

소통과 혁신으로 더 크고 행복한 마포

2022년도 주요업무 계획

제251회 마포구의회 제2차 정례회

2021. 11.



기획재정국

순 서

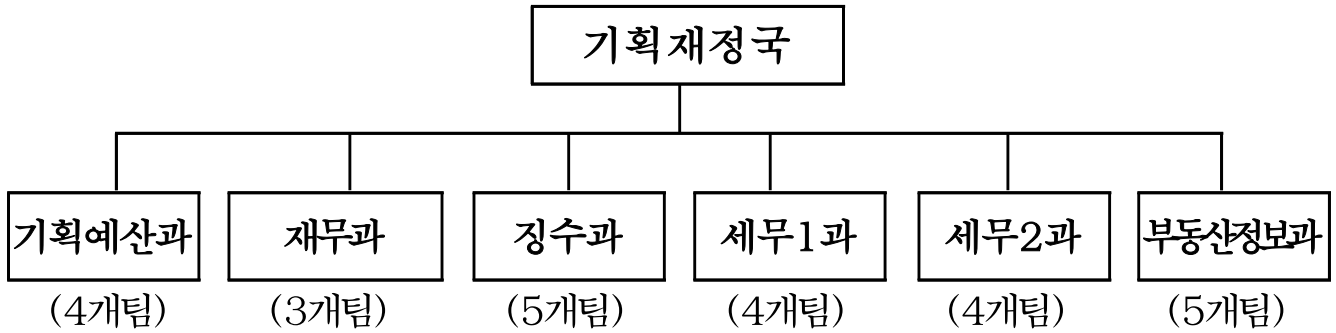
I . 일 반 현 황	1
-------------	---

II . 2021년도 주요업무 추진실적	
-----------------------	--

1. 기획예산과	2
2. 재무과	9
3. 징수과	13
4. 세무1과	17
5. 세무2과	21
6. 부동산정보과	25

일 반 현 황

기 구 ----- 6개과 25개팀



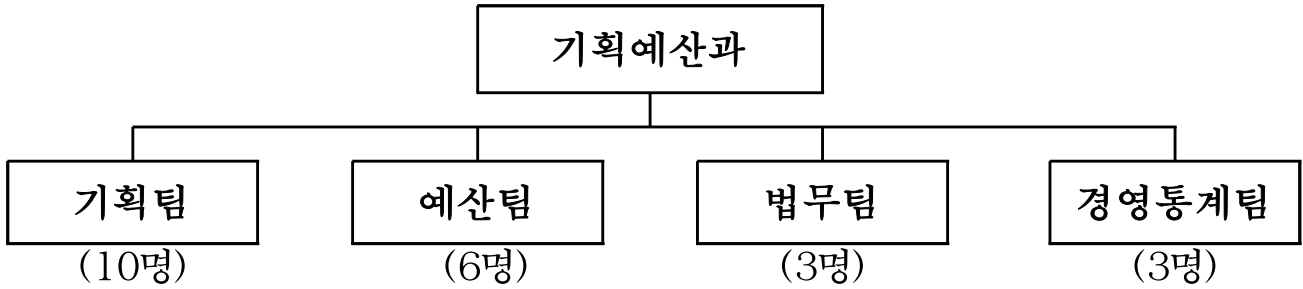
인 력 ----- (정원:151명, 현원:144명)

구 분	직 급	총계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
총 계	정 원	151	1	6	35(1)	51	40	18	()는 임기제
	현 원	144	1	6	43	47	23	24	
기 획 예 산 과	정 원	22	1	1	6(1)	9	4	1	()는 임기제
	현 원	22	1	1	4	10	4	2	
재 무 과	정 원	17	-	1	4	6	5	1	
	현 원	17	-	1	4	5	4	3	
징 수 과	정 원	31	-	1	8	9	9	4	
	현 원	29	-	1	11	8	4	5	
세 무 1 과	정 원	27	-	1	5	8	10	3	
	현 원	27	-	1	9	12	2	3	
세 무 2 과	정 원	29	-	1	6	12	6	4	
	현 원	26	-	1	8	6	4	7	
부 동 산 정보 과	정 원	25	-	1	6	7	6	5	
	현 원	23	-	1	7	6	5	4	

※ 현원에 미포함: 공로연수 1명(5급 1명), 육아휴직 13명(6급 임기제 1명, 7급 11명, 8급 1명), 가사휴직 1명(7급 1명)

기획예산과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	22	1	1	6(1)	9	4	1	()임기제
현 원	22	1	1	4	10	4	2	

※ 현원에 미포함: 공로연수 1명(5급 1명), 육아휴직 2명(6급 임기제 1명, 7급 1명),
가사휴직 1명(7급 1명) 한시임기제(6호 1명)

【2021년 예산 현황】

○ 회계별 예산 현황

(본예산 기준 / 단위 : 백만원)

구 분	2021년 예산	2020년 예산	증감액
계	735,557	685,831	49,726
일반회계	651,363	604,990	46,373
특별회계	84,194	80,841	3,353

○ 재정자립도: 32.03%

○ 기획예산과 예산액: 7,663백만원

○ 기금보유현황: 15개 기금, 62,956백만원 (2021. 10. 31. 기준)

【마포구 위원회 현황】

○ 총 120개 (상설 109개, 비상설 11개)

2022년도 주요업무 계획

1. 민선7기 공약사업 성공적인 마무리

민선7기 공약사업에 대하여 체계적으로 추진실적을 관리함으로써 구민과의 약속을 이행하며, 소통 기반 행정을 펼쳐 주민에 의한, 주민을 위한 공약사업 추진

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 대상사업: 5대 전략과제, 47개 공약사업

총계	고르게 발전하는 사람중심 도시	내 삶을 책임지는 튼튼한 도시	남북 번영시대를 여는 기회의 도시	안심하고 살아가는 친환경 안전 도시	지방자치를 선도하는 유능한 도시
47개	6	16	9	9	7

- 사업내용: 공약사업 이행실적 관리, 공약이행 평가 주민배심원단 운영, 공약평가 대비 등

■ 세부추진계획

- 공약사업 이행실적 관리 : 연 중
- 한국매니페스토실천본부 공약 평가 : 2022. 2. ~ 5.
- 공약이행평가 주민배심원단 운영 : 2022. 10. ~ 11.

■ 소요예산: 19,600천원(구비)

■ 향후계획

- 민선7기 공약사업 추진 시 문제점 분석·평가 후 민선8기 공약사업 이행계획 수립

■ 기대효과

- 공약사업 추진의 체계적인 관리로 구정이념 실현 및 구민과의 약속을 지키는 신뢰 받는 구정 운영 도모

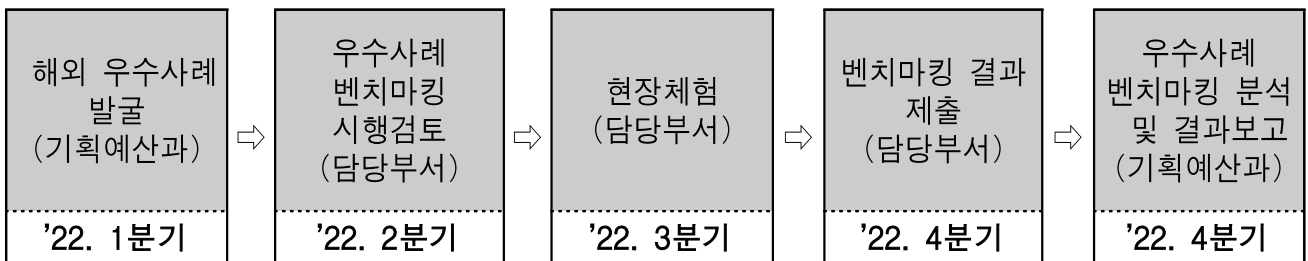
2. 혁신을 위한 해외 우수정책 발굴 추진

주한 외국공관을 통해 해외 정책사례를 적극 발굴하고, 현지 벤치마킹을 실시하여 세계일류 정책 추진으로 구정 발전 도모

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업분야: 행정·복지·문화·교육·도시계획·교통·보건 등 구정 핵심 현안 과제 관련 분야
- 사업내용
 - 대한민국 상주 외국공관 113곳을 통한 자국의 우수 정책사례 소개
 - 대륙·사업별 적극적 사례 발굴 및 사업 담당부서의 철저한 검토와 사례분석
 - 직원 해외 벤치마킹 연수 추진 (총무과 협업)

■ 세부 추진계획



- (상시교류) 상주공관과의 주기적인 간담회 및 정책사례 교류
- (활동분석) 우수사례 벤치마킹 분석 및 연수 결과 보고회 개최
- (사후관리) 현안과제 해결책 및 우수사례 구정 반영 추진 여부 등 관리

■ **소요예산: 100,000천원** (총무과 해외선진사례 발굴 국제화 여비)

■ 기대효과

- 해외 우수사례의 적극적인 벤치마킹으로 구 조직 경쟁력 확보
- 코로나19 이후의 세계적 변화 및 새로운 경제·환경에 대한 정보 공유
- 해외선진문화 비교체험 연수로 직원 국제경쟁력 강화

3. 「지방자치법」 전부개정에 따른 자치법규 정비

전부개정 「지방자치법」 시행에 따른 소관 조례 제·개정 등의 자치법규 정비를 통해 행정사무의 적법성 및 효율성 도모

■ 주요 개정내용

- (주민참여 강화) 주민 감사청구 기준 완화, 규칙 제·개정 주민의견 제출권 신설
- (자치단체 책임성 강화) 자문기관 운영 투명성 제고, 단체장직 인수위원회 신설
- (기타) 지방의회 인사권 독립, 전문인력 도입

※ 추진근거

- 「지방자치법」 전부개정 (2021.1.12. 개정 / 2022.1.13. 시행)
- 「지방자치법 시행령」 전부개정안 (2022.1.13. 시행 예정)

■ 세부 추진계획

○ 조례제정 내역

구분	자치법규명(예정)	근거조항
제정	서울특별시 마포구 규칙 제정과 개정·폐지 의견 제출 등에 관한 조례	「지방자치법」 규칙 제개정 주민의견 제출권 신설 (제20조)
	서울특별시 마포구 인수위원회 설치 및 운영 조례	「지방자치법」 자치단체장 인수위원회 운영근거 신설 (제105조)

※ ‘위원회 운영현황 구의회 보고’ 신설: 자문기관 설치·운영의 투명성 제고 (제130조)

○ 추진일정

- 2022. 1.~2. : 조례 제정 관련 방침 수립
- 2022. 2.~3 : 입법예고
- 2022. 3.~4 : 구의회 안건 상정 및 공포

■ 소요예산: 비예산

■ 기대효과

- 규칙의 제·개정 과정에 주민이 직접 참여함으로써 주민참여권 강화
- 인수위원회 운영 조례 제정을 통한 단체장직 인수위원회 제도화

4. 건전재정 운영으로 신뢰받는 구정 실현

한정된 자원 배분의 효율성 제고를 위해 주요사업에 대한 선택과 집중으로 구 재정의 건전성 및 재정운영의 투명성 확보

■ 사업개요

- 건전재정 운영으로 민선 7기 현안 및 주요사업 마무리 추진
- 자원의 효율적 배분 및 안정적 운영으로 구정목표 실현

■ 세부 추진계획

- 재정의 효율적 운용을 위한 자원 배분
 - 민선7기 현안 및 주요사업의 마무리 추진을 위한 중장기 자원 배분
 - 대규모 투자사업 우선순위에 따른 체계적인 자원 배분
- 외부재원 확보를 위한 노력 강화
 - 현안·시책, 특별교부세·교부금 등 자원 특성에 맞는 사업 발굴 및 확보
 - 국·시비 사업을 사전에 발굴하고 정부 및 서울시 본예산·추가경정예산 세부일정에 맞춘 대응방안 마련
 - 사업부서와 예산부서의 긴밀한 협조체계 구축 및 외부재원 확보 사업의 주기적 관리
 - 국회의원, 시의원과 사업정보 공유 및 협력체계 구축
 - 한국판 뉴딜정책(디지털·그린·사회안전망 강화) 연계사업 중점 발굴
- 재정신속집행을 통한 민생안정 및 지역경제 활성화 도모
 - 2022년 상반기 중 재정신속집행 및 소비투자예산 집중 집행으로 지역 경제활성화 도모
 - 일자리 창출 사업 및 SOC 사업 집행 실적 관리 철저
 - 사전행정 절차이행 사항 검토를 통한 연내 집행 가능한 사업 우선 편성

■ 2022년 예산규모: 763,614백만원

- 일반회계: 707,459백만원
- 특별회계: 56,155백만원

■ 기대효과

- 민선7기 주요사업이 원활히 마무리될 수 있도록 하여 신뢰받는 구정실현
- 예산절감 및 자주재원 확충으로 재정운영의 실효성 확보

5. 내실 있고 체계적인 법무행정 구현

체계적인 소송관리와 교육으로 법무 역량을 강화하고, 자치법규의 신속한 제·개정과 규제개혁 추진으로 법치행정 토대 마련

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 소송관리 및 법무교육, 자치법규 제·개정 추진, 법률 자문 수행, 마을 변호사·마을법무사제도 활용
- 추진근거: 「서울특별시 마포구 소송사무 등 처리 규칙」

■ 세부 추진계획

- (소송교육) 주요소송 심사분석·법무교육 등을 통한 피소 최소화 및 승소율 제고
 - 소송수행자 역량 강화를 위한 맞춤형(분야별, 유형별) 소규모 교육 추진
- (자치법규 정비) 신속하고 적법·완결성 있는 자치법규 제·개정 추진
 - 법제처 입법컨설팅을 통한 내용의 적법성, 형식의 완결성을 갖춘 자치법규 마련
 - 불합리한 자치법규 사례를 제공하여 직원 자치법규 입안 능력 향상
- (법률자문) 법률분쟁 사전 예방 위한 내·외부 자문시스템 구축
 - 고문변호사 13명(행정·민사·형사 자문, 소송 수행 의뢰 및 수임)
- (무료 법률서비스) 동주민센터 마을변호사·마을법무사제도 활용
 - 생활법률 관련 상담 및 부동산등기, 개명처리 상담

■ 소요예산: 273,145천원(구비)

■ 기대효과

- 직원들의 소송수행 전문성 강화로 승소율 제고
- 자치법규 정비를 통한 구민의 권익 보호 및 신뢰 행정 구현

6. 정책 수립 지원을 위한 정확한 통계조사 실시

효율적이고 합리적인 마포구 정책수립 및 의사결정을 위해 정확하고 시의성 있는 지역 통계 및 국가 위임통계를 실시하여 신뢰성 있는 행정 기초자료 제공

■ 사업개요

○ 사업체조사 실시(매년)

- 기 간: 2022. 1. ~ 4.
- 대 상: 산업 활동을 수행하고 있는 종사자 1인 이상의 모든 사업체
- 항 목: 11개(사업내용 및 연간매출액 등)
- 사업비: 약 200,000천원(국비, 시비 미정/구비 2,000천원)

○ 광업제조업조사 실시(매년)

- 기 간: 2022. 6. ~ 8.
- 대 상: 종사자 10인 이상의 광업, 제조업 사업체
- 항 목: 14개(종사자수, 영업비용, 연간수입액 등)
- 사업비: 약 3,000천원(국비 미정/구비 500천원)

○ 마포통계연보 발간(매년)

- 기 간: 2022. 10. ~ 12.
- 내 용: 인구, 주택 및 환경 등 17개 분야 198개 항목 수록
- 절 차: 부서별 자료 취합 → 서울시 송부 → 서울통계정보시스템 자료 다운로드 → 기본통계 표준서식 편집 → 통계연보 책자 발간(150부) → 배포
- 사업비: 6,700천원(구비)

■ 세부 추진계획

- 자체 종합계획 수립: 사업체조사(1월), 광업제조업조사(6월), 통계연보(10월)
- 조사요원 모집 및 운용: 조사요원(관리자, 조사원) 공개모집 및 교육 실시
- 통계연보 발간 및 배포: 지표 검토 및 자료 수집, 작성, 홈페이지 공표(12월)

■ 소요예산: 9,200천원(구비)

■ 기대효과

- 구민 삶의 질을 높이는 정책수립 및 의사결정의 기초자료로 활용

재무과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정원	17	-	1	4	6	5	1	
현원	17	-	1	4	5	4	3	

※ 현원에 미포함: 육아휴직 5명(7급 5명)

【공유재산현황】

■ 토 지

(2021. 10. 31. 기준)

구 분	계		시 유 지		구 유 지	
	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)
계	4,085	1,926,585	41	5,596	4,044	1,920,989
행정	3,787	1,873,042	-	-	3,787	1,873,042
일반	298	53,543	41	5,596	257	47,947

■ 건 물

(2021. 10. 31. 기준)

구 분	계		시 유		구 유	
	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)
계	173	256,593	1	573	172	256,020
행정	171	255,111	-	-	171	255,111
일반	2	1,482	1	573	1	909

2022년도 주요업무 계획

1. '공유재산관리기금' 운용을 통한 공유재산의 효율적 관리

'공유재산관리기금' 운용으로 공유재산을 안정적으로 확보하고 철저한 실태조사를 통한 체계적인 공유재산 관리

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 토지 4,085필지 1,926,585 m^2 / 건물 173동 256,593 m^2

구분	토지		건물	
	필지	면적(m^2)	동	면적(m^2)
행정재산	3,787	1,873,042	171	255,111
일반재산	298	53,543	2	1,482

※ 시유재산 위임관리 포함

■ 세부 추진계획

- 공유재산관리기금 조성 및 운용·관리 (단위: 천원)

2021년도말 조성액(A)	2022년도 기금운용계획			2022년도말 조성액(A+B)
	수입	지출	증감(B)	
30,983,177	1,997,000	6,490,022	△4,493,022	26,490,155

- 구유재산 취득 지원 및 구유재산 집단화로 기존재산의 활용가치 제고
- 소규모 보존부적합 재산 매각으로 기금확충
- 현장조사 및 공부자료 확인 등을 통한 공유재산 실태조사 강화
 - 부서별 정기 실태조사 및 재산 변동사항 현행화
 - 무단점유 의심 토지에 대한 현황 측량 및 변상금 부과 등 행정절차 이행
- 중요재산의 취득·처분 관련 사전 검토 및 지원
 - 중요재산에 대한 구유재산 관리계획 수립 및 공유재산심의회 운영
- 공제등록(재해복구 및 영조물관리) 대상 가입 및 관리

■ 소요예산: 344,794천원(구비)

- 토지측량·감정평가 수수료 및 공유재산심의회 운영비 등
- 공유재산 재해복구 및 영조물 손해배상 공제회비

■ 기대효과

- 공유재산관리기금 운용을 통한 구유재산의 안정적 확보 및 체계적 관리를 통한 재산가치 증대

2. 공정하고 투명한 계약행정 추진

공정하고 투명한 계약을 통한 행정의 신뢰성 확보 및 구민중심 계약행정 추진으로 지역경제 활성화 도모

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 계약의 사전검토 강화를 통해 적법하고 신속한 계약 추진
 - 공사·용역·물품 계약의 나라장터(G2B)를 통한 전자계약 지속 추진
 - 경쟁계약 원칙 및 공정성 확립을 위한 수의계약 운영 강화
 - 공사 계약의 「하도급지킴이」 대금지급시스템 사용 의무화
 - 나라장터(G2B) 및 지방재정관리시스템(e-호조)과 연계하여 계약정보 공개

■ 세부 추진계획

- 계약의 사전검토 강화를 통해 적법하고 신속한 계약 추진
 - 부서별 발주계획 사전과약 및 적정성 검토로 원활한 사업 추진 지원
- 공정한 계약 추진 및 수의계약제도 운영강화
 - 공사·용역·물품 2천만원 이하 부서별 동일업체 4회 제한
 - 수의계약 체결 시 여성·장애인기업 등 관내 업체 우선 계약 권장
- 「하도급지킴이(건설공사 대금지급확인시스템)」의 의무적 사용
 - 하도급자, 근로자, 장비자재업자 등 대금 적기지급과 임금체불 방지
- 입찰정보, 계약현황, 대가지급 현황 등 계약정보공개시스템을 통한 상시 공개
- 계약심의위원회를 통한 입찰 참가자격, 계약 낙찰방법 결정 및 부정당업체 제재

■ 소요예산: 42,320천원(구비)

■ 기대효과

- 신속한 계약 체결 및 집행을 통해 지역경제 활성화에 기여
- 전자계약 및 계약 정보 공개를 통한 투명하고 신뢰받는 계약문화 조성

3. 안정적인 자금관리로 재정운용의 건전성 제고

연간 세입·세출 자금 수급 계획에 의거 자금 현황파악 및 대기성 유휴자금의 효율적 운용으로 안정적인 자금 조달 및 이자수입 제고

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 공금예금
- 사업규모: 149,550,775천원 (2021년도 상반기 공금예금 평균 잔액)
- 이자수입 목표 (단위: 천원)

회계연도	합계	일반회계	특별회계
2022	1,850,000	1,100,000	750,000*
2021	1,900,000	1,100,000	800,000

* 목표치 하향 사유: 전년대비 공금예금 평균잔액 감소(주차장 특별회계 지출 증가)

○ 사업내용

- 세출예산 자금지출 계획 수립을 통한 자금 조달 최적화
- 금리변동에 따른 탄력적인 여유자금 운용으로 이자수입 극대화

■ 세부 추진계획

- 세입·세출예산의 자금흐름 분석을 통한 자금의 안정적 운용
 - 연간 세출예산 자금지출 계획 수립으로 시기별 세출자금 예측
 - 고액자금 지출 사전협의를 통해 자금의 안정성 확보
- 효율적인 자금운용으로 이자수입 극대화
 - 금리 변동상황 모니터링으로 공금예금 관리
 - 계획적인 지출 및 대금 지급기한 관리 등으로 보유자금 최대화

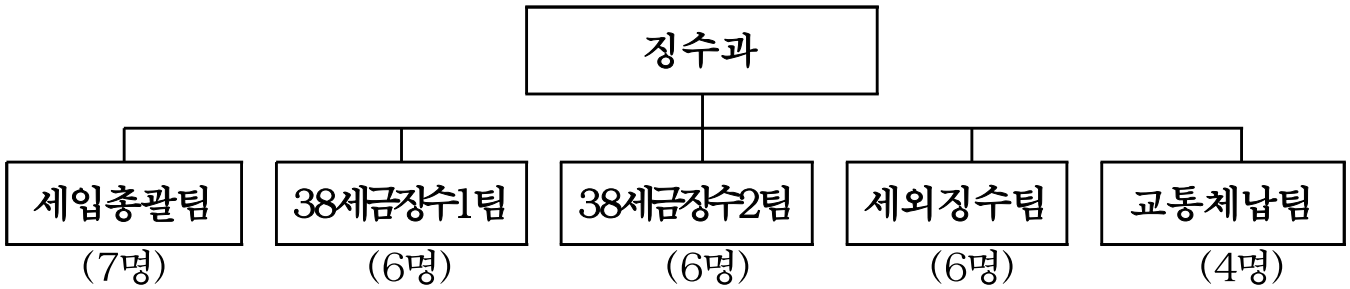
■ 소요예산: 비예산

■ 기대효과

- 자금지출 계획에 따른 예산집행으로 안정적인 자금운용 도모
- 효율적인 자금관리로 안정적인 재정운용 및 이자수입 제고

징 수 과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	31	-	1	8	9	9	4	
현 원	29	-	1	11	8	4	5	

※ 현원에 미포함: 육아휴직 1명(7급 1명), 교통체납팀 시간선택제임기제 5명

【팀별 주요 사무】

세 입 총 괄 팀	38세금징수1팀	38세금징수2팀	세 외 징 수 팀	교 통 체 납 팀
<ul style="list-style-type: none"> · 세입총괄업무 · 세입세출예산편성 · 지방세, 국세현재 · 과오납 환급 · 회계처리 업무 	<ul style="list-style-type: none"> · 자년도채납관리 · 교부청구 · 부동산공매 · 지방세 결손 	<ul style="list-style-type: none"> · 현년도채납관리 · 번호관 영치 · 행정제재 · 채권압류 	<ul style="list-style-type: none"> · 세외수입현재 · 세외수입 예산 및 총괄업무 · 세외수입 채납관리 	<ul style="list-style-type: none"> · 교통체납총괄 · 자동차번호회영치 · 교통관련 과태료 채납징수

【예산 현황】

(본예산 기준 / 단위 : 백만 원)

구 분	2021년 예산	2020년 예산	증감액
계	1,461	1,631	△170
일반회계	723	744	△ 21
특별회계	738	887	△149

2022년도 주요업무 계획

1. 2022년 세입목표 달성 및 세입역량 강화

2022년 세입 목표 초과 달성에로 늘어나는 재정수요 충족 및 재정건전성 강화

■ 2022년 세입목표: 810,963백만원(전년목표 대비 69,645백만원 증가)

(단위 : 백만원, %)

세목별	구 분	2022년 목 표(A)	2021년 목 표(B)	전년도 대비 증감	
				증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)
총	계	810,963	741,318	69,645	9.4
구	세 입 계	230,436	208,304	22,132	10.6
구	세	174,912	154,084	20,828	13.5
세	외 수 입	55,524	54,220	1,304	2.4
시	세	580,527	533,014	47,513	8.9

■ 세부 추진계획

- 차질없는 세입목표 달성을 위한 총력 징수체계 구축
 - 국장을 단장으로 하는 세입 증대 종합 대책회의 개최(지방세, 세외수입)
 - 현년도·지난년도 체납 징수 중점 정리기간 운영(상·하반기)
 - 워드 코로나의 어려운 세입 여건에 적합한 업무 발굴과 징수 활동 전개
 - 온라인(모바일) 고지 강화를 통한 납세 편의 및 징수율 제고
- 세입부서 징수역량 강화
 - 세입부서 간 유기적 업무 협력체계 구축 운영
 - 지방세 및 세외수입 최신 정보 신속전파 및 공유환경 조성
 - 각 부서 세외수입 담당자 직무교육 실시(수시)

■ 기대효과

- 2022년 세입 징수 목표 초과달성으로 구 재정 확충 및 주요사업 지원

2. 효율적이고 내실 있는 지방세 체납관리 추진

체납자 유형별 체납관리 및 탄력적인 징수활동으로 체납징수의 효율성을 제고하고, 강력한 체납정리 활동으로 구 재정 확충 및 성실 납세풍토 조성

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 지난년도 체납 지방세
- 징수목표: 7,445백만원

(단위 : 백만원, %)

구 분	2022년	2021년	전년도 대비		비 고
			증감액	증감률	
합 계	7,445	6,037	1,408	23.3	
구 세	686	522	164	31.4	재산세 등
시 세	6,759	5,515	1,244	22.2	자동차세 등

※ 2022년 시세 목표는 가 목표액으로 추후 시에서 확정 목표 배시

- 추진근거: 지방세징수법, 지방세기본법

■ 세부 추진계획

- 적극적인 체납징수 및 빈틈없는 체납처분으로 체납관리 강화
 - 체납자별 맞춤형 징수활동 및 매월 세입 분석으로 징수율 제고 방안 추진
 - 현·과년도 동시 조기 체납처분 및 직·간접 행정제재 수단으로 선별적 체납처분
 - 연 2회 체납중점정리기간 운영 및 분야별 세부 추진계획 수립
- 체납자의 경제적 회생 지원 및 비대면 체납징수활동 강화
 - 성실 분납·영세체납자에게 체납처분 유예 등 경제적 재기 지원 및 분납 적극 유도
 - 모바일 고지, SNS 등을 활용한 체납정보 안내 다양화 및 유선 납부독려 강화
- 효과적인 체납정리 및 적절한 결손처분으로 이월체납액 최소화
 - 실익 없는 압류채권 중점정리 및 적극적 결손처분으로 적정규모의 체납관리

■ 소요예산: 328,536천원 (구비)

■ 기대효과

- 납세자 공감세정 구현 및 성실납세자와의 조세 형평성 제고

3. 세외수입 행정의 효율성 및 징수율 제고

세외수입 징수행정의 협업체계 구축과 효율적이고 강력한 징수활동으로 세입증대에 기여

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 일반회계 세외수입, 지난년도 주차장특별회계
- 징수목표: 57,413백만원

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년 목 표	2021년 목 표	전년도 대비 증감		비고
			증감액	증감률	
합 계	57,413	56,107	1,306	2.3	
일 반 회 계	55,524	54,220	1,304	2.4	
특 별 회 계	1,889	1,887	2	0.11	지난년도 수입

■ 세부 추진계획

- 효율적인 세외수입 관리시스템 구축 운영
 - 세외수입 부과징수 업무지원 및 협업체계 구축
 - 주요부서 세입징수 대책회의 개최 및 정기 지도점검 등
- 적극적이고 강력한 세외수입 체납 징수 활동 전개
 - 부동산, 차량, 금융자산(예금) 등 신속한 채권확보
 - 과태료 체납차량 번호판 영치활동 등 현장 징수활동 강화
 - 세외수입 체납자 직·간접 행정제재(명단공개, 관허사업제한 등) 적극 실시
- 부서별 세외수입 추진실적 평가 및 시상(7개 부서 시상 예정)

■ 주요 추진일정

상 반 기

- (2월) 세외수입 종합징수 추진계획 수립
- 2021회계 지난년도 체납 인수 완료
- (4월) 부서별 세외수입 종합평가
- (5월) 지난년도 체납정리계획 추진
- (6월) 체납자 납부촉구 안내문 일제 발송

하 반 기

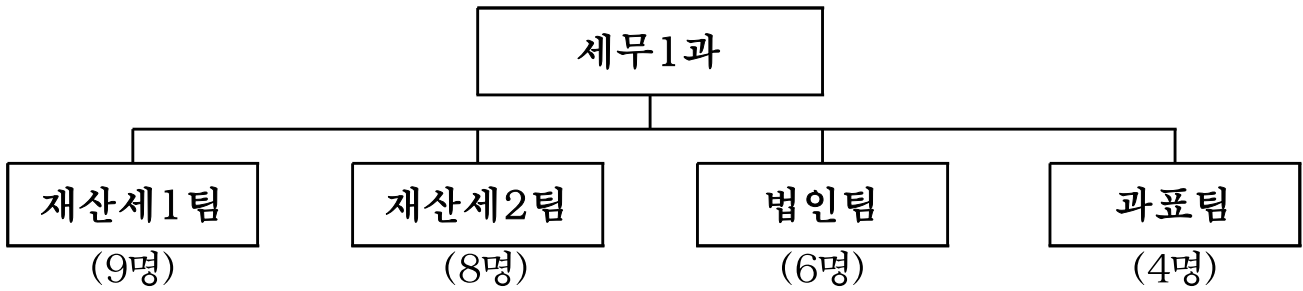
- (7월) '22년 세입결산전망 및 징수대책 수립
- (9월) 주요부서 세입징수 대책보고회
- (10월) 세외수입 부서 지도점검 실시
- (11월) 담세력 없는 체납자 결손처리
- (12월) 체납정리 및 징수업무 마무리

■ 기대효과

- 강력한 징수활동 및 효율적인 업무지원을 통한 세입증대

세 무 1 과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	27	-	1	5	8	10	3	
현 원	27	-	1	9	12	2	3	

※ 현원에 미포함: 육아휴직 2명(7급 2명), 한시임기제 1명(9호 1명)

【과세 및 세원현황】

○ 재산세 과세 건수

(단위: 건)

계	주택분	건축물분	토지분	선박
392,692	313,743	44,072	34,808	69

※ 2021년 정기분 재산세 과세건수

○ 주택가격공시 및 법인업체 수

(단위: 건)

주택가격 공시			관내법인
계	개별주택	공동주택	
113,663	11,134	102,529	8,711

2022년도 주요업무 계획

1. 세원관리 강화로 안정적인 구 재정 확보

정확하고 철저한 세원관리와 적극적 세정운영 및 성실납세 환경 조성으로 구 세입 증대에 기여

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 세입목표: 480,112백만원(전년대비 54,605백만원 증가)

(단위: 백만원,%)

세목별 구분	2022년 목표	2021년 목표	증(△)감		증감요인
			증감액	증감률	
총 계	480,112	425,507	54,605	12.8	
구 세	165,916	147,417	18,499	12.5	
재 산 세	150,116	132,556	17,560	13.2	주택가격, 공시지가상승
등록면허세(등록분)	15,800	14,861	939	6.3	부동산가격 상승
시세(부동산취득세등)	314,196	278,090	36,106	13.0	부동산가격 상승

■ 세부 추진계획

- 정기분 재산세(7·9월)의 정확한 부과와 적극적인 징수활동 전개
- 감면 및 중과세 대상에 대한 철저한 현장 조사
- 일시적 2주택 등 주택 취득에 대한 사후관리 강화
- 납기 내 징수율 제고를 통해 체납 발생 최소화
- 적극적인 납세 홍보로 성실 납세 분위기 조성

■ 소요예산: 358,291천원(구비)

■ 기대효과

- 납세자가 공감하는 세정으로 구정의 신뢰도 제고
- 세입확충으로 성공적 구정운영 기반 조성

2. 공정하고 투명한 법인 세무조사

체계적인 과세자료 관리로 탈루·누락세원을 방지하여 세원발굴 목표를 달성하고 강화된 서면조사를 통하여 법인의 성실신고 납부 유도

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 세원발굴 목표액: 1,187백만원(서울시 목표배시 예상액)
 - 조사대상 법인
 - 부동산 등 소유법인 중 조사가 필요한 법인(전년도 취득, 감면 등)
 - 서면조사 대상 법인(4년 주기로 조사)
- 사업내용 및 추진방법
 - 조사대상 법인 선정, 법인장부 등 서류 제출 요구, 서면자료 검토
 - 서면자료를 바탕으로 조사 후 법인과 유선 확인
 - 부동산 사용현황 조사 등 현장조사 병행 실시

■ 세부 추진계획

- 법인의 등록면허세(등록분) 적정납부 여부 전수조사
 - 자본금 증자 및 본점·지점 설치 관련 등록면허세 적정납부 확인
- 법인이 취득한 부동산에 대한 사용현황 조사
 - 비과세 감면 물건을 감면취지에 맞게 사용하는지 확인
 - 본·지점 사업용 부동산 종과대상 및 적정과표 신고여부 확인
- 법인 지방세에 대한 맞춤형 세무조사
 - 방 법: 과세자료 교차점검 및 유관기관 협조를 통하여 대상자료 구축
 - 내 용: 엘리베이터 교체 취득세, 비상장법인 과점주주 간주취득세 및 주민세(재산분, 종업원분) 등 신고 누락 개연성이 있는 부분 중점 세무조사

■ 소요예산: 48,857천원(구비)

■ 기대효과

- 탈루 및 누락세원 발굴로 세입증대와 조세형평 구현

3. 개별주택특성의 정확한 조사 및 가격산정

주택특성의 정확한 조사로 개별주택가격의 객관성을 확보하고 적극적인 주민 의견수렴으로 공시가격의 투명성 확보

■ 사업개요

- 사업기간: 2021. 11. ~ 2022. 11.
- 조사대상: 12,089호
 - ※ 공동주택(아파트, 다세대 등)은 국토교통부에서 공시
- 근거법령: 부동산 가격공시에 관한 법률 제17조

■ 추진일정

추진내용	2022. 1. 1. 기준	2022. 6. 1. 기준
특성조사 및 가격산정·검증	2021. 11. 23. ~ 2022. 3. 16.	2022. 5. 25. ~ 6. 29.
가격열람 및 의견제출	2022. 3. 22. ~ 4. 11.	2022. 8. 10. ~ 8. 30.
개별주택가격 결정·공시	2022. 4. 29.	2022. 9. 30.
이의신청 접수 및 처리	2022. 4. 29. ~ 5. 30.	2022. 9. 30. ~ 10. 29.
개별주택가격 조정·공시	2022. 6. 24.	2022. 11. 25.

■ 세부 추진계획

- 공부확인 및 현장조사를 병행하여 정확한 주택특성 조사
- 결정통지문 발송, 구 홈페이지 등을 활용한 적극적인 홍보활동 전개
- 의견제출, 이의신청 기간 등 권리 구제 절차 안내 및 의견 수렴

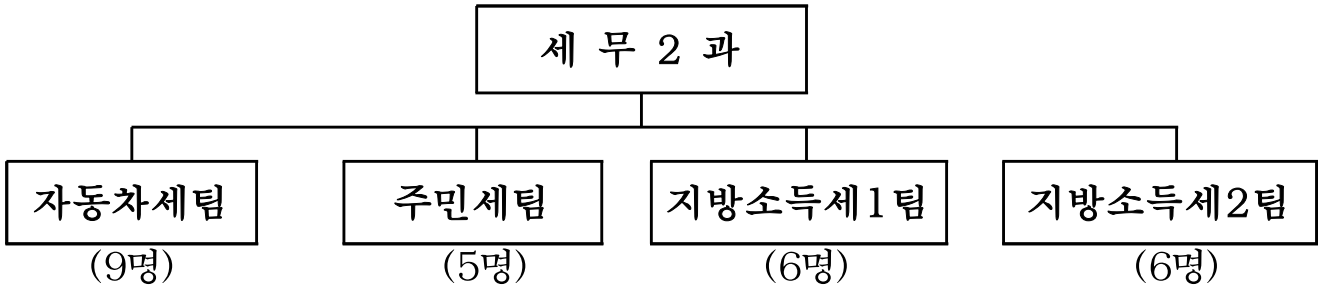
■ 소요예산: 177,010천원(구비 101,475천원, 국비 75,535천원)

■ 기대효과

- 재산세 등 조세 과세표준액의 현실화율 반영으로 공평과세 실현
- 의견제출, 이의신청 등 의견 청취를 통한 가격결정의 공정성 제고

세 무 2 과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	29		1	6	12	6	4	
현 원	26		1	8	6	4	7	

※ 현원에 미포함: 육아휴직 3명(7급 2명, 8급 1명), 한시임기제 1명(9호 1명)

【팀별 주요 사무】

자동차세팀	주민세팀	지방소득세1팀	지방소득세2팀
<ul style="list-style-type: none"> · 자동차세 부과징수 · 취득세 부과징수 (차량, 기계장비) · 등록면허세 부과징수 (차량등록분) · 취득세(차량)신고접수 	<ul style="list-style-type: none"> · 주민세(개인분)부과징수 · 주민세(사업소분)부과징수 · 주민세(종업원분)부과징수 · 등록면허세(면허분) 부과징수 	<ul style="list-style-type: none"> · 지방소득세 부과징수 · 종합소득분업무 총괄 · 양도소득분업무 총괄 · 독촉, 공시송달 총괄 · 신고센터운영 총괄 	<ul style="list-style-type: none"> · 지방소득세 부과징수 · 법인소득분업무 총괄 · 특별징수업무 총괄 · 법인정산업무 총괄 · 지방소비세 업무총괄

【세목별 세원현황】

(2021. 10. 31. 현재, 단위:백만원)

주 민 세		지방소득세	자동차세	등록면허세 (면허)	지방소비세
개인분	사업소분				
898	3,197	65,020	7,739	2,348	2,508

2022년도 주요업무 계획

1. 안정적 재정 확보를 위한 세입 징수목표 달성

위드 코로나 시대에 맞춘 다양한 홍보활동 및 과세 기반 정비, 정확한 부과와 세원발굴을 통한 구재정 확충 및 신뢰세정 구현

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 2022년 세목별 징수 목표

(단위 : 백만원, %)

세 목		징 수 목 표		전 년 도 대 비 증 감	
		2022년(A)	2021년(B)	증감액(C=A-B)	증감율(C/B)
합 계		267,412	255,553	11,859	4.6
구세입	소 계	7,840	6,145	1,695	27.6
	등록면허세(차량)	870	867	3	0.3
	등록면허세(면허)	2,968	2,770	198	7.1
	지방소비세	4,002	2,508	1,494	59.6
시세입	소 계	259,572	249,408	10,164	4.1
	차량취득세	28,047	27,004	1,043	3.9
	자동차세	24,221	23,894	327	1.4
	주민세	26,682	25,810	872	3.4
	개인지방소득세	42,298	39,075	3,223	8.2
	법인지방소득세	138,324	133,625	4,699	3.5

■ 세부 추진계획

- 세목별 특성에 맞는 꼼꼼한 자료 정비를 통한 정기분 부과·징수
 - 2022. 1월: 등록면허세(면허) 과세
 - 2022. 6월, 12월: 자동차세(정기분) 과세
 - 2022. 8월: 주민세(개인분) 과세
- 신고납부 세목에 대한 철저한 사전 홍보 및 안내
 - 주민세(사업소분, 종업원분): 신고납부 안내문 발송 및 미납자 추정
 - 지방소득세(개인, 법인): 신고납부의 달 운영 및 사전 홍보 활동 강화
 - 차량취득세: 감면자료 사후관리를 위한 안내 철저

■ 소요예산: 353,530천원(구비)

■ 기대효과

- 효율적인 구정 운영을 위한 안정적 재정 확보

2. 주민세 세원관리 강화로 징수율 제고

지방세 과세자료를 활용하여, 정확한 과세, 누락세원 방지, 새로운 세원 발굴 등을 통해 징수율 제고 및 신뢰 세정 구현

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 추진근거: 지방세법 제74조 ~ 제84조의 7
- 2022년 세입목표

(단위 : 백만원, %)

세 목	2022년 목표 (A)	2021년 목표 (B)	전 년 도 대 비 증 감		비 고
			증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)	
주 민 세	26,682	25,810	872	3.4	

■ 세부 추진계획

- 주민세(종업원분) 매월 신고·납부 처리 및 누락세원 발굴
 - 매월 10일까지 신고·납부 안내 및 신고서 처리(etax, 팩스 등)
 - 세무종합시스템 자료와 신고자료 대사를 통해 미납·과소납부 추징
- 주민세(사업소분) 8월 신고·납부 운영에 따른 납세편의 제공
 - 국세청 자료 등 각종 과세자료에 대한 사전 정비로 징수율 제고
 - 관내 사업소용 330㎡ 초과 건축물 전수조사로 누락세원 추징
- 주민세(개인분) 부과에 따른 과세자료 정비 및 민원응대
 - 8월 정기분 부과 시 감면 및 비과세 자료 철저 정비 및 친절한 응대

■ 기대효과

- 적정 과세 및 누락된 세원 발굴로 세입목표 달성에 기여
- 사전 안내 및 홍보를 통한 납세 편의 제공 및 납세의식 고취

3. 지방소득세 세입징수 목표달성

과세자료의 철저한 검증과 세원관리, 성실납세 지원을 통한 지방소득세 세입 징수목표 달성 및 5월 통합신고센터의 성공적 운영

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 『소득세법』 및 『법인세법』에 따른 소득세, 법인세의 납세의무자
- 관련법규: 지방세법 제85조~제90조 및 같은 법 제103조의13~64
- 2022년 세입목표 (단위: 백만원, %)

세 목	2022년 목표 (A)	2021년 목표 (B)	전년대비 증감		비 고
			증감액(A-B)	증감률	
계	180,622	172,700	7,922	4.6	
개인지방소득세	42,298	39,075	3,223	8.2	
법인지방소득세	138,324	133,625	4,699	3.5	

■ 세부 추진계획

- 법인지방소득세 신고·납부에 대한 사전 홍보 및 안내(4월)
- 「개인지방소득세 확정·신고의 달」 효율적 운영(5월)
 - 사전 안내 신고서 발송을 통한 납세자 불이익 사전예방
 - 국세·지방세 통합신고센터 운영 및 인터넷신고에 대한 효율적 홍보
- 신고납부자료의 적정성 확인 및 미납자료 추징
 - 세목 간 교차점검을 통한 누락 세원 발굴, 미납세액 추징
 - 국세청 통보자료와 신고납부자료의 대사를 통한 적정성 확인
- 징수유예·납부기한 연장 등 코로나19에 위축된 개인·법인에 적극적인 세제지원

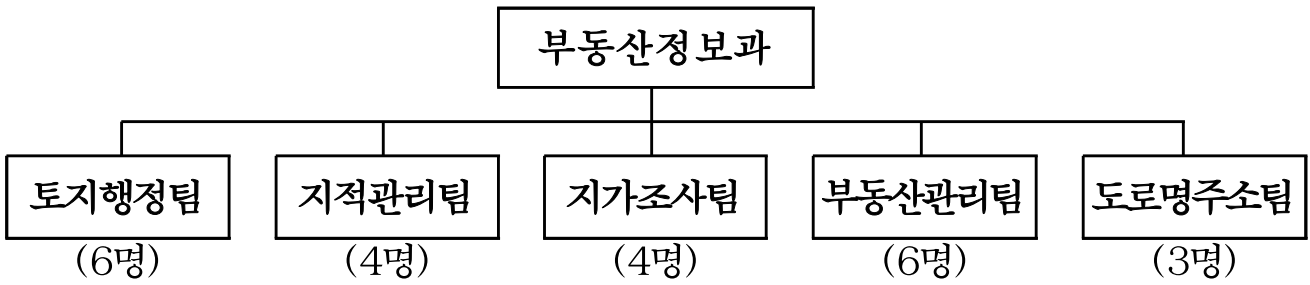
■ 소요예산: 20,331천원(구비)

■ 기대효과

- 철저한 세원관리로 조세형평성 제고 및 세입목표 달성에 기여
- 성실납세 지원 및 세제지원을 통한 신뢰세정 구현

부동산정보과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	25		1	6	7	6	5	
현 원	23		1	7	6	5	4	

【지적공부 관리현황】

(단위 : 매)

토 지(임야)대장		지적(임야)도	경계점좌표 등 록 부	구 토지대장	폐쇄도면
필 지 수	면 적 (m ²)				
42,825	23,850,051.8	782	2,317	83,675	1,771

【위원회 관리현황】

위 원 회 명	구 성 원 (명)			임 무
	계	공무원	외부인사	
마포구지적재조사위원회	8	4	4	지적재조사 사업에 관한 사항 심의·의결
마포구경계결정위원회	10	4	6	토지경계설정에 관한 사항 심의·의결
마포구부동산가격공시위원회	14	5	9	토지 및 주택 가격산정에 관한 사항 심의·의결
마포구주소정보위원회	9	4	5	도로명 부여 및 변경에 관한 사항 심의·의결

2022년도 주요업무 계획

1. 공간정보의 정확한 위치정보 제공을 위한 측량기준점 관리

측량기준점의 체계적인 관리와 각종 도로공사 등으로 망실·훼손되거나 신규로 필요를 요하는 지역에 위성측량을 활용한 측량기준점 추가설치 및 관리로 측량의 정밀성 도모와 정확한 위치 정보 제공

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 측량기준점 2,499점

(2021. 10. 31. 현재, 단위 : 점)

총 계	지적기준점				국가기준점				도시기준점		
	소 계	지 적 삼각점	지 적 삼각보 조 점	지 적 도 근점	소 계	삼각점	수준점	통 합 기준점	소 계	1급	2급
2,499	2,484	16	58	2,410	5	2	2	1	10	2	8



- 사업내용
 - 「실시간 측량기준점 관리·운영 시스템」 활용 망실·훼손 여부 연 2회 현장 조사
 - 지적기준점 망실에 따른 재설치 비용 부과·징수
 - 위성측량 방식을 활용한 측량기준점 추가 설치
- 추진근거: 「공간정보의 구축 및 관리 등에 관한 법률」 제8조

■ 세부 추진계획

- 2022. 1. ~ 2. : 측량기준점 관리·운영 계획 수립
- 2022. 2. ~ 12. : 측량기준점 일제조사(상·하반기 각 1회)
- 2022. 4. ~ 6. : 측량기준점 추가 설치(30점)
- 2022. 7. ~ 12. : 망실원인 조사 및 원인행위자에게 복구비 부과

■ 소요예산: 12,547천원(구비)

■ 기대효과

- 체계적이고 지속적인 측량기준점 관리로 지적행정 신뢰성 향상

2. 지적 영구보존문서(측량원도) 전산화사업

종이 재질로 되어 있는 지적측량 원도의 마모, 훼손, 변질 등 안정적인 확보를 위해 전산 DB를 구축하여 기 전산화된 지적공부와 통합 관리함으로써 선진화된 지적공부관리 구현

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 지적측량 원도(결과도) 2,007장
 - '76년 ~ '79년 측량원도, 구획정리 확정원도('64년 ~ '74년) 등
- 사업내용
 - 측량원도(결과도)를 낱장별로 칼라 스캐닝 후 데이터베이스(DB) 구축
 - 기존 지적문서 통합관리 시스템에 탑재 및 시스템 고도화

◇ 지적 영구보존문서 전산구축 현황

(단위: 장)

지적공부			측량원도(결과도)	
대장	도면	경계접좌표 등록부	1910년~1975년 (서울시 이관)	1976~2020년 (우리구 관리)
192,654	1,792	1,855	전산화 완료	7,946 (전산 미구축)

■ 세부추진계획

- 측량원도 7,946장을 4년간('22년 ~ '25년) 안분하여 전산구축
 - 2022년(2,007장), 2023년(1,903장), 2024년(2,022장), 2025년(2,014장)
- 2022년 추진계획
 - 2022. 1. ~ 9. : 용역업체 선정, 계약, 반출
 - 2022 10.~ 12. : 성과품 검수 및 시스템 구축

■ 소요예산: 16,056천원(구비)

■ 기대효과

- 측량원도의 체계적이고 효율적인 관리로 정보화 시대에 부응하는 지적행정 구현

3. 공정하고 신뢰받는 개별공시지가 조사·결정

개별공시지가를 정확하게 조사·결정하고, 『감정평가사 상담제』 및 『365일 의견청취 창구』 운영 등으로 공정하고 신뢰받는 지가행정 구현

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 42,092필지(2021년도 기준)
- 사업내용: 개별공시지가 결정·공시(1월 1일 기준, 7월 1일 기준)
 - 개별공시지가 토지특성조사 및 산정, 감정평가사 검증, 지가 열람
 - 부동산가격공시위원회 심의 및 결정·공시
 - 『감정평가사 상담제』 및 『365일 의견청취 창구』 운영
- 추진근거: 「부동산 가격공시에 관한 법률」 제10조

■ 세부 추진계획

- 2022. 1. ~ 12. : 『365일 의견청취 창구』 운영
- 2022. 4. ~ 5. : 『감정평가사 상담제』 운영 및 이의신청 접수
- 추진일정

구 분	1월 1일 기준	7월 1일 기준
조사계획수립 및 토지특성조사	2021.11. ~ 2022.1.	2022. 6. ~ 7.
지가산정 및 검증	1. ~ 3.	7. ~ 8.
지가열람 및 의견접수	3. ~ 4.	9. ~ 10.
지가 결정·공시	4. 29.	10. 31.
이의신청접수 및 처리	5. ~ 6.	11. ~ 12.

■ **소요예산: 35,128천원** (국비 미정) [※ 2021년 기준: 국비(35%), 구비(65%)]

■ 기대효과

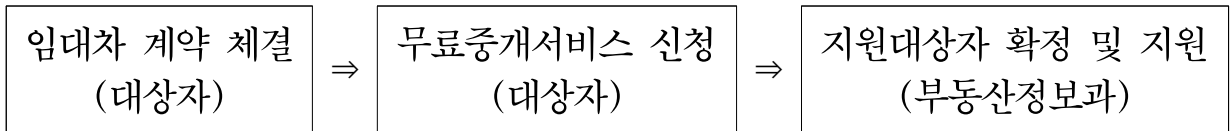
- 정확한 개별공시지가 조사와 가격균형 유지로 공정성·신뢰성 확보
- 토지소유자의 권리보호 및 다양한 의견청취로 신뢰받는 부동산행정 실현

4. 사회적배려계층 주택임대차 중개보수 지원

사회적배려계층이 주택을 임차하는 경우 부동산중개수수료를 지원하여 취약계층 구민의 안정적인 주거정착을 돕고 나눔과 상생문화를 선도하여 지역복지 향상에 기여

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상
 - 국민기초생활수급자, 저소득 한부모가정
 - 장애인·국가유공자·이재민·시설보호자·북한이탈주민·다문화가족 중 의료급여대상자
- 사업내용
 - 대상자 1억원 이하 주택 전·월세 임차 시 중개보수 30만원 이내 지원
 - 구청 생활보장과 및 동주민센터와 협업하여 대상자에게 사업안내문 우편 발송
 - 마포지역자활센터, 다문화가족지원센터 등 유관기관과 사업 안내 및 협업
 - 지원절차



■ 세부 추진계획

- 2022. 1. ~ 2. : 사회적 배려계층 주택임대차 중개보수 지원 계획 수립
- 2022. 1. ~ 12. : 사회적 배려계층 주택임대차 중개보수 지원 시행

■ 소요예산: 9,000천원(구비)

■ 기대효과

- 전문 중개업소의 임차계약으로 취약계층 주거지의 법적 안정성 강화
- 신속·간편한 지원으로 취약계층 주거생활 안정에 실질적 도움 제공

5. 안심 자전거길 조성을 위한 기초번호판 설치

위드코로나 시대에 출·퇴근과 건강관리를 위한 자전거 이용자 급증에 따라 자전거길에 긴급 상황 시 정확한 위치정보를 제공하는 기초번호판을 설치하여 주민의 안전을 지키는 안심 자전거길 조성

■ 사업개요

- 사업기간: 2022. 1. ~ 12.
- 사업대상: 홍제천동자전거길 등 4개 구간(총 8km)
 - 홍제천동자전거길, 홍제천서자전거길, 불광천동자전거길, 불광천서자전거길
- 사업내용
 - 이용자들이 식별하기 용이한 위치에 기초번호판 설치
 - 기초번호판에 응급상황 처리 방법 등이 담긴 QR코드 표기
- 추진근거: 「도로명주소법」 제9조



■ 세부추진계획

- 2022. 1. ~ 2. : 자전거길 기초번호판 설치 계획 수립
- 2022. 3. ~ 5. : 자전거길 기초번호판 설치장소 현장 조사
- 2022. 6. ~ 7. : 기초번호판 조달 구매 및 설치
- 2022. 8. ~ 9. : 주소정보관리시스템 DB 등록

■ 소요예산: 28,800천원(구비)

■ 기대효과

- 주변 건물이 없는 자전거길에서 응급상황 발생 시 위치표현 가능
- 긴급 상황에 사고 위치정보 및 응급처치 요령 제공으로 안전사고 신속 대응