



구민의 삶, 구의회가 언제나 함께합니다.

서울특별시 마포구의회  
제272회 제2차 정례회

# 검 토 보 고 서

2025년도 서울특별시 마포구 예산안  
[마포복지재단]



복지도시위원회

[전문위원 장홍용]

# 검 토 보 고 서

〈 전문위원 장홍용 〉

## 1. 안 건 명

2025년도 마포복지재단 세입세출예산안

## 2. 안건번호

2025년도 서울특별시 마포구 예산안 : 제24-159호

## 3. 제출일자 및 제출자

가. 제출일자 : 2024년 11월 15일

나. 제 출 자 : 서울특별시 마포구청장

## 4. 회부일자

회부일자 : 2024년 11월 18일

## 5. 관련근거

가. 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)

나. 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

## I

## 마포복지재단 예산 편성 현황

## 1 세입 예산안

(단위: 천원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증(△)감
합 계	6,340,753	6,402,416	△61,663
사 업 수 익	5,610,311	4,666,416	943,895
영 업 수 익	5,435,311	4,515,416	919,895
출 연 금 수 익	2,219,311	2,696,416	△477,105
후 원 금 수 익	3,216,000	1,819,000	1,397,000
영 업 외 수 익	175,000	151,000	24,000
이 자 수 익	175,000	150,000	25,000
정 부 보 조 금 수 익	0	1,000	△1,000
자 본 적 수 입	730,442	1,736,000	△1,005,558
자 본 잉 여 금 수 입	0	1,500,000	1,500,000
출 연 금 수 익	0	1,500,000	△1,500,000
유 보 자 금	730,442	236,000	494,442
순 세 계 잉 여 금	729,442	235,000	494,442
보 조 금 잔 액	1,000	1,000	0

## 2 세출 예산안

(단위: 천원)

구 분	2025년 예산안	2024년 예산	증(△)감
합 계	6,340,753	6,402,416	△61,663
운 영 비	1,149,440	1,030,421	119,019
일 반 관 리 비 (인건비 등)	863,900	736,025	127,875
운 영 경 비	285,540	294,396	△8,856
복 지 사 업 운 영	1,795,000	1,624,000	171,000
후 원 사 업	1,766,000	1,615,000	151,000
마포구복지발전사업	29,000	9,000	20,000
급 식 지 원 센 터 사 업 비	3,127,212	1,933,502	1,193,710
효 도 밥 상 사 업	3,127,212	1,933,502	1,193,710
수 탁 사 업 운 영 사 업 비	139,600	80,000	59,600
수탁사업운영사업비	139,600	80,000	59,600
기 타	111,000	1,502,000	1,391,000
반 환 금	111,000	2,000	109,000
기 본 재 산 적 립	0	1,500,000	△1,500,000
예 비 비	18,500	232,493	△213,993
예 비 비	18,500	232,493	△213,993

### Ⅲ 검토의견

#### ① 2025년 세입 현황

- 2025년 마포복지재단의 총 세입 예산은 63억 4,075만 3천원으로, 사업 수익은 전년도 대비 9억 4,389만 5천원 증가하고 자본적 수익은 전년도 대비 10억 555만 8천원 감소하여 2024년도 64억 241만 6천원 대비 6,166만 3천원 감소하였음.
- (주요 증액 사유) <지정후원금 수익>은 27억 4,100만원으로 전년도 13억 4,400만원 대비 103.94% (13억 9,700만원) 증가하였음.
- (주요 감액 사유) 2025년도 출연금은 22억 1,931만 1천원으로 전년 대비 19억 7,710만 5천원 감소하였음.
  - 2025년 마포복지재단의 출연금이 감소한 이유로는 재단 기본재산 목표 금액 출연이 완료(50억원)됨에 따라 올해 <기본재산 출연금>이 전년도 15억원에서 0원으로 감액 편성되었기 때문으로 파악됨.

#### <최근 5년간 출연금 편성 현황>

(단위: 천원)

구분	합계	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
출연금	11,046,707	2,219,311	4,196,416	1,525,564	999,181	2,106,235
기본재산	5,000,000	0	1,500,000	1,000,000	500,000	2,000,000
보통재산	6,046,707	2,219,311	2,696,416	525,564	499,181	106,235

## ② 2025년 세출 현황

- 2025년도 마포복지재단 총 세출 예산은 63억 4,075만 3천원으로, 인건비를 포함한 <운영비> 11억 4,944만원, <복지사업운영> 17억 9,500만원 <급식지원센터 사업비(효도밥상)> 31억 2,721만 2천원, <수탁사업운영사업비> 1억 3,960만원, <기타> 1억 1,100만원 <예비비> 1,850만원을 편성하였음.

### ○ 예산 증·감 주요사업

쪽수	세부사업	편성목(통계목)	예산현황		
			2025년	2024년	증(△)감
14	일반관리비	인건비(보수) ○ 기본급(이사장)	55,000	0	55,000
		인건비(보수) ○ 제수당(이사장)	5,500	0	5,500
16	운영경비	일반운영비(복리후생비) ○ 활동비	0	24,000	△24,000
17		여비(국외여비) ○ 국외여비	1,500	0	1,500
18	후원사업비	마포구 나눔네트워크사업 ○ 기관지원	250,000	160,000	90,000
		마포구 맞춤형 기획사업 ○ 안심선 지키기	30,000	0	30,000
		비지정기획사업 ○ 비지정기획사업	155,000	75,000	80,000
19	마포구복지발전사업	연구개발비(연구용역비) ○ 사회복지조사연구	20,000	0	20,000

쪽수	세부사업	편성목(통계목)	예산현황		
			2025년	2024년	증(△)감
19	효도밥상사업	효도밥상사업비(출연금)	1,107,771	1,615,195	△507,424
		효도밥상사업비(후원금)	1,700,000	318,307	1,381,693
		효도밥상사업비(자부담)	319,442	0	319,442
19	수탁사업운영사업비	수탁사업운영사업비 ○ 운영비	19,600	0	19,600
		수탁사업운영사업비 ○ 법인전출금	120,000	80,000	40,000
20	기본재산적립	기본재산적립 ○ 기본재산	0	1,500,000	△1,500,000

- 기존 사업 중 예산안이 가장 크게 증가된 사업은 **효도밥상 사업** (11억 9,371만원 증)이며, 신규로 예산이 편성된 사업은 **이사장 인건비**(6,050만원 증), **국외여비**(150만원 증), **안심선 지키기**(3,000만원 증), **사회복지조사연구 연구용역비**(2,000만원 증)임.
- 2025년도 신규 편성된 이사장 인건비는 기본급 5,500만원, 제수당 550만원이 편성되었음. 2024년까지 무급 비상근직이었으나 2025년부터 인건비를 편성하였음. 적극적인 업무 추진 및 책임성 강화를 위해 이사장 상근이 필요하다는 장점과 고정 인건비 증가로 예산 부담의 가중이라는 단점이 병존하므로 이사장의 상근직 전환 여부는 신중하게 결정되어야 할 부분으로 이사장 상근직 전환 추진 경위 및 인건비 편성에 대하여는 심도 있는 논의가 필요할 것으로 사료됨.

○ 효도 밥상 사업비는 예산 총 31억 2,721만 2천 원으로, 출연금 11억 777만 원, 후원금 17억, 자부담 3억 1,944만 2천 원을 편성함.

- 2025년 급식기관 수의 증가(44개소 → 100개소)와 급식인원 증가(2,000명 → 4,000명)에 따라 효도밥상 규모가 작년보다 두 배 이상 확대되는 만큼 사업에 대한 세부 계획을 면밀하게 수립하고 2024년도 복지도시위원회 행정사무감사 지적사항인 양질의 음식 제공, 음식물 쓰레기 감소를 위한 노력, 급식기관의 접근성 개선 등 종합적으로 검토하여 추진하여야 할 것임.

○ 사회복지시설 수탁 및 운영·관리 예산은 1억 3,960만 원이 편성되었음. 전년도 8,000만원 대비 5,960만원 증가하였으며 이는 수탁기관의 증가에 따른 산하 시설의 운영과 관리 비용 및 법인 전출금 증가에 따른 것으로 보임. 현재 마포복지재단은 노인, 장애인, 아동, 청소년, 가족 등 관내 14곳의 시설을 수탁 운영하고 있으며, 2023년 5개소에서 불과 2024년 1년 동안 시설 9개소를 신규 수탁하였음. 민간이 운영하기 어려운 복지시설 위주로 수탁·운영하겠다는 설립 초기의 취지에 맞는지, 어떠한 기준에 의해 수탁하였는지, 다양한 종류의 시설에 대해 전문적 운영 지원을 어떻게 할 것인지 등 복지재단에 질의를 통해 확인이 필요함. 마포복지재단의 운영이 시설 위탁 운영에만 집중되지 않도록 무리하지 않게 수용할 수 있는 범위 내에서 수탁하여 운영하여야 할 것임.



- 마포구 차원에서 복지정책을 강화함에 따라 출연금을 기반으로 한 재단의 역할 범위가 점차 확대되고 있으며, 재단은 출연금 외에 다각적 노력을 통해 후원금을 확충함으로써 재단의 역할이 지속적으로 커지고 있음. 마포구민의 다양한 복지수요에 부응하고, 복지서비스 공공성 강화와 복지전달체계 효율화를 통해 지역 복지 문제에 선제적으로 대응한다는 마포복지재단의 설립 목표에 걸맞는 역할을 수행하기 위해서 투명한 경영과 효율적인 운영으로 책임성을 확립하고, 지속 가능한 복지서비스를 제공하기 위해 최선을 다해야 할 것임.



**서울특별시 마포구의회**