서울특별시 마포구의회 제258회 제1차 정례회

# 검토보고서

2022. 9. 23. (금)

순서	검 토 안 건	제 안
1	2021회계연도 결산 및 예비비 지출 승인안 【행정관리국 소관】	구청장



# 행정건설위원회

(전문위원 유준상)

# 2021회계연도 행정관리국 소관 결산 및 예비비 지출 승인안

### 1. 안 건 명

○ 2021회계연도 행정관리국 소관 결산 및 예비비 지출 승인안

## 2. 제출일자 및 제출자

○ 제출일자 : 2022년 9월 5일(월)

○ 제 출 자 : 마포구청장

### 3. 행정건설위원회 회부일자

○ 2022년 9월 13일(화)

## 4. 관련근거

- ○「지방자치법」제150조(결산) 및「같은 법 시행령」제82조(결산승인)
- ○「지방회계법 시행령」제10조(결산서 등의 제출)
- ○「지방자치법」제144조 (예비비)
- ○「지방자치단체 기금관리기본법」제8조 (기금운용계획 및 결산)

### [검토보고]

# 2021회계연도 행정관리국 소관 결산 및 예비비 지출 승인안

# Ι

# 일반회계

### 가. 세입결산 현황

(단위 : 원)

	구 분 예산현액		연 예산현액 징수결정액		수납액	미수납액	징수율
합		계	24,371,217,190	25,201,587,010	25,160,661,200	40,925,810	99.83%
총	무	과	6,562,259,000	6,637,268,810	6,637,268,810	0	100%
자	치 행	정 과	2,156,622,580	2,411,423,930	2,410,940,570	483,360	99.97%
홍	보	과	8,400,000	9,613,280	9,613,280	0	100%
청	소 행	정 과	13,076,727,610	13,838,706,800	13,798,294,350	40,412,450	99.7%
민	원 여	권 과	406,208,000	276,791,280	276,761,280	30,000	99.98%
전	산 정	보 과	2,161,000,000	2,027,782,910	2,027,782,910	0	100%

※ 징수율 : 징수결정액 대비 수납액

### 나. 세출결산 현황

(단위 : 원)

							``	<u> </u>
	구 눈	<u>.</u>	예산현액	지출액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합		계	196,360,873,190	180,013,174,973	4,507,215,824	1,090,998,278	10,749,484,115	91.67%
총	무	과	124,857,674,000	115,331,985,351	1,034,887,860	712,717,764	7,778,083,025	92.37%
자	지행경	정과	10,771,226,580	9,408,200,784	25,498,000	211,744,984	1,125,782,812	87.35%
홍	보	과	1,827,898,000	1,689,039,308	0	0	138,858,692	92.4%
청 :	소행 경	정과	51,722,061,610	48,765,179,370	1,546,829,964	21,535,530	1,388,516,746	94.28%
민원	원 여 급	권 과	835,733,000	735,033,570	0	0	100,699,430	87.95%
전 (	산 정 <u>!</u>	보과	6,346,280,000	4,083,736,590	1,900,000,000	145,000,000	217,543,410	64.35%

※ 집행률 : 예산현액 대비 지출액

## 다. 세출결산 집행잔액 원인별 현황

(단위 : 원)

					집행잔액원인별 금액							
	구 분		집행잔액	보 조 금 정 산 잔 액		계획변경등 집 행 사 유 미 발 생	낙 찰 차 액	지 출 잔 액	예 비 비			
합		계	10,749,484,115	4,155,668,552	122,698,000	498,727,030	192,083,300	5,780,307,233	0			
총	무	과	7,778,083,025	3,436,144,155	44,111,000	403,596,430	84,438,660	3,809,792,780	0			
자	히행정	정과	1,125,782,812	67,931,617	39,722,000	0	0	1,018,129,195	0			
홍	보	과	138,858,692	0	8,631,000	48,985,000	657,560	80,585,132	0			
청 :	소행정	청과	1,388,516,746	641,393,480	17,450,000	0	18,678,900	710,994,366	0			
민원	원 여 군	빌과	100,699,430	0	8,973,000	720,000	5,158,800	85,847,630	0			
전선	산 정 5	크과	217,543,410	10,199,300	3,811,000	45,425,600	83,149,380	74,958,130	0			

## 라. 집행률 저조 사업 현황

【집행률(지출액/예산현액) 70% 미만 기준, 단위 : 원】

구분	세부사업	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
	주요 행사 개최	13,535,000	3,323,570	0	0	10,211,430	24.56%
	주요 시책사업 및 구정운영 지원	228,723,000	159,105,760	0	0	69,617,240	69.56%
	우 호 교 류 도 시 협 력 증 진	108,800,000	5,902,980	0	0	102,897,020	5.43%
	구정의 대외교류 기 반 구 축	20,190,000	11,014,600	0	0	9,175,400	54.55%
총무과 (14건)	코로나19 재택 치 료 관 리	315,748,000	26,600,000	289,148,000	0	0	8.42%
	마포구 생활치료 센 터 운 영	1,438,144,000	831,246,041	603,000,000	3,897,959	0	57.80%
	퇴임직원 격려	264,700,000	181,311,590	0	0	83,388,410	68.50%
	공직적응 및 조직문화 활성화 교육훈련	72,000,000	4,430,100	0	0	67,569,900	36.26%
	직무능력 향상을 위한 위탁교육 지원	355,200,000	128,809,880	0	0	226,390,120	36.26%

구분	세부사업	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
	자기주도적 상시 학습문화 조성	70,560,000	46,950,470	0	0	23,609,530	66.54%
	국제경쟁력 강화를 위한 선진문화 체험	75,000,000	0	0	0	75,000,000	0%
	조직내 자율학습 및 커뮤니케이션 분 위 기 조 성	22,980,000	6,864,450	0	0	16,115,550	29.87%
	노 동 단 체 와 의 합리적 관계구축	18,734,000	12,479,500	0	0	6,254,500	66.61%
	기 본 경 비	3,692,680,000	2,401,861,163	0	0	1,290,818,837	65.04%
	자 치 회 관 은 영 지 원	255,448,000	118,694,600	0	8,000	136,745,400	46.47%
	마을공동체 토대 구 축	9,880,000	3,509,020	0	0	6,370,980	35.52%
	동 단 위 계 획 형 시민참여예산 사업	227,263,000	94,441,830	0	132,821,170	0	41.56%
	자율방범대운영활성화	208,015,000	135,597,900	0	0	72,417,100	65.19%
     자 치	새 마 을 지 도 자 자녀 장학금 지급	22,335,000	11,800,000	0	0	10,535,000	52.83%
행정과	자원봉사 관리	89,967,000	62,202,250	0	0	27,764,750	69.14%
(12건)	자 원 봉 사 프로그램 운영	121,390,000	64,885,218	0	0	56,504,782	53.45%
	자원봉사 홍보·행사	37,310,000	11,078,400	0	0	26,231,600	29.69%
	을지태극연습 실시	37,605,000	17,338,000	0	0	20,267,000	46.11%
	사 회 복 무 요 원 복 무 관 리	829,574,000	557,219,590	0	0	272,354,410	67.17%
	민 방 위 교육훈련 지원	89,782,000	51,292,300	0	0	38,489,700	57.13%
	민방위교육운영비	21,892,000	4,795,000	0	11,113,000	5,984,000	21.9%
홍보과	SNS운영활성화	118,308,000	80,301,368	0	0	38,006,632	67.87%
(2건)	마 포 구  소 셜 캐 릭 터  개 발	50,500,000	0	0	0	50,500,000	0%

## 마. 다음연도 이월(명시·사고이월) 사업 현황

(단위 : 원)

	과 목				다음	연도 이월액		
구분	세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월	사고이월	계속비 0월	집행잔액
	합 계(222	거)	27,103,414,090	22,444,011,081	3,506,548,000	1,000,667,824	0	152,187,185
	청사 유지 관 리	시설비	556,500,000	404,284,640	0	120,739,880	0	31,475,500
	코로나 1 9 확산 방지	시설비	52,000,000	25,610,000	22,000,000	0	0	4,390,000
	코로나19 재택 치료관리	기만제근로 자등보수	119,882,000		119,882,000	0	0	0
	코로나19 재택 치료관리	사 무 관 리 비	144,013,000	21,407,000	122,606,000	0	0	0
	코로나19 재택 치료관리	공 명 명 왕	19,053,000	333,000	18,660,000	0	0	0
	코로나19 재택 치료관리	시책추진 업무추진비	2,000,000	300,000	1,700,000	0	0	0
총무과 (11건)	코로나19 재택 치료관리	의료 및 구료비	30,800,000	4,500,000	26,333,030	0	0	0
	마포구 생활 치료센터 운영	기간제근로 자등보수	280,000,000	31,789,380	228,000,000	0	0	210,620
	마포구 생활 치료센터 운영	사 무 관리비	780,344,000	577,278,000	200,000,000	0	0	3,066,000
	마포구 생활 치료센터 운영	의료 및 구료비	330,000,000	221,988,661	158,000,000	0	0	31,339
	마포구 생활 치료센터 운영	시설비	17,000,000	0	17,000,000	0	0	0
자 치	임사선별검사소 구축 및 운영 지 원	사 무 관리비	347,425,080	308,511,010	0	24,618,000	0	14,296,070
행정과 (2건)	임사선별검사소 구축 및 운영 지 원	시설비	15,571,000	13,920,500	0	880,000	0	770,500
청 소 행정과	자원재활용 사 업	민 간 위 탁 금	13,053,508,490	12,660,871,540	0	392,602,100	0	34,850
(8건)	음 식 물 류 폐기물 관리	민 간 위 탁 금	4,328,176,520	3,822,637,350	0	407,327,864	0	91,211,306

	과 목				다음	연도 이월액		
구분	세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월	사고이월	계위 0월	집행잔액
	임 시 선 별 검사소 구축 및 운영지원	기 간 제 근로자등 보 수	35,000,000	0	35,000,000	0	0	0
	임 시 선 별 검사소 구축 및 운영지원	사 무 관 리 비	29,800,000	0	29,800,000	0	0	0
	임 시 선 별 검사소 구축 및 운영지원	다 80 RO 아	5,000,000	0	5,000,000	0	0	0
	임 시 선 별 검사소 구축 및 운영지원	시책추진 업무추진비	600,000	0	600,000	0	0	0
	청 소 시 설 장비 유지관리	시설비	79,741,000	18,540,000	0	54,500,000	0	6,701,000
	은 평 광 역 지원순환센터 건 립 사 업 분 담 금	水氏机   부 담 금	4,946,000,000	4,325,000,000	€1,000,000	0	0	0
전산 정보과 (1건)	방 범 용 CCTV 설치 및 운 영	시설비	1,900,000,000	0	1,900,000,000	0	0	0

## 바. 예산 전용 현황

(단위 : 원)

부서	세부사업	전용금액	사 유		
합계	12건	330,991,000			
	인 사 및 조 직 관 리	2 200 000	소금나루도서관 홍채인식기 설치를 위한 예산		
  총 무 과	( 자 산 및 물 품 취 득 비 )	2,200,000	전용		
총 무 과	마포구청직장어린이집지원	27,000,000	마포구청직장어린이집 지원을 위해 예산 전용		
	( 민 간 위 탁 금 )	27,000,000			
	임시선별검사소구축및운영지원	7 000 000	홍익문화공원 임시선별검사소 기간제근로자		
	(기간제근로자등보수)	7,900,000	보수 지급을 위해 예산 전용		
┃ ┃ 자치행정과	국민운동지원단체활성화	11 070 000	제화그이를 내다서 기다데라이 이를 에서 편이		
시시원인과	(민간자본사업보조-자체재원)	11,370,000	재향군인회 사무실 리모델링을 위한 예산 전용   		
	자율방범대운영활성화	10 100 000	지으바바구시 회거개시으 이후 에서 꾸오		
	( 시 설 비 )	18,180,000	자율방범초소 환경개선을 위한 예산 전용		

부서	세부사업	전용금액	사 유	
홍 보 과	S N S 운 영 활 성 화	150,000	SNS 운영활성화를 위해 예산 전용	
	( 기 타 보 상 금 ) 깨 끗 한 마 포 가 꾸 기	223,433,000	대형폐기물 배출량 증가에 따른 수집운반비	
	( 민 간 위 탁 금 ) 공중화장실(개방)유지관리		지급을 위한 예산전용	
	( 시 설 비 )	16,148,000		
	청소시설장비유지관리	3,881,000	청소차고지 보안 및 야간경비 근무환경 개선	
청소행정과	( 시 설 비 ) 청소시설장비유지관리	14,000,000	을 위한 CCTV 추가 설치 예산 전용 청소차고지 노후 창고 천막 보수를 위한 예산	
	( 시 설 비 )	14,860,000	전용	
	청소시설장비유지관리	869,000	청소차고지 근무환경 개선을 위한 냉방기 설	
	( 자 산 및 물 품 취 득 비 )		치시 예산 전용	
	환경미화원휴게실유지관리	5,000,000	환경미화원 휴게실 공공요금 부족분 확보를	
	( 공 공 운 영 비 )	3,000,000	위해 예산 전용	

# Ⅲ 특별회계

### ◆ 특별회계 세입·세출 결산 현황

가. 세입 결산 : 없음

**나. 세출 결산** (단위 : 원)

구 분	예산현액	지출액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합 계	290,170,000	253,688,660	0	3,053,300	33,428,040	87.43%
주 차 장 특 별 회 계 (전산정보과)	250,170,000	216,741,960	0	0	33,428,040	86.64%
발 전 소 주변지역지원 사업특별회계 (자치행정과)	40,000,000	36,946,700	0	3,053,300	0	92.37%

(단위 : 원)

		집행잔액원인별 금액							
구 분	집행잔액	보 조 금 정 산 잔 액		계획변경등 집 행 사 유 미 발 생	낙 찰 차 액	지 출 잔 액	예 비 비		
합 계		0	0	0	29,496,340	3,931,700	0		
주 차 장 특 별 회 계 (전산정보과)	33,428,040	0	0	0	29,496,340	3,931,700	0		

# 때 예비비 지출

## ◈ 일반회계 지출

(단위 : 원)

구 분							
조 직	세부사업	지출결정액	지출액	이월액	집행잔액	예비비 지출 사유	
합계		1,822,260,000	1,774,715,840	0	47,544,160		
총무과	코로나19 백신 예방접종사업 (사무관리비)	241,200,000	195,760,000	0	45,440,000	코로나19 바이러스 예방을 위해 75세 이상 어르신의 편안하고 안전한 백신 접종을 위한 이동편의 제공 재해재난 예비비 사용	
자 치 행정과	동행정 지원 ( 시설 비 )	56,185,000	54,230,000	0	1,955,000	갑작스런 아현동 청사 화재로 인해 긴급한 보수 및 집기류 구매를 위한 예비비 사용	
	동 행 정 지 원 (자산및 <del>물품취득</del> 비)	8,357,000	8,209,250	0	147,750		
	보 전 지 출 (국고보조금반환금)	435,249,000	435,248,360	0	640	2020년 정부 긴급재난지원금 집행잔액 등 정산을 위해 예비비 사용	
	보 전 지 출 (사대보조라)	81,269,000	81,268,230	0	770		
청 소 행정과	은 평 광 역 자 원 순 환 센 터 건립사업 분담금 (자치단체간부담금)	1,000,000,000	1,000,000,000	0	0	은평광역자원순환센 터 건립에 필요한 당해연도 분담금 납부를 위해 예비비 사용	

# Ⅳ 기금 결산

(단위 : 원)

구 분	전년도말 조성액		당해연도말		
T E		계	조성액	사용액	조성액
합계	7,935,146,995	942,720,664	2,774,732,414	1,832,011,750	8,877,867,659
남북교류협력기금	423,302,320	88,453,949	108,716,949	20,263,000	511,756,269
환경미화원자녀 학자금 대여기금	871,482,334	39,346,490	52,211,890	12,865,400	910,828,824
재활용품 판매대금 관 리 기 금	1,075,688,626	△76,875,089	86,943,771	163,818,860	998,813,537
마포자원회수시설 관 련 기 금	5,564,673,715	891,795,314	2,526,859,804	1,635,064,490	6,456,469,029

# V

### 검토의견

#### 1. 2021회계연도 행정관리국 소관 일반회계 결산

- 2021회계연도 행정관리국 소관 일반회계 세입 예산현액은 243억 7,121만 7,190원이며, 수납액은 251억 6,066만 1,200원으로 징수율은 99.83%임.
- 2021회계연도 행정관리국 소관 일반회계 세출 예산현액은 1,963억 6,087만 3.190원이며. 지출액 1.800억 1.317만 4.973원으로 집행률은 91.67%임.
- 집행잔액은 107억 4,948만 4,115원이며, 집행잔액원인별 금액은 보조금 정산 잔액 41억 5,566만 8,552원, 예산절감액 1억 2,269만 8,000원, 계획변경 등 집행사유 미발생 4억 9,872만 7,030원, 낙찰차액 1억 9,208만 3,300원, 지 출잔액 57억 8,030만 7,233원임.
- 부서별 집행률 저조 사업 현황은 보고서 3쪽 및 4쪽을 참고 바람.
- 다음 회계연도 이월 사업 현황으로 명시이월은 세출예산 중 경비의 성질상

당해연도 내에 그 지출을 끝내지 못할 것이 예측될 때 사전에 의회의 승인을 얻어 다음연도에 이월하여 사용하는 것으로 총 16건 35억654만 8.000원이 명시이월 되었음.

사고이월은 세출예산 중 당해 연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 그 연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출원인행위를 하지 않은 부대경비를 다음연도에 이월하여 사용하는 것으로 6건 10억 66만 7,824 원이 사고이월 되었음.

○ 예산 전용은 정책사업 내 단위사업 간 예산을 변경 사용할 수 있도록 하여 예산집행에 신축성을 부여하기 위한 제도로 총 전용금액은 3억 3,099만 1,000원임.

### 2. 2021회계연도 행정관리국 소관 특별회계 결산

- 2021회계연도 행정관리국 소관 주차장특별회계 및 발전소주변지역지원사업 특별회계 세출 예산현액은 2억 9,017만원이며, 지출액은 2억 5,368만 8,660원으로 집행률은 87.43%임.
- 집행잔액은 3,342만 8,040원이며, 집행잔액원인별 금액은 낙찰차액 2,949 만 6,340원, 지출잔액 393만 1,700원임.

#### 3. 2021회계연도 행정관리국 소관 예산전용 사용

○ 행정관리국 소관 예산전용은 총 12건으로 전용금액은 3억 3,099만 1,000원임.

### 4. 2021회계연도 행정관리국 소관 예비비 지출

○ 행정관리국 소관 예비비 지출결정액은 총 6건 18억 2,226만원으로 코로

나19 백신 예방접종사업과 갑작스런 아현동 청사 화재로 인한 긴급보수 및 집기류 구매 등에 지출하였음.

#### 5. 2021회계연도 행정관리국 소관 기금 결산

○ 2021년 회계연도 행정관리국 소관 기금 은 남북교류협력기금 등 총 4건이 있으며 전년대비 9억 4,272만 664원 증가한 88억 7,786만 7,659원이 조성되고 이중 18억 3,201만 1,750원이 사용되었음.

#### 6. 검토의견

○ 검토의견으로는

2021년 행정관리국은 소통과 혁신으로 구민이 주인인 행복도시 마포를 조성하여 참된 지방자치 실현을 위해 11개 정책사업목표와 원활한 행정지원 및 구정 운영, 쾌적하고 편리한 근무환경 조성, 공정한 인사운영, 전문행정인양성 및 인적자원 개발 등 28개의 단위사업을 성과지표를 설정하고 업무를추진한 결과, 초과달성 6, 달성 17, 미달성 5로 성과달성도 81.14%를 나타내고 있음.

○ 성과보고서는 지방회계법 제16조 제4항에 의거 성과계획서에서 정한 성과 목표와 실적을 대비하여 작성하고, 사업원가와 성과를 연계할 수 있도록 작성하여야 하는 규정에 따라 목표 미달성 사업은 물론 초과 달성 지표에 대한 성과지표가 적정하게 설정되었는지 예산 집행은 적정한지를 연초 계 획과 비교 심사하고 구체적 실행 목표가 달성되도록 중간성과평가 등을 통 해 2022년도 예상 달성률을 측정하고 이를 반영하여 2023년도 목표치를 설정하는 등의 성과관리를 통해 미래 재정 운용 근거를 마련해야 할 것으 로 판단됨.

- 집행잔액은 예산절감, 낙찰차액 등 불가피한 측면도 있어 집행잔액 발생에 따른 예산 불용이 반드시 비효율적으로 집행한 결과라고 단정할 수 없으나, 집행잔액이 많은 예산은 과다 책정되었거나 불필요한 예산을 반영한 것으로 볼 수 있고, 이로 인하여 한정된 재원의 배분이 왜곡될 수 있으므로 신중하고 정확한 예산편성과 집행계획을 철저하게 수립하여 적기 예산집행으로 집행에 철저를 기하여야 할 것이며, 당해연도 예산의 과도한 잉여금이 발생하지 않도록 불용률을 최소화하도록 노력해야 할 것으로 판단됨.
- 예산의 이월은 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외로서 당해연도에 사용하지 않은 세출예산을 다음연도에 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도로불가피한 사유 발생시 필요한 것으로 행정관리국의 이월 사업 현황 대부분이 코로나 19 관련 사업으로 반드시 필요한 부분이라고 판단되나구체적 이월 사유에 대한 검토가 필요할 것이며 예산이 이월될 경우 당초 계획대로 사업이 추진이 지연됨으로서 주민 불편함을 초래하고 구정에 대한 신뢰도를 저하시킬 수 있으므로 예산 편성 시 재원의 합리적 배분과 투자사업의 우선순위 등을 면밀히 검토하여 시의 적절하게 예산을집행하여 가급적 예산이 이월되지 않도록 노력하여야 할 것임.
- 예산의 전용은 예산편성 이후 변동된 여건에 탄력적으로 대응하여 재정 운영의 탄력성과 예산의 효율적 운영을 위한 제도로서 정책사업 내 단위 사업간 또는 동일 단위사업내 목 그룹간 금액을 변경하여 사용하는 것임.
- 행정관리국 전용은 총 12건 3억 3,099만 1,000원으로 효율적 사업추진을 위하여 적정하게 사용된 것으로 판단되나 예산이 과다 편성되어 집행 잔액을 소화하기 위한 방편으로 운용되지 않도록 전용사유의 타당성 또는 적정성에 대한 검토가 필요하며 관련예산을 편성할 때 예산수요를 명확히 산출하여 예산전용 사례를 줄일 수 있도록 지속적인 노력을 강구할

필요가 있다고 판단됨.

- 예비비는 지방자치법 제144조 및 지방재정법 제43조에 규정된 것처럼, 예측 할 수 없는 예산의 지출이나 예산 초과지출에 충당하기 위하여 불가피한 경우에 한하여 집행되어야 할 것으로 예비비 집행사업에 대하여는 반드시 예비비로 집행해야만 했는지 심도 있는 검토가 필요하며, 향후에는 예산의 이용·전용 등으로 재원을 우선적으로 충당할 수 있는 경우에는 예비비로 편성하지 않도록 예산편성기준에 철저를 기하여야 할 것임.
- 기금은 적정금액이 조성되도록 하고, 사업추진은 적기에 각 기금의 목적에 맞 도록 운영해야 할 것임.
- 결산승인은 집행부가 한 회계연도 동안 예산을 집행한 뒤, 그 내용에 대하여 의회가 선임한 결산검사위원의 회계검사를 받은 후, 의회의 사후적 승인을 통하여 심의·의결된 예산대로 올바르고 적정하게 충실히 이행하였는지, 예산을 합법적이고 효과적으로 집행하였는지, 예산집행을 통해서행정목적이 효율적으로 달성 되었는지 등을 면밀히 분석·평가하고 적법성과 타당성을 규명하여 다음연도 예산편성과 재정운영에 반영하여 예산배분을 바람직한 방향으로 유도하기 위한 사후적 재정 통제 수단임.
- 일반적으로 결산 그 자체는 위법 부당한 예산집행을 무효 또는 취소시킬 수 있는 효력이 없다는 점에서 예산편성 단계보다 다소 소홀하게 인식하는 경향이 있지만, 심사과정에서 지적된 문제점 등에 대하여 다음연도 예산편성 및 집행 시 보완·개선을 통해 예산집행의 효율성 제고와 건전한 재정운영이 될 수 있도록 한다는 측면에서 매우 중요하다 할 것임.
- 따라서, 이번 결산 심사 과정에서 <u>'건전재정 운영의 원칙'1)</u>에 따른 재정 수지균형의 적정성, <u>'예산 한정성의 원칙'2</u>과 <u>'예산의 목적 외 사용금지</u>

<sup>1) 「</sup>지방자치법」제137조(건전재정의 운영) ① 지방자치단체는 그 재정을 수지균형의 원칙에 따라 건전하게 운영하여야 한다.

<sup>2)</sup> 예산은 연도 간, 분야·부문·정책사업 간에 각기 명백한 한계가 있어야 한다는 원칙으로 예산의 목적 외 사용

원칙'3)에 따른 예산의 전용 또는 변경, 명시·사고이월, 예비비 사용, 예산의 초과지출 등에 대한 적정성 검토가 필요하고, 결산검사 의견서에 모든 부서가 물품 구매시 계약서 작성 및 가격비교 철저를 개선 및 권고한 만큼 계약 세부내용의 비교 분석을 철저하게 할 필요가 있다고 판단되며, 홍보과 언론홍보비는 구민들의 관심과 참여 유도에 적합한 홍보 매체를 활용하여 구정홍보가 효율적으로 이루어질 수 있도록 예산지출시 효율성 검토가 필요할 것으로 사료됨.

- 특히 매년 반복적으로 불용률이 높은 사업에 대한 적정성 여부, 예산의 전용 또는 변경을 통해 증감된 사업임에도 불구하고 집행잔액이 과도하 게 발생한 사업에 대한 적정성 여부, 분야별 심도 있는 검토와 함께 예 산심의과정에서 보고된 각종 사업계획의 성과가 충분히 달성되었는지 등 에 대하여 결산검사위원의 결산검사의견서 등을 참고하여 종합적으로 검 토 후 심의·의결함이 타당하다고 판단됨.
- 그밖에 자세한 사항은 2021회계연도 결산서와 결산검사의견서를 참고하여 주시기 바람.

금지, 분야·부문·정책사업간의 상호융통·이용의 금지, 예산의 초과지출 및 예산외 지출의 금지, 회계연도의 독립 등을 포함하는 개념. 예산 한정성의 원칙이 보장되지 않으면 예산의 실질적인 의미가 상실되며, 집행부의 재량권이 지나치게 확대되어 지방의회의 예산 심의권이 침해받게 됨.

<sup>3)</sup> 지방자치단체장은 세출예산에서 정한 목적 이외의 경비를 사용할 수 없고 세출예산이 정한 각 기관간이나 분야 부문·정책사업 간에 융통하여 사용할 수 없음. 이에 대한 예외로는 예산의 이용·전용·이체 등이 있음.