

서울특별시 마포구의회
제280회 제2차 정례회 (2025. 12. 4.)

관광경제국 소관

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 및 기금운용계획안

검 토 보 고 서



행정건설위원회

목 차

◆ 2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서

I	마포구 예산 편성 현황	2
	① 총괄 현황	2
	② 일반회계 현황	3
	③ 특별회계 현황	4
II	관광경제국 소관 세입·세출 현황	5
	① 세입·세출 총괄 현황	5
	② 일반회계 세입현황	6
	③ 일반회계 세출현황	12
	④ 특별회계 현황	34
	⑤ 명시이월 현황	36
III	종합 검토 의견	37

◆ 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 검토보고서

I	중소기업육성기금 현황	39
II	검토 의견	40

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검 토 보 고 서

행정건설위원회
전문위원 권 하 나

□ 안 건 명

- 관광경제국 소관 2026년도 서울특별시 마포구 예산안

□ 제출일자 및 제출자

- 2025년 11월 14일(금), 마포구청장

□ 행정건설위원회 회부일자

- 2025년 11월 18일(화)

□ 위원회 회부근거

- 「서울특별시 마포구의회 회의 규칙」 제60조제1항

□ 관련법규

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

I

마포구 예산 편성 현황

1

총괄 현황

(단위: 천원)

회계별	2026년	2025년	증감액	증감률
계	874,697,788	837,332,273	37,365,515	4.46 %
일반회계	838,527,572	805,280,245	33,247,327	4.13 %
특별회계	36,170,216	32,052,028	4,118,188	12.85 %
의료급여기금	793,426	663,164	130,262	19.64 %
마포농수산물시장	11,151,737	6,558,857	4,592,880	70.03 %
주차장	20,870,143	23,664,688	△2,794,545	△11.81 %
발전소 주변 지역지원사업	82,599	569,848	△487,249	△85.51 %
건축안전	774,363	595,471	178,892	30.04 %
화력발전 지역자원시설세	2,497,948	0	2,497,948	순증

○ 2026년도 마포구 예산 총 규모는 8,746억 9,778만 8천 원으로 전년도 8,373억 3,227만 3천 원 대비 373억 6,551만 5천 원(4.46%)이 증액 편성됨.

▶ 일반회계: 8,385억 2,757만 2천 원(전체 예산의 95.86% 차지)

▶ 특별회계: 361억 7,021만 6천 원(전체 예산의 4.14% 차지)

2 일반회계 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

세 입						
구 분	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	838,527,572	100.00%	805,280,245	100.00%	33,247,327	4.13%
지방세수입	184,414,741	21.99%	171,255,862	21.27%	13,158,879	7.68%
세외수입	68,959,536	8.22%	63,542,390	7.89%	5,417,146	8.53%
지방교부세 등	15,700,000	1.87%	11,536,000	1.43%	4,164,000	36.10%
조정교부금 등	125,274,623	14.94%	120,876,509	15.01%	4,398,114	3.64%
보조금	376,741,310	44.93%	357,923,572	44.45%	18,817,738	5.26%
보전수입 등 내부거래	67,437,362	8.04%	80,145,912	9.95%	△12,708,550	△15.86%

2. 세출현황

(단위: 천원)

세 출						
구 분	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	838,527,572	100.00%	805,280,245	100.00%	33,247,327	4.13%
인건비	143,806,122	17.15%	135,097,067	16.78%	8,709,055	6.45%
물건비	50,399,370	6.01%	51,215,661	6.36%	△816,291	△1.59%
경상이전	607,580,802	72.46%	568,802,772	70.63%	38,778,030	6.82%
자본지출	30,192,253	3.60%	41,913,992	5.20%	△11,721,739	△27.97%
내부거래	1,992,006	0.24%	3,248,049	0.40%	△1,256,043	△38.67%
예비비및기타	4,557,019	0.54%	5,002,704	0.62%	△445,685	△8.91%

3 특별회계 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

세 입						
구 분	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	36,170,216	100.00%	32,052,028	100.00%	4,118,188	12.85%
세 외 수 입	21,795,910	60.26%	23,293,613	72.67%	△1,497,703	△6.43%
조정교부금 등	1,900,000	5.25%	0	0.00%	1,900,000	순증
보 조 금	752,050	2.08%	663,164	2.07%	88,886	13.40%
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	11,722,256	32.41%	8,095,251	25.26%	3,627,005	44.80%

2. 세출현황

(단위: 천원)

세 출						
구 분	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
계	36,170,216	100.00%	32,052,028	100.00%	4,118,188	12.85%
인 건 비	3,174,130	8.78%	3,090,833	9.64%	83,297	2.69%
물 건 비	5,456,250	15.08%	4,870,871	15.20%	585,379	12.02%
경 상 이 전	16,472,525	45.54%	14,455,534	45.10%	2,016,991	13.95%
자 본 지 출	2,082,114	5.76%	1,777,429	5.55%	304,685	17.14%
용 자 및 출 자	500	0.00%	500	0.00%	0	0.00%
내 부 거 래	8,459,875	23.39%	7,561,118	23.59%	898,757	11.89%
예비비및기타	524,822	1.45%	295,743	0.92%	229,079	77.46%

Ⅱ 관광경제국 소관 세입·세출 예산

1 세입·세출 총괄 현황

1. 세입현황

(단위: 천원)

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	16,725,843	12,198,088	4,527,755	37.12%
일반회계	5,574,106	5,639,231	△65,125	△1.15%
특별회계	11,151,737	6,558,857	4,592,880	70.03%

2. 세출현황

(단위: 천원)

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	38,922,515	34,388,159	4,534,356	13.19 %
일반회계	27,770,778	27,829,302	△58,524	△0.21 %
특별회계	11,151,737	6,558,857	4,592,880	70.03 %

< 2026년도 관광경제국 소관 일반회계 >

세입예산은 55억 7,410만 6천 원으로 전년도 56억 3,923만 1천 원 대비 1.15%인 6,512만 5천 원이 감소한 규모로서, 마포구 전체 일반회계 예산의 0.66%에 해당하며,

세출예산은 277억 7,077만 8천 원으로 전년도 278억 2,930만 2천 원 대비 0.21%인 5,852만 4천 원이 감소하였으며, 마포구 전체 일반회계 예산의 3.31%를 차지하고 있음.

< 2026년도 관광경제국 소관 특별회계 >

세입·세출 예산은 111억 5,173만 7천 원으로 전년도 65억 5,885만 7천 원 대비 70.03%인 45억 9,288만 원이 증가함.

2 일반회계 세입현황

1. 세입과목별 현황

(단위: 천원)

예산과목	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
총 계	5,574,106	100.00%	5,639,231	100.00%	△65,125	△1.15%
세외수입	2,061,596	36.99%	2,262,820	40.13%	△201,224	△8.89%
경상적세외수입	1,984,246	35.60%	2,179,650	38.65%	△195,404	△8.96%
자산임대수입	232,080	4.16%	222,343	3.94%	9,737	4.38%
사용료수입	1,061,391	19.04%	1,111,136	19.70%	△49,745	△4.48%
사업수입	230,630	4.14%	345,945	6.13%	△115,315	△33.33%
이자수입	460,145	8.26%	500,226	8.87%	△40,081	△8.01%
임시적세외수입	33,150	0.59%	51,470	0.91%	△18,320	△35.59%
기타수입	33,150	0.59%	51,470	0.91%	△18,320	△35.59%
지방행정제재·부과금	44,200	0.79%	31,700	0.56%	12,500	39.43%
과징금	9,500	0.17%	9,500	0.17%	0	0.00%
과태료	34,700	0.62%	22,200	0.39%	12,500	56.31%
보조금	3,512,510	63.01%	3,376,411	59.87%	136,099	4.03%
국고보조금등	435,007	7.80%	110,723	1.96%	324,284	292.88%
국고보조금등	435,007	7.80%	110,723	1.96%	324,284	292.88%
시·도비보조금등	3,077,503	55.21%	3,265,688	57.91%	△188,185	△5.76%
시·도비보조금등	3,077,503	55.21%	3,265,688	57.91%	△188,185	△5.76%

- 2026년도 일반회계 세입은 55억 7,410만 6천 원으로 전년도 대비 6,512만 5천 원(△1.15%) 감소함.
- 세외수입은 △8.89% 감소하였고, 경상적세외수입은 △8.96% 감소하여 전반적인 자체수입 감소가 반영된 것으로 판단됨.
 - 반면, 국고보조금은 4억 3,500만 7천 원으로 전년 대비 3억 2,428만 4천 원 (292.88%) 증가하여 특정 국고보조사업 확대의 영향이 크게 나타났음.
 - 시·도비보조금은 △5.76% 감소함.

2. 부서별 세입 현황

(단위: 천원)

부서	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	5,574,106	5,639,231	△65,125	△1.15%
관 광 정 책 과	325,310	417,875	△92,565	△22.15%
경 제 진 흥 과	1,524,558	1,942,323	△417,765	△21.51%
문 화 예 술 과	840,513	807,341	33,172	4.11%
고 용 협 력 과	2,883,725	2,471,692	412,033	16.67%

3. 부서별 세입 증감내역

관광정책과

(단위: 천원)

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		325,310	417,875	△92,565	△22.15%
세 외 수 입	레 드 로 드 발 전 소 부 스 사 용 료	8,056	8,056	0	0.00%
	레 드 로 드 발 전 소 부 스 공 공 요 금 수 입	16,824	16,824	0	0.00%
	마 포 순 환 열 차 버 스 금 요	230,630	345,945	△115,315	△33.33%
	관 광 진 흥 법 위 반 금 과 징	2,000	2,000	0	0.00%
	관 광 진 흥 법 위 반 료 과 태	1,300	1,300	0	0.00%
보 조 금	생 생 문 화 재 사 업 지 원 비 (국 고 보 조 금)	38,000	25,000	13,000	52.00%
	생 생 문 화 재 사 업 지 원 비 (시 · 도 비 보 조 금)	28,500	18,750	9,750	52.00%

○ 2026년도 관광정책과 세입은 3억 2,531만 원으로, 전년 대비 9,256만 5천 원(△22.15%) 감소하였음.

- 주요 감소 요인은 마포순환열차버스 요금수입 △1억 1,531만 5천 원(△33.33%)으로, 해당 수입 급감이 전체 세외수입 감소를 주도한 것으로 분석됨. 이에 따라 요금수입 감소의 원인(운행 횟수 변화, 이용률 하락, 요금체계·노선 운영 방식 등)에 대한 면밀한 분석과 향후 운영계획 점검이 필요함.
- 반면, 레드로드 발전소 부스 사용료·공공요금 수입, 관광진흥법 위반 과징금·과태료 등은 전년 수준을 유지하며 안정적인 세입 구조를 보임.
- 또한 생생문화재사업 보조금(국비·시비)이 각각 52% 증가하여 2026년도에는 해당 문화재 활용 사업의 확대가 예상됨.

경제진흥과

(단위: 천원)

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		1,524,558	1,942,323	△417,765	△21.51%
세 외 수 입	공 유 재 산 임 대 료 (마포구상공회 사무실, 마포창업복지관 입주기업)	122,080	117,343	4,737	4.04%
	마 포 창 업 복 지 관 주차료 및 관리비 수입	364,210	401,333	△37,123	△9.25%
	마 포 반 려 동 물 캠 핑 장 사 용 장 료	18,000	68,544	△50,544	△73.74%
	서울형특화산업 공공 임 대 공 간 사 용 료	24,438	24,438	0	0.00%
	청년상인 창업지원사업 공간사용료 및 관리비 수입	12,000	0	12,000	순증

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
세 외 수 입	마 포 사 랑 상 품 권 선 불 충 전 금 이 자	460,145	500,226	△40,081	△8.01%
	마 포 사 랑 상 품 권 할 인 보 전 금 정 산 금	26,000	39,820	△13,820	△34.71%
	동 물 보 호 법 및 수 의 사 법 위 반 과 태 료	1,300	1,300	0	0.00%
보 조 금	전 통 시 장 주 차 장 이용보조사업 (국고보조금)	29,596	55,723	△26,127	△46.89%
	시장경영패키지사업 등 (시·도비보조금)	466,789	733,596	△266,807	△36.37%

- 2026년도 경제진흥과 세입은 15억 2,455만 8천 원으로 전년 대비 4억 1,776만 5천 원(△21.51%) 감소하였음.
- 주요 감소 요인은 마포창업복지관 주차료·관리비(△9.25%), 마포반려동물 캠핑장 사용료(△73.74%), 마포사랑상품권 선불충전금 이자 및 정산금(△8.01%, △34.71%) 등 자체수입 항목의 축소로 분석됨. 특히 반려동물 캠핑장 수입 감소는 감소 폭이 매우 커, 운영 방침 및 수요 변동에 대한 별도 검토가 요구됨.
 - 보조금의 경우 시장경영패키지 등 시·도비 보조금이 △26억 6,807만 원(△36.37%) 감소하여 전체 세입 축소에 큰 영향을 미침. 이는 2025년 대비 관련 사업 규모 축소 또는 지원 기준 조정 등이 반영된 결과로 판단됨.
 - 반면 청년상인 창업지원사업 공간사용료(1,200만 원)는 새롭게 세입으로 반영된 항목임. 동 사업은 화력발전지역자원시설세 특별회계 설치에 따라 2025년 제1회 추경에서 최초 편성된 사업으로, 전통시장 빈 점포를 활용한 청년 창업체험 프로그램 운영을 목적함.

문화예술과

(단위: 천원)

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		840,513	807,341	33,172	4.11%
세 외 수 입	양 화 진 흥 사 보 용 관 료	110,000	105,000	5,000	4.76%
	마 포 출 판 문 화 진 흥 센 터 운 영 수 입	133,397	133,397	0	0.00%
	홍 대 공 공 업 무 시 설 시 설 관 리 비 수 입 (서울디자인재단 부담분)	472,466	458,544	13,922	3.04%
	레 드 로 드 예 술 실 험 센 터 운 영 수 입	12,000	0	12,000	순증
	마 포 출 판 문 화 진 흥 센 터 운 영 잡 수 입 (이 자 수 입)	7,000	11,500	△4,500	△39.13%
	마 포 상 징 애 창 노 래 저 작 권 수 입 료	150	150	0	0.00%
	음 진 법 과 악 료 예 산 관 위 업 한 반 금	7,500	7,500	0	0.00%
	출 판 문 화 산 업 반 료 출 진 과 흥 법 태 위 반 료	2,000	2,000	0	0.00%
보 조 금	지 역 국 가 유 산 교 육 활 성 화 사 업 (국 고 보 조 금)	28,000	30,000	△2,000	△6.67%
	마 포 문 화 원 등 지 원 사 업 (시 · 도 비 보 조 금)	68,000	59,250	8,750	14.77%

○ 2026년도 문화예술과 세입은 8억 4,051만 3천 원으로 전년 대비 3,317만 2천 원(4.11%) 증가함.

- 양화진홍보관 토지 사용료, 홍대공공업무시설 관리비(서울디자인재단 부담분) 등 공유재산 사용료 기반의 경상적 세입이 소폭 증가하였으며, 레드로드 예술 실험센터 운영수입(1,200만 원)이 신규 반영된 점도 세입 증가에 기여함.
- 반면, 마포출판문화진흥센터 운영이자 수입은 △4,500만 원(△39.13%) 감소하였으며, 해당 감소 요인에 대한 부서의 구체적 설명이 필요함.
- 보조금의 경우, 지역 국가유산교육 활성화 사업 국고보조금은 소폭 감소(△6.67%)한 반면, 마포문화원 지원사업 등 시·도비 보조금은 8,750만 원(14.77%) 증가하여 관련 사업의 확대 가능성이 시사됨.

고용협력과

(단위: 천원)

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합 계		2,883,725	2,471,692	412,033	16.67%
세 외 수 입	기 타 과 태 료 (어린이제품안전특별법 등 위 반 과 태 료)	30,100	17,600	12,500	71.02%
보 조 금	(예 비) 사회 적 기 업 일 자 리 창 출 사 업 (국 고 보 조 금)	339,411	0	339,411	순증
	지역공동체일자리사업 등 (시·도비 보조금)	2,514,214	2,454,092	60,122	2.45%

- 2026년도 고용협력과 세입은 28억 8,372만 5천 원으로 전년 대비 4억 1,203만 3천 원(16.67%) 증가함.
- 예비사회적기업 일자리창출사업 국비(3억 3,941만 1천 원)가 신규 반영되어 전체 세입 증가를 견인하였으며, 지역공동체일자리사업 등 시·도비 보조금도 6,012만 2천 원(2.45%) 증가함.
- 어린이제품안전특별법 등 위반 과태료 수입은 71.02% 증가하여 세외수입도 확대된 모습임.

3 일반회계 세출현황

1. 부서별 세출 현황

(단위: 천원)

부서	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	27,770,778	27,829,302	△58,524	△0.21 %
관 광 정 책 과	3,346,291	3,764,444	△418,153	△11.11 %
경 제 진 흥 과	5,597,410	8,059,352	△2,461,942	△30.55 %
문 화 예 술 과	11,766,504	9,613,612	2,152,892	22.39 %
고 용 협 력 과	7,060,573	6,391,894	668,679	10.46 %

○ 관광경제국 일반회계 세출예산은 277억 7,077만 8천 원으로 전년도 대비 0.21%인 5,852만 4천 원이 감소함.

2. 부서별 세부사업 및 주요 증감내역

(단위: 천원)

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	27,770,778	27,829,302	△58,524	△0.21 %
관 광 정 책 과	3,346,291	3,764,444	△418,153	△11.11%
관광정책 개발 및 네트워크 구축	19,150	21,150	△2,000	△9.46%
관광특구 활성화	330,080	350,080	△20,000	△5.71%
레드로드 댄스 페스티벌	242,200	260,200	△18,000	△6.92%
마포 상사화 축제	76,500	152,200	△75,700	△49.74%
마포 벚꽃 페스티벌	40,000	20,000	20,000	100.00%
관광객 환대이벤트	25,500	25,500	0	0.00%
마포문화관광협의회 운영지원	100,000	100,000	0	0.00%
빛거리 조성 사업	461,800	401,800	60,000	14.93%
주민참여형 관광자원 개발	7,712	9,672	△1,960	△20.26%
관광특화사업 육성	17,200	17,500	△300	△1.71%

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
레드로드 R1~R6 운영 관리	198,343	246,623	△48,280	△19.58%
관광안내체계 구축	16,400	25,200	△8,800	△34.92%
관광안내소 위탁 운영	251,170	239,475	11,695	4.88%
관광사업 관리	7,350	4,150	3,200	77.11%
마포순환열차버스 운영	755,284	882,022	△126,738	△14.37%
레드로드 발전소 운영	308,500	317,880	△9,380	△2.95%
레드로드 버스커 페스티벌	221,300	261,100	△39,800	△15.24%
(주민참여예산)케이팝 아케이드 (케이팝체험테마파크)	38,000	0	38,000	순증
함께 걸으면 행복한길 10선 마케팅 사업	10,000	29,700	△19,700	△66.33%
관광홍보물 제작배포	21,200	21,200	0	0.00%
생생국가유산 사업(전국)(국고보조)	96,200	64,400	31,800	49.38%
특수목적관광(SIT) 활성화 사업	11,300	20,500	△9,200	△44.88%
관광명소 VR전시관 운영	20,350	20,350	0	0.00%
기본경비	70,752	72,342	△1,590	△2.20%
경 제 진 흥 과	5,597,410	8,059,352	△2,461,942	△30.55%
동물보호 관리	516,782	634,093	△117,311	△18.50%
고양이중성화(TNR) 사업 관리	60,500	64,500	△4,000	△6.20%
도시농업활성화 사업	398,951	555,567	△156,616	△28.19%
중소기업 제품 판매 지원	17,200	15,400	1,800	11.69%
중소기업 및 소상공인 창업지원	161,680	149,680	12,000	8.02%
서울형특화산업(디자인출판)진흥계획	20,680	42,080	△21,400	△50.86%
1인창조기업 창업 지원	41,410	26,310	15,100	57.39%
마포구상공회 사업지원	35,000	35,000	0	0.00%
마포구소기업소상공인회 사업지원	8,850	8,850	0	0.00%
마포창업복지관 시설관리사업	811,250	817,058	△5,808	△0.71%
지역사랑상품권 발행 및 운영	1,900,000	2,200,000	△300,000	△13.64%

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
마포상생업 운영	144,200	3,000	141,200	4706.67%
11대 상권 활성화 사업	163,300	236,300	△73,000	△30.89%
재난피해 소상공인 지원	12,000	12,000	0	0.00%
특별신용보증 지원사업 운영	3,500	4,500	△1,000	△22.22%
전통시장 경쟁력 강화	675,104	454,690	220,414	48.48%
전통시장 시설현대화(전환사업)	317,944	890,654	△572,710	△64.30%
전통시장 상권활성화 사업	136,780	124,600	12,180	9.78%
젠트리피케이션 예방사업	2,000	2,000	0	0.00%
전통시장 주차장 이용보조사업	44,394	83,585	△39,191	△46.89%
(주민참여예산)마포음식문화축제	20,000	0	20,000	순증
인력운영비	34,914	0	34,914	순증
기본경비	70,971	68,091	2,880	4.23%
문 화 예 술 과	11,766,504	9,613,612	2,152,892	22.39%
마포나루 새우젓축제	529,700	529,600	100	0.02%
지역 문화예술 사업 지원	160,080	212,400	△52,320	△24.63%
레드로드 로드갤러리 운영	52,400	54,800	△2,400	△4.38%
구립예술합창단 운영	223,810	211,667	12,143	5.74%
구립원도오케스트라 운영	179,742	92,420	87,322	94.48%
전직 대통령 기념사업 지원	60,800	61,000	△200	△0.33%
신년 해맞이 축제	37,000	31,000	6,000	19.35%
영화관 운영	37,000	7,000	30,000	428.57%
마포문화원 지원	322,128	251,380	70,748	28.14%
향토문화 지원	143,200	128,500	14,700	11.44%
광흥당 운영 및 관리	219,848	209,928	9,920	4.73%
(재) 마포문화재단 운영	7,404,802	5,775,121	1,629,681	28.22%

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
서울마포음악창작소 운영	227,930	100,000	127,930	127.93%
마포출판문화진흥센터 운영	1,530,951	1,494,859	36,092	2.41%
마포유수지 한류공연관광 콤플렉스 조성사업	2,000	4,000	△2,000	△50.00%
양화진 역사공원 내 조형물 유지관리	2,000	0	2,000	순증
레드로드 예술실험센터 운영 관리	293,800	174,200	119,600	68.66%
문화산업 운영 지원	6,290	6,290	0	0.00%
종무행정 운영 및 지원사업	23,343	13,343	10,000	74.95%
종교문화축제 운영	67,000	29,500	37,500	127.12%
국가유산 보존관리	131,928	111,878	20,050	17.92%
양화진 홍보관 운영	5,400	5,400	0	0.00%
지역국가유산교육 (상암동 일본군관사 역사문화프로그램)	56,000	60,000	△4,000	△6.67%
기본경비	49,352	49,326	26	0.05%
고 용 협 력 과	7,060,573	6,391,894	668,679	10.46%
마포구고용복지지원센터 운영	638,160	739,060	△100,900	△13.65%
서울 동행일자리사업(舊공공근로)	3,081,300	3,042,617	38,683	1.27%
마포구 마포직업소개소 운영	69,577	62,441	7,136	11.43%
지역공동체일자리사업(전환사업)	373,694	435,229	△61,535	△14.14%
청년맞춤형취업지원서비스 운영	47,000	37,250	9,750	26.17%
지역기반 청년 일경험 사업	30,580	37,000	△6,420	△17.35%
일자리창출위원회 운영	1,900	1,900	0	0.00%
구인,구직 매칭사업	47,750	62,750	△15,000	△23.90%
생활임금심의위원회 운영	340	340	0	0.00%
서울형 매력일자리사업	147,191	155,392	△8,201	△5.28%
마포청년창업취업지원센터 나루 운영	748,400	678,900	69,500	10.24%
마포구 노동자종합지원센터 운영	251,100	121,200	129,900	107.18%
청년도전 지원사업	80,000	72,000	8,000	11.11%
플랫폼 배달노동자 지원사업	62,500	62,500	0	0.00%
청년 일자리 페스타	20,800	21,500	△700	△3.26%

구 분	2026년	2025년	증감액	증감률
일반경비원 신입교육과정 운영	4,000	0	4,000	순증
(주민참여예산)느린학습자아동을 위한 디지털 교육 강사 양성 사업	20,000	0	20,000	순증
(주민참여예산)청년 및 경력보유여성을 위한 디지털일자리 교육지원사업	40,000	0	40,000	순증
사회적경제 활성화 사업	254,860	171,630	83,230	48.49%
(예비)사회적기업 일자리창출사업	452,548	0	452,548	순증
서울청년센터 마포 운영	314,400	300,005	14,395	4.80%
청년정책 활성화	5,000	4,000	1,000	25.00%
군복무 청년 상해보험 지원	40,781	45,300	△4,519	△9.98%
청년의 날 기념행사	20,000	20,000	0	0.00%
농산물 직거래	12,530	10,930	1,600	14.64%
물가조사 및 안정적 관리	42,686	41,018	1,668	4.07%
통신판매업 등의 효율적 관리	600	600	0	0.00%
계량기 정기 검사	26,126	0	26,126	순증
인력운영비(마포직업소개소 직업상담사)	173,104	157,486	15,618	9.92%
기본경비	53,646	56,746	△3,100	△5.46%

관광정책과

○ 세출예산액은 33억 4,629만 1천 원(전년 대비 4억 1,815만 3천 원 [감액](#))

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
관 광 정책과	416	관광특구 활성화 - 2026 레드로드사용설명서 발간, 캐릭터 유지관리, 관광특구 축제 제안서 평가위원회 참석수당 (사무관리비)	40,700	60,700	△20,000	△32.95%	감액
	416	레드로드 댄스 페스티벌 - 댄스배틀 시상금 (기타보상금)	20,000	38,000	△18,000	△47.37%	감액
	417	마포 상사화 축제 - 상사화 축제 행사운영비 및 소모품 구매 (행사운영비)	76,000	151,000	△75,000	△49.67%	감액
	417	마포 벚꽃 페스티벌 - 마포 벚꽃 페스티벌 운영 (행사운영비)	40,000	20,000	20,000	100%	증액
	418	빛거리 조성 사업 - 빛거리 조성 용역 (시설비)	260,000	200,000	60,000	30.00%	증액
	419	주민참여형 관광자원 개발 - 우리동네 관광환경보안관 실비 (기타보상금)	4,312	6,272	△1,960	△31.25%	감액
	419	레드로드 R1~R6 운영 관리 - 야외공연 안내 물품 제작 (사무관리비)	36,000	25,000	11,000	44.00%	증액
	421	관광안내체계 구축 - 디지털 관광안내판(전광판) 전기-통신요금 (공공운영비)	7,200	13,800	△6,600	△47.83%	감액
	421	관광안내소 위탁 운영 - 안내소 시설유지비 (시설비)	5,000	10,000	△5,000	△50.00%	감액
	421	관광사업 관리 - 관광사업 등록관리 소모품 및 서식 구매, 안전점검 전문가 수당 (사무관리비)	5,200	3,200	2,000	62.50%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
관 광 정책과	422	관광사업 관리 - 관광사업관리 휴대전화요금 (공공운영비)	1,200	0	1,200	순증	순증
	422	마포순환열차버스 운영 - 기념품 및 홍보물 제작, 홍보마케팅 추진, 노선도 제작 (사무관리비)	93,500	242,000	△148,500	△61.36%	감액
	422	마포순환열차버스 운영 - 이벤트 경품비 (기타보상금)	10,000	15,000	△5,000	△33.33%	감액
	423	마포순환열차버스 운영 - 정류소 추가 및 이전 설치 (시설비)	30,000	50,000	△20,000	△40.00%	감액
	424	레드로드 버스커 페스티벌 - 버스커 페스티벌 축제 제안서 평가위원회 참석수당 (사무관리비)	1,400	700	700	100.00%	증액
	425	레드로드 버스커 페스티벌 - 버스커 페스티벌 시상금 (기타보상금)	20,000	48,800	△28,800	△59.02%	감액
	425	(주민참여예산)케이팝 아케이드(케이팝체험 테마파크) - 행사기획및강사료,가타안배안관리 통역 등 (행사운영비)	38,000	0	38,000	순증	순증
	425	함께 걸으면 행복한길 10선 마케팅 사업 - 안내 시설물 유지 보수, 도보관광안내서 추가 제작 (사무관리비)	10,000	27,700	△17,700	△63.90%	감액
	426	생생국가유산 사업(전국)(국고보조) - 생생국가유산 사업 (민간경상사업보조)	95,000	62,500	32,500	52.00%	증액
	426	특수목적관광(SIT) 활성화 사업 - 외국어 통역 지원, 재료비, 운영물품 (사무관리비)	10,800	20,000	△9,200	△46.00%	감액

○ 검토의견

- 2026년도 관광정책과 세출예산은 33억 4,629만 1천 원으로 전년 대비 4억 1,815만 3천 원($\Delta 11.11\%$) 감액되었으며, 이는 레드로드 댄스페스티벌, 마포 상사화 축제 등 주요 행사성 예산의 조정이 반영된 결과로 판단됨.
- 레드로드 기반 사업(댄스페스티벌·버스커페스티벌·R1~R6)은 시상금·홍보물·부대비용 등 전반을 조정하여 행사 중심 사업의 효율성 제고를 도모한 것으로 판단됨.
- 마포 상사화 축제(7,500만 원 감액)은 행사운영계획 재조정 및 필요경비 축소가 반영된 것으로 보이며, 사업 위치는 난지 테마관광 숲길로, 상사화·꽃무릇을 활용한 자연 친화적 힐링 프로그램 및 축제를 운영하는 사업임. 다만, 행사운영비 감액의 구체적 사유(프로그램 축소 여부, 운영 방식 변경 등)에 대한 부서 설명이 필요함.
- 마포 벚꽃 페스티벌(2,000만 원 증액)은 새로운 벚꽃 명소인 홍대 레드로드 R7 일대에서 벚꽃 포토존, 문화예술 참여부스 등 관광객에게 볼거리·즐길거리를 제공하는 축제로, 상반기 벚꽃 개화 시기에 맞춰 추진되는 사업임. 이번 증액은 행사 콘텐츠 확대 및 운영 규모 확장에 따른 것으로 판단됨. 다만 벚꽃 개화 시기는 기상 요인의 변동성이 매우 크고, 축제 자체가 2~3주라는 짧은 기간에 집중되는 특성을 감안할 때, 예산 투입 대비 체감 성과가 제한될 위험이 있음. 따라서 기상 변수, 주말·평일 수요 편차, 방문객 흐름 등을 고려한 탄력적 운영계획과 리스크 관리가 반드시 병행되어야 할 것임.
- 빛거리 조성사업(6,000만 원 증액)은 관내 주요 관광상권(용강동·도화동 등)에 빛거리(포토존)를 설치하여 겨울철 볼거리를 제공하고, 연말 행사 ‘카운트다운’을 통해 새해맞이 관광명소화를 추진하는 사업임. 이를 통해 야간 관광 활성화, 방문객 증가, 주변 상권과의 시너지 창출 등의 효과가 기대됨. 다만, 행사가 12월 말 연말·연시 집중 운영되는 만큼, 야간 인파 증가·기온 저하 등 위험 요인을 고려한 안전관리계획 마련이 필수적이며, 관람객 동선 관리, 전기·시설물 점검, 비상 대응 체계 등 세부 안전대책을 철저히 수립·운영할 필요가 있음.

- 마포순환열차버스 운영 사업비 감액은 홍보·이벤트비 감액, 정류소 설치비 조정 등 운영 범위 재정비가 반영된 것으로 보임. 다만 마포순환열차버스는 주요 관광지 및 11대 상권(28.6km)을 순환하며, 1일 4대·총 13회 운행, 1일권 요금체계(성인 5,500원 등), 09:00~22:00 운영 등 고정비 비중이 큰 구조로 운영되고 있음. 따라서 단순 홍보·이벤트비 감액만으로는 운영 효율성을 판단하기 어려우며, 실제 탑승률, 시간대별 수요, 노선 효율성, 공단 인력 투입 현황, 손익 구조 등 주요 지표에 대한 종합 분석이 병행되어야 함. 이를 통해 이번 감액이 적절한지, 또는 향후 추가적인 구조조정 필요성이 있는지를 판단하는 것이 타당함.

【마포순환열차버스 운영 현황, 관광정책과 2026년도 업무보고 중】

- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업위치: 마포구 주요 관광지 및 11대 상권
- 사업내용: 마포순환열차버스 안정적 운영을 통한 운영 활성화 추진
- 운영계획
 - 운영주체: 마포구시설관리공단 * 마포구: 시설 구축 및 홍보마케팅 지원
 - 이 용 료: 1일권 기준 [성인(어른 5,500원, 경로자 3,000원), 청소년 3,500원, 어린이 3,000원]
 - 노선현황: (길이) 28.6km (운영시간) 화~일 9:00~22:00 *월요일, 설·추석당일 휴무
(정류소) 18개 (소요시간) 120분 (배차간격) 40분 (운영횟수) 1일 4대, 총 13회

- 케이팝 아케이드(3,800만 원 신규) 사업은 주민참여예산으로 선정된 사업으로, 지역특화 콘텐츠 발굴 및 방문객 대상 체험형 프로그램 확대라는 정책 방향과 부합하는 신규 사업임. 다만, 세부 프로그램 구성, 운영 방식, 안전관리, 강사·인력 배치 계획 등 구체적 사업내용에 대한 부서 설명이 필요함.
- 생생국가유산 사업(국고보조, 3,250만 원 증액)은 정부 정책 확대에 따른 사업 범위 확장으로 해석됨.

경제진흥과

○ 세출예산액은 55억 9,741만 원(전년 대비 24억 6,194만 2천 원 [감액](#))

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
경 제 진 흥 과	430	중소기업 및 소상공인 창업지원 - 마포비즈니스센터 휴게실 운영물품 구매 (자산및물품취득비)	5,000	2,500	2,500	100.00%	증액
	430	서울형특화산업(디자인출판) 진흥계획 - 진흥지구 홍보물 제작 등 (사무관리비)	3,000	9,000	△6,000	△66.67%	감액
	430	서울형특화산업(디자인출판) 진흥계획 - 종사자 교육행사 등 (행사운영비)	15,000	30,000	△15,000	△50.00%	감액
	430	1인창조기업 창업 지원 - 1인창조기업·중장년기술창업센터 운영 (민간경상사업보조)	40,000	24,900	15,100	60.64%	증액
	431	지역사랑상품권 발행 및 운영 - 발행 부담금(마포사랑상품권 마포평생교육상품권 등 (사무관리비)	1,900,000	2,200,000	△300,000	△13.64%	감액
	431	마포상생앱 운영 - 마포상생앱 유지관리, 고도화 용역, 홍보 물품 제작, 전문가 자문수당 (사무관리비)	115,200	3,000	112,200	3740%	증액
	432	마포상생앱 운영 - 클라우드 서버 및 AR 이용료 (공공운영비)	24,000	0	24,000	순증	순증
	432	마포상생앱 운영 - SNS 홍보이벤트 경품비 (기타보상금)	5,000	0	5,000	순증	순증
	432	11대 상권 활성화 사업 - SNS 홍보이벤트 경품비 (기타보상금)	1,000	0	1,000	순증	순증
	433	전통시장 경쟁력 강화 - 경영현대화 전문인력 배치 인건비 (기간제근로자등보수)	354,320	0	354,320	순증	순증

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
경 제 진 흥 과	434	전통시장 경쟁력 강화 - 시장경영패키지 지원사업, 문화관광형시장 육성사업, 첫걸음기반 조성사업 (민간경상사업보조)	258,800	412,460	△153,660	△37.25%	감액
	434	전통시장 경쟁력 강화 - 전통시장 화재공제가입 지원사업 (보험금)	44,324	24,570	19,754	80.40%	증액
	434	전통시장 시설현대화(전환사업) - 마포농수산물시장 고객쉼터 설치, 망원 시장 아케이드 보수사업, 망원동월드컵 시장 증발냉방장치 교체사업 (시설비)	317,944	890,654	△572,710	△64.30%	감액
	435	전통시장 상권활성화 사업 - 전통시장 상권활성화 사업 홍보물 제작 등, 청년상인 창업지원사업 운영 및 관리, 외부 위원 심사수당 (사무관리비)	8,000	2,000	6,000	300.00%	증액
	435	전통시장 상권활성화 사업 - 상권활성화시설물 전기사용료, 청년상인 창업 지원사업 전기사용료 (공공운영비)	12,780	600	12,180	2,030%	증액
	436	전통시장 주차장 이용보조사업 - 마포농수산물시장 주차장 이용보조 (민간경상사업보조)	44,394	83,585	△39,191	△46.89%	감액
	436	(주민참여예산)마포음식문화축제 - 2026년 마포음식문화축제 (행사운영비)	20,000	0	20,000	순증	순증
	437	동물보호 관리 - 동물등록 및 동물보호 홍보, 유기동물 보호 관리, 들개 포획, 공수의 수당, 동물복지위원 회 참석수당, 반려동물 문화교실 교육업체 선정심의 심사수당, 반려견놀이터 및 반려 동물캠핑장 운영 등 (사무관리비)	30,980	21,284	9,696	45.56%	증액
	438	동물보호 관리 - 반려동물 캠핑장 등 개선공사 (시설비)	60,000	200,000	△140,000	△70.00%	감액
	439	도시농업활성화 사업 - 도시농업활성화 근로자 인건비 (기간제근로자등보수)	116,919	45,325	71,594	157.96%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
경 제 진 흥 과	439	도시농업활성화 사업 - 스마트팜 교육체험프로그램 운영 용역비, 스마트팜 홍보물 및 교육운영 관련 소모품 구입, 농업법인 해산청구비, 농지위원회 참석 수당, 감정평가비 (사무관리비)	49,602	6,302	43,300	687.08%	증액
	440	도시농업활성화 사업 - 공공요금(스마트팜 교육체험관, 동옥상 스마트팜, 삼각텃밭) (공공운영비)	81,360	13,560	67,800	500.00%	증액
	441	도시농업활성화 사업 - 스마트팜 교육체험관 유지보수, 동 옥상 스마트팜 유지보수 (시설비)	27,000	400,000	△373,000	△93.25%	감액
	441	도시농업활성화 사업 - 한서공영주차장 스마트팜 교육체험관 가전 가구 등 구매 (자산및물품취득비)	40,000	5,000	35,000	700.00%	증액
	441	인력운영비 - 도시농업활성화 시간선택제임기제 마감 (기타직보수)	34,914	0	34,914	순증	순증

○ 검토의견

- 경제진흥과 2026년도 세출예산은 55억 9,741만 원으로 전년 대비 24억 6,194만 2천 원(△30.55%) 감액되었음. 이는 ▲지역사랑상품권 발행비 축소, ▲전통시장 시설현대화 사업의 종료 단계 반영, ▲국·시비 보조사업 규모 조정 등 구조적 요인이 복합적으로 영향을 미친 결과로 판단됨.
- 지역사랑상품권 발행 및 운영(3억 원 감액)은 마포사랑상품권(약 317억 원), 배달전용상품권(약 9.3억 원) 등 편성된 발행 규모와 2026년 할인율(5%·10%) 조정에 따라 할인보전비가 감소한 것이 주요 요인으로 판단됨. 다만, 감액 이후에도 지역 소비진작 및 상권 활성화 효과를 유지하기 위한 구체적 운영 대책에 대해 설명이 필요함.

- 마포상생앱 운영비가 전년도 3,000만 원에서 1억 4,420만 원으로 대폭 증가한 만큼, 증액 사유에 대한 부서의 구체적 설명이 필요함. 본 사업은 소상공인 홍보·판로 확대를 위한 공공앱 구축·운영을 목표로 하나, 타 지자체 공공앱의 이용률 저조·유지관리비 과다·민간 플랫폼과의 중복 등 실패 사례가 다수 존재함. 따라서 이번 증액이 이용자 확보 전략, 매출 기여도, 유지관리비 대비 효과성, 민간 플랫폼 대비 차별성 등과 어떻게 연계되어 산정된 것인지 명확한 근거 제시가 요구됨.
- 전통시장 경쟁력 강화 사업의 ‘경영현대화 전문인력 배치’(3억 5,432만 원 신규)는 시장별 여건을 고려한 맞춤형 전략이 요구되는 사업으로, 구체적 업무 범위(경영컨설팅·상인역량 교육·마케팅 지원 등), 배치 기준(시장 규모·유입객·상인 조직 현황), 시장별 기대효과(매출·유입객 증가, 운영체계 개선 등)에 대한 부서의 상세한 설명이 필요함.
- 전통시장 시설현대화(전환사업) 시설비(5억 7,271만 원 감액)는 마포 농수산물시장 고객센터 설치, 망원시장 아케이드 보수, 망원동 월드컵시장 증발냉방장치 교체 등 시설투자 사업의 규모·범위 조정이 반영된 것으로 보임. 본 사업은 시비 75%·구비 15%·민간자부담 10% 구조로 추진될 예정임.
- 동물보호 관리 사업 사무관리비(9,696만 원 증액)는 동물등록·보호 홍보, 유기동물 구조·관리, 반려견놀이터 및 반려동물캠핑장 운영 등 전반적 사업량 증가에 따른 자연 증액으로 판단됨. 다만, 반려동물캠핑장 및 관련 프로그램의 운영 실적·이용률 등 근거자료가 부족하므로, 증액 타당성에 대한 부서의 구체적 설명이 필요함.

【동물보호 관리 사업 현황, 경제진흥과 2026년도 업무보고 중】

- 마포 반려동물 캠핑장 및 댕댕이 놀이터 운영
 - 평일 활성화 프로그램 운영 (예시) 유기견 나들이, 유대감 형성 프로그램 수의사 건강상담 등
 - 시즌별 특화 이벤트 운영 (예시) 5월 개린이의 날, 여름철 댕댕이 물놀이장 등
- 10월 동물보호의 날 기념 『마포 반려동물 문화축제』 개최
- 반려동물 지원 프로그램 운영(전문훈련사 1:1 맞춤형 교육 및 그룹교육)
- 유기동물 구조 및 보호, 입양비 지원(최대 1마리당 150천원)
- 우리동네 동물병원사업(취약계층 대상 반려동물 의료비 지원 최대 400,000천원)
- 우리동네 펫위탁소(취약계층 대상 최대 10일, 1일 3~5만원 돌봄비 지원)
- 적정 개체수 관리를 위한 길고양이 중성화(TNR) 사업(~~포화 중성화 방식~~)

- 도시농업 활성화 사업은 인건비(+71,594천 원), 공공요금(+67,800천 원), 스마트팜 교육·홍보·운영 프로그램 경비(+43,300천 원) 등 전반적으로 6~7배 수준의 대폭 증액이 이루어짐. 이는 망원 1-2 공영주차장 스마트팜 교육·체험관, 동주민센터 옥상 스마트팜(3개소), 한서공영주차장 옥상 스마트팜 교육·체험관, 구청사 스마트팜, 도시텃밭 등 스마트팜·도시농업 시설의 확충과 운영 범위 확대에 따른 관리·운영비 증가가 직접적 요인으로 판단됨.

【조성완료·진행중인 스마트팜 시설 및 도시텃밭 현황】

- 망원1-2 공영주차장 지상부 스마트팜 교육·체험관(240.84㎡)
- 동주민센터 옥상 스마트팜(3개소, 약 50㎡)
- 한서 공영주차장 옥상 스마트팜 교육·체험관(약 280㎡)
- 구청사 1층 스마트팜(10㎡), 도시농업 삼각텃밭(약 1,040㎡, 54구획)

- 한서공영주차장 스마트팜 교육체험관 가전·가구 등 구입(자산및물품취득비 40,000천 원)이 편성된 가운데, 제출된 명시이월 내역에서 ‘한서공영주차장 옥상 스마트팜 조성(4억 원)’이 전액 이월된 것으로 기재되어 있음. 이에 따라 해당 조성사업의 설계·공정 지연 사유, 그리고 조성공사가 이월된 상황에서 자산취득비 집행이 실제 가능 여부(공간 인도 시점·설치 가능 시점 등)에 대한 부서의 구체적 설명이 필요함.

【명시이월 사업 현황, 2026년도 예산(안) 첨부서류 Ⅲ】

(단위: 천원)

정책사업	세부사업	사업내용	통계목	2025년도 예산액	2026년 이월액	사유
단위사업						
농산물 직거래 및 동물보호	도시농업 활성화 사업	한서공영주차장 옥상 스마트팜 조성	시설비	400,000	400,000	한서공영주차장 리모델링 설계 용역 시행중으로 ('25.7.~11.) 연도 내 공사 시행이 어려워 명시이월 하고자 함
농산물 직거래 및 동물보호						

- 마포음식문화축제 2,000만 원 신규 편성은 주민참여예산으로서, 지역 소상공인과 연계한 참여형 축제를 확대한다는 취지에 부합함.

문화예술과

○ 세출예산액은 117억 6,650만 4천 원(전년 대비 21억 5,289만 2천 원 **증액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
문 화 예술과	443	마포나루 새우젓축제 - 마포나루 새우젓축제 자문위원회 참석수당, 마포나루 새우젓축제 새우젓 판매업소 등 선정심사위원회 참석수당 등 (일반운영비)	1,400	27,800	△26,400	△94.96%	감액
	443	지역 문화예술 사업 지원 - 참석수당(지역문화예술사업 선정심사위원회, 지역문화예술사업 등 축제 운영평가위원회), 지역문화예술사업 운영관련 사무용품 구입 (사무관리비)	3,000	4,320	△1,320	△30.56%	감액
	444	레드로드 로드갤러리 운영 - 시설물 유지관리비, 갤러리 자석 추가 제작구매 및 도어 교체 보수 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	14,600	3,600	11,000	305.56%	증액
	445	구립윈드오케스트라 운영 - 구립윈드오케스트라 운영 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	179,742	92,420	87,322	94.48%	증액
	445	신년 해맞이 축제 - 하늘공원 해맞이 행사 운영, 해맞이 행사 안전관리요원 인건비 (행사운영비)	37,000	31,000	6,000	19.35%	증액
	446	영화관 운영 - 마실영화관 운영, 야외 영화 행사 운영 (행사운영비)	26,800	2,800	24,000	857.14%	증액
	446	영화관 운영 - 부대공연사례비(마실영화관, 야외 영화 행사) (행사실비지원금)	10,200	4,200	6,000	142.86%	증액
	446	마포문화원 지원 - 마포문화원 사업 지원, 마포문화책자 발간 (민간경상사업보조)	149,500	106,580	42,920	40.27%	증액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
문 화 예술과	447	마포문화원 지원 - 마포문화원 옥상 방수공사 (시설비)	50,000	25,000	25,000	100.00%	증액
	448	서울마포음악창작소 운영 - 서울마포음악창작소 운영 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	227,930	100,000	127,930	127.93%	증액
	449	마포유수지 한류공연관광 콤플렉스 조성사업 - 전문가 자문수당 (사무관리비)	1,500	3,000	△1,500	△50.00%	감액
	449	마포유수지 한류공연관광 콤플렉스 조성사업 - 콤플렉스 조성사업 업무협의 (시책추진업무추진비)	500	1,000	△500	△50.00%	감액
	449	양화진 역사공원 내 조형물 유지관리 - 양화진 역사공원 내 조형물 유지관리(시설비)	2,000	0	2,000	순증	순증
	449	레드로드 예술실험센터 운영 관리 - 레드로드 예술실험센터 운영 (공기관등에대한경상적위탁사업비)	262,600	75,000	187,600	250.13%	증액
	450	레드로드 예술실험센터 운영 관리 - 레드로드 예술실험센터 시설 개보수 (시설비)	15,000	50,000	△35,000	△70.00%	감액
	450	레드로드 예술실험센터 운영 관리 - 내부 공간개편 물품 구매(자산및물품취득비)	15,000	40,000	△25,000	△62.50%	감액
	451	국가유산 보존관리 - 문화유산 보수 및 유지 관리 (시설비)	31,000	13,000	18,000	138.46%	증액
	453	종무행정 운영 및 지원사업 - 석불사 템플스테이 지원 (민간경상사업보조)	10,000	0	10,000	순증	순증
	453	종교문화축제 운영 - 홍보물 및 행사물품 등(마포나루 찬양축제, 불교문화축제), 불교문화축제 TV프로그램 제작비 및 송출료 (사무관리비)	46,500	6,500	40,000	615.38%	증액
	453	종교문화축제 운영 - 종교문화축제 업무추진 (시책추진업무추진비)	500	0	500	순증	순증

○ 검토의견

- 문화예술과 세출예산은 117억 6,650만 4천 원으로 전년 대비 21억 5,289만 2천 원(22.39%) 증가하였음. 2026년도 예산안 중 가장 큰 폭의 증가를 보인 부서로, 재단 중심 운영 확대, 지역 문화생태계 강화, 콘텐츠 기반 사업 확충 등 전반적인 정책 확대 기조가 뚜렷하게 나타남.
- 레드로드 로드갤러리 운영(공기관 경상위탁비 1,100만 원 증액)은 레드로드 R5 내 로드갤러리의 상시 운영·관리 및 전시회 개최를 위한 운영비 보강으로 판단됨. 지역 특성을 반영한 거리형 갤러리 운영을 통해 지역 미술작가 지원 확대와 레드로드 일대의 예술 명소화에 기여할 것으로 보이며, 참여작가 공모 및 전시회 개최를 통해 신진·무명 작가의 참여 활성화 효과도 기대됨.
- 구립윈드오케스트라 운영(공기관 경상위탁비 8,732만 원 증액)은 「마포구립 윈드오케스트라 설치 및 운영 조례」(’24.10.24. 시행)에 근거한 운영 활성화에 따른 것으로 판단됨. 2026년에는 신규 단원 모집, 악기 구입, 정기연주회 준비 및 각종 대회 참가 등 활동 범위가 확대됨에 따라 관련 운영비가 증액된 것으로 보임.
- 영화관 운영(행사운영비 2,400만 원 증액, 행사실비지원금 600만 원 증액)은 마실영화관 상영 확대 및 야외 영화 행사 운영 강화에 따른 편성으로 보임. 본 사업은 어르신 등 문화소외계층을 포함한 지역주민에게 다양한 공연·영화 콘텐츠를 무료로 제공하여 문화 향유 기회를 확대하는 데 목적이 있음.
- 서울마포음악창작소 운영(공기관 경상위탁사업비 1억 2,793만 원 증액)은 창작소 및 각종 프로그램을 내실 있게 운영하여 지역 독립음악인의 창작·홍보 활동을 적극 지원하려는 목적이 반영된 것으로 판단됨. 본 사업은 국비 50%·구비 50% 매칭 구조(국비 최대 150백만 원)이며, 시행 주체는 마포구·마포문화재단·문화체육관광부임. 또한 「서울음악창작소 운영 협약」에 근거하여 3~12월 동안 공모사업, 창작·공연 프로그램, 음반 제작 지원, 전문교육 등 다양한 창작지원 활동을 추진할 계획으로, 금번 증액은 이와 같은 운영범위 확대에 따른 것으로 보임.

- 마포유수지 한류·공연관광 콤플렉스 조성사업(2,000만 원 감액)은 자문·업무협의 경비 축소에 따른 조정으로 보임. 다만, 동 사업은 2024년 중앙투자심사에서 ‘재검토’ 결정이 내려졌고, 이후 ▲5월 설계용역 일시중지, ▲7월 주민설문조사(2,081명 참여), ▲10월 행안부 재검토 통보 등 절차적 변동이 있었던 바, 사업 변경 또는 중단 여부에 대한 향후 후속 절차를 어떻게 추진할 것인지 부서의 명확한 설명이 필요함.
- 레드로드 예술실험센터 운영(공기관 경상위탁비 1억 8,760만 원 증액)은 전시·창작 기능 강화, 프로그램 확대, 상시 운영체계 안정화를 위한 증액으로 판단됨.
- 레드로드 예술실험센터 시설 개보수(△3억 5,000만 원) 및 내부 물품 구입(△2억 5,000만 원)은 2025년 시설 개편 종료에 따른 자연 감액임. 동 센터는 서교예술실험센터(잔다리로6길 33)의 내진보강 및 리모델링 공사(2024.9.~2025.2.) 완료 후 재개관(2025.4.30.)하였으며, 향후 대관사업 및 문화예술 프로그램을 연중 운영할 계획으로, 운영 중심 예산으로 전환되는 구조로 볼 수 있음.
- 종교문화축제 운영(4,000만 원 증액)은 TV프로그램 제작·송출 등 신규 지출 확대가 주요 증가 요인으로 판단됨. 다만, 특정 종교 관련 콘텐츠 제작에 대한 공공성·중립성 확보 여부, 예산 투입의 정책적 타당성에 대해서는 추가적인 검토가 필요함.

고용협력과

○ 세출예산액은 70억 6,057만 3천 원(전년 대비 6억 6,867만 9천 원 **증액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
고 용 협 력 과	456	마포구고용복지지원센터 운영 - 지도점검 전문가 수당 (사무관리비)	400	1,300	△900	△69.23%	감액
	458	마포구 마포직업소개소 운영 - 마포직업소개소 홍보물품 제작, 마포일자리 설계사 면접심사위원회 참석수당, 문자서비스 수수료, 사무용품 구매 (사무관리비)	8,900	6,500	2,400	36.92%	증액
	460	청년맞춤형취업지원서비스 운영 - 청년 취업 준비 비용 지원사업 [사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)]	45,000	35,000	10,000	28.57%	증액
	461	지역기반 청년 일경험 사업 - 청년일자리사업장 개선 (시설비)	3,000	5,000	△2,000	△40.00%	감액
	461	구인,구직 매칭사업 - 창업데이 운영, 일자리박람회(온, 오프라인) 운영, 구인구직 매칭사업 홍보 (행사운영비)	46,750	61,750	△15,000	△24.29%	감액
	462	서울형 매력일자리사업 - 참여자 교육비 및 사무용품 구매 (사무관리비)	10,278	7,124	3,154	44.27%	증액
	462	마포청년창업취업지원센터 나루 운영 - 지도점검 전문가 수당 (사무관리비)	400	900	△500	△55.56%	감액
	462	마포청년창업취업지원센터 나루 운영 - 마포청년창업취업지원센터 물품 구매 (자산및물품취득비)	5,000	15,000	△10,000	△66.67%	감액

부서명	페이지	사 업 명	예산현황				비고
			2026년	2025년	증(△)감	증감률	
고 용 협력과	462	마포구 노동자종합지원센터 운영 - 마포구 노동자종합지원센터 운영 (민간위탁금)	250,000	120,000	130,000	108.33%	증액
	464	일반경비원 신임교육과정 운영 - 일반경비원 신임교육과정 (행사운영비)	4,000	0	4,000	순증	순증
	464	(주민참여예산)느린학습자아동을 위한 디지털 교육 강사 양성 사업 - 느린학습자아동을 위한 디지털 교육 강사 양성 사업 (민간위탁금)	20,000	0	20,000	순증	순증
	464	(주민참여예산)청년 및 경력보유여성을 위한 디지털일자리 교육지원사업 - 청년 및 경력보유여성을 위한 디지털일자리 교육지원사업 (민간위탁금)	40,000	0	40,000	순증	순증
	464	사회적경제 활성화 사업 - 사회적경제통합지원센터 운영 (민간위탁금)	250,000	166,670	83,330	50.00%	증액
	465	(예비)사회적기업 일자리창출사업 - (예비)사회적기업 일자리창출사업 (민간단체법정운영비보조)	452,548	0	452,548	순증	순증
	465	서울청년센터 마포 운영 - 지도점점 전문가 수당 (사무관리비)	400	800	△400	△50.00%	감액
	466	청년정책 활성화 - 청년정책위원회 참석수당, 청년정책 홍보물 (사무관리비)	4,000	3,000	1,000	33.33%	증액
	468	계량기 정기 검사 - 인건비(전수조사원, 검사보조원) (기간제근로자등보수)	23,336	0	23,336	순증	순증
	468	계량기 정기 검사 - 현수막(검사장소 안내용), 인쇄물, 측정기 검사 수수료 (사무관리비)	2,290	0	2,290	순증	순증
	468	계량기 정기 검사 - 계량기검사 업무추진 (시책추진업무추진비)	500	0	500	순증	순증

○ 검토의견

- 고용협력과의 2026년도 세출예산은 70억 6,057만 3천 원으로 전년 대비 6억 6,867만 9천 원(10.46%) 증가하였음. 사회적경제 분야 신규사업 확대, 노동자 지원체계 강화, 청년·취약계층 일자리 서비스 확충 등 정책적 확대 요인이 복합적으로 반영된 결과임.
- 청년맞춤형취업지원서비스(1억 원 증액, 28.57%)는 청년 취업준비 비용 지원(사회보장적수혜금) 규모 확대 및 취약계층 청년 대상 맞춤 지원 강화에 따른 것임.
- 서울형 매력일자리사업(3,154만 원 증액, 44.27%)은 서울시 공모를 통해 추진되는 사업으로, 참여 인력 공개모집 및 운영비 확대가 반영된 것으로 보임. 지원 비율은 시비 70%, 구비 30% 구조임.
- 마포구 노동자종합지원센터 운영(1억 3,000만 원 증액, 108.33%)은 상담·노무 지원 확대, 노동권익 보호 프로그램 강화, 이용자 증가에 따른 기능 확충이 반영된 것으로 판단됨. 해당 예산은 마포구노동자종합지원센터에 교부되는 민간위탁금임.
- 느린학습자아동을 위한 디지털 교육 강사 양성 사업(2,000만 원, 신규)은 주민참여예산에 선정된 사업으로, 마포구고용복지지원센터에 민간위탁 방식으로 편성됨.경계선지능아동의 디지털 교육 격차 해소와 중장년층(40~50대) 일자리·사회참여 기회 제공을 목표로 하며, 마포구 내 AI·디지털 돌봄 교육에 관심 있는 중장년 20명을 대상으로 추진되는 사업임.

- **청년 및 경력보유여성을 위한 디지털일자리 교육지원사업(4,000만 원, 신규)**은 주민참여예산에 선정된 사업으로, 마포구고용복지지원센터에 민간위탁 방식으로 편성됨. 디지털 일자리에 관심 있는 청년·경력보유여성 30명을 대상으로 디지털 드로잉 교육, 인큐베이팅, 컨설팅 등을 제공하여 실질적 취·창업 역량을 강화하고자 하는 사업임.

【AI 디지털 분야 중장년 전문인력양성 지원사업, 고용협력과 2026년도 업무보고 중】

○ **경력보유여성 디지털일자리 교육지원사업**

- 디지털 분야 전문인력 양성을 위한 맞춤형 AI 활용 디지털 교육과정 운영으로 경력보유여성의 취·창업 지원
- 디지털 전문인력(디지털 드로잉, UI/UX디자인 웹퍼블리셔) 양성

○ **중장년 디지털 교육강사 양성사업**

- 느린학습아동의 맞춤형 디지털 교육을 위한 디지털 교육강사 양성과정 운영을 통해 중장년층의 재취업 지원
- 디지털 교육강사 양성, 경계선지능인 돌봄교육기관 연계
※ 느린학습자 : 지능검사(IQ) 71~84에 속하는 경계선 지능인

○ **중장년 맞춤형 디지털 일자리 교육**

- AI 디지털 분야 취업 희망 중장년 교육생을 대상으로 맞춤교육 및 직무실습을 통한 전문인력 양성
- 중장년 컴퓨터 활용, 수익형 블로그 등 교육과정 운영을 통한 취업 지원

- **사회적경제 활성화 사업(8,333만 원 증액, 50%)**은 사회적경제통합지원센터 운영 강화, 교육·컨설팅 확대가 주요 요인으로, 이 역시 통합지원센터에 대한 민간위탁금 증액임.
- **(예비)사회적기업 일자리창출사업(신규 4억 5,254만 8천 원)**은 2026년도 신규 반영된 대규모 사업으로, 사회적기업·예비사회적기업의 고용 유지·창출을 지원하는 핵심 사업임. 국비 75%·시비 17.5%·구비 7.5%의 매칭 구조로 추진되며, (예비)사회적기업이 신규 고용한 취약계층 근로자에게 월 50만~90만 원 수준의 인건비를 일부 지원하는 방식임. 고용협력과 전체 예산 증가의 가장 큰 요인으로 판단됨.

4 특별회계 현황

1. 세입 현황

(단위: 천원)

예산과목	2026년		2025년		증감액	증감률
	예산액	구성비	예산액	구성비		
총 계	11,151,737	100.00%	6,558,857	100.00%	4,592,880	70.03%
세외수입	5,671,370	50.86%	4,949,329	75.46%	722,041	14.59%
경상적세외수입	5,665,512	50.80%	4,945,018	75.39%	720,494	14.57%
사용료수입	5,665,112	50.80%	4,944,618	75.39%	720,494	14.57%
이자수입	400	0.00%	400	0.01%	0	0.00%
임시적세외수입	5,858	0.05%	4,311	0.07%	1,547	35.88%
기타수입	5,858	0.05%	4,311	0.07%	1,547	35.88%
보전수입등및내부거래	5,480,367	49.14%	1,609,528	24.54%	3,870,839	240.50%
보전수입등	4,968,381	44.55%	2,271	0.03%	4,966,110	218,675.03%
잉여금	4,968,381	44.55%	2,271	0.03%	4,966,110	218,675.03%
내부거래	511,986	4.59%	1,607,257	24.51%	△1,095,271	△68.15%
예탁금및예수금	511,986	4.59%	1,076,863	16.42%	△564,877	△52.46%

2. 마포농수산물시장특별회계 세입 증감내역

(단위: 천원)

구 분		2026년	2025년	증감액	증감률
과 목	내 용				
합	계	11,151,737	6,558,857	4,592,880	70.03%
세 외 수 입	임 대 수 입	5,273,223	4,552,729	720,494	15.83%
	주 차 료 수 입	391,889	391,889	0	0.00%
	이 자 수 입	400	400	0	0.00%
	임대료 등 연체료	5,858	4,311	1,547	35.88%
보전수입등및 내 부 거 래	순 세 계 잉 여 금	4,968,381	2,271	4,966,110	218,675.03%
	일 반 회 계 전 입 금	0	530,394	-530,394	-100%
	통합재정안정화기금 (통합계정) 예탁 원금회수수입	509,430	1,073,383	-563,953	-52.54%
	통합재정안정화기금 (통합계정) 예탁 이자수입	2,556	3,480	-924	-26.55%

○ 마포농수산물시장 특별회계 경제진흥과 세입예산액은 전년도 세입 대비 45억 9,288만 원이 증가한 111억 5,173만 7천 원을 편성하였음.

3. 세출 현황

(단위: 천원)

부서·세부사업·편성목		2026년	2025년	증감액	증감률
경 제 진 흥 과		11,151,737	6,558,857	4,592,880	70.03%
	마포농수산물시장 운영관리	6,770,085	6,518,657	251,428	3.86%
	예비비	100,000	0	100,000	순증
	보전지출(예탁금, 반환금 기타)	4,281,652	40,200	4,241,452	10,550.88%

○ 세출예산액은 111억 5,173만 7천 원(전년 대비 45억 9,288만 원 **증액**)

○ 주요 증감액 내역

(단위: 천원)

세부사업	사업내용	2026년	2025년	증감액
마포농수산물시장 운 영 관 리	[사무관리비] - 서울시 부지사용료	3,020,981	2,717,566	303,415
	[공공운영비] - 마포농수산물시장 교통유발부담금	24,000	24,000	0
	[공사·공단경상전출금] - 마포농수산물시장 운영	3,725,104	3,777,091	△51,987
예 비 비	일반예비비	100,000	0	100,000
보 전 지 출	통합재정안정화기금(통합계정) 예탁금, 기타반환금 등	4,281,652	40,200	4,241,452

○ 검토의견

- 2026년도 마포농수산물시장 특별회계는 전년 대비 약 46억 원 증가한 111억 5,173만 원으로 편성됨.
- 세입에서는 순세계잉여금(49억 6,611만 원) 증가가 가장 큰 변동 요인으로 나타남.
- 세출에서는 보전지출이 약 4억 원 → 42억 8,165만 원으로 크게 증가함.
- 통합기금 예탁금 회수 감소, 상환액 증가, 부지사용료 증가(약 3억 원) 등 내부거래·운영비 항목의 변동 폭이 큼.
- 잉여금·예탁금·보전지출 등 주요 항목의 변동 원인에 대한 구체적 근거 설명이 필요한 상황임.

5 명시이월 현황 (일반회계)

(단위: 천원)

부 서	세부사업	통계목	2025년 예산액	2026년 이월액
합 계 (4 건)			1,722,654	1,667,654
경 제 진 흥 과	전 통 시 장 시 설 현 대 화 (전 환 사 업)	시 설 비	890,654	890,654
	▶ 사업내용: 아현시장 아케이드 2차 보수공사 ▶ 사 유: 아현시장 아케이드 1차 보수공사 진행 중으로, 1차 보수공사 완료 후 2차 보수공사가 가능하여 명시이월 하고자 함.			
	도 시 농 업 활 성 화 사 업	시 설 비	400,000	400,000
	▶ 사업내용: 한서공영주차장 옥상 스마트팜 조성 ▶ 사 유: 한서공영주차장 리모델링 설계 용역 시행 중으로('25.7.~11.) 연도 내 공사 시행이 어려워 명시이월 하고자 함.			
	로 컬 브 랜 드 상 권 육 성 사 업	자산 및 물품 취 득 비	32,000	32,000
	▶ 사업내용: 하늘길 상권안내 키오스크 교체 설치 ▶ 사 유: 장애인차별법금지 관련 법 개정예 따라 기존에 설치된 옥외형 키오스크를 옥외 장애인용 배리어프리 키오스크로 교체해야 함. 관련 기술 및 제품 보급 현황 파악 결과 옥외 방수방진 기능과 장애인 접근성을 동시에 충족하는 키오스크 제품이 부재함. 이에 따라 옥내 설치 장소 섭외 또는 옥외 방수방진 시설물 보강 설치 방안 등을 검토한 후 설치하기 위해 명시이월 하고자 함.			
고 용 협 력 과	청 년 정 책 활 성 화	시 설 비	400,000	345,000
	▶ 사업내용: 유희공간(舊청사 제3별관)에 K-Silicon Valley 조성 ▶ 사 유: 특별교부세 교부('25.8.) 및 구조보강 방법 등 의사결정이 지연됨에 따라, 충분한 실시설계 기간 확보(공법심의위원회 개최 등)를 위해 연내 공사 추진이 어려워 명시이월 하고자 함.			

Ⅲ 종합 검토 의견

- 관광경제국 2026년도 예산안은 일반회계는 전년 대비 소폭 감액(Δ 0.21%)된 반면, 특별회계는 대폭 증가(70.03%)하는 등 회계 간 증감 폭이 크게 나타났음. 일반회계는 축제·행사성 경비를 일부 구조조정하여 관광환경 개선·콘텐츠 강화·보조사업 확대 중심으로 재배분한 것이 특징이며, 특별회계는 마포농수산물시장 회계의 순세계잉여금 급증·보전지출 확대 등 특정 항목의 변동이 집중된 구조임.
- 관광경제국 예산안 전반은 관광·문화·일자리 분야의 전략사업 확대라는 정책 방향은 타당하나, 스마트팜 및 상생앱 등 신규·확대사업의 지속가능성 검토, 특별회계(농수산물시장)의 잉여금·보전지출·내부거래 급증에 대한 정밀 검증 등 보완이 필요한 것으로 판단됨.

2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안 검 토 보 고 서

행정건설위원회
전문위원 권 하 나

□ 안 건 명

- 관광경제국 소관 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안

□ 제출일자 및 제출자

- 2025년 11월 14일(금), 마포구청장

□ 행정건설위원회 회부일자

- 2025년 11월 18일(화)

□ 위원회 회부근거

- 「서울특별시 마포구의회 회의 규칙」 제60조제1항

□ 관련법규

- 「지방자치법」 제159조(재산과 기금의 설치)
- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조(기금운용계획 및 결산)

I

중소기업육성기금 현황

1. 기금조성 현황

□ 연도말 기금 조성액

(단위: 천원)

2025년 말 조성액 [㉠]	2026년도 기금운용계획		증감 [㉡] $= \text{㉢} - \text{㉣}$	2026년도말 조성액 [㉤] $= \text{㉡} + \text{㉠}$
	수입 [㉢]	지출 [㉣]		
4,648,119	2,501,671	5,000,800	△2,499,129	2,148,990

□ 기금 총 조성규모

(단위: 천원)

2026년도 말 조성액 [㉠]	융자금 미회수채권 [㉢]	지역개발채권 미상환잔액 [㉣]	총 조성규모 [㉤] $= \text{㉠} + \text{㉢} - \text{㉣}$
2,148,990	7,393,923	0	9,542,913

2. 수입계획

(단위: 천원)

항 목	수입액	전년도수입액	증감
합 계	7,149,790	8,696,634	△1,546,844
전 입 금	0	1,000,000	△1,000,000
융 자 금 회 수 (이 자 포 함)	2,328,090	2,386,715	△58,625
예 치 금 회 수	4,648,119	5,238,825	△590,706
이 자 수 입	173,581	71,094	102,487

3. 지출계획

(단위: 천원)

항 목	지출액	전년도지출액	증감
합 계	7,149,790	8,696,634	△1,546,844
비 용 자 성 사 업 비	1,000,800	1,000,800	0
융 자 성 사 업 비	4,000,000	4,000,000	0
예 치 금	2,148,990	3,695,834	△1,546,844

4. 지출 주요 증감내역

(단위: 천원)

세부사업	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	7,149,790	8,696,634	△1,546,844	△17.79%
중 소 기 업 육 성 기 금 [경 제 진 흥 과]	7,149,790	8,696,634	△1,546,844	△17.79%
중소기업육성기금 운영	5,000,800	5,000,800	0	0.00%
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기금운용심의위원회 참석수당 80만원 편성 ■ 서울신용보증재단 출연금 10억 원 편성 ■ 통화금융기관융자금 40억 원 편성 			
여유자금 예치	2,148,990	3,695,834	△1,546,844	△41.85%

II 검토 의견

- 2026년도 기금운용계획은 전입금 없이 자체재원 중심으로 운용하는 기존 구조를 유지하고 있으며, 융자·보증·여유자금 관리 등 핵심 기능도 안정적으로 편성된 점이 특징임. 소상공인 금융지원을 위한 정책금융 기능은 전반적으로 적정 수준을 유지하고 있음.
- 서울신용보증재단 출연금 10억 원과 통화금융기관 융자금 40억 원 등 정책금융사업은 유지되었으나, 실제 수요 대비 공급 규모가 적정한지(보증 소진률, 대출 신청률, 부도율 등)는 예산 심사 과정에서 함께 확인할 필요가 있음.
- 예치금 감소(△15억 4,684만 원) 및 회수금 축소(△5,862만 원) 추세가 지속될 경우, 기금 여유재원 축소로 이어질 가능성이 있어 중장기적 재원 관리 강화가 필요함.
- 특히 예치금(여유재원) 규모는 향후 융자재원 확보 및 기금 운용 안정성에 직접적인 영향을 미치는 만큼, 회수율 관리, 예치금 운용 계획의 적정성 등에 대한 지속적인 점검이 요구됨.