

더불어 잘 사는 복지 마포

2011년도 주요업무 추진계획

(제157회 제2차 정례회)



2010. 11

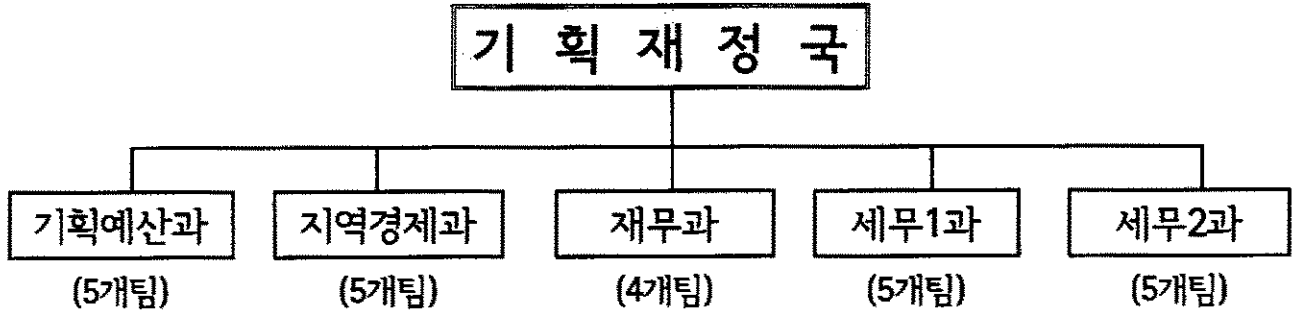
기획재정국

보 고 순 서

□ 일반현황	1
□ 기획예산과	2
□ 지역경제과	10
□ 재 무 과	17
□ 세무 1·2과	22

일 반 현 황

□ 기 구 ----- 5과 24팀



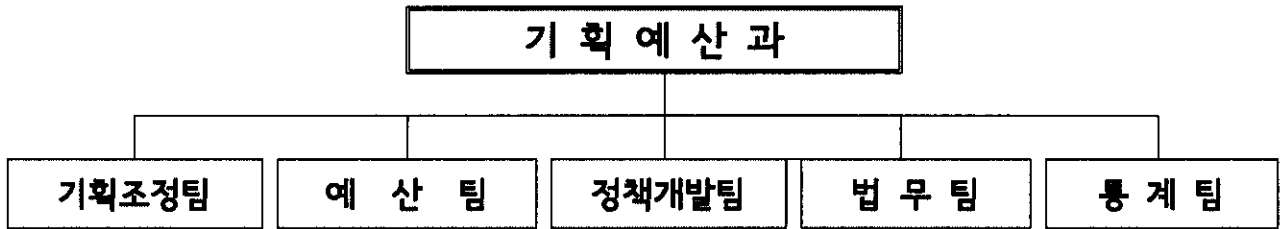
□ 인 력 ----- 144명

구 분	총계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	가능직	계약직
총 계	144	2	5	26	59	37	8	7	
기획예산과	27	2	1	6	7	6	3	2	
지역경제과	24		1	5	10	7		1	
재무과	24		1	4	8	5	2	1	3
세무1과	35		1	6	18	8	2		
세무2과	34		1	5	16	11	1		

※ 사고인원 : 8명(공로연수 1, 육아휴직 4, 질병 휴직 2, 유학휴직 1)

企劃豫算課

□ 조직현황



□ 인력현황

구 분	계	직 급 별 (일반직)							기능
		소계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	
정 원	25	23	1	1	6	8	6	1	2
현 원	27	25	2	1	6	7	6	3	2

※ 사고인원 : 2명(공로연수 1, 육아휴직 1)

□ 2011 예산현황

○ 예산총액 : 322,489백만원(재정자립도 49.2%)

- 일반회계 : 276,400백만원

- 특별회계 : 46,088백만원

※ 2010년도 예산 : 292,550백만원

□ 기금보유현황(11.10현재) - 15개 기금(11개부서) 38,108백만원

□ 자치법규 보유현황 - 309건(조례 169, 규칙 101, 훈령 24, 예규 15)

□ 구정 자료실 현황

○ 규 모 : 면적 114.21㎡

○ 보유장서 : 단행본 9,429권, 정기간행물(행정잡지 등) 650권,
DVD 등 멀티미디어 자료 80개

○ 연간 자료 이용자 수 : 1,204명 (2010년 8월 현재 기준)

2011년도 주요업무 추진계획

1. 전략적 성과관리(BSC) 운영 활성화

민선5기 비전 실현을 위한 고객중심의 전략적 성과관리 시스템(BSC)을 운영하고, 객관적이고 공정한 성과평가를 통한 피드백을 실시함으로써 구정 주요업무의 효율성을 증대하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1월 ~ 12월
- 대상기관 - 기관 : 5국, 1보건소, 1담당관, 31과, 추진반
- 개인 : 4급, 5급 개인 성과평가
- 사업내용
 - 성과관리 평가 시스템 운영
 - 전략목표, 부서별 이행과제, 성과지표, 공유지표 관리
 - 평가단을 활용한 자료검증 및 평가 : 년 4회(종합평가 : 12월)
- 추진근거 : 『서울특별시 마포구 업무등의 평가에 관한 규칙』

□ 세부추진계획

- 2011. 2월 : 2011년 전략적 성과관리계획 보완 및 확정
- 2011. 2월 : 성과관리(bsc)시스템 자료입력 및 목표설정 확정
- 2011. 3월 : 2011년 전략적 성과관리 및 평가계획 수립
- 2011. 3월 : 성과관리 실무단 및 평가단 활용계획 수립
- 2011. 분기 : 성과관리(bsc)의 모니터링 및 평가단을 활용한 평가실시
- 2011. 11월 : 성과관리 가중치(중요도난이도)설정 및 지표품질평가 워크숍 개최
- 2011. 12월 : 2011년 성과관리 종합평가

□ 소요예산 : 11,560천원

- 성과관리시스템 유지관리 : 4,480천원
- 성과관리 우수부서 포상 등 : 7,080천원

2. 「건전재정을 위한 주민 참여 예산제도」 활성화

예산편성 과정에 주민이 직접 참여할 수 있는 방안을 마련하여 구 재정에 대한 이해와 신뢰를 향상시키고 투명하고 책임 있는 예산 운영에 만전을 기하고자 함

□ 사업개요

- 추진근거
 - 지방재정법 제39조(지방예산 편성과정에 주민참여)
 - 지방재정법 시행령 제46조(지방예산 편성과정에 주민참여 절차)
- 사업기간 : 2011. 1월 ~ 12월
- 사업내용
 - 주민참여 예산제도 운영조례 제정
 - 예산편성에 대한 주민의견 설문조사 실시

□ 추진계획

- 운영계획 수립 : 예산편성 방향, 주민참여 예산의 범위, 운영방법 등
- 주민참여 예산제도 운영조례 제정 : 2011년 3월중
 - 주민참여 예산제도의 필요성
 - 의견수렴의 절차
 - 주민참여 결과공개 등
- 예산편성에 대한 주민의견 설문조사 실시 : 2011. 8월 중
 - 설문대상 : 마포구 주민, 각종 위원회 위원, 직능단체 회원 등
 - 설문내용 : 분야 부문별 우선순위 결정 및 사업제안
 - 설문방법 : 구 홈페이지 설문 및 PCRM회원 대상 설문메일 발송
 - 설문결과 : 설문내용 검토 후 다음년도 예산편성 시 반영

□ 소요예산 : 3,500천원(구비)

3. 효율적이고 내실 있는 일류공기업 육성지원

공단의 자율 및 책임경영을 통한 역량과 성과창출의 극대화를 유도하고, 책임 강화로 위탁사업의 차질 없는 수행 및 성과주의 경영 시스템 확립으로 신뢰받는 공기업으로 육성하고자 함

□ 사업개요

- 공단의 자율 및 책임경영을 통한 역량 및 책임성 강화
- 이사장 경영성과 평가를 통한 자율책임 경영체제 구축
- 공익성과 수익성의 조화를 이룬 내실 있는 공단운영 여건지원
- 고객만족도 향상을 바탕으로 주민으로부터 신뢰받는 일류공기업 육성지원

□ 세부추진계획

- 예산 적기 지원 및 규정 승인 등 신속한 조치(수시)
- 공단이사장 경영목표이행실적 평가 실시 (7월중)
 - 위탁사업의 차질 없는 수행 및 경영성과 극대화
 - 고객서비스 수준 향상을 통한 고객 만족도 향상
 - 사업수익률 증대 및 예산절감을 통한 경영수지 개선
 - 공익사업의 지속적인 확대 및 사업운영의 효율성 증대
- 공단 업무상황 공표(상·하반기)
 - 자율책임 경영체제 구축 및 투명경영을 통한 주민 신뢰도 향상
- 공단 사업수입 목표 달성 및 예산 집행 현황 관리·감독(수시)
- 주요사업 및 현안사업 추진실태 지도·점검(수시)

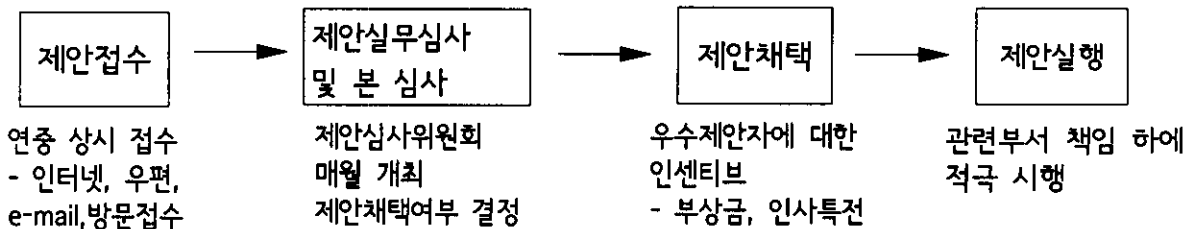
□ 소요예산 : 총1,944,618천원

4. 창의구정 실현을 위한 제안제도

제안제도를 통해 정책 참여통로를 확대하고, 구민과 공무원의 창의적 아이디어를 구정에 반영함으로써 '더불어 잘 사는 복지마포' 구현에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1. ~ 12월
- 사업대상 : 구민 및 공무원
- 사업규모 : 월별 제안심사 및 시상
- 주요내용



□ 세부추진계획

- 자유제안 : 연중 상시 접수
- 테마형 공모 운영 : 분기별 1회
 - ▷ 사회현안 문제 등 적시성 있는 대안발굴을 위해 구가 주제를 지정하고 그에 따라 의견 제출
- My job idea 운동 : 반기별 1회
 - ▷ 공무원들이 자기 업무와 관련된 1인 1아이디어 제안운동
- 채택제안 실행활성화를 위한 정기적 피드백 실시 : 반기별 1회

□ 소요예산 : 총 13,200천원

- 제안 및 제도개선 홍보비 : 1,000천원
- 제안제도 운영에 따른 경비 : 900천원
- 구민·공무원 채택제안 부상금 : 11,300천원

5. 창의 행정의 적극적 추진

공직문화의 변화를 주도하는 공감·소통 행정을 강화하고, 공정하고 올바르게 일하는 공무원상을 정립하여 창의롭고 정의롭게 “더불어 잘 사는 복지 마포” 구현

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1. ~ 2011. 12.
- 사업대상 : 내부 직원 및 외부 전문가
- 사업내용
 - 토론패널, 외부전문가 등 창의조직 운영 및 창의적 조직문화 활성화
 - 국가생산성대상 응모를 통한 구정컨설팅 및 업무개선
 - 창의 우수사례 외부 발표 및 경진대회 개최
 - 벤치마킹 운영 및 창의마일리지 운영

□ 세부추진계획

- 창의조직 운영 등 창의적 조직문화 활성화
 - 창의혁신 토론패널 · 창의혁신 아카데미 등 창의그룹 지원운영 : 분기별 1회
 - 창의불씨 살리기 : 창의 및 정의 관련 자유 글 릴레이 기고, 홈페이지 창 신설
 - 창의행정 우수사례 경진대회 및 창의달인 선정 개최 : 연 1회
- 국가생산성대상 응모추진(행정시스템 전문가교육 실시 등) : 연 1회
- 전략적 벤치마킹 추진
 - 업무단위별 벤치마킹단 TF 모집운영으로 구정과의 연계성 강화 : 연 3회
- 창의마일리지 운영
 - 공무원 및 구민의 창의활동에 대한 인센티브(통합 마일리지)마련 및 시상 : 반기 1회

□ 소요예산 : 총 41,280천원

- 창의조직 운영, 창의적 조직문화 활성화 등 창의실용 추진 : 31,300천원
- 창의혁신 우수부서·개인시상 및 경진대회 운영 : 9,980천원

6. 주민에게 다가가는 법무행정 추진

법무업무 및 소송 실무교육 실시로 업무담당직원들의 법무 관련 업무에 대한 수행능력을 향상시키고, 주요소송의 심사분석을 통한 유사사례 재발방지 및 자치업무 관련 법령 제개정에 따른 신속한 자치법규 정비로 법무행정 구현에 만전을 기하고자 함.

□ 사업개요

- 주요소송 지정관리 및 심사분석
 - 행정소송 : 1억원이상 행정처분 사건
 - 민사소송 : 소송물가액 50백만원이상 및 330㎡이상의 토지소유권 분쟁사건
 - 기타재정 및 행정에 중대한 영향을 끼칠 것이 예상되는 사건과 패소사건
- 법무실무교육 실시(소송 및 법제)
 - 대 상 : 각 부서별 소송수행자, 담당팀장, 교육희망직원
 - 내 용 : 소송진행 사항 및 행정처분, 법제 등 실무교육
- 자치법규 정비 및 행정 전산망을 통한 법무 정보 서비스 제공
 - 자치법규 제개정에 따른 전산자료 자치법규 정비 및 자치법규집 추록
 - 일제정비를 통하여 미정비 자치법규 해당부서별 정비 실시 추진
 - 규정관련 질의·자문, 소송별 판례 전산화 및 조회 기능 부서별 제공 활용
 - 소송 및 법제 관련자료 자료실 제공으로 업무추진시 활용

□ 세부추진계획

- 주요소송 심사분석 : 1회(12월중)
- 법무 실무교육 : 4회(분기 1회)
- 자치법규 일제정비 추진 : 상반기 추진계획 수립 추진
- 자치법규 추록 : 2회(상·하반기)
- 소송 및 법제 전산자료 정비 : 2회(반기별 1회)

□ 소요예산 : 180,632천원

- 행정 및 민사소송 관련 비용 : 164,250천원
- 현행 법령집 및 자치법규집 추록 및 가제 : 9,962천원
- 소송실무교육 및 법무자료 작성 : 6,420천원

7. 경제총조사 및 마포구사회조사 실시

경제통계에 대한 총조사를 실시하여 경제관련 주요정책 수립 및 경제관련 통계조사의 표본틀을 제공하고, 구민생활의 다양한 실태 및 구민의식의 변화를 조사하여 우리 구 실정에 맞는 맞춤형 행정정책 수립에 기초 자료로 활용하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간 - 경제총조사 : 2011. 1월 ~ 8월(5년주기)
(* 경제통계통합조사는 매년 실시, 2011년은 총조사에 해당)
 - 마포구사회조사 : 2011. 7월 ~ 12월(1년주기)
- 조사대상 - 경제총조사 : 마포구 관내 1인 이상 모든 사업체 및 10인 이상 광업제조업체
 - 마포구사회조사 : 관내 표본 2,000가구의 만15세 이상 가구원
- 조사항목 - 경제총조사 : 조사표는 총 15종, 각 조사표는 20개 내외 항목으로 구성
 - 마포구사회조사 : 주거생활, 교육, 교통, 경제, 보건과 복지, 문화, 행정서비스 등(총 9개 분야 68개 항목 내외)
- 조사방법 : - 경제총조사 : 대면조사, 우편조사, 인터넷조사
 - 마포구사회조사 : 직접방문 면접조사

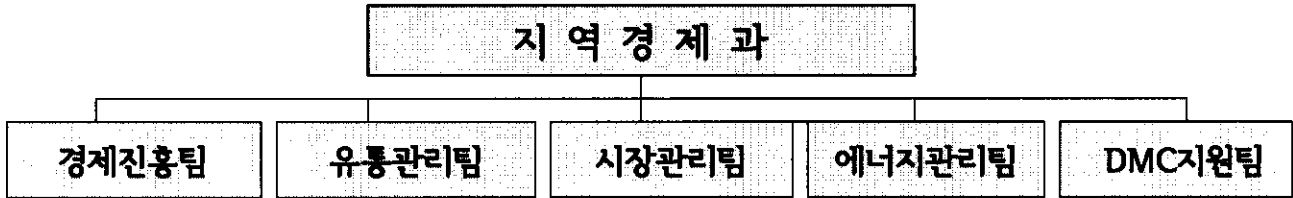
□ 세부추진계획

- 경제총조사
 - 인력 채용 및 교육 등 : 2011. 2월~3월
 - 경제총조사 홍보 등 : 2011. 4월~8월
 - 본조사 실시 및 실사 : 2011. 5월~6월
 - 내검 : 2011. 7월~8월
 - 결과 공표 : 잠정결과(2012.2월), 확정결과(2012.5월~7월)
- 마포구사회조사
 - 용역기관(조사표·표본 설계, 자료처리·분석) 선정 : 2011. 7월
 - 조사원 채용 및 교육 : 2011. 8월
 - 본조사 실시 : 2011. 9월중(내검기간 2, 3일 포함)
 - 조사표 입력, 자료 처리 및 분석(용역기관) : 2011.10월중
 - 보고서 발간 및 통계자료 공표 및 서비스 제공 : 2011.11~ 12월중

□ 소요예산 : 구비 77,944천원

지역경제과

□ 조직 현황



□ 인력현황

구분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기능직	계약직
정원	21		1	6	8	5		1	
현원	21		1	6	8	5		1	

※ 사고인원 : 4명(육아휴직 3, 출산휴가 1명)

□ 지역경제분야 일반현황

○ 중소기업 현황 : 28,014개소

(단위 : 개소)

합계	서비스업	도소매	숙박음식업	운수업	제조업	공공행정,기타
28,014	11,824	6,331	5,202	3,208	1,390	59

○ 연도별 중소기업육성자금 지원 현황

(단위 : 건/백만원)

계		93~ 2007년		2008년		2009년		2010년	
업체	금액	업체	금액	업체	금액	업체	금액	업체	금액
589	41,047	313	27,711	123	4,977	89	5,036	81	4,035

○ 시설현황

(단위 : 개소)

계	시장	공장	대부업	담배소매업소	통신판매	석유판매소 등
7,581	19	185	172	890	5,811	504

2011년도 주요업무 추진계획

1. 중소기업 및 소상공인 육성자금 지원

우리구에서 운용중인 중소기업육성기금 용자지원 및 소상공인 특별보증 지원을 확대하여 경영난을 겪고 있는 관내 중소기업 및 소상공인에 자금을 효율적으로 지원함으로써 경영안정을 통한 지역경제 활성화를 도모하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1. ~ 12월
- 사업내용
 - 중소기업육성기금 용자(담보필요 : 부동산 또는 신용보증서)
 - 규모 : 3,500백만원
 - 대상 : 관내 공장등록을 필한자 또는 제조업, 제조업관련 지식서비스업자
 - 용자한도액 : 3천만원이상 1억원 이내
 - 상환방법(이율) : 2년거치 3년 균등 상환(연 3% 고정금리)
 - 특별보증추천(담보불필요)
 - 종류 : 신용보증재단(5천만원 이하), 신용보증기금(1억원 이하)
 - 대상 : 사치향락성 업종 등을 제외한 소상공인
 - 상환방법(이율) : 1년거치 4년 균등 상환(약 4.5% 변동금리)

□ 세부추진계획

- 용자지원 홍보
 - 시기 : 수시
 - 방법 : 구동 홈페이지 게시 및 내고장 마포 등 구정신문 게재 등
- 용자접수 : 연중수시
- 용자대상자 선정 : 매월 1~2회 기금운용심의회 심의의결

□ 소요예산

- 사업비(일반예산) : 300,000천원
- 기금적립금으로 용자금액 운용
 - ⇒ 기존 기금적립금 및 분기별 용자상환금, 용자상환이자, 공공예금 이자

2. 1인창조기업 창업지원센터 설치 운영

우수한 창업아이템을 보유하고 있음에도 자금정보부족 등으로 어려움을 겪고 있는 1인 창조기업 및 시니어 예비창업자들에게 사무공간 및 장비, 경영지원 등을 통해 창업기회를 제공

□ 사업개요

- 개 관 : 2011. 3월 중
- 장 소 : 서울 마포구 상암동1640번지 마포비즈니스센터 6층
- 규 모 : 연면적 410.6㎡(124평), 전용면적 198.3㎡(60평)
- 연도별 공간 확보
 - 2011년도 : 공공청사 1개소 시범운영(25개 업체)
 - 2014년도까지 : 공공청사 확대운영(40개 업체)
- 사업내용 : 예비창업자 창업지원(2011년 25석, 2014년 40석 추가확보)
 - 자 격 : 청년층 및 조기퇴직자
 - 모집분야 : DMC관련 업종인 IT분야, 출판업, 디자인관련 업종을 중심으로 모집
 - 지원내용 : 사무 및 공용공간, 공용장비, 재정 및 경영 지원 등
- 운영방법 : 전문기관 위탁 운영

□ 세부추진계획

- 2010. 12월 : 세부운영계획 수립
- 2011. 1월 : 사무용 집기 및 공용장비 설치 등
- 2011. 2월 : 창업대상자 모집 선발
- 2011. 3월 : 개관(입주 및 창업개시)

□ 소요예산

- 사 업 비 : 176백만원(구비), 위탁운영비 1억원, 사무집기 등 76백만원

3. 유기동물 보호관리 및 새가족 맺어 주기(무료분양) 사업

버려진 유기동물에 대하여 신속한 보호관리·TNR(중성화)사업 실시로 번식 억제를 통한 동물보호안전 및 위탁업체에서 보호중인 유기동물에 대하여 새로운 가족을 맺어주는 무료분양 사업을 실시하여 생명의 존중과 주민정서 함양에 기여하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1 ~ 12
- 사업대상 : 관내 버려진 유기동물 및 보호중인 건강한 유기동물
- 사업내용
 - 마포구 관내에서 발생하는 유기동물(개, 집고양이)의 포획, 보호 관리업무의 위탁
 - 도심지를 배회하는 길고양에 대하여 TNR(중성화)사업실시로 번식 억제 및 환경개선
 - 위탁방법 : 공개모집 협약체결 선정(2010년 ~ 2011년)→2년계약
 - 처리두수 : 연간처리두수 900 ~ 1,000마리
 - 유기동물 새가족 맺어주기 행사 개최 : 연 2회(상·하반기)
 - 독거노인 등 반려견 맺어주기 사업 추진 : 연중
 - 사이버 유기동물 무료분양 사업 추진 : 연중
 - 마포구 수의사회 홈페이지 새가족 찾기 운영방 개설

□ 세부추진계획

- 2010. 12월 ~ 2011. 1월 : 유기동물 위탁업체 선정 및 세부추진계획 수립
- 2011. 4월 : 상반기 유기동물 새가족 맺어주기 행사 개최
- 2011. 11월 : 하반기 유기동물 새가족 맺어주기 행사 개최

□ 소요예산

- 사업기간 : 95,400천원(시비:31,108천원, 구비:64,292천원)

4. 전통시장 시설현대화 사업

건물이 노후되고 주차장 등 편의시설 부족으로 침체되고 있는 전통시장에 대하여 현대화 사업을 추진하여 지역상권 활성화에 기여하고자 함

□ 사업개요

〈마포·공덕시장 정비사업〉

- 위 치 : 공덕동 256-5번지 일대
- 사업규모
 - ┌ 토 지 : 11,105.4㎡ (대지 8,493.4㎡, 도로 2,275.7㎡, 공공공지 336.3㎡)
 - └ 건 물 : 79,899.14㎡ (지하6/지상18층, 판매·업무·문화 및 집회시설)
- 대 표 자 : 마포·공덕시장 정비사업조합 조합장 김 대 철

〈망원동 월드컵시장 시설 개선〉

- 사업위치 : 망원동 424-7 일대
- 사업규모 : LED 전광판 1개소 및 LED 조명 60개 설치
- 대 표 자 : 망원동 월드컵시장 상점가협동조합 조합장 홍 지 광

□ 세부추진계획

〈마포·공덕시장 정비사업〉

- 2011. 5 : 건축계획 및 교통영향평가 심의완료
- 2011. 8 : 사업시행 인가
- 2011.12 : 관리처분계획 인가

〈망원동 월드컵시장 시설 개선〉

- 2011. 3 : 사업추진 사전절차 이행 및 국·시·비 보조금 수령
- 2011. 5 : 시공업체 선정 및 계약
- 2011. 9 : 공사시행 및 준공

□ 소요예산

- 사 업 비 : 215백만원(국비 143, 시비 43, 구비 29)

5. 에너지시설의 관리강화

에너지 공급 및 사용시설중 가스관련 시설의 안전점검을 강화하고 석유류의 유통질서 확립 및 저소득층 보일러시설의 점검과 시설 개·보수를 통한 에너지 복지행정 구현

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1월 ~ 12월
- 사업내용
 - 에너지 공급 및 사용시설 안전점검
 - 석유판매업소의 적정품질 확보 관리
 - 저소득층 에너지사용시설(보일러 시설) 무료점검 및 개·보수

□ 세부추진계획

- 가스공급 및 사용시설 안전점검
 - 가스공급시설 16개소 : 연 3회 점검(해빙기, 하절기, 동절기)
 - 가스사용 다중이용시설 26개소 : 연 4회 점검(분기별)
- 석유판매업소 유통질서 확립 점검
 - 주유소 19개소 : 연 4회
 - 일반판매소 10개소 : 연 2회
- 저소득층 에너지사용시설(보일러 시설) 무료점검 및 개·보수
 - 각 동별 대상가구 선정(3월, 8월) : 약 200가구
 - 무료점검 및 개·보수 실시(4월 ~ 5월, 9월 ~ 10월)

□ 소요예산 : 5백만원(구비)

6. 마포디자인 개발진흥지구 지정 추진

서울시 신성장 동력산업 육성을 위한 「산업뉴타운」 프로젝트에 의하여 홍대앞 일대를 「마포디자인 개발진흥지구」로 지정하여 디자인 산업 육성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2008년 ~ 2014년
- 사업위치 : 홍대앞 일원 746,994㎡(서교, 동교, 합정, 상수동 일부)
- 사업내용
 - 마포디자인 개발진흥지구 진흥계획 승인 결정·고시
 - 제1종 지구단위계획(교통영향평가용역 포함) 수립 및 서울시 승인
 - 기반시설 조성(홍대2차구간 지하주차장 건설)을 위한 타당성 용역 시행
 - 앵커시설(마포디자인종합지원시설) 확보 추진 ⇒ 서울시 주관
 - 권장업종(디자인/출판업)시설 지정·관리

□ 세부추진계획

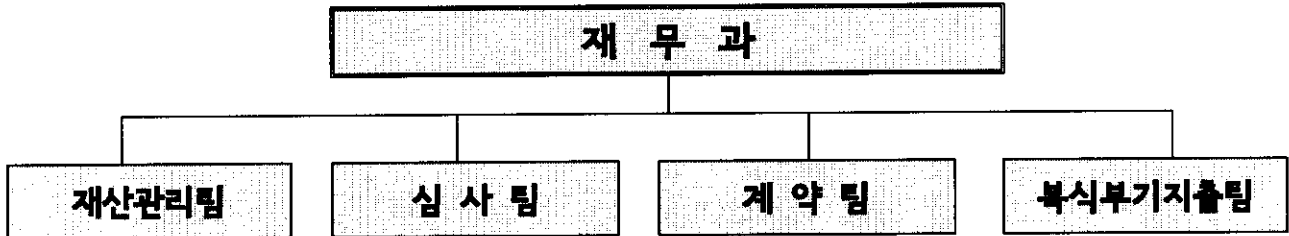
- '11. 1. : 마포디자인 개발진흥지구 진흥계획 승인결정·고시 (시)
- '11. 1. ~ : 기반시설 타당성 용역조사 실시 (서울시 승인결과에 따라 추진)
- '11. 1. ~ : 재산세 감면 조례(인센티브) 개정절차 이행
- '11. 1. ~ : 지구내 권장업종(디자인/출판업)시설 지정·관리
- '11. 1. ~ 12. : 제1종 지구단위계획(교통영향평가용역 포함) 수립 및 서울시 승인
※추진일정은 서울시 계획에 따라 유동적임

□ 소요예산 : 76,880천원(구비)

- 기반시설 타당성 조사 용역비 : 75,000천원 (명시이월 예산)
- 일반운영비 등 : 1,880천원

재 무 과

□ 조직현황 ----- 4개팀



□ 인력현황

구분	계	직 급 별 (일반직)						기능	계약
		계	5급	6급	7급	8급	9급		
정원	24	20	1	5	6	6	2	1	3
현원	24	20	1	4	9	4	2	1	3

□ 국공유 재산현황

○ 토 지

구분	계		국유지		시유지		구유지	
	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)
계	5,583	1,627,026	872	171,646	195	88,449	4,516	1,366,931
행정	4,042	1,341,482					4,042	1,341,482
일반	1,541	285,544	872	171,646	195	88,449	474	25,449

○ 건 물

구분	계		국유		시유		구유	
	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)
계	154	189,699			17	18,845	137	170,854
행정	142	180,673			5	9,819	137	170,854
일반	12	9,026			12	9,026	0	0

2011년도 주요업무 추진계획

1. 국공유 재산의 효율적 관리

국공유재산의 기능별, 지목별 실태조사를 통한 효율적 재산관리와 매각대금, 대부료, 변상금 부과를 강화하여 세외수입의 증대로 지방 재정을 확충함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1 ~ 2011. 12.
- 재산현황 : 1,541필지 285,544㎡ (2010. 11월 현재)

구분	국유지		시유지		구유지	
	필지수	면적(㎡)	필지수	면적(㎡)	필지수	면적(㎡)
일반재산(토지)	872	171,646	195	88,449	474	25,449

○ 사업내용

- 현황조사를 통하여 용도별 재산의 재분류 확행
- 보존부적합 토지 적극 매각 추진 및 대부료 부과징수 철저
- 고액 체납자에 대한 재산을 수시로 확인하여 재산압류 확행
- 체납액 적극 독려로 징수율 제고(체납내용을 SMS 발송으로 납부독려)

□ 세부추진계획

- 국공유재산 실태조사 실시 및 결과조치 : 2011. 6월 ~ 10월
 - 국공유재산 실태조사 후 공부정리 및 누락재산 발굴
 - 보존 부적합 토지 적극 매각 추진 및 변상금 등 부과징수
- 체납액 적극 독려로 징수율 제고

□ 소요예산 : 11.150천원

- 토지현황(분할)측량 및 감정평가 수수료

2. 계약원가심사에 따른 예산절감

사업부서에서 발주하는 각종 공사·용역·물품에 대한 설계내역의 적정성 검토 및 원가계산 사전심사를 강화하여 원가 과다계상으로 인한 과도한 예산집행을 사전에 예방하여 예산집행의 효율성을 높이고자 함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011년 1월 ~ 12월
- 계약원가심사
 - 심사대상 : 구분청, 보건소, 구의회사무국, 동주민센터, 마포구시설관리공단, 마포문화재단
 - 심사대상금액
 - 공사용역분야 : 1000만원이상, 물품제조구매분야(인쇄포함) : 500만원이상
 - 심사내용 : 설계도서간 내용일치 여부, 공종 사용의 적정성, 적정단가 적용 여부 등
- 원가계산 매뉴얼 발간 및 실무자교육
 - 대상 : 전부서(시설관리공단, 마포문화재단 포함) 업무담당자
 - 내용 : 계약심사 제도의 이해, 원가계산 작성 요령 및 심사사례 소개 등

□ 세부추진계획

- 2011. 1 ~ 2011. 12 : 원가심사 업무추진
- 3/4분기 : 원가계산 매뉴얼 발간 및 실무자교육

□ 기대효과

- 행정업무에 원가절감 경영마인드를 접목하여 예산절감 효과를 극대화 함
- 원가계산 매뉴얼 발간 및 실무자교육을 통하여 적정사업비 산정에 도움을 줌

□ 소요예산 : 1,425천원

3. 자금관리의 유연성 확보

- 연간 세입·세출 자금수급 계획에 의거 자금 수급현황을 정확히 예측하여 대기성 유희자금의 효율적 운용으로 공금예금 이자수입의 극대화
- 재정 조기집행 대비 및 금리 변동 추이를 파악하여 자금관리의 유연성 제고

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1 ~ 2011.12
- 사업대상 : 구금고 공금예금
- 사업규모 : 86,354백만원/1일(2010.11.10현재 금고 평균잔액)
 - 일반회계 : 62,856백만원, 주차장특별회계 : 23,498백만원
- 사업내용
 - 발생하는 잉여자금에 대한 정기예금 장·단기별(1개월, 3개월, 6개월, 12개월) 적정 분산 예치
 - 세계간 자금 전용 및 변제로 유연한 자금관리

□ 세부추진계획

- 공금예금 대비 정기예금 예치율을 95%이상 상향 유지로 이자수입 극대화
 - 이자수입 목표액 : 2,100백만원(일반 : 1,500백만원, 주차장 : 600백만원)
- ※ 2010년 이자수입 목표액 : 2,120백만원(일반 : 1,500백만원, 주차장 : 620백만원)
- 금리 추이를 분석하여 정기예금 장·단기 분산 예치 및 조기집행 대비 상반기 자금 확보

□ 소요예산 : 비예산사업

4. 공정하고 투명한 계약행정 구현

전자계약을 지속적으로 추진하여 고객의 편의 제공 및 투명성을 제고하고 준공기한 알림 문자서비스를 통한 고객만족 서비스를 제공하며 “클린콜” 대상업무 확대에 따른 계약업무 피드백을 통한 친절도를 향상코자 함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1 ~ 2011. 12
- 사업내용
 - 모든 계약에 대하여 전자계약을 지속적으로 추진하고 마포구 입찰정보 (<http://bid.mapo.go.kr/>)를 통한 정보공개
 - 공사 등 준공기한 도래 5일전 계약업체에 안내문자(SMS)발송 하여 기간경과로 인한 지연배상금 예방
 - 대금청구시 시·국세증명서 G4C를 통해 담당확인으로 계약자 편의 도모

□ 세부추진계획

- 년중 모든 계약에 대하여 나라장터를 통한 계약체결후 계약관리시스템에 계약관련 자료(입찰건명, 계약일자, 계약금액, 도급업체 현황 등)를 실시간 입력하여 계약현황 공개 및 관리
- “클린콜” 대상업무 확대에 따라 500만원 이상 모든 계약 현황 자료제출 (매월 5일 감사담당관) ⇒ 피드백을 통한 미비점 보완
- 유지보수시스템 운영관리(연중)

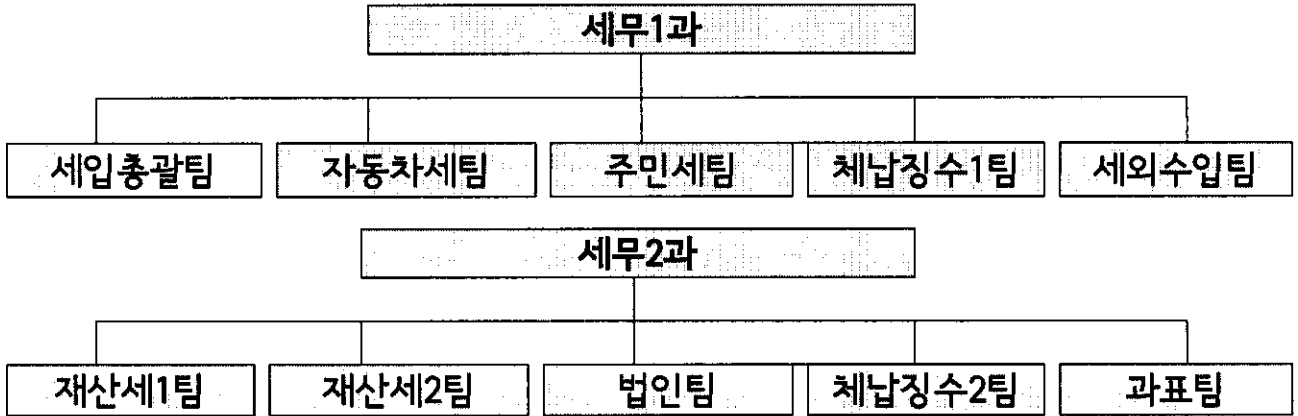
□ 소요예산 : 22,326천원

- 전자계약관리시스템 유지보수 : 9,656천원
- 계약내역공개시스템 유지보수 : 6,020천원
- 나라장터 이용수수료 : 6,650천원

稅 務 1.2 課

一 般 現 況

□ 조직현황



□ 인력현황

구 분	일 반 직(세무직·행정직)						기능직	
	계	5급	6급	7급	8급	9급		
계	정원	69	2	11	14	38	4	0
	현원	69	2	11	34	19	3	0
세무1과	정원	35	1	6	7	19	2	0
	현원	35	1	6	18	8	2	0
세무2과	정원	34	1	5	7	19	2	0
	현원	34	1	5	16	11	1	0

※사고인원 : 2명 (질병휴직1, 유학휴직1)

□ 세원별 현황

(2010. 10.31 현재)

합계	재 산 세(건)			법인 (개)	자동차 (대)	면허 (건)	주민세 (균등분) (명)	주민세 (재산분) (개)	지방소득세 (종업원) (개)
	주 택	건축물	토 지						
536,843	101,433	34,881	51,631	4,429	127,322	30,882	184,425	1,573	267

※ 2010년 10월말 현재 : 서울시 전체 세수중 3.2%(세수규모 8위)

□ 법인 현황

(2010. 10. 31 현재, 개소)

법 인 수	관 내 법 인		관 외 법 인	
	영 리	비 영 리	영 리	비 영 리
4,429	4,326	90	13	0

2011년도 주요업무 추진계획

1. 세입목표 달성

적극적인 세원관리와 효율적인 징수활동으로 2011년 세입목표를 차질없이 달성하고자 함.

□ 세입목표 : 414,003백만원 (전년대비 ↑ 2,985백만원 ↑ 0.7%)

- 구 수 입 : 135,192백만원(전년대비 ↑ 10,083백만원)
 - 구 세 : 73,199백만원(전년대비 ↑ 6,739백만원)
 - 세 외 수입 : 61,993백만원(전년대비 ↑ 3,344백만원)
- 시 세 : 292,614백만원(전년대비 △ 7,098백만원)

(단위 : 백만원, %)

구 분	2011년 목표액(A)	2010년 목표액(B)	증(△)감		비고
			증감액	증감율	
합 계	414,003	411,018	2,985	0.7	
구 세 입 계	135,192	125,109	10,083	8.1	
구 세	73,199	66,460	6,739	10.1	
세 외 수입	61,993	58,649	3,344	5.7	
시 세	278,811	285,909	△7,098	△2.5	

□ 세입 전망

- 구 세
 - 시·구세 세목교환 및 재산세 과세표준액 상승 등으로 전년대비 10.1%증가
- 세외수입
 - 사용료수입 및 이자수입 등은 감소하는 반면 징수교부금 수입 과 순세계 잉여금 등의 증가로 전년대비 5.7% 증가
- 시 세
 - 부동산 거래 위축과 시·구세 세목교환에 따라 2.5% 감소

2. 구세 세원의 적극관리

신속정확한 과세, 적극적인 납세홍보, 강력한 징수활동을 통하여, 구세입 확충에 만전을 기하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011.1. 1 ~ 12. 31
- 대상세목 : 등록면허세, 재산세

□ 세목별 징수목표

(단위: 백만원,%)

세 목 별	2011년 징수목표	분기별 징수목표				전년도 징수목표 대비 증(△)감		
		1/4	2/4	3/4	4/4	증감액	증감율	
계	73,199	3,488	3,203	43,353	23,155	6,739	10.1	
등록면허세	계	12,205	3,434	2,923	2,923	2,925	3,053	33.4
	면허분	922	614	103	103	102	4	0.5
	등록분	11,283	2,820	2,820	2,820	2,823	3,049	37.0
재산세	60,342	4	5	40,250	20,083	3,655	6.0	
과년도 구세	652	50	275	180	147	31	4.9	

□ 세부 추진계획

【등록면허세-면허분】

- 납세의무자 : 1. 1일 현재 각종 면허를 부여 받은 자
- 과세 대 상 : 각종 인·허가 및 등록신고 등(705종)
- 세 율 : 45,000원(1종) ~ 12,000원(5종)
- 납부 기간 : 2011. 1. 16 ~ 1. 31

- 중점 추진사항
 - 인허가 부서·기관과의 유기적 협조로 완벽한 과세자료 구축
 - 신속정확한 과세와 고지서 송달, 적극적인 납세홍보 추진
 - 신규변경 면허에 대한 신고납부 및 수시분 부과 철저

【등록면허세-등록분】

- 과세 대 상 : 취득과 무관한 권리의 취득이전·변경 또는 소멸에 관한 사항의
등기·등록
- 세 율 : 0.2% ~ 0.8% 및 정액
- 징 수 방법 : 신고납부
- 중점 추진사항
 - 법인 설립등기 등 종과세 대상 관리 철저
 - 신고 납부사항에 대한 사후관리 강화

【재 산 세】

- 납세의무자 : 매년 6월 1일 현재 소유자
- 납기 및 과세물건

세 목	주택분재산세		건물분재산세	토지분재산세
과세물건	주거용 건물(토지포함)		비주거용 건물	주거용 외의 토지
납 기	50%	7.16~7.31	7.16 ~ 7. 31	9.16 ~ 9.30
	50%	9.16~9.30		

- 중점 추진사항
 - 철저한 과세자료 정비로 누락세원 방지
 - 관련공부 및 현장조사 철저
 - 납부안내문 일제발송 등 적극적인 납세홍보 강화

□ 소요예산 171,982천원

- 세무1과 11,700천원
- 세무2과 160,282천원

3. 시세 세입목표 달성

신속 정확한 과세와 적극적인 징수활동, 각종 세무조사와 세원발굴 활동을 강화하여 시 세입목표 달성.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011.1. 1 ~ 12. 31
- 대상세목 : 취득세, 지방소득세, 주민세, 자동차세, 재산세, 지역자원시설세

□ 세목별 징수목표

(단위 : 백만원,%)

세 목 별	2011년 징수목표	분기별 징수목표				전년 징수목표 대비 증(△)감	
		1/4	2/4	3/4	4/4	증감액	증감율
계	278,811	50,432	107,586	76,826	43,967	△7,098	△2.5
취 득 세	124,219	31,054	31,054	31,054	31,057	△23,202	△15.7
지방소득세	88,746	8,625	65,238	9,628	5,255	13,041	117.2
주 민 세	2,319	5	2,105	149	60	518	28.7
자 동 차 세	21,888	9,850	7,402	411	4,225	638	3.0
재 산 세	30,838	5	6	28,673	2,154	1,468	5.0
지역자원시설세	6,270	3	5	6,051	211	183	3.1
과년도시세	4,531	890	1,776	860	1,005	257	6.1

※ 세목명 : 재산세(구 도시계획세), 지역자원시설세(구 공동시설세+구 지역개발세)

□ 세부 추진계획

- 자진신고 납부안내 강화(재개발 재건축 등 대규모 신축건물)
- 세원발굴 적극추진 및 징수활동 강화
 - 자진신고 미납 및 불성실 신고자에 대한 조사 강화
 - 장기 미준공 건물(허가 후 2년 이상 미준공) 조사
 - 법인 세무조사 강화(서면신고 불이행자 및 부동산 취득법인 등)
- 납세 편의시책 및 납기 내 납부홍보 강화

□ 소요예산 294,711천원

- 세무1과 250,211천원
- 세무2과 44,500천원

4. 체납 지방세 징수

고액 체납징수 기동반 운영, 신속·정확한 체납처분, 체납차량 번호판 영치등 직·간접적 행정제재 등 적극적인 체납정리 활동으로 과년도 체납 지방세 정리에 만전을 기함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1. 1 ~ 12. 31
- 대상세목 : 과년도 체납 지방세

□ 체납현황 및 징수목표

(단위:백만원,%)

구 분	이월 체납 예 상 액	2011년도 징수목표액	전 년 도 목표대비 증감		비 고
			증감액	증감율	
합 계	10,366	5,183	288	5.9	예상체납액의 50% 징수
구 세	1,304	652	31		
시 세	9,062	4,531	257		

□ 세부 추진계획

- 100만원 이상 고액체납자 전담 징수기동반 운영
- 강력한 체납징수활동으로 체납징수율 제고
 - 직원별 책임징수제 운영으로 재산조사 및 신속한 체납처분 실시
 - 체납 정리기간 설정·운영 : 년 2회(상·하반기)
- 압류재산(부동산, 차량) 공매 추진
- 직·간접 행정제재 강화
 - 면허취소 및 관허사업제한 요구
 - 고액체납자 출국금지 요청 및 명단공개 등
- 자동차세 체납자에 대한 자동차등록 번호판 영치
- 무재산, 행방불명 등 징수불가능 체납자 실태조사 후 결손 확행

□ 소요예산 367,638천원

- 세무1과 276,347천원
- 세무2과 91,291천원

5. 세외수입의 효율적 관리

세입목표 달성을 위해 세외수입 징수실적 평가 보고회, 담당자 직무교육, 세외수입 부서 지도감독 등을 통해 세외수입 확충 및 체납금 징수의 효율성 극대화

□ 개 요

- 사업기간 : 2011.1.1 ~ 12.31
- 대 상 : 경상적·임시적 세외수입

□ 세목별 징수목표

(단위 : 백만원, %)

과목별	2011년 목표액	분기별 징수목표액				전년 징수목표 대비 증(△)감	
		1/4	2/4	3/4	4/4	증감액	증감율
총 계	61,993	6,936	38,197	7,510	9,350	3,344	5.7
경상수입	22,254	4,784	6,081	4,865	6,524	1,241	5.9
임시수입	39,739	2,152	32,116	2,645	2,826	2,103	5.6

□ 세부 추진계획

- 세외수입 체납금 일제 정리기간 설정 운영
- 세외수입 징수실적 평가 보고회 개최
 - 부서별, 세목별 추진실적 보고
 - 세목별 추진실적 점검 및 정리방안등 대책 강구
- 신속한 채권확보 및 강력한 징수활동 전개
 - 체납자 재산조회(연 4회), 매월 체납자 주소 현행화
 - 고액체납자 납부독려
- 직무능력 향상을 통한 세수증대 도모
 - 세외수입 담당자 직무교육 실시 (년2회)

□ 소요예산(세무1과) : 34,596천원

6. 개별 주택가격 조사 및 공시로 과세 기준 마련

명품 세정 구현을 위하여, 재산세, 종합부동산세 등 지방세 및 국세의 과세표준이 되는 개별주택가격을 객관적으로 조사하여 공정한 주택가격을 산정·평가함으로써 조세의 형평성 제고 및 세입확보에 만전을 기하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2011. 1월 ~ 12월
- 조사대상
 - 단독, 다가구주택 등 미공시주택 포함 18,000호
 - 국토해양부주관 우리구 표준주택은 894호
 - 공동주택(아파트, 연립 등)은 국토해양부에서 결정·공시
- 조사방법
 - 동담당별 주택특성조사표에 의거 현장출장 조사
 - 대상 주택 각종 공부자료 확인 검토
 - 주택가격비준표에 의한 가격산정 및 감정평가사의 가격검증
- 추진근거 : 「부동산가격공시 및 감정평가에 관한 법률」 제16조
- 개별주택가격 조사 및 공시현황 (단위 : 호)

구분	2011년 목표	2010년 실적	2010년 공시				미공시
			계	단독주택	다가구주택	주상복합주택	무허가주택
계	18,000	17,894	16,689	7,952	3,873	4,864	1,205
1.1 기준	17,950	17,849	16,644	7,947	3,868	4,829	1,205
6.1 기준	50	45	45	5	5	35	0

□ 세부추진계획

- 개별주택가격 조사일정

내 용	'11. 1. 1 기준	'11. 6. 1 기준	비 고
주택 특성 조사	'10.11.26 ~ '11.1.21	'11. 5.28 ~ 7. 8	
가격산정 및 검증	'11. 1.31 ~ 3. 2	'11. 7.11 ~ 8. 1	
가격열람 및 의견제출	'11. 3. 4 ~ 3.25	'11. 8. 3 ~ 8.23	
의견제출가격 검증	'11. 4.11 ~ 4.22	'11. 8.26 ~ 9. 9	
주택가격 결정·공시	'11. 4.29	'11. 9.30	
이 의 신 청	'11. 4.29 ~ 5.31	'11. 9.30 ~ 11. 1	
주택가격 조정공시	'11. 6.30	'11.11.30	

- 소요예산(세무2과) : 109,000천원

7. 2011년 달라지는 지방세제

지방세의 법률체계를 국세처럼 분법시켜 납세편의를 도모하고, 유사세목 통합 간소화 및 납세자 권리보호사항이 강화됨 (2011년 1.1시행)

< '10. 3. 31 법률공포 - 지방세기본법(제10219호), 지방세특례제한법(제10220호), 지방세법(제10221호) >

□ 지방세 분법 : 지방세법이 3개 법으로 나뉘어 전문화 · 체계화

현 행		개 편
지방세법	제1장(총칙)	지방세기본법 (제정)
	제2장(도세) 제3장(시군세) 제4장(목적세) ※16개세목	지방세법 (전부개정) ※11개세목
	제5장(과세면제 및 경감)	지방세특례제한법(제정)

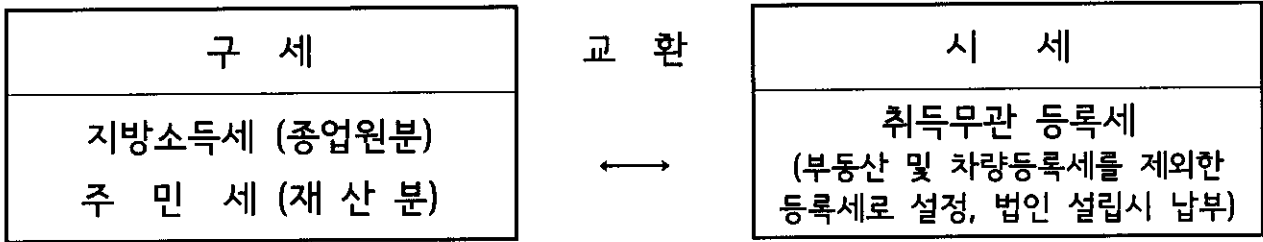
□ 유사세목 통합으로 세목 간소화(16→11개세목)

구 분	현 행 (16개 세목)	개 편 (11개 세목)
중복과세 통·폐합	①취득세 + ②등록세(취득관련분)	① 취득세
	③재산세 + ④도시계획세	② 재산세
유사세목 통 합	②등록세(취득무관분) + ⑤면허세	③ 등록면허세
	⑥공동시설세 + ⑦지역개발세	④ 지역자원시설세
	⑧자동차세 + ⑨주행세	⑤ 자동차세
폐 지	□도축세	※ 폐 지
현행유지	⑩주민세 ⑪지방소득세	⑥주민세 ⑦지방소득세
	⑫지방소비세 ⑬담배소비세	⑧지방소비세 ⑨담배소비세
	⑭레저세 ⑮지방교육세	⑩레저세 ⑪지방교육세

※ 현행 부과 고지방법 및 세율을 유지함으로 추가적인 세부담 증가 없음

세수귀속 : 개편후 재산세가 되는 도시계획세는 시세

□ 시구세 세목교환



□ 납세자 권리 보호 사항

구 분	현 행		개 선
수정신고 사유폐지	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신고납부 후 일정사유 발생 (공사비 정산, 건설자금의 이자계산, 확정판결 등에 의한 세액 변경 등)시 60일 이내 수정신고 가능 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 부과고지 전에는 기한 및 사유제한 없이 수정 신고 가능
기한후 신고 세목 확대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 취득세만 신고 납부기한 종료후 30일내 허용 	➔	<ul style="list-style-type: none"> ■ 모든 신고 납부 세목은 부과고지 전까지 기한 후 신고 가능
세무 조사기간 규정 신설	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기간제한 없음 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 20일 이내
관허사업 제한 요건의 일정금액 신설	<ul style="list-style-type: none"> ■ 체납 3회 이상이면 관허 사업 제한 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 체납3회 이상 이면서 체납액이 100만원 이상 이어야 관허 사업 제한 가능