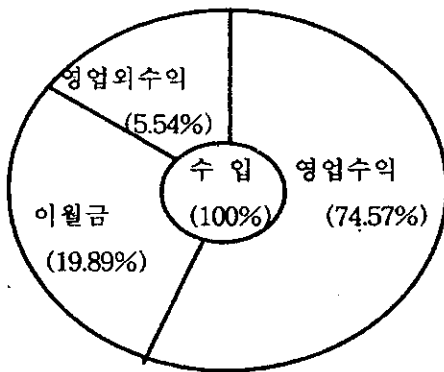
## ■ 매장구성 : 총148개 점포(공급자 : 148명)

- 농축수산 : 128개점포(수수료매장)
- 마 트 : 1개점포(직영매장)
- 음식점등 : 19개점포(임대매장)

### 2001년도 예산 규모

(단위 : 천원)

수입부분			지출부분		
사업 수익	영업수익	11,248,101	사업 지출	영업비용	11,705,827
	영업외수익	834,861		영업외비용	50,940
소 계		12,082,962		법인세비용	41,500
				예 비 비	284,695
소 계		12,082,962	계		12,082,962
자본 수입	이월금	3,000,000	자본 지출	유형고정자산	459,140
				고정부채상환금	1,678,937
				예 비 비	861,923
소 계		3,000,000	소 계		3,000,000
총 계		15,082,962	총 계		15,082,962



■ 자금현황(2001. 12. 31)

(單位 : 천원)

수입현황		예금현황			비고	
과목	금액	구분	금융기관명	금액		만기일
선수수료	1,527,804	정기예금	서울은행	633,390	2002.1.29	
			외환은행	500,000	2002.2.9 2002.1.29	
			한빛은행	500,000	2002.1.29	
			한미은행	500,000	2002.1.29	
			농협	500,000	2002.1.29 2002.6.11	
임대보증금	543,404	소계		2,633,390		
상품판매대 및 영업이익 등	1,574,304	보통예금	농협	465,615		
			서울은행	254,972		BC, LG카드대금
			수협	511,597		국민카드대금 (서울시특별교부금)
			외환은행	160,565		삼성, 외환카드대금
서울시특별교부금	380,627	소계		1,392,749		
합계	4,026,139	합계		4,026,139		

● 운용방법

- ▶ 장기성 자금 : 6개월이상 1년이내 소요자금(임대 및 수수료 이행 보증금 등)으로 우량 금융기관을 비교 선정후 고금리 금융상품에 예치
- ▶ 단기성 자금 : 3개월이내 소요자금(할인매장 매출액 및 농수산물매장 매출수수료)으로 우량금융기관을 비교 선정후 고금리 상품에 예치

## ■ 시설현황

시 설 명	규 격	단 위	수 량	기 타 내 역	용 도	비 고
육고변압기	22.9K100KVA	대	2	육고배전반6면 저압배전반8면 동력및조영30면	시장 동력 및 조명전원 공급	
비상용발전기	380V200KW	대	1	발전기반1면 시동용축전지1개	비상전력공급	
물탱크	230톤	기	1	급수펌프 1마력 급배수관1식	식수공급 위생난방수공급	
스프링롤러	상향전식 72℃(1,892개) 103℃(54개)	식	1	소방펌프50마력등3대 육외소화전25마력등2대 간이소화기44개	소화수분무 탄소분말분사	감용기 : 1대 주차면 : 400대 쓰레기장 : 1면
통신단자함	국선350P	면	1	구내선700P	전화	
방송설비	500W, 250W	식	1	스피커55개	안내방송	
영업설비	냉동,냉장,진열 전산	식	1	냉설비 42대 파렛트랙등 102 POS 시스템8 등 1식	상품저장,진열 상품거래제산	

## 2001年度 主要事業実績

### I. 事業收支現況 (2001. 12. 31)

(單位 : 千圓)

入 入		支 出	
科 目	金 額	科 目	金 額
매출액	8,502,305	매출원가	6,398,301
영업외수익	654,042	판매비와일반관리비	2,807,388
o 이자수익	81,147	영업외비용	269,830
o 관리비	310,367	법인세등	-
o 수입임대료	152,574	순이익	△319,172
o 잡이익	109,954		
계	9,156,347	계	9,156,347

※ 서울시임차료 : 98년(593백만원), 99년(606백만원), 2000년(715백만원),  
2001년예상액(838백만원)

### II. 部門別 事業 実績

■ 농수산물매장 및 마트(부가세포함) (2001.12.31.현재 單位:천원)

구 분	목 표	실-적	달성률(%)
농수산물매장 (수수료)	1,487,040	1,487,040	100.0
마트 (매출실적)	9,180,000	8,095,739	88.2
부대시설	165,361	164,853	99.7
계	10,832,401	9,747,632	90.0

※ 부진사유 : 월드컵경기장 주변공사로 진출입 및 주차장 이용 불편  
경기불황과 주변 대형마트 개점 등

### ■ 주차사업

#### ● 일반현황

- ▶ 인 력 : 48 (사무직 6명, 노상노외 13명, 거주자우선 29)
- ▶ 주차장
  - 노상·노외 주차장 : 7개소 521면(망원, 경남, 연남, 청기와, 당인노상, 서교임시노상, 아현노상)
  - 거주자우선주차장 : 4,432구획
    - 실시지역 : 서교동, 동교동, 합정동, 망원1동, 망원2동, 연남동, 성산1동
- ▶ 장 비

구분	장비
노상·노외주차장	스쿠터 3대(당인노상1, 본부2) 자전거 10대(망원2, 경남2, 연남1, 청기와3, 본부2)
거주자우선주차장	경승용차 1대(본부출동용) 스쿠터 4대, 자전거 8대【주차(구획)관리요원용】 디지털카메라 8대【본부1, 각동1(채증사진)】

#### ● 수지내역

(단위 : 천원)

구분	노상·노외주차장 (시행 12.31)	거주자우선주차장 (시행 12.31)
수 입	315,978	200,810
지 출	334,637	250,682
수 익	△18,659	△49,872

#### ※ 거주자우선주차제 손실발생 사유

- ① 유료시행일 연기(8.1→9.1)로 수입 감소
- ② 주차구획수 감소(당초 5,125면→현 4,432면)
- ③ 준비 비용 지출
  - 인력 사전채용(7월부터 채용)으로 인건비 지출 과다
  - 장비 구입비 등 사업초기 고정 비용 과다 발생



## ■ 시장 환경 정비

### ● 외부환경정비

- ▶ 외부환경개선공사 설계 용역 : 2000. 6. 15 ~ 2001. 6. 12
- ▶ 공사 시행 기간 : 2001. 8. 7 ~ 2001. 11. 21
- ▶ 주요 정비 내역
  - 매장 환기 개선 완료
  - 수산매장 배수로 악취발생 개선 완료
  - 미관저해 시설물 차폐(면) 및 주변 조경사업  
(중산로변 수산냉실외기 차폐, 노출배관 정비 등)
  - 건물매장 출입문 신설 및 개수  
(캐노피·유리문 설치, 격자형 철재구조물 설치 등)
  - 노후창문 전면 교체(144조)
  - 밀폐형 쓰레기 적환장 설치(147m<sup>2</sup>)
  - 부대전기공사 1식
  - 건물 벽체 4개면(5,942m<sup>2</sup>) 재도장 공사
  - 공 정 율 : 100%(2001. 11. 21. 준공 완료)
- ※ 건물 정밀 안전 진단 실시(2001.11.5 ~ 12.20)하여 내부 환경 개선 공사에 반영 시행

### ● 내부환경정비

- ▶ 주요정비 내역
  - 마트 구획벽 철거 및 구조안전 보장
  - 화장실 환경 개선 4개소
  - 내·외부 간판공사 1식
  - 건물내부 재도장(벽체)
  - 수산매장 조명 개선 등 전기공사 1식
  - 2층 증축 및 부대(전기, 통신, 수도, 소방 등) 공사 설계 용역
  - 용역 결과에 따른 매장 재배치(수산 일부)
- ▶ 사업기간 : 2001. 8.30 ~ 2002. 3.

### ● 예산현황

(단위 : 천원)

구분	배정액	집행액	배정잔액	비고
공사 예산	400,000	22,000	378,000	
서울시예산	1,093,000	1,004,481	88,519	

### Ⅲ. 豫算執行 現況

2001. 12. 31.

(단위 : 천원)

과 목	예산액(A)	집행액(B)	잔액(A-B)	비 고
<b>총 계</b>	<b>12,082,962</b>	<b>9,528,590</b>	<b>2,554,372</b>	
<b>매출원가</b>	<b>8,153,258</b>	<b>6,398,301</b>	<b>1,754,957</b>	
<b>판매와일반관리</b>	<b>3,552,569</b>	<b>3,080,772</b>	<b>471,796</b>	
<b>급 여</b>	795,842	758,468	37,374	
(제수당 포함)				
퇴직급여	197,936	21,669	176,267	
복리후생비	333,841	280,903	52,938	
전기수도료	592,345	450,156	142,189	
소모품비	56,306	49,008	7,298	
지급수수료	249,140	149,376	99,764	
광고선전비	52,000	45,967	6,033	
기 타	1,275,159	1,325,226	△50,067	
<b>영업외비용</b>	<b>50,940</b>	<b>10,992</b>	<b>39,948</b>	
자산감모손실	40,320	940	39,380	
현금취급수당	9,360	5,683	3,677	
기 타	1,260	4,369	△3,109	
<b>법인세비용</b>	<b>41,500</b>	-	<b>41,500</b>	
<b>예비비</b>	<b>284,695</b>	<b>38,524</b>	<b>246,171</b>	

IV. 商品券 發賣 內譯

(2001.12.31 현재)

구분	5,000원권					10,000원권				
	매출	잔액	보통	특별	합계	매출	잔액	보통	특별	합계
98년	5,000	4,704	3,838	81.5	296	17,500	15,007	10,435	69.5	2,493
99년	10,400	6,345	5,855	92.2	4,055	30,400	22,867	22,894	100.1	7,533
00년	8,000	6,156	5,750	93.4	1,844	34,000	42,237	27,232	64.4	-8,237
01년	4,000	6,166	5,603	90.8	-2,166	60,000	32,943	43,029	130.6	27,057
합계	27,400	23,371	21,046	90.0	4,029	141,900	113,054	103,590	91.6	28,846

V. 쓰레기봉투 使用 現況

구분	2000년				2001년			
	50 l		100 l		50 l		100 l	
	타	금액(원)	타	금액(원)	타	금액(원)	타	금액(원)
1월	2	20,400	55	1,122,000	2	20,400	42타	856,800
2월	20	204,000	69	1,407,600	2	20,400	52타	1,060,800
3월	19	193,800	53	1,081,200	2	20,400	54타	1,101,600
4월	7	71,400	34	693,600	5	51,000	77타	1,570,800
5월	16	163,200	61	1,244,400	9	91,800	68타6장	1,399,440
6월	12	123,420	43	877,200			70타3장	1,434,120
7월	6	61,200	35	724,200			80타	1,632,000
8월	7	71,400	39	795,600			54타1장	1,103,640
9월	12	122,400	46	938,400			77타	1,570,800
10월	8	81,600	34	693,600			74타	1,509,600
11월	3	30,600	44	897,600			94타5장	1,927,800
12월	3	30,600	55	1,122,000			81타6장	1,664,640
계	115	1,174,020	568	11,597,400	20	204,000	825타1장	16,832,040

※ 사용량 증가사유 : 월드컵경기장 주변공사 및 내·외부 공사로 인하여 무단 투기 쓰레기량 증가

## 2002年度 主要事業計劃

### 추진 방향

- 흑자 기반 조성의 원년으로 재도약 발판 마련
- 사업다각화 지속 추진으로 경영안정성 확보
- 사업부문별 책임경영제 도입과 실적평가
- 친절서비스 향상으로 다시 찾고 싶은 시장 조성

### 1. 事業目標

(단위 : 천원)

구 분	2002년도		2001년도		증감(%)			
	목표액	수익금	목표액	수익금	목표액	수익금		
유통 사업	농수산물매장 (수수료)	1,390,927	1,390,927	1,338,336	1,338,336	3	3	
	마트	매출	2,432,360	208,000	8,262,000	7,286,166	△67	△93
		수탁료	237,273	237,273				
	부대시설	150,251	150,251	148,825	148,368	△0.9	△1.2	
주차 사업	거주자우선	751,862	751,862	340,830	200,810	120	274	
	노상·노외	554,831	554,831	109,400	115,168	407	381	
계	5,517,504	3,293,144	10,199,391	9,088,848	△45	△63		

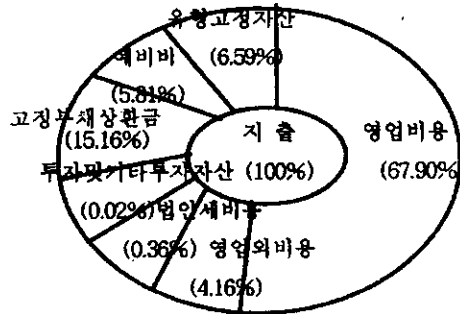
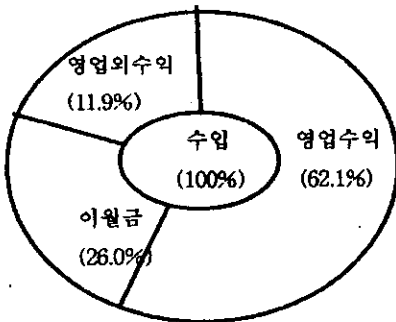
※ 거주자우선 : 2001년 목표액 6개월 5,090면, 수익금 4개월 4,000면

※ 노상·노외 : 시행일 2001. 6. 5일

## II. 2002년도 예산규모

(단위 : 천원)

수입 부문			지출 부문			
사업 수익	영업수익	7,173,331	사업 지출	영업비용	7,843,391	
	영업외 수익	1,378,158		영업외비용	480,098	
소 계		8,551,489		법인세비용	41,500	
				예비비	186,500	
자본 수입	이월금	3,000,000	자본 지출	소 계		8,551,489
				유형고정자산	760,803	
				투자및기타투자자산	2,400	
				고정부채상환금	1,751,705	
소 계		3,000,000	소 계		3,000,000	
총 계		11,551,489	총 계		11,551,489	



## III. 市場 運營

### 1. 農水産 賣場 活性化

- 2002년 월드컵 개최에 따른 영업 환경 개선과 최저가 판매를 통한 고객 유치력 강화 및 매장 특화 실현으로 매출 촉진하고,
- 마포마트 위탁관리 시행으로 안정적인 수익 확보 실현

#### ■ 매장 재배치 추진

구 분	연 령	재배치 수	비 고
채소 매장	47	46	1개매장(농협) 과일매장으로 이전
과일 매장	23	21	채소매장에서 이전한 1개매장이 과일 3개매장 사용
수산 매장	52	52	
먹거리코너	14	-	마트매장 재배치후 흡수
합 계	136	119	

#### ■ 판매 촉진 방안 강구 추진

- 과일·채소 매장은 전통적인 한국 고유의 재래시장 모습을 구현하여, 저렴하고 신선한 산지 직송 농산물과 지역특산품을 판매하는 시장으로 이미지 개선
- 특히 주변 경기장 및 평화의 공원 방문객의 시장유인책으로 과일·인삼 등 소규모 포장 종합 상품을 개발 판매 하도록 하여 충동 구매를 유도하고
- 수산매장의 고객동선을 개선 보장하고 고객행위를 근절하여 우리시장의 주력 매장으로 조성

#### ■ 매장 환경 개선 추진

- 매장 내부 벽면 전면 재도장(3,986m<sup>2</sup>)
- 점포별 간판 일제 정비(44개소)
- 채소·과일 매장내 공동 급수대 설치
- 수산매장 조명 개선
- 시장주변 악취발생 저감 노력 및 CCTV 등을 통한 쓰레기 무단 투기 단속을 강화

## 2. 麻浦마트 運營管理 改善

### ■ 마트 위탁 운영 추진

- 추진배경 : 마트 경쟁력 저하에 따른 영업손실 증가
- 위탁대상 : 기업형 마트운영 전문업체(다농)
- 위탁운영 방안
  - ▶ 기존 농수산물매장을 구색매장으로 운영하면서 박리다매를 통한 서북권 대형 소비자를 유치토록 하여
  - ▶ 식자재 전문시장으로 육성하며 상호 보완적 경쟁을 유도하여 품질 및 가격 경쟁력면에서 우위를 선점하도록 유도
- 위탁운영 계약 체결 추진
  - ▶ 위탁운영기간 : 3년(매년 재계약)
  - ▶ 매장면적 : 567평 → 896평으로 확장
  - ▶ 수 수 료 : 보증금 2억5천만원, 월수탁료 2,900만원
  - ▶ 기 타 : 먹거리 코너 인수 운영 및 기존 농수산물매장과 상호 주력상품 경쟁 지양

### ■ 향후 전망

- 마트 위탁운영에 따른 식자재 경쟁력 강화로 서북권 대량 소비고객 유치력 제고
- 마트와 농수산물매장간 상호 보완 상품 매출 증대 제고
- 마포마트 영업 손실요인 배제에 따른 공사 안정 경영개선 확보 및 흑자 원년 실현
- 지역주민의 생활 편의 증진 및 지역경제 활성화 도모

※ 마트매장도면 참조 : 별첨

### 3. 附帶施設 擴張 運營 推進

- 2002년 서울월드컵경기장 및 밀레니엄공원 조성에 따른 대규모 방문객을 유치할 수 있는 휴식공간(음식점 등)이 부족한 상태이고,
- 주차사업시행에 따른 사무인력증가로 사무실과 2층 화장실이 협소하여,
- 수산매장 및 마포마트 상부에 2층 철골구조물로 증축하고자 함

#### ■ 사업규모

- 증축면적 : 300평(729평 → 1,029평)
- 증축위치 : 수산매장·마포마트 북측 상부
- 유치대상 : 대형음식점 2~3개업소

#### ■ 사업내용

- 경기장 및 밀레니엄공원 대규모 방문객을 유치·휴식공간 제공
- 직원 사무실 재배치로 근무환경 개선
- 2층에 화장실을 추가 배치하여 고객·편의 서비스 제고

■ 사업기간 : 2001. 11. ~ 2002. 5.

■ 사업비 : 금378,000천원

- 설계용역 : 금30,000천원
- 공사비 : 금348,000천원



#### 4. 市場 有料駐車場 運營 推進

- '98. 4. 30. 시장 개장 후 현재까지 무료주차장으로 운영해 왔으나,
- 장기주차·박차 차량 증가로, 이용고객 주차편의 서비스질 저하
- 주차관제시설을 구축하여 무단이용 차량을 통제하므로써 고객주차편의를 제고하고자 함.

■ 사업규모 : 주차면수 총 523구획 (경기장 구름다리 동측)

- 마포농수산물시장 전용 331면
- 월드컵경기장측 전용 192면 (행사용 광장)

#### ■ 사업내용

- 요금 정산소 3개소 (자동차단기 포함) 설치운영
- 요금부과 대상 이원화 (우수고객, 일반고객)
- 요금면제 대상 : 2시간이내 주차차량 및 사장이 지정한 차량

■ 사업비 : 금250,000천원

■ 사업기간 : 2002. 1. ~ 12.

#### 5. 事業部門別 組織 責任運營制 導入

- 공사 사업범위 확대에 따른 기능별 원가의 명확화 요구
- 행정자치부 특별성과금제도 도입, 2002년 시행지침 시달
- 전사적 책임경영 의식을 고취시켜 흑자원년으로의 기반을 구축하고자 함

#### ■ 주요내용

- 사업부문(기능)별 조직체제로 전환
- 사업부문(기능)별 원가계산을 통한 수지의 명확화
- 사업부문별 부서장의 책임 및 권한 제고를 위한 경영진 권한 위양 범위 모색
- 목표관리제 및 특별성과금제도 병행 도입

■ 사업비 : 차기년도 예산 반영

■ 추진기간 : 2002. 4. ~ 12.

## 6. 外國人 顧客 案内 도우미 運用 推進

- 2002 월드컵 행사에 참여하는 국제 관광객 방문에 대비하여 우리 시장 상품 및 환율안내 편의 제공과
- 국내 관광지도 안내물 배포 및 설명 등 외국인 관광안내 편의 서비스를 제공하고자 함

### ■ 사업내용

- 관광안내소 운영기간 : 2002. 5. 30 ~ 6. 30.
- 안내부스설치장소 : 마포농수산물시장 중앙 출입문 입구 1개소
- 안내도우미 : 3명(영어, 일어, 중국어 각 1명).
- 운영범위
  - ▶ 환율 및 시장상품 안내
  - ▶ 각종 관광안내물 수집 배포
  - ▶ 시내 관광 지리 안내

■ 사업비 : 금7,440천원

■ 사업기간 : 2002. 2. ~ 2002. 6.30.

## N. 駐車事業 擴大 運營

### ■ 기수탁운영분 계속 유지 운영

#### ● 노상주차장

- ▶ 운영개소 : 7개소(망원노상 등)
- ▶ 주차요금 징수목표액 : 802,380천원
- ▶ 수수료 : 321,000천원(징수액의 40%추정)

#### ● 거주자우선주차장

- ▶ 구획수 : 4,432면(7개동 시행지역)
- ▶ 요금수입 추정액 : 1,861백만원
- ▶ 수수료 : 707백만원(수입액의 40%×0.95)

### ■ 추가수탁운영

#### ● 노상주차장

- ▶ 운영개소 : 7개소(홍대서측 등)
- ▶ 운영시기 : 2002년 3. 13~5. 9부터 (아래 표 참조)
- ▶ 주차요금 징수 목표액 : 743백만원
- ▶ 수수료 : 297백만원(징수액의 40%추정)

면적	구분	주차장명	위치	면적(㎡)	주차면수	소요인력(명)	위수탁시기(개시일자)
합계(총 7개소)				6,607.9	558	21	
1	노상	서교노상 (홍대서측)	서교동 365-1	1,644.5	143	5	2002.3.13
2	노상	아현노상	아현동 282-1	368	32	2	2002.3.28
3	노상	성산정비 단지노상	성산동 203-1	1,030.4	73	2	2002.3.29
4	노상	합정노상	서교동 394-23	356.5	31	1	2002.4.9
5	노외	성산고가	성산동 152-1	632.5	55	3	2002.4.10
6	노상	대흥노상	신수동 1-3	1,322.5	115	4	2002.4.28
7	노외	모래내 고가	성산동 99-1	1,253.5	109	4	2002.5.9

● 거주자 우선주차장(3권역)

- ▶ 지역 : 서교, 동교, 합정동, 양화로 경계 동측 및 상수동, 창전동
- ▶ 구획수 : 1,500면
- ▶ 수입 추정액 : 315백만원
- ▶ 수수료 : 120백만원 (수입액의 40%×0.95)
- ▶ 추가수탁관련 인력운용
  - 전산요원 2명(상수,창전동)만 선발하고 주차 관리운용은 현 요원이 담당(충원 없음)
- ▶ 주차관리요원 미충원으로 인한 관리 공백은 순찰차량 1대 추가 구입 (하반기)으로 해소

■ 주차장관리 감독 강화 추진

- 관리 반장 등을 두어 중간관리 및 사무관리 강화
- 교육훈련 강화 및 사기진작
- 우수직원 인센티브지급제 도입
- 민원처리의 최소화 강구

■ 수지분석

(단위:천원)

구분	계	노상노외	거주자
수입	1,449,321	610,900	838,421
지출	1,163,310	536,546	626,764
수익	286,011	74,354	211,657

## V. 麻浦文化體育센터 受託 運營

### ■ 수탁운영 개요 및 수탁운영 시기

#### ● 개 요

마포문화체육센터(이하 '센터')가 2002년 3월 준공(예정)됨에 따라 센터 개관이후 관리운영시 공공서비스를 최대한 제공할 수 있고, 수익성과 공익성의 적절한 조화와 균형을 유지할 수 있는 효율적인 운영이 이루어 질 수 있도록 하고자 함

- ▶ 주민생활과 관계가 있는 공공서비스의 『공익성』 과 『수익성』 간의 적절한 조화를 유지하면서 이를 효율적으로 관리 운영할 수 있도록 하고
- ▶ 수익성 있는 관리 운영프로그램 개발과 시설물 관리의 최저비용 산출을 통하여 구민들에게 최저의 비용으로 최상의 공공(복지 문화)서비스를 하고자 함

#### ● 수탁시기 및 일정

문화체육센터 운영조례 및 시행규칙	2002. 1.
위 수탁 계약	2002. 1.
조직 구성 및 교육훈련	2002. 2. ~ 3.
준공 및 인수	2002. 3. 31
개관 및 운영	2002. 4. 1

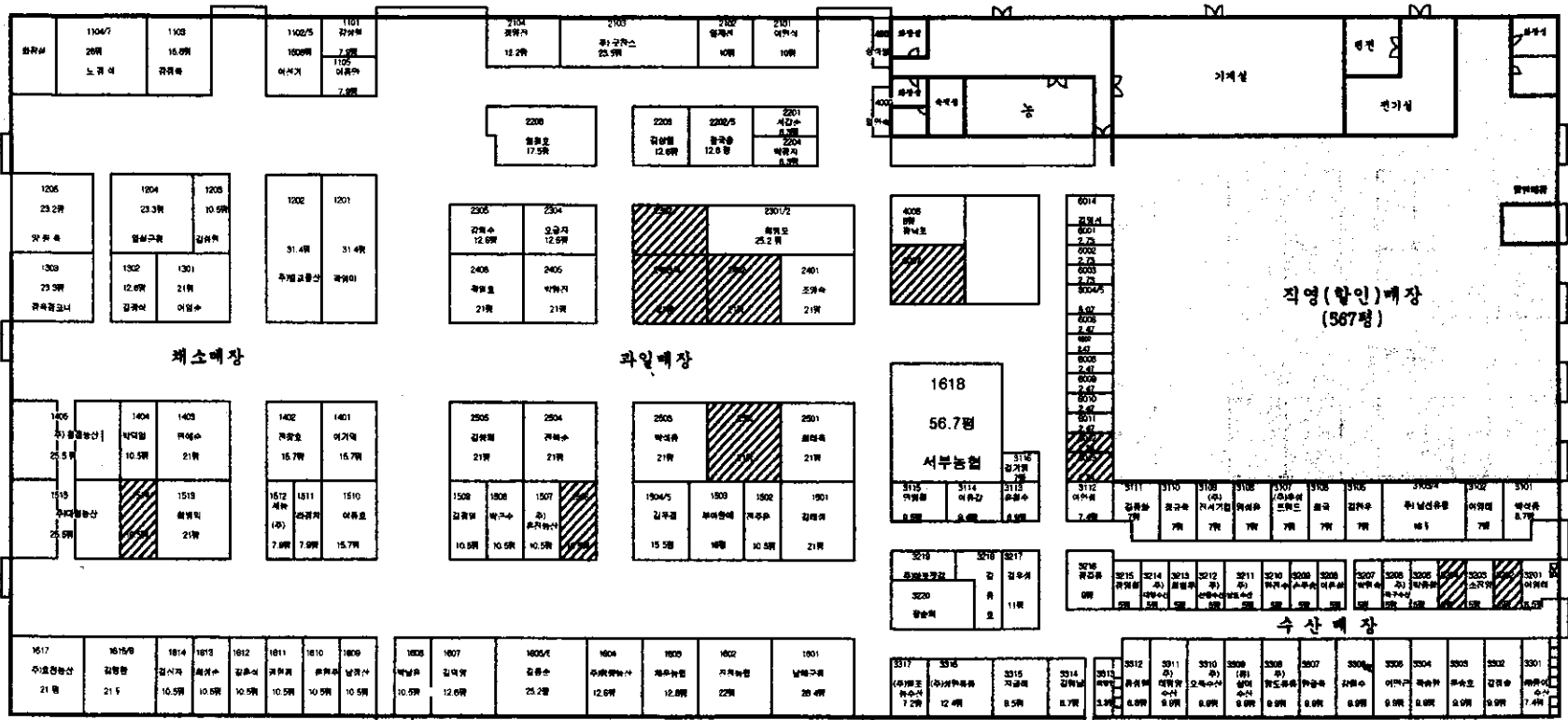
### ■ 사업비

(단위:천원)

수 익	비 용	구정보조금
1,655,827	2,375,887	720,060

# <마포농수산물시장 매장배치도 변경전>

마포개발공사



# <마포농수산물시장 매장배치도 변경후>

마포개발공사

