

검 토 보 고 서

2025. 12. 2.(화)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2026년도 서울특별시 마포구 예산안 【새마포담당관】	구청장



행정건설위원회
(전문위원 유준상)

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【새마포담당관 소관】

1. 안 건 명

- 2026년도 서울특별시 마포구 예산안 【새마포담당관 소관】

2. 제출일자 및 제출자

- 제출일자 : 2025년 11월 14일(금)
- 제 출 자 : 마포구청장

3. 행정건설위원회 회부일자

- 2025년 11월 18일(화)

4. 관련근거

- 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)
- 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 검토보고서 【새마포담당관 소관】

I 총괄현황

1. 2026년도 마포구 예산안 총괄

(단위: 백만원)

구 분		예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총	계	874,697	837,332	37,365	4.46%
일	반 회 계	838,527	805,280	33,247	4.13%
특	별 회 계	36,170	32,052	4,118	12.85%
	의 료 급 여 기 금	793	663	130	19.64%
	마 포 농 수 산 물 시 장	11,152	6,559	4,593	70.03%
	주 차 장	20,870	23,665	△2,795	△11.81%
	발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업	83	570	△487	△85.51%
	화 력 발 전 지 역 자 원 시 설 세	2,498	0	2,498	순증
	건 축 안 전	774	595	179	30.04%

II 예산 편성 현황

1. 새마포담당관 소관 세입예산안 : 없음.

2. 새마포담당단 소관 세출예산안

가. 세출예산

(단위 : 천원)

구 분	예산액	전년도예산액	비교증감	증감률
총 계	597,869	550,269	47,600	8.65%
일 반 회 계	597,869	550,269	47,600	8.65%
특 별 회 계	-	-	-	-

나. 세출예산 주요 증감내역

(단위 : 천원)

예산서 (쪽)	사 업 명	예산현황			비고
		2026년	2025년	증(△)감	
81	구정시책 개발 및 정책 평가 - 구정 시책 및 정책협의 자료 제작, 구정운영 및 정책 여론조사(사무관리비)	33,500	57,500	△24,000	감액
81	의회와 협력 및 소통 - 의정비심의위원회 참석수당, 의정비심의 주민의견 수렴 설문조사비(사무관리비)	18,520	8,020	10,500	증액
82	성과관리와 평가 및 구정홍보 - 민선8기 구정백서 제작(사무관리비)	37,400	68,800	△31,400	감액
82	성과관리와 평가 및 구정홍보 - 성과관리시스템 유지보수(공공운영비)	7,682	6,620	1,062	증액
83	공약사업 이생 및 정책 개발 - 공약 관련 외부 공모 및 경진대회 발표자료 제작, 경진대회 참가비 및 여행자보험(사무관리비)	23,631	20,431	3,200	증액
83	마포미래성장자문단 운영 - 마포미래성장자문단 운영, 교육연수(사무관리비)	28,328	23,357	4,971	증액
86	법무행정의 효율적 운영 - 고문변호사 자문료, 법제 및 소송 실무교육 강사 료 등(사무관리비)	246,593	243,741	2,852	증액

3. 명시이월현황 : 없음.

Ⅲ 검토보고

1. 새마포담당단 소관 세입·세출예산

- 2026년 새마포담당단은 성과계획으로 1개 사업으로 인한 정책사업 지표수 3개와 단위사업으로 4개를 설정하였음.
- 2026년도 새마포담당단 소관 세입예산은 없으며 세출예산액은 5억 9,786만 9천 원으로 전년도 예산액 5억 5,026만 9천 원 대비 8.65%에 해당하는 4,760만 원이 증액 편성되었으며, 이는 마포구 예산액 8,746억 9,700만 원 대비 0.068%에 해당하는 규모임.

2. 일반회계 세출예산 주요 증감내역

- 일반회계 세출예산 주요 증감내역은 3쪽을 참고 바람.

3. 명시이월현황

- 2026년 새마포담당단 명시이월은 없음.

4. 검토의견

- 새마포담당단 소관 2026년 예산편성은 속도감있는 공약사업 추진으로 구민과의 약속 조기 실천, BSC평가를 통해 민선8기 구정 비전 및 목표성과 제고, 적극적인 구민의견 반영으로 소통과 혁신의 행정문화 조성, 전략적인 소송수행으로 합리적이고 적법한 법무행정 구현에 중점을 두고 편성함.
- 새마포담당단의 세출예산 주요 증액 항목은 의회와 협력 및 소통, 성과관리 시스템 유지보수, 공약사업 이행, 미래성장자문단 운영, 법무행정 운영 등으로, 이는 민선8기 정책 추진 및 행정 내실화를 위한 기반 강화 조치로 해석

됨.

- 그러나 전년 대비 증액된 의회와 협력 및 소통 예산의 편성과 관련하여, 마포구의회는 조례안·예산안·추경안 등 정책 발굴 과정에서 다양한 의견을 제시하며 견제하는 것이 본래 역할임에도 불구하고, 이를 '발목잡기'로 인식하여 마포구 행사에서의 의전 문제 등의 갈등 발생은 새마포담당관이 구청장과 구의회 간의 소통과 협력에서 가고 역할을 충분히 하지 못하고 있다고 판단됨에 따라 해당 예산이 어떤 방식으로 사용될 것인지에 대한 구체적인 논의와 방향 설정이 필요할 것으로 사료됨.
- 구정백서 제작 예산 3,140만 원 감액된 점은 민선8기 정책 성과를 체계적으로 기록·공개하는 기능이 축소될 우려가 있으며, 장기적으로 행정의 투명성과 주민 소통 측면에서 부정적 영향을 줄 수 있음.
- 구정시책 개발 및 정책 평가 예산이 2,400만 원 감액되었는데, 구정의 중장기 방향성을 설정하는 핵심 기능인 정책 개발·평가 활동이 위축될 가능성이 있는 바, 감액 사유와 대체 방안에 대한 명확한 설명이 요구됨.
- 또한 업무추진비 항목에서 광역업무 업무추진, 대외기관 평가 응모 등 업무추진은 구체적인 활동 내용이나 성과목표가 제시되지 않았는데, 업무추진비의 경우 집행의 투명성과 목적성이 특히 강조되는 경비인 만큼 기획·조정 기능을 담당하는 새마포담당관이 선제적으로 집행 기준을 명확히 하고 모범적인 운영 사례를 제시할 필요가 있음.
- 마포미래성장자문단 운영은 성과계획서상 단위사업 4개 중 1개의 사업으로 구성되어 있는데 마포미래성장자문단 운영이 단순한 회의 개최나 건의 수렴에 그칠 경우 정책 자문 기능이 형식화 될 우려가 있는 바, 자문 결과물에 대한 성과보고서 발간 등 구체적인 산출물 관리 방안을 마련하여 운영의 실효성을 입증할 필요가 있음.

〈종합검토 의견〉

- 「지방자치법」 제142조에 따라 예산안의 심의·확정 권한을 가진 지방의회는 세입의 추계 적정성과 세수 확보 방안을 면밀히 검토하고, 세출은 한정된 재원이 왜곡 없이 배분되어 낭비 없이 지역개발과 구민 삶의 질 향상에 실질적으로 기여하는지를 중점적으로 살펴보아야 함.
- 새마포담당관은 구정 전략 수립 및 실행 총괄하는 기획부서로서 정책의 투명성과 신뢰성을 확보하고 다양한 구정시책 개발과 정책 협의를 통해 창의적 대응력을 강화하며 사업부서 및 지원부서의 의견을 적극 반영하여 실행력 중심의 조직문화를 정착시키고 전략적 목표를 달성할 수 있도록 예산의 효율성을 지속적으로 발굴·제시하는 조정 역할을 충실히 수행하여야 할 것으로 사료됨.