

서울특별시마포구의회  
제268회 제1차 정례회(2024. 6. 14.)

관광경제국 소관  
2023회계연도 결산 및 예비비 지출 승인안

# 검 토 보 고 서



행정건설위원회  
전문위원 권하나

## 목 차

I. 개 요	1
II. 세입·세출 결산 총괄	2
1. 세입·세출 결산 현황	2
2. 일반회계 세입 결산	3
3. 일반회계 세출 결산	6
4. 특별회계 세입·세출 결산	15
III. 예산전용 사용	17
1. 일반회계 예산전용	17
IV. 예비비 지출	21
1. 일반회계 재해·재난목적예비비 지출	22
V. 중소기업육성기금 결산	22
VI. 검토 의견	23

관광경제국 소관

2023회계연도 결산 및 예비비 지출 승인안

# 검 토 보 고 서

## I 개 요

### □ 안 건 명

- 관광경제국 소관 2023회계연도 결산 및 예비비 지출 승인안

### □ 제출일자 및 제출자

- 제출일자: 2024. 5. 24.(금)
- 제 출 자: 마포구청장

### □ 위원회 회부

- 회부일자: 2024. 5. 28.(화)

### □ 관련근거

- 「지방자치법」 제150조(결산) 및 같은 법 시행령 제82조(결산 승인)
- 「지방자치법」 제144조(예비비)
- 「지방회계법 시행령」 제10조(결산서 등의 제출)
- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조(기금운용계획 및 결산)

## Ⅱ 세입·세출 결산 총괄

### 1 세입·세출 결산 현황

#### ▣ 마포구 세입·세출 결산 요약

(단위: 원)

구분	세입(㉑)	세출(㉒)	잉여금(㉓-㉔)				
			소계	다음연도액	보관조남금	교부차액	순잉여금
합계	1,022,265,680,639	834,649,878,669	187,615,801,970	60,079,829,905	27,338,854,486	△3,861,550,986	104,058,668,565
일반회계	949,347,168,528	786,066,512,794	163,280,655,734	50,594,960,649	27,062,001,641	△3,861,550,986	89,485,244,430
특별회계	72,918,512,111	48,583,365,875	24,335,146,236	9,484,869,256	276,852,845		14,573,424,135

#### ▣ 관광경제국 세입 현황

(단위: 원)

회계	예산현액(㉑)	징수결정액(㉒)	실제수납액(㉓)	징수율	
				현액대비(㉓/㉑)	결정액대비(㉓/㉒)
합계	56,667,274,950	58,101,336,186	58,069,246,876	102.5%	99.9%
일반회계	44,285,426,950	44,914,445,370	44,883,490,020	101.4%	99.9%
특별회계	12,381,848,000	13,186,890,816	13,185,756,856	106.5%	100.0%
마포농수산물시장 (경제진흥과)	6,934,860,000	7,739,902,816	7,738,768,856	111.6%	100.0%
발전소주변지역지원 (체육진흥과)	5,446,988,000	5,446,988,000	5,446,988,000	100.0%	100.0%

※ 세입예산은 마포구 세입의 5.7% 차지(실제 수납액 기준)

## ▣ 관광경제국 세출 현황

(단위: 원)

부 서	예산현액 (㉠)	지출액 (㉡)	이월액 (㉢)	보조금 반납금(㉣)	집 행 잔 액 (㉤-㉡-㉣-㉥)	집행률 (㉡/㉠)
합 계	110,146,303,950	66,923,389,434	15,074,901,430	12,892,229,282	15,255,783,804	60.8%
일 반 회 계	97,764,455,950	60,948,936,704	15,074,901,430	12,892,229,282	8,848,388,534	62.3%
특 별 회 계	12,381,848,000	5,974,452,730			6,407,395,270	48.3%
마포구수출시장 (경제진흥과)	6,934,860,000	5,529,348,730			1,405,511,270	79.7%
발전소주변지역 (체육진흥과)	5,446,988,000	445,104,000			5,001,884,000	8.2%

※ 세출예산은 마포구 세출의 8.0% 차지(지출액 기준)

## 2 일반회계 세입 결산

### ▣ 부서별 세입 현황

(단위: 원, %)

부 서 명	예산현액	징수 결정액 (㉠)	실제수납액 (㉡)	정리 보류액 (㉢)	미수납액 (㉣-㉡-㉢)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
합 계	44,285,426,950	44,914,445,370	44,883,490,020		30,955,350	101.4	99.9
관광정책과	2,592,120,000	2,631,414,650	2,631,414,650			101.5	100.0
경제진흥과	5,673,894,000	6,285,870,850	6,272,610,250		13,260,600	110.6	99.8
문화예술과	16,033,230,650	16,128,436,960	16,126,686,960		1,750,000	100.6	100.0
일자리청년과	6,236,988,000	6,370,122,590	6,370,122,590			102.1	100.0
체육진흥과	13,749,194,300	13,498,600,320	13,482,655,570		15,944,750	98.1	99.9

### ▣ 전년도 대비 세입 추이

(단위: 원, %)

연 도	예산현액	징수 결정액 (㉠)	실제수납액 (㉡)	정리 보류액 (㉢)	미수납액 (㉣-㉡-㉢)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
2023년	44,285,426,950	44,914,445,370	44,883,490,020		30,955,350	101.4	99.9
2022년	65,228,645,100	64,473,743,410	64,434,801,290		38,942,120	98.78	99.94

- 관광경제국 일반회계 세입 예산현액은 442억 8,542만 6,950원이며, 전년도 652억 2,864만 5,100원 대비 209억 4,321만 8,150원이 감소함.
- 관광경제국 일반회계 세입 실제 수납액은 전년대비 195억 5,131만 1,270원이 감소한 449억 1,444만 5,370원이며, 마포구 일반회계 전체 세입의 5.7%(실제 수납액 기준)를 차지함.
- 관광경제국 일반회계 세입 징수율은 예산현액 대비 101.4%로 전년도 98.78% 대비 2.6% 증가하였으며, 징수결정액 대비 징수율은 99.9%임.
- ▶ 부서별 징수율을 보면 예산현액 대비 가장 높은 부서는 경제진흥과로 110.6%이며, 징수결정액 대비로는 관광경제국에 속한 대부분의 부서에서 99% 이상으로, 100%에 가까운 높은 징수율을 나타내고 있음.

## ▣ 관별 세입 현황

(단위: 원, %)

과 목	예산현액	징수 결정액 (㉔)	실제수납액 (㉕)	정리보류액 (㉖)	미수납액 (㉗-㉕-㉖)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
합 계	44,285,426,950	44,914,445,370	44,883,490,020		30,955,350	101.4	99.9
세 외 수 입	3,845,255,000	4,205,690,040	4,174,734,690		30,955,350	108.6	99.3
경 상 적 세 외 수 입	3,818,857,000	3,918,634,420	3,900,784,070		17,850,350	102.1	99.5
임 시 적 세 외 수 입	7,198,000	248,144,620	248,144,620			3447.4	100.0
지방행정재 부 과 금	19,200,000	38,911,000	25,806,000		13,105,000	134.4	66.3
지 방 교 부 세	1,600,000,000	1,680,000,000	1,680,000,000			105.0	100.0
조정교부금등	1,400,000,000	1,400,000,000	1,400,000,000			100.0	100.0
보 조 금	15,220,869,000	15,234,005,780	15,234,005,780			100.1	100.0
국고보조금등	2,524,929,000	2,547,547,000	2,547,547,000			100.9	100.0
시·도 비 보 조 금 등	12,695,940,000	12,686,458,780	12,686,458,780			99.9	100.0
보전수입등 내 부 거 래	22,219,302,950	22,394,749,550	22,394,749,550			100.8	100.0

○ 관광경제국 일반회계 세입의 재원별 비율은

- 자체재원(세외수입)이 8.7%, 이전수입(지방교부세, 조정교부금, 국·시비 보조금)이 40.8%, 보전수입 등 내부거래가 49.9%를 차지하고 있음.

▣ **미수납액 현황**

(단위: 원)

사 유	합 계	비 율	경 세 외 수 적 입	지 방 행 정 제 재 · 부 과 금
합 계	30,955,350	100.0%	17,850,350	13,105,000
납 세 태 만	30,955,350	100%	17,850,350	13,105,000

○ 관광경제국 일반회계 미수납액은 3,095만 5,350원으로

- 징수결정액의 0.1%이며 전년도(3,894만 2,120원) 대비 20.5%인 798만 6,770원 감소함.

- 세입금 미수납액 발생 사유를 보면 ‘납세태만’이 3,095만 5,350원 (100.0%) 차지하고 있음.

▣ **정리보류액 현황**

- 관광경제국 일반회계 정리보류액은 없음.

### 3 일반회계 세출 결산

#### ▣ 부서별 예산집행 현황

(단위: 원)

부 서	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	보조금 반납금 (라)	집행잔액 (가)-(나)-(다)-(라)	집행률 (나)/(가)
합 계	97,764,455,950	60,948,936,704	15,074,901,430	12,892,229,282	8,848,388,534	62.3%
관광정책과	7,810,495,000	2,186,937,499	5,434,698,410	6,827	188,852,264	28.0%
경제진흥과	16,425,601,000	14,502,708,966	1,173,259,790	192,037,045	557,595,199	88.3%
문화예술과	39,832,874,650	26,140,939,293	988,129,000	11,850,913,621	852,892,736	65.6%
일자리청년과	10,451,524,000	9,301,265,399		714,193,365	436,065,236	89.0%
체육진흥과	23,243,961,300	8,817,085,547	7,478,814,230	135,078,424	6,812,983,099	37.9%

○ 관광경제국 일반회계 세출 예산현액은 977억 6,445만 5,950원이며, 그 중 609억 4,893만 6,704원을 지출하고, 150억 7,490만 1,430원은 이월 되었으며, 보조금 128억 9,222만 9,282원이 반납되어, 총 88억 4,838만 8,534원의 잔액이 발생하였으며, 예산현액 대비 집행률은 62.3%로 전년 대비 5.7% 감소하였음.

#### ◆ 관광경제국 일반회계 세출 추이

(단위: 원)

연도별	예산현액	지출액	이월액	보조금반납금	집행잔액	집행률
2023년	97,764,455,950	60,948,936,704	15,074,901,430	12,892,229,282	8,848,388,534	62.3%
2022년	104,418,535,100	70,998,661,934	22,219,302,950	6,043,030,274	5,157,539,942	68.0%
증 감	△6,654,079,150	△10,049,725,230	△7,144,401,520	6,849,199,008	3,690,848,592	△5.7%

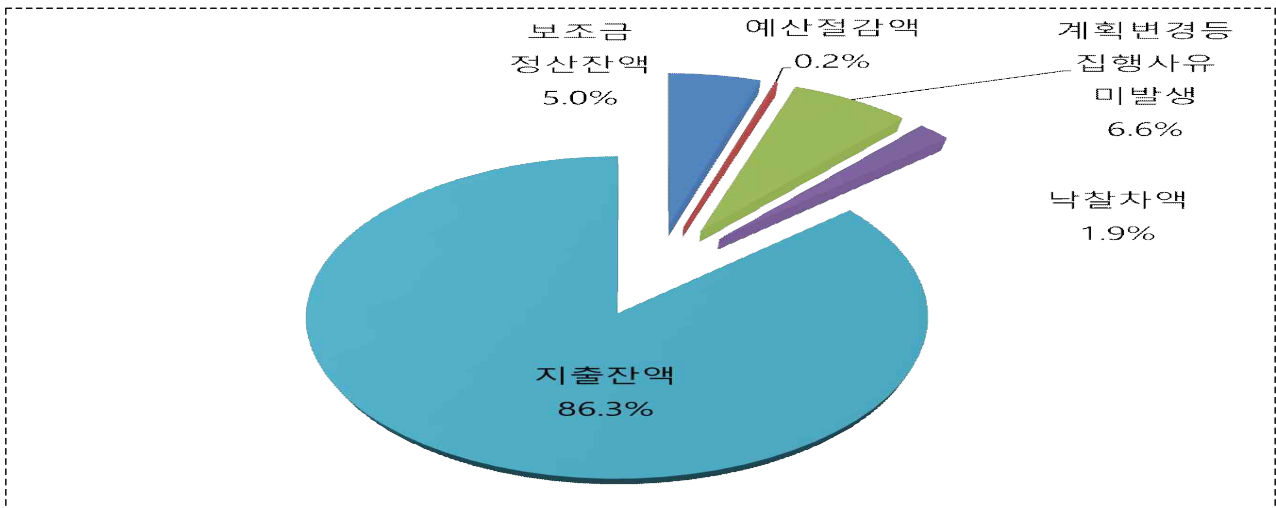


## ▣ 집행잔액 원인별 현황

(단위: 원)

부 서	집행잔액	원 인 별				
		보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액
합 계	8,848,388,534	445,920,916	15,845,000	579,765,093	166,422,720	7,640,434,805
관광정책과	188,852,264	13,276,243	6,774,000			168,802,021
경제진흥과	557,595,199	41,197,723	1,322,000	2,000,000		513,075,476
문화예술과	852,892,736	117,455,599	2,146,000	498,318,063	940,000	234,033,074
일자리청년과	436,065,236	253,756,709	2,236,000	33,529,600		146,542,927
체육진흥과	6,812,983,099	20,234,642	3,367,000	45,917,430	165,482,720	6,577,981,307

### ◆ 집행잔액 발생사유 현황



○ 관광경제국 일반회계 집행잔액은 88억 4,838만 8,534원이며,

○ 집행잔액이 발생한 사유는

- 지출잔액 76억 4,043만 4,805원(86.3%)
- 계획변경 등 집행사유 미발생 5억 7,976만 5,093원(6.6%)
- 보조금 정산잔액 4억 4,592만 916원(5.0%)
- 낙찰차액 1억 6,642만 2,720원(1.9%)
- 예산절감액 1,584만 5천 원(0.2%) 순임.

## ▣ 부서별 집행률 저조 사업 현황

(기준: 70% 미만 / 단위: 원)

부 서	세 부 사 업 명	예 산 현 액 가	지 출 액 나	이 월 액 다	보 반 조 납 금 금 라	집 행 잔 액 가-나-다-라	집행률 나 / 가
관 정 책 과 ( 8 개 )	관광특구 활성화	1,641,837,000	540,465,720	1,078,585,140		22,786,140	32.9%
	빛거리 조성 사업	489,935,000	259,627,720	228,631,000		1,676,280	53.0%
	홍 대 관 광 지 운 영 관 리	2,173,960,000	384,688,490	1,787,485,270		1,786,240	17.7%
	한강변 마포순환열차 버 스 운 영	2,300,010,000	65,380,200	2,234,210,000		419,800	2.8%
	어울마당로 문화 특화 거 리 조 성	150,000,000	68,100,720	26,400,000		55,499,280	45.4%
	관 광 흥 보 물 제 작 배 포	52,700,000	988,000	50,055,000		1,657,000	1.9%
	온 라 인 관 광 마 케 팅 사 업	44,100,000	25,393,600			18,706,400	57.6%
	건고싶은길 10선 마 케 팅 사 업	21,000,000	3,000,000	12,562,000		5,438,000	14.3%
경 진 흥 과 ( 7 개 )	중소기업 제품 판 매 지 원	137,804,000	12,619,200			125,184,800	9.2%
	서울형특화산업 ( 디자인 출 판 ) 진 흥 계 획	251,680,000	110,010,920	43,000,000	94,210,080	4,459,000	43.7%
	마포창업복지관 시 설 관 리 사 업	1,244,387,000	756,917,905	349,359,250		138,109,845	60.8%
	전 통 시 장 경 쟁 력 강 화	407,766,000	81,269,180	300,000,000	11,156,080	15,340,740	19.9%
	2023년 노후전선 정 비 사 업	92,907,000	6,138,000	80,896,620	4,567,400	1,304,980	6.6%
	농 산 물 직 거 래	13,030,000	7,758,500			5,271,500	59.5%
	동 물 보 호 관 리	402,002,000	172,376,950	200,000,000	3,423,650	26,201,400	42.9%
	문 화 예 술 과 ( 1 개 )	마 포 유 수 지 한 류 · 공 연 관 광 콤플렉스 조성사업	14,580,759,650	1,625,857,340	988,129,000	11,846,805,600	119,967,710

부 서	세 부 사 업 명	예 산 현 액 ㉠	지 출 액 ㉡	이 월 액 ㉢	보 반 조 납 금 금 ㉣	집 행 잔 액 ㉤-㉥-㉦-㉧	집 행 륜 ㉨ / ㉩
일 자 리 청 년 과 ( 6 개 )	지역기반 청년 일 경험 사업	114,440,000	48,399,590			66,040,410	42.3%
	일 자 리 창 출 위 원 회 운 영	1,900,000	1,015,000			885,000	53.4%
	마을기업 육성사업	30,730,000	104,400			30,625,600	0.3%
	사 회 적 기 업 사회보험료 지원	145,440,000	97,839,800		44,030,184	3,570,016	67.3%
	청년정책 거버넌스 활성화 사업 운영	4,000,000	1,020,000			2,980,000	25.5%
	기 본 경 비	64,062,000	41,612,890			22,449,110	65.0%
체 육 진 흥 과 ( 4 개 )	재능기부 생활체육 교 실 운 영	2,750,000	1,592,200			1,157,800	57.9%
	생활체육 및 편의시설 유 지 관 리	2,866,379,000	540,586,260	2,222,620,180		103,172,560	18.9%
	마포구민체육센터 볼링장 및 관련 시 설 증 축	541,890,300	376,407,580			165,482,720	69.5%
	주민편익시설 건립	12,313,608,000	833,499,220	5,256,194,050		6,223,914,730	6.8%

## ▣ 다음연도 이월 사업비 현황

(단위: 원)

명 시 이 월			사 고 이 월		
부 서	건 수	명시이월액	부 서	건 수	사고이월액
합 계 (33건)			15,074,901,430원		
소 계	13	6,415,980,000	소 계	20	8,658,921,430
관 광 정 책 과	8	3,284,210,000	관 광 정 책 과	10	2,150,488,410
경 제 진 흥 과	3	600,000,000	경 제 진 흥 과	6	573,259,790
문 화 예 술 과	1	988,129,000	체 육 진 흥 과	4	5,935,173,230
체 육 진 흥 과	1	1,543,641,000			

◆ 명시이월 사업

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월액
합 계 (13건)			21,297,777,050	2,380,517,500	6,415,980,000
관 광 정책 과	관광특구 활성화	시설비	1,114,929,000	88,865,770	250,000,000
			※ 사유: R5~R6 구간 공중화장실 설치에 대한 인근 주민들의 극심한 반대 및 거부감이 있어 인근 주민들에게 거부감이 적은 방향으로 대안을 마련하여 적극 소통하고, 유관부서 등과 구체적 검토를 통해 공중화장실 설치 추진코자 예산 이월요청		
	빛거리 조성 사업	행사운영비	199,000,000	99,000,000	100,000,000
			※ 사유: 카운트다운 행사 개최를 위한 국비보조금이 11월 말에서야 지급되어 국비보조금 전액을 연말까지 집행완료되지 못할 것으로 예측되어 해당 예산을 이월코자 함		
	홍대 관광지 운영관	시설비	2,155,000,000	367,514,730	700,000,000
			※ 사유: 2023년 하반기 특별조정교부금이 연도 말(11.23.)에 교부됨에 따라 당해 회계연도 내 집행이 어려울 것으로 예상됨		
	한강변 마포순환열차 버스 운영	사무관리비	150,000,000	12,800,000	137,200,000
			※ 사유: 한정면허 취득('23.12.4.) 이후 예산 집행		
	한강변 마포순환열차 버스 운영	행사운영비	50,000,000	614,500	49,000,000
			※ 사유: 한정면허 취득('23.12.4.) 이후 예산 집행		
한강변 마포순환열차 버스 운영	민간경상사업보조	100,000,000		100,000,000	
		※ 사유: 한정면허 취득('23.12.4.) 이후 예산 집행			

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월액
	한강변 마포순환열차버스 운영	시설비	550,000,000		550,000,000
			※ 사유: 한정면허 취득('23.12.4.) 이후 예산 집행		
	한강변 마포순환열차버스 운영	자산및물품취득비	1,398,010,000		1,398,010,000
			※ 사유: 한정면허 취득('23.12.4.) 이후 예산 집행		
경 제 진 흥 과	마포형 공공배달앱 지원	전산개발비	100,000,000		100,000,000
			※ 사유: 「전자정부법」제67조에 의거 서울시와 사전협의를 진행한 결과 재검토 의견이 회신되어 명시이월 이후 좀 더 체계적이고 내실있게 사업 추진을 하고자 함		
	전통시장 경쟁력 강화	시설비	300,000,000		300,000,000
			※ 사유: 지역현안 '2023 하반기 특별교부세'가 '2023.12.7.교부되어 연내사업 추진이 불가함에 따라 사업비를 명시이월하여 2024년 상반기에 추진하고자 함		
동물보호 관리	시설비	225,000,000	19,449,000	200,000,000	
		※ 사유: 국가하천점용허가 지연에 따른 회계연도 내 사업집행 불가로 인한 명시이월			
문 화 예 술 과	마포유수지 한류공연관광 콤플렉스 조성 사업	시설비	12,438,838,050	1,570,068,560	988,129,000
			※ 사유: 2023. 4월 기본설계가 완료 되었으나 총사업비집행기준(기재부 훈령)에 따른 절차 이행으로 실시설계 등 설계 일정이 지연되어 연내 설계 준공금 지급이 어려움		
체 육 진 흥 과	생활체육 및 편의시설 유지관리	시설비	2,517,000,000	222,204,940	1,543,641,000
			※ 사유: 실시설계 용역 진행 중으로 연내 사업시행이 어려워 이월하고자 함		

◆ 사고이월 사업

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	사고이월액
<b>합 계 (20건)</b>			<b>19,927,594,000</b>	<b>2,289,311,830</b>	<b>8,658,921,430</b>
관 광 정책 과	관 광 특 구 활 성 화	사무관리비	65,182,000	54,733,150	9,878,000
				※ 사유: 준공기한 미도래	
	관 광 특 구 활 성 화	연구용역비	40,000,000		34,728,000
				※ 사유: 준공기한 미도래	
	관 광 특 구 활 성 화	시설비	1,114,929,000	88,865,770	766,908,140
				※ 사유: 준공기한 미도래	
	관 광 특 구 활 성 화	감리비	17,071,000		17,071,000
				※ 사유: 레드로드 발전소 리모델링 공사 사전절차 지연	
	관 광 특 구 활 성 화	시설비	289,905,000	159,905,000	128,631,000
				※ 사유: 준공기한 미도래도 인한 사고이월	
홍 대 관 광 지 운 영 관 리	시설비	2,155,000,000	367,514,730	1,087,485,270	
			※ 사유: 준공기한 미도래 및 동절기 공사 시 하자발생 우려 높음		
관 광 안 내 소 위 탁 운 영	시설비	76,250,000	14,575,110	16,770,000	
			※ 사유: 준공기한 미도래		
어 울 마 당 로 문 화 특 화 거 리 조 성	시설비	150,000,000	68,100,720	26,400,000	
			※ 사유: 2023년 12월에 발주한 용역으로 12월 말까지 용역 준공 미도래로 해당 예산을 사고이월		

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	사고이월액
	관 광 홍 보 물 제 작 배 포	사무관리비	51,000,000		50,055,000
			※ 사유: 성과물 납품기한 미도래		
	걷고싶은길 10선 마 케 팅 사 업	사무관리비	16,000,000	3,000,000	12,562,000
			※ 사유: 준공기한 미도래		
경 제 진 흥 과	서울형특화산업 (디자인출판)진흥계획	연구용역비	44,000,000		43,000,000
			※ 사유: 수준높은 홍보관 콘텐츠 및 디자인 기획을 위한 과업내용 보완 및 수정으로 용역 수행 업체와의 계약이 지연됨에 따라 과업수행에 필요한 시간이 절대적으로 부족하여 완성도 높은 연구결과물 구현을 위해 사업예산을 이월하고자 함		
	마포창업복지관 시 설 관 리 사 업	시설비	442,030,000	33,840,000	349,359,250
			※ 사유: 준공기한 미도래		
	로컬브랜드 상 권 육 성 사 업	사무관리비	363,212,000	277,458,900	80,097,000
			※ 사유: 준공기한 미도래		
로컬브랜드 상권 육 성 사 업	시설비	180,000,000	159,976,290	19,906,920	
		※ 사유: 키오스크식 안내지도 조달구매 납품기한 미도래			
2023년 노후전선 정 비 사 업	시설비	83,907,000	6,138,000	72,346,620	
		※ 사유: 공사기한 부족 및 시장 공사일정 조율 어려움 등			

부서명	세부사업	통계목	예산현액	지출액	사고이월액
	2023년 노후전선 정비 사업	감리비	9,000,000		8,550,000
			※ 사유: 공사기한 부족 및 시장 공사 일정 조율 어려움 등		
체 육 진 흥 과	생활체육 및 편익 시설 유지 관리	시설비	2,517,000,000	222,204,940	678,979,180
			※ 사유: 용역 완수기한 미도래		
	주민편익시설 건립	시설비	10,440,506,000	489,411,270	3,727,180,000
			※ 사유: 공사 1차수 계약 준공 예정(24.3월) 및 2차수 준공 예정(24.12월) 당인동 주민편익시설 건립공사는 2024년 12월 준공예정인 장기계속 공사로 1차수 기성금 일부 지급금액을 제외한 금액을 사고이월 하여 공사비 등으로 집행예정		
	주민편익시설 건립	감리비	1,852,602,000	324,480,000	1,528,122,000
			※ 사유: 용역 2차수 계약 준공 예정(24.12월) 2024년 12월 준공예정인 당인동 주민편익시설 건립공사 현장을 관리감독하는 건설사업 관리 용역으로 잔액을 사고이월하여 감리비로 집행예정		
	주민편익시설 건립	시설부대비	20,000,000	19,107,950	892,050
			※ 사유: 공사 계약 2차수 계약 예정(24.4월) 시설부대비 잔액을 사고이월하여 공사 2차수 계약 조달수수료로 집행 예정		



## 4 특별회계 세입·세출 결산

### ▣ 세입 현황

(단위: 원)

회 계 명 (부 서 명)	예산현액	징수결정액 (㉑)	실제수납액 (㉒)	정리 보류액 (㉓)	미수납액 (㉔-㉕)	징수율	
						현액 대비	결정액 대비
합 계	12,381,848,000	13,186,890,816	13,185,756,856		1,133,960	106.5%	100.0%
마포농수산물시장 (경제진흥과)	6,934,860,000	7,739,902,816	7,738,768,856		1,133,960	111.6%	100.0%
세 외 수 입	3,861,296,000	4,666,338,590	4,665,204,630		1,133,960	120.8%	100.0%
경상적 세외수입	2,520,132,000	3,147,918,250	3,147,918,250			124.9%	100.0%
임시적 세외수입	1,341,164,000	1,518,420,340	1,517,286,380		1,133,960	113.1%	99.9%
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	3,073,564,000	3,073,564,226	3,073,564,226			100.0%	100.0%
보 전 수 입 등	2,073,564,000	2,073,564,226	2,073,564,226			100.0%	100.0%
내 부 거 래	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000			100.0%	100.0%
발전소주변지역 (체육진흥과)	5,446,988,000	5,446,988,000	5,446,988,000			100.0%	100.0%
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	5,446,988,000	5,446,988,000	5,446,988,000			100.0%	100.0%
보 전 수 입 등	5,446,988,000	5,446,988,000	5,446,988,000			100.0%	100.0%

- 관광경제국 특별회계 세입 징수율은 예산현액 대비로는 106.5%, 징수결정액 대비로는 100.0%의 징수율을 보이고 있음.

## ▣ 세출 현황

(단위: 원)

부서명	예산현액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	보조금 반납금	집행잔액 (㉑-㉒-㉓)	집행률 ㉒/㉑
합 계	12,381,848,000	5,974,452,730			6,407,395,270	48.3%
마포농수산물시장 (경제진흥과)	6,934,860,000	5,529,348,730			1,405,511,270	79.7%
마포농수산물시장 운영관리	5,807,229,000	5,509,853,730			297,375,270	94.9%
예비비 및 반환금	1,127,631,000	19,495,000			1,108,136,000	1.7%
발전소주변지역 (체육진흥과)	5,446,988,000	445,104,000			5,001,884,000	8.2%
주민편익시설 건립	5,446,988,000	445,104,000			5,001,884,000	8.2%

- 관광경제국 특별회계 세출 예산현액은 123억 8,184만 8천 원으로, 이 중 59억 7,445만 2,730원을 지출하고 총 64억 739만 5,270원의 잔액이 발생하였음. 예산현액 대비 집행률은 48.3%임.

## ▣ 집행잔액 원인별 현황

(단위: 원)

회 계 명	집 행 잔 액	잔 액 사 유		
		지 출 잔 액	계획변경등집행 사유 미발생	예 비 비
합 계	6,407,395,270	6,117,736,380	289,658,890	
마포농수산물시장	1,405,511,270	1,115,852,380	289,658,890	
발전소주변지역	5,001,884,000	5,001,884,000		

### III

## 예산전용 사용

### 1 일반회계 예산전용

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
합 계 (총 26건)			4,199,491,000	827,139,000	827,139,000	
관 광 정 책 과	소 계 (총 12건)		1,016,604,000	108,100,000	108,100,000	
	온라인 관광 마케팅 사업	사무관리비	49,800,000	9,900,000		레드로드 사용설명서 제작 위한 예산 전용 [관광정책과 -101844(2023.12.19.)]
	관 광 특 구 활 성 화	사무관리비	55,282,000		9,900,000	
	온라인 관광 마케팅 사업	사무관리비	61,500,000	11,700,000		레드로드 댄스페스티벌 시상금 총당[관광정책 과-15624(2023.10.17.)]
	관 광 특 구 활 성 화	기타보상금	7,000,000		11,700,000	
	특수목적관광 (SIT) 활성화 사 업	사무관리비	22,000,000	20,000,000		'레드로드 댄스 페스티 벌' 행사 홍보 및 물품 구매[관광정책과 -13966(2023.9.14.)]
	관 광 특 구 활 성 화	사무관리비	21,922,000		20,000,000	
	관 광 객 환대이벤트	행사운영비	20,000,000	3,000,000		행사장 음향장비 구매 [관광정책과 -13348(2023.9.5.)]
		자산 및 물품취득비			3,000,000	
	관 광 특 화 사업 육성	행사실비 지원금	33,750,000	7,000,000		레드로드 핫포차 음향 장비 구매 부족액 총당 [관광정책과 -101096(2023.12.4.)]
	관 광 객 환대이벤트	자산 및 물품취득비	3,000,000		7,000,000	
	관 광 특 화 사업 육성	행사실비 지원금	26,750,000	19,000,000		레드로드 카운트다운 행사 비용 총당 [관광정책과 -101938(2023.12.21.)]
	빛 거 리 조 성 사 업	행사운영비	180,000,000		19,000,000	
	걷고싶은길 10선마케팅사업	사무관리비	20,000,000	4,000,000		관광특화사업(레드로드 핫포차 행사) 육성을 위한 예산 전용 [관광정책과 -102075(2023.12.26.)]
	관 광 특 화 사업 육성	행사운영비	71,500,000		4,000,000	

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
	온라인 관광 마케팅 사업	사무관리비	39,900,000	11,000,000		관광특화사업(레드로드 핫포차 행사) 육성을 위한 예산 전용 [관광정책과 -102075(2023.12.26.)]
	관광특화사업육성	행사운영비	77,500,000		11,000,000	
	특수목적관광(SIT)활성화사업	사무관리비	2,000,000	2,000,000		관광특화사업(레드로드 핫포차 행사) 육성을 위한 예산 전용 [관광정책과 -102075(2023.12.26.)]
	관광특화사업육성	행사운영비	75,500,000		2,000,000	
	특수목적관광(SIT)활성화사업	행사운영비	13,000,000	5,000,000		관광특화사업(레드로드 핫포차 행사) 육성을 위한 예산 전용 [관광정책과 -102075(2023.12.26.)]
	관광특화사업육성	행사운영비	88,500,000		5,000,000	
	관광홍보부스운영	행사운영비	2,000,000	2,000,000		관광특화사업(레드로드 핫포차 행사) 육성을 위한 예산 전용 [관광정책과 -102075(2023.12.26.)]
	관광특화사업육성	행사운영비	69,500,000		2,000,000	
	온라인 관광 마케팅 사업	사무관리비	75,000,000	13,500,000		마포관광 유튜브 영상 공모전 시상 [관광정책과 -13749(2023.9.12.)]
기타보상금		1,200,000		13,500,000		
경제진흥과	<b>소 계 (총 6건)</b>		<b>1,995,368,000</b>	<b>668,152,000</b>	<b>668,152,000</b>	
	캠퍼스타운 단위형 4단계 사업	사무관리비	53,030,000	20,250,000		서울캠퍼스타운 사업 운영지침 개정 및 사업 계획 변경 등에 따른 사업비 변경 [경제진흥과 -103278(2023.12.12.)]
민간경상사업보조		550,220,000		20,250,000		

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
	로컬브랜드 상권육성사업	사무관리비	45,000,000	18,900,000		합마르뜨 로컬브랜드 상권육성사업 중 오프 라인 플랫폼(로컬바이 브 합정) 관리 및 운영 을 대행사무로 하는 협 약 체결에 따라 원활한 운영을 위해 예산 전용 [경제진흥과 -8718(2023.02.23.)] / 협약 해지에 따른 금액 일부 정정 [경제진흥과 -44915(2023.9.18.)]
		공기관등에 대한경상적 위탁사업비	55,000,000		18,900,000	
	로컬브랜드 상권육성사업	공기관등에 대한경상적 위탁사업비	753,900,000	317,112,000		로컬브랜드 상권육성사 업 추진계획 재수립 [경제진흥과 -46152(2023.9.26.)]
		사무관리비	26,100,000		317,112,000	
	로컬브랜드 상권육성사업	공기관등에 대한경상적 위탁사업비	436,788,000	256,000,000		로컬브랜드 상권육성사 업 추진계획 재수립 [경제진흥과 -46152(2023.9.26.)]
		행사운영비			256,000,000	
	로컬브랜드 상권육성사업	가계본이전	55,000,000	55,000,000		합마르뜨 로컬브랜드 상권육성사업 중 오프 라인 플랫폼(로컬바이 브 합정) 관리 및 운영 을 대행사무로 하는 협 약 체결에 따라 원활한 운영을 위해 예산 전용 [경제진흥과 -8718(2023.02.23.)]
		공기관등에 대한경상적 위탁사업비			55,000,000	
	동 물 보 호 관 리	사무관리비	20,330,000	890,000		유기동물 임시보호소 냉난방기 구매 [경제진흥과 -27868(2023.6.2.)]
		자산 및 물품취득비			890,000	

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
문화예술과	소 계 (총 5건)		970,540,000	46,200,000	46,200,000	
	경 의 선 책거리 운영	민간위탁금	246,770,000	3,100,000		경의선 책거리 민간위탁 종료 이후 안심벨 구입 등[문화예술과 -11455(2023.6.26.)]
		사무관리비	1,600,000		3,100,000	
	경 의 선 책거리 운영	민간위탁금	243,670,000	2,100,000		경의선 책거리 민간위탁 종료 이후 공공요금 정산[문화예술과 -11455(2023.6.26.)]
		공공운영비			2,100,000	
	지 역 문 화 예 술 사 업 지 원	행사운영비	179,000,000	30,000,000		구 자체 주관이 아닌, 시 선정 업체 주관 행사로서 해당 예산과목으로 변경[문화예술과 -6277(2023.04.05.)]
		민간행사사업보조	190,000,000		30,000,000	
	홍대상수합정 문 화 벨 트 구 축	사무관리비	8,500,000	8,500,000		부서 간 유사사업 병행 추진을 위해 공약사업 계획 일부 변경 [문화예술과 -7132(2023. 4. 19.)]
		시설비	45,000,000		8,500,000	
	홍대상수합정 문 화 벨 트 구 축	행사운영비	2,500,000	2,500,000		부서 간 유사사업 병행 추진을 위해 공약사업 계획 일부 변경 [문화예술과 -7132(2023. 4. 19.)]
		시설비	53,500,000		2,500,000	
	고 용 협 력 과	소 계 (총 2건)		150,270,000	1,687,000	1,687,000
청년맞춤형 취업지원서 비스 운영		행사운영비	3,000,000	560,000		청년일자리정책 토론회 발표자 사례금 및 참가자 급량비 지출 [일자리청년과 -100462(2023.11.17.)]
		행사실비 지원금			560,000	
인력운영비 (일자리센터 직업상담사)		공무직(무 기계약)근 로자보험료 부담금등	23,652,000	1,127,000		공무직 임금협약에 따른 공무직 인건비 소급 지급 위한 예산 전용 [일자리청년과 -102594(2023.12.26.)]
	공무직(무 기계약)근 로자보수	123,618,000		1,127,000		

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사유
				감액	증액	
체육 진흥과	소 계 (총 1건)		66,709,000	3,000,000	3,000,000	
	마포구체육 단체 지원	사무관리비	3,420,000	3,000,000		마포구 체육유공자 시 상식 개최 지원 [체육진흥과 -9592(2023.10.20.)]
		민간경상 사업보조	63,289,000		3,000,000	

※ 특별회계 예산 전용 없음

## IV 예비비 지출

(단위: 원)

일반회계						특별회계					
일반예비비			재해·재난목적예비비			일반예비비					
부	서	건 수	지출결정액	부	서	건 수	지출결정액	부	서	건 수	지출결정액
합 계 (2건)						168,102,000원					
소	계	1	158,102,000	소	계	1	10,000,000	소	계		
경제진흥과		1	158,102,000	경제진흥과		1	10,000,000				

- 예비비<sup>1)</sup>는 지방자치단체가 재정활동을 수행함에 있어 예측할 수 없는 불가피한 지출소요에 대하여 적절하게 대처하여, 사업을 효율적으로 추진할 수 있도록 예산 운용에 탄력성을 부여한 제도로, 관광경제국 예비비 지출은,
- 일반회계의 경우 일반예비비 1건, 1억 5,810만 2천 원, 재해·재난목적 예비비는 1건, 1천만 원 지출결정하였음.
  - 특별회계 일반예비비 지출은 없음.

1) 예비비의 사용은 자치단체장의 결재를 얻어 집행할 수 있으며, 예비비의 지출은 다음 연도 지방의회의 승인을 얻어야 하고 업무추진비나 보조금(긴급재해대책을 위한 보조금 제외), 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비로 사용할 수 없음.

## 1 일반회계 - 일반예비비 지출

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
합계 (1건)			158,102,000		141,982,580	16,119,420
경제진흥과	마포창업복지관 시설관리사업	시설비	158,102,000		141,982,580	16,119,420
			※ 사유: 마포창업복지관 노후 엘리베이터 교체[경제진흥과-45323(2023.9.20.)]			

## 2 일반회계 - 재해·재난목적예비비 지출

(단위: 원)

부서명	세부사업	통계목	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
합계 (1건)			10,000,000	7,200,000		2,800,000
경제진흥과	풍수피해 소상 공인 지원금	민간인재해 및 복구 활 동보상금	10,000,000	7,200,000		2,800,000
			※ 사유: 호우 피해 소상공인 재난지원금 지급[경제진흥과-44756(2023.9.15.)]			

## V 중소기업육성기금 결산

### 1 조성 현황

(단위: 원)

부서명	전년도말 조성액 <sup>㉑</sup>	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 <sup>㉒</sup> ㉒=㉑+㉓
		합계 ㉓=㉔-㉕	조성액 ㉔	사용액 ㉕	
경제진흥과	3,436,501,286	803,620,462	3,463,620,462	2,660,000,000	4,240,121,748

- 중소기업육성기금은 중소기업의 육성발전과 경영안정을 위해 운영하는 기금으로 기금의 주요 재원은 전입금, 융자상환금 및 이자수입금임.



- 2023년도말 현재 조성액은 전년 대비 8억 362만 462원이 증가한 42억 4,012만 1,748원임.

## 2 수입·지출 현황

(단위: 원)

수 입		지 출		비고
합 계	6,900,121,748	합 계	6,900,121,748	
전 입 금	1,000,000,000	비용자성사업비	1,000,000,000	
용자금회수 (이자포함)	2,342,886,903	용자성사업비	1,660,000,000	
예치금회수	3,436,501,286	예치금	4,240,121,748	
이자수입	120,733,559			

## VI 검토 의견

### 1 일반회계 세입 결산

- 2023회계연도 관광경제국 소관 일반회계 세입 예산현액은 442억 8,542만 6,950원이고, 실제수납액은 448억 3,490만 20원으로 징수율은 예산현액 대비 101.4%, 징수결정액 대비 99.9%임.
- 미수납액은 3,095만 5,350원으로 징수결정액 대비 0.1%를 차지하고 있으며, 실제수납액 과목별 구성비율을 보면 자체재원(경상적·임시적세의 수입, 과징금, 과태료)이 100.0%를 차지하고 있음.

## ② 일반회계 세출 결산

- 2023회계연도 관광경제국 소관 일반회계 세출 예산현액은 977억 6,445만 5,950원이며, 지출액은 609억 4,893만 6,704원으로, 집행률은 예산현액 대비 62.3%에 해당되고, 다음연도 이월액은 150억 7,490만 1,430원, 집행잔액은 88억 4,838만 8,534원임.
- 예산현액 대비 집행잔액 비율은 9.1%이며, 집행잔액이 발생한 사유는 지출잔액 76억 4,043만 4,805원(86.3%), 계획변경등 집행사유 미발생 5억 7,976만 5,093원(6.6%), 보조금 정산잔액 4억 4,592만 916원(5.0%), 낙찰차액 1억 6,642만 2,720원(1.9%), 예산절감액 1,584만 5천 원(0.2%) 순임.
- 다음연도 이월액은 명시이월 13건 64억 1,598만 원, 사고이월 20건 86억 5,892만 1,430원으로 총 33건 150억 7,490만 1,430원임.

## ③ 마포농수산물시장특별회계 세입·세출 결산

- 2023회계연도 마포농수산물시장특별회계 세입 예산현액은 69억 3,486만 원, 실제수납액은 77억 3,876만 8,856원이고, 징수율은 예산현액 대비 111.6%, 징수결정액 대비 100%임.
- 2023회계연도 마포농수산물시장특별회계 세출 예산현액은 69억 3,486만 원, 지출액은 59억 7,445만 2,730원이고, 집행률은 예산현액 대비 79.7%이며, 집행잔액은 14억 551만 1,270원임.

## ④ 발전소주변지역지원사업특별회계 세입·세출 결산

- 2023회계연도 발전소주변지역지원사업특별회계 세입 예산현액은 54억 4,698만 8천 원, 실제수납액은 54억 4,698만 8천 원이고, 징수율은 예산현액 대비, 징수결정액 대비 100%임.

- 2023회계연도 발전소주변지역지원사업특별회계 세출 예산현액은 54억 4,698만 8천 원, 지출액은 4억 4,510만 4천 원이고, 집행률은 예산 현액 대비 8.2%이며, 50억 188만 4천 원 집행잔액이 발생하였음.

#### 5] 예산전용·이체 사용

- 2023회계연도 관광경제국 소관 일반회계 예산전용은 총 26건으로, 전용금액은 8억 2,713만 9천 원이며, 특별회계는 없음.
- 2023회계연도 관광경제국 소관 일반회계·특별회계 예산이체는 없음.

#### 6] 예비비 지출

- 예비비 지출결정액은 일반회계 일반예비비 1건, 1억 5,810만 2천 원이며, 재해·재난목적예비비 1건, 1천만 원이며, 특별회계 지출결정액은 없음. 예비비 총 지출결정액은 2건, 1억 6,810만 2천 원임.

#### 7] 중소기업육성기금 조성 현황

- 관광경제국 소관 중소기업육성기금의 2023년도 말 현재 조성액은 42억 4,012만 1,748원으로 전년 대비 8억 362만 462원 증가하였음.

#### 8] 종합의견

- 관광경제국의 세입은 마포구 전체 세입의 5.7%를 차지하고 있고, 세출은 8%임.
- 일반회계 세입은 징수결정액 기준 전년도 644억 7,374만 원보다 감소한 449억 1,444만 5,370원이며, 부서별 감소 사유(경제진흥과, 체육진흥과)에 대한 설명이 필요할 것으로 보임.

- 일반회계 미수납액은 3,095만 5,350원으로 전년도(3,894만 2,120원) 대비 20.5%인 798만 6,770원이 감소하였으나, 미수납액 발생 사유를 보면 납세태만이 100%를 차지하고 있음. 미수납액 발생부서에서는 해당 과목 및 부서 실정에 맞는 미수납액 정리계획 등을 수립하여 미수납액 감소를 위한 노력이 필요할 것으로 판단됨.

**관광경제국 목별 주요 미수납액 현황**

(단위: 원)

부서명	정수결정액	실제수납액	미수납액	비고
경진흥과	29,261,000	17,906,000	11,355,000	대부업의 등록 및 이용자 보호에 관한 법률 위반 과태료 등
문화예술과	5,250,000	3,500,000	1,750,000	음악산업진흥에 관한 법률 위반 등 과징금 등
체육진흥과	2,479,143,360	2,463,198,610	15,944,750	체육시설(체육관 운영수입) 사용료 등

- 관광경제국의 예산 중 집행률이 70% 미만인 사업은 26개로 주요 사유를 보면 지출 잔액이 86.3%로 가장 많고, 계획변경 등 집행사유 미발생 6.6%, 보조금 정산잔액 5%, 기타 2.1% 로 나타나고 있음. 이는 관광·문화 사업 및 체육행사의 축소 또는 미실행, 당초 계획된 사업들의 설계 용역 지연 등으로 나타나고 있어 불가피한 측면이 있음. 다만, 이와 같은 사유가 당초 사업계획의 부적정함이나 행정의 소극적 대응 때문이었는지 등을 검토할 필요가 있음.

- 그리고, 집행률이 저조한 흥대 관광지 운영 관리사업(집행률 17.7%), 한강변 마포순환 열차버스 운영(집행률 2.8%), 중소기업제품 판매 지원 사업(집행률 10.4%), 2023년 노후전선 정비사업(집행률 6.6%), 마포 우수지 한류공연관광 콤플렉스 조성사업(집행률 11.2%), 마을기업 육성 사업(집행률 0.3%), 서울화력발전소 내 주민편익시설 건립사업(집행률 2.3%) 등에 대한 부서 설명이 필요할 것임.

○ 또한, 전액 불용은 한정된 재원을 효율적으로 집행하지 못한 것이므로 면밀한 집행계획을 통해 불용을 최소화시켜야 할 것인 바, 연내 집행이 불가능한 것이 확실한 사업은 2023년 두 차례 걸친 추가경정예산안을 통해 감추경을 시행하는 것이 바람직했을 것임.

특히, 연례적으로 집행 잔액이 과다하게 발생하는 사업에 대해서는 합리적이고 엄격한 사업설계를 통해 적정 규모의 예산을 편성하고 효율적인 집행으로 불용을 최소화하는 노력이 요구됨.

### 일반회계 예산현액 대비 전액 불용(1천만 원 이상)된 사업 현황

(단위: 천원)

세부사업명	통계목	예산현액	집행잔액	불용률
중소기업 제품 판매 지원	국 외 업 무 여 비	19,194	19,194	100%
	민 간 위 탁 금	101,610	101,610	100%
서교예술실험센터 운영 관리	시 설 비	188,946	188,946	100%
마 을 기 업 육 성 사 업	민간경상사업보조	30,000	30,000	100%

○ 관광경제국 이월사업은 사고이월 총 20건, 86억 5,892만 1,430원, 명시이월 총 13건, 64억 1,598만 원이고 작년 대비 약 71억 4,440만 1,520원으로 큰 폭으로 감소하였으나, 이월사업 건수는 12건 증가하였음.

이는 ‘관광특구 활성화 사업’, ‘한강변 마포순환 열차버스 운영’, ‘마포 유수지 한류 공연관광 콤플렉스 조성사업’, ‘서울화력발전소 내 주민편익시설 건립사업’ 등의 계획된 용역의 공정 지연, 준공기한 미도래 등 사유로 보이나 구체적인 이월 사유에 대한 검토가 필요할 것임. 아울러, 예산의 이월로 사업비가 증가되거나 구민 불편을 초래하는 경우는 없는지를 면밀히 살펴볼 필요가 있음.

예산의 이월은 부득이한 경우를 제외하고는 최소한의 범위 내에서 사용하여야 하며 예산편성 시 사업계획에 따른 사업기간 미 집행예산 등을 사전

에 면밀히 검토하여 당해연도에 편성된 예산은 당해연도 내에 최대한 집행이 완료될 수 있도록 노력해야 할 것임.

- 한편, 2023년 추가경정예산 사업 중 추경으로 증액된 예산을 초과하는 집행 잔액을 발생시켜 이월한 사업들이 있음. 이는 추경의 목적인 시급성, 연내 집행 가능성에 부합한다고 보기 어려우며, 예산 운영의 효율성과 계획성을 훼손하였으므로 향후 추경 요건에 부합하는 예산 편성을 위해 노력해야 할 것으로 사료됨.

**추가경정예산 사업 중 이월현황**

(단위: 천원)

세부사업	통계목	본예산	추경편성		예산현액	지출액	집행잔액	집행률	2024년 이월	
			제1회	제2회					명시	사고
관 광 특 구 활 성 화	연구용역비	-		40,000	40,000	0	40,000	0%		34,728
	시 설 비	95,000	540	447,000	1,114,929	88,866	1,026,063	7.97%	250,000	766,908
마 포 유 수 지 한 류 공 연 관 광 컴 플 렉 스 조 성	시 설 비	-	332,129		12,438,838	1,570,069	10,868,769	12.62%	988,129	

- 예산의 전용<sup>2)</sup>은 예산집행에 신속성을 부여함으로써 사업의 효율적인 추진과 예산의 적정한 사용을 도모하기 위한 제도임. 관광경제국 소관 일반회계 예산전용은 총 26건, 41억 9,949만 1천 원으로 전년도 총 13건, 3,791만 5천 원보다 큰 폭으로 증가하였음.

일부 사업예산은 다른 사업의 용도로 활용되거나 상당한 불용액을 시현하고 있는 바, 선례답습적으로 예산안을 편성하기보다는 보다 객관적인 자료를 토대로 엄정한 예산 추계를 통해 계상할 필요가 있다고 사료됨. 더불어, 사무

2) 제49조(예산의 전용) ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 각 정책사업 내의 예산액 범위에서 각 단위사업 또는 목의 금액을 전용(轉用)할 수 있다.  
 ② 제1항에도 불구하고 지방자치단체의 장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 전용할 수 없다.  
 1. 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하는 경우  
 2. 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우  
 3. 그 밖에 대통령령으로 정하는 경우

관리비에서 타 단위사업으로의 전용 사례가 다수 발생하고 있는 바, 당초 사무관리비 예산의 과다 편성 여부도 함께 검토가 필요해 보임.

전용은 「예산의 목적 외 사용금지 원칙」의 예외사항으로 최소한의 범위 내에서 제한적으로 운영되어야 할 것이므로 향후 이 같은 사례는 지양되어야 할 것으로 판단됨.

### 온라인 관광 마케팅 사업 4차 (감)전용

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용 승인일자
			감액	증액	
온라인 관광 마케팅 사업	201-01 사무관리비	75,000	13,500		2023.09.21. (1차)
온라인 관광 마케팅 사업	301-14 기타보상금	1,200		13,500	
온라인 관광 마케팅 사업	201-01 사무관리비	61,500	11,700		2023.10.27. (2차)
관광특구활성화	301-14 기타보상금	7,000		11,700	
온라인 관광 마케팅 사업	201-01 사무관리비	49,800	9,900		2023.12.20. (3차)
관광특구활성화	201-01 사무관리비	55,282		9,900	
온라인 관광 마케팅 사업	201-01 사무관리비	39,900	11,000		2023.12.26. (4차)
관광특화사업육성	201-03 행사운영비	77,550		11,000	

- 관광경제국 예비비의 지출은 일반회계 일반예비비 1건, 1억 5,810만 2천 원이며, 재해·재난목적예비비 1건, 1천만 원이며, 특별회계 지출결정액은 없음.

일반예비비로 지출 결정된 경제진흥과 ‘마포창업복지관 노후 엘리베이터 교체 사업’의 경우 다음연도 이월액 1억 4,198만 2,580원이 발생하였음.

행정안전부의 「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금 운용계획수립 기준」에 따르면 ‘다음연도 이월을 전제로 한 경비에 예비비를 지출해서는 아니

된다'고 예비비의 내재적 지출제한을 예규로 명시하고 있음에도 불구하고, 예비비 지출의 내재적 한계를 준수하지 않은 것으로 판단됨.

향후 예비비로 긴급하게 부족예산을 확보한 사업을 기정예산을 집행하듯이 사고이월 시키는 사례를 지양하고 관련규정 및 예비비의 지출한계를 준수하여야 할 것임.

- 관광경제국 기금은 1건으로 중소기업육성기금 등의 사용내역은 검토보고서를 참고하시기 바람.
- 관광경제국의 2023회계연도 성과보고서를 보면 정책사업 목표 25개 지표 중 초과달성 9개, 목표 달성 12개, 미달성 4개로 나타나고 있음. 이러한 성과결과에 따라 목표 미달성 사업은 물론 초과 달성 지표에 대한 성과지표가 적정하게 설정되었는지, 예산 집행은 적정한지를 연초 계획과 비교 심사하고 종합적인 원인분석으로 관광경제국 재정 운용의 근거를 마련하여야 할 것임.