

# 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안

## 심사보고서

2025. 12. 18.  
예산결산특별위원회

### 1. 심사경과

가. 제출일자: 2025. 11. 14.

나. 제출자: 마포구청장

다. 회부일자: 2025. 12. 10.

○ 소관 상임위원회 예비심사: 2025. 11. 28. ~ 12. 9.

○ 예산결산특별위원회 회부: 2025. 12. 10.

라. 상정일자: 제280회 제2차 정례회 제1차 위원회(2025. 12. 10.)

제280회 제2차 정례회 제2차 위원회(2025. 12. 11.)

제280회 제2차 정례회 제3차 위원회(2025. 12. 12.)

제280회 제2차 정례회 제4차 위원회(2025. 12. 15.)

제280회 제2차 정례회 제5차 위원회(2025. 12. 16.)

제280회 제2차 정례회 제6차 위원회(2025. 12. 18.)

상정, 심사, 의결

### 2. 제안설명의 요지 (제안설명자: 재정관리국장 나혜진)

가. 제안이유: 「지방자치법」 제142조제1항의 규정에 따라 제출

나. 제출내역: 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용계획안

### 3. 주요내용

- 2026년도 말 조성규모는 총 15개 기금, 981억 1,001만 1천 원으로, 전년도 대비 54억 8,671만 4천 원이 증가함.

#### 4. 전문위원 검토보고(전문위원: 권하나)

### I 기금운용 계획

#### 1. 기금 조성규모

(단위 : 천원)

연 번	기 금 명	2025년도말 조성액 ㉠	2026년도 기금운용계획		2026년도말 조성액 ㉡=㉠+㉢-㉣	증 감 ㉤=㉡-㉠
			수 입 ㉢	지 출 ㉣		
	합 계	92,623,297	22,889,486	17,402,772	98,110,011	5,486,714
1	남북교류협력기금	650,562	27,300	77,500	600,362	△50,200
2	고향사랑기금	395,112	154,735	0	549,847	154,735
3	재난관리기금	7,371,816	2,046,668	431,404	8,987,080	1,615,264
4	저소득주민 주거안정기금	662,707	323,223	281,341	704,589	41,882
5	자활기금	1,661,213	59,210	74,010	1,646,413	△14,800
6	양성평등기금	2,248,659	75,000	191,600	2,132,059	△116,600
7	중소기업육성기금	4,648,119	2,501,671	5,000,800	2,148,990	△2,499,129
8	통합재정안정화기금 (통합계정)	19,864,173	9,315,441	6,072,343	23,107,271	3,243,098
9	공유재산관리기금	36,162,086	1,742,022	3,500	37,900,608	1,738,522
10	환경미화원자녀 학자금대여기금	945,267	44,800	43,200	946,867	1,600
11	재활용품 판매대금 관리기금	1,184,276	230,100	298,589	1,115,787	△68,489
12	마포자원회수시설 관련기금	11,468,115	4,457,620	2,697,501	13,228,234	1,760,119
13	옥외광고발전기금	1,624,968	362,000	325,879	1,661,089	36,121
14	도로굴착복구기금	1,518,808	1,357,844	1,304,600	1,572,052	53,244
15	식품진흥기금	2,217,416	191,852	600,505	1,808,763	△408,653

## 2. 기금 총 조성규모

(단위 : 천원)

연 번	기 금 명	2026년도말 조성액 ㉑	용자금 미회수채권 ㉒	지역개발채권 미상환잔액 ㉓	총 조성규모 ㉔ = ㉑+㉒-㉓
	합 계	98,110,011	8,148,832	0	106,258,843
1	남북교류협력기금	600,362	0	0	600,362
2	고향사랑기금	549,847	0	0	549,847
3	재난관리기금	8,987,080	0	0	8,987,080
4	저소득주민 주거안정기금	704,589	431,683	0	1,136,272
5	자활기금	1,646,413	0	0	1,646,413
6	양성평등기금	2,132,059	0	0	2,132,059
7	중소기업육성기금	2,148,990	7,393,923	0	9,542,913
8	통합재정안정화기금 (통합계정)	23,107,271	0	0	23,107,271
9	공유재산관리기금	37,900,608	0	0	37,900,608
10	환경미화원자녀 학자금대여기금	946,867	106,726	0	1,053,593
11	재활용품판매대금 관리기금	1,115,787	0	0	1,115,787
12	마포자원회수시설 관련기금	13,228,234	0	0	13,228,234
13	옥외광고발전기금	1,661,089	0	0	1,661,089
14	도로굴착복구기금	1,572,052	0	0	1,572,052
15	식품진흥기금	1,808,763	216,500	0	2,025,263

## II

## 기금별 사업 계획

### 1. 기금별 세부사업 및 주요 증감내역

(단위 : 천원)

세부사업	2026년	2025년	증감액	증감률(%)
합 계	115,512,783	126,291,043	△10,778,260	△8.53%
남 북 교 류 협 력 기 금 [ 행 정 지 원 과 ]	677,862	644,174	33,688	5.23%
남북교류협력기금 운용	77,500	79,500	△2,000	△2.52%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 남북교류협력위원회 참석수당(사무관리비) 100만 원 감액</li> <li>■ 평화행사 및 남북교류협력사업 행사운영비 7,000만 원 (전년과 동일)</li> <li>■ 남북교류협력사업 관련 간담회 추진 등 시책추진업무추진비 100만 원 감액</li> </ul>			
여유자금 예치	600,362	564,674	35,688	6.32%
고 향 사 랑 기 금 [ 자 치 행 정 과 ]	549,847	368,878	180,969	49.06%
여유자금 예치	549,847	368,878	180,969	49.06%
재 난 관 리 기 금 [ 구 민 안 전 과 ]	9,418,484	7,868,791	1,549,693	19.69%
재해예방과 재난응급복구	431,404	429,440	1,964	0.46%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기금운용심의위원회 참석수당 42만원 증액</li> <li>■ 재난응급복구 및 예방사업비 154만 4천 원 증액</li> </ul>			
여유자금 예치	8,987,080	7,439,351	1,547,729	20.80%
저 소 득 주 민 주 거 안 정 기 금 [ 복 지 정 책 과 ]	985,930	885,149	100,781	11.39%
저소득주민 주거안정기금 운용	4,800	4,800	0	0.00%
	■ 기금운용심의위원회 참석수당 480만 원(전년과 동일)			
임시거소 및 매입건설임대주택 운영	231,841	248,382	△16,541	△6.66%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 주택(유상임차) 월 임차료 등 사무관리비 1,022만 4천 원 감액</li> <li>■ 주택 공공요금 등 공공운영비 1,194만 원 증액</li> <li>■ 연남실뿌리복지센터 내 마포청년하우스 시설관리위탁 전출금 137만 7천원 감액</li> <li>■ 주택(유상임차) 임차보증금(재계약 인상분) 1,108만 원 감액</li> <li>■ 전년도 편성된 자산및물품취득비 미편성으로 580만 원 감액</li> </ul>			
주거안정자금 융자 및 지원	44,700	65,000	△20,300	△31.23%
여유자금 예치	704,589	566,967	137,622	24.27%

세부사업		2026년	2025년	증감액	증감률(%)
자 활 기 금 [ 실 뿌 리 복 지 과 ]		1,720,423	1,727,132	△6,709	△0.39%
자활근로사업 지원		74,010	72,640	1,370	1.89%
	■ 자활근로사업 참여자 역량강화사업 등 민간위탁금 137만 원 증액				
여유자금 예치		1,646,413	1,654,492	△8,079	△0.49%
양 성 평 등 기 금 [ 가 족 정 책 과 ]		2,323,659	2,262,302	61,357	2.71%
양성평등기금운용심의회 운영		1,600	1,600	0	0.00%
여성친화도시 조성사업		20,000	40,000	△20,000	△50.00%
	■ 여성친화도시 조성 공모사업 지원 2,000만 원 감액				
여성친화시설 설치 지원		170,000	40,000	130,000	325.00%
	■ 여성안심, 여성친화시설 설치 8,000만 원 증액 ■ 차량구매 5,000만 원 순증				
여유자금 예치		2,132,059	2,180,702	△48,643	△2.23%
중 소 기 업 육 성 기 금 [ 경 제 진 흥 과 ]		7,149,790	8,696,634	△1,546,844	△17.79%
중소기업육성기금 운영		5,000,800	5,000,800	0	0.00%
	■ 기금운용심의위원회 참석수당 80만 원 ■ 서울신용보증재단 출연금 10억 원 ■ 융자금 40억 원				
여유자금 예치		2,148,990	3,695,834	△1,546,844	△41.85%
통합재정안정화기금(통합계정) [ 예 산 정 책 과 ]		29,179,614	46,141,328	△16,961,714	△36.76%
여유자금 관리(통합계정)		23,107,271	26,276,730	△3,169,459	△12.06%
기금·회계 간 내부거래		6,072,343	19,864,598	△13,792,255	△69.43%
	■ 예치금 31억 6,945만 9천 원 감액 ■ 예수금원리금 상환 총 137억 9,225만 5천 원 감액 - 예수금 원금상환(의료급여기금특별회계) 4,564만 9천 원 - 예수금 원금상환(마포농수산물시장특별회계) 5억 943만 원 - 예수금 원금상환(주차장특별회계) 50억 원 - 예수금 원금상환(건축안전특별회계) 1억 3,491만 원 - 예수금 이자상환(일반회계) 36만 2천 원 - 예수금 이자상환(의료급여기금특별회계) 155만 7천 원 - 예수금 이자상환(마포농수산물시장특별회계) 255만 6천 원 - 예수금 이자상환(주차장특별회계) 3억 7,716만 2천 원 - 예수금 이자상환(건축안전특별회계) 71만 7천 원				

세부사업		2026년	2025년	증감액	증감률(%)
<b>공 유 재 산 관 리 기 금</b> <b>[ 재 무 과 ]</b>		<b>37,904,108</b>	<b>33,672,136</b>	<b>4,231,972</b>	<b>12.57%</b>
행정재산취득		3,500	223,901	△220,401	△98.44%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>토지매입비 등 미편성으로 2억 2,040만 1천 원 감액</li> <li>기금운용심의위원회 참석수당 350만 원(전년과 동일)</li> </ul>				
여유자금 예치		37,900,608	33,448,235	4,452,373	13.31%
<b>환경미화원자녀 학자금 대여기금</b> <b>[ 깨 끗 한 마 포 과 ]</b>		<b>990,067</b>	<b>954,241</b>	<b>35,826</b>	<b>3.75%</b>
환경미화원 자녀 학자금대여		43,200	42,600	600	1.41%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>기금운용심의위원회 참석수당 60만 원 증액</li> <li>융자금(학자금 대여) 4,200만 원(전년과 동일)</li> </ul>				
여유자금 예치		946,867	911,641	35,226	3.86%
<b>재활용품 판매대금 관리기금</b> <b>[ 자 원 순 환 과 ]</b>		<b>1,414,376</b>	<b>1,276,498</b>	<b>137,878</b>	<b>10.80%</b>
재활용품 판매대금 관리기금 운용		298,589	147,329	151,260	102.67%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>재활용품 판매대금 관리기금 운용 사무관리비 8326만 원 증액</li> <li>자원순환체험교육 운영(행사운영비) 1,300만 원 증액</li> <li>업무차량(전기화물트럭) 구매 등 자산및물품취득비 550만원 증액</li> </ul>				
여유자금 예치 등		1,115,787	1,129,169	△13,382	△1.19%
<b>마 포 자 원 회 수 시 설 관 련 기 금</b> <b>[ 자 원 순 환 과 ]</b>		<b>15,925,735</b>	<b>13,877,173</b>	<b>2,048,562</b>	<b>14.76%</b>
마포자원회수시설 관련기금 운용		2,697,501	3,159,331	△461,830	△14.62%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐기물분리배출 홍보요원 인건비 473만 8천 원 증액</li> <li>행사운영비(상암동 물통통 마을축제, 상암동 경로잔치) 2,422만 원 순증</li> <li>상암동 경로잔치 행사 사례비(행사실비지원금) 78만 원 순증</li> <li>주민편익시설 운영비(전출금) 1억 5,235만 3천 원 증액</li> <li>청소수거차량 등 전년도 자산및물품취득비 미편성에 따른 감액</li> </ul>				
여유자금 예치		13,228,234	10,717,842	2,510,392	23.42%
<b>옥 외 광 고 발 전 기 금</b> <b>[ 보 행 행 정 과 ]</b>		<b>1,986,968</b>	<b>1,658,796</b>	<b>328,172</b>	<b>19.78%</b>
광고물 개선사업		325,879	295,400	30,479	10.32%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>불법광고물 정비 요원 인건비(기간제근로자 등 보수) 1,607만 9천 원 순증</li> <li>불법광고물 자동경고 발신시스템 통신료(공공운영비) 1,440만 원 순증</li> </ul>				
여유자금 예치		1,661,089	1,363,396	297,693	21.83%

세부사업		2026년	2025년	증감액	증감률(%)
도로 굴착 복구 기금 [ 도로 개 선 과 ]		2,876,652	3,827,548	△950,896	△24.84%
포장도로 굴착복구공사		1,304,600	1,904,600	△600,000	△31.50%
	■ 굴착복구 공사비 6억 원 감액				
여유자금 예치		1,572,052	1,922,948	△350,896	△18.25%
식품진흥기금 [ 위 생 과 ]		2,409,268	2,430,263	△20,995	△0.86%
식품진흥기금 운용		600,505	603,695	△3,190	△0.53%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 공공운영비(소비자식품위생감시원 단체 상해보험, 위생교육 안내 우편물 발송) 347만 원 증액</li> <li>■ 소비자식품위생감시원 직무교육비 등 기타보상금 1,440만원 감액</li> <li>■ 음식문화개선사업 지원 민간경상사업보조 774만 원 증액</li> </ul>				
여유자금 예치		1,808,763	1,826,568	△17,805	△0.97%

### III

## 종합 검토 결과

- 기금은 「지방자치단체 기금관리기본법」에 의거 자치단체 조례로 설치한 ‘자체 기금’과 개별법령에 근거하여 설치한 ‘법정기금’이 있으며, 행정목적의 달성 및 공익상 필요한 경우에는 재산을 보유하고 자금을 적립하며 기금을 설치하여 활용할 수 있음. 서울특별시 마포구에서 운용 중인 기금은 15개 임. 이 중 법정의무 기금 5개, 법정재량 기금 4개, 자체 기금 6개 운용 중임.

### 2026년도 서울특별시 마포구 기금운용 현황

연번	기금명	설치 근거	소관부서	비고
1	남 북 교 류 협 력 기 금	서울특별시 마포구 남북교류협력에 관한 조례	행정지원과	자체
2	고 향 사 랑 기 금	고향사랑 기부금에 관한 법률 제11조	자치행정과	법정의무
3	재 난 관 리 기 금	재난 및 안전관리 기본법률 제67조	구민안전과	법정의무
4	저소득주민 주거안정기금	서울특별시 마포구 저소득주민 주거안정기금 설치 및 운용 조례	복지정책과	자체
5	자 활 기 금	국민기초생활 보장법 제18조의 7	실뿌리복지과	법정의무
6	양 성 평 등 기 금	양성평등기본법 제43조	가족정책과	법정재량
7	중 소 기 업 육 성 기 금	지역중소기업 육성 및 혁신촉진 등에 관한 법률 제8조	경제진흥과	법정재량
8	통 합 재 정 안 정 화 기 금 ( 통 합 계 정 )	지방자치단체 기금관리기본법 제16조	예산정책과	법정재량
9	공 유 재 산 관 리 기 금	공유재산 및 물품관리법 제18조의2	재무과	법정재량
10	환 경 미 화 원 자 녀 학 자 금 대 여 기 금	서울특별시 마포구 환경미화원 자녀학자금 대여기금 설치 조례	깨끗한마포과	자체
11	재활용품 판매대금 관리기금	서울특별시 마포구 재활용품 판매대금 관리기금 설치 및 운용 조례	자원순환과	자체
12	마포자원회수시설 관련기금	서울특별시 마포구 마포자원회수시설 관련기금 설치 및 운용 조례	자원순환과	자체
13	옥 외 광 고 발 전 기 금	옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제6조의2	보행행정과	법정의무
14	도 로 굴 착 복 구 기 금	서울특별시 마포구 도로굴착복구기금 설치 조례	도로개선과	자체
15	식 품 진 흥 기 금	식품위생법 제89조	위생과	법정의무



- 기금은 세입세출예산에 의하지 아니하고 별도로 운용하는 회계로서 일반회계나 특별회계와 달리 ‘기금운용계획’을 통해 재정의 사용 규모만 구의회의 승인을 받아 집행할 수 있기에 예산집행의 즉시성을 대폭 확대함으로써 각 목적사업에 신속히 대처할 수 있도록 하고 있으나, 이러한 집행부의 재량권 확대가 재정의 방만한 운영으로 연결될 경우 지방재정의 건전성에 부정적인 영향을 미칠 수 있음. 기금운용 성과분석 결과를 반영하여 사업집행률이 낮거나 예산으로 대체 가능한 사업은 예산사업으로 전환하여 불필요한 기금은 폐지하는 등 최소한의 범위에서 기금은 운용해야 할 것임. 또한 기금의 일몰제도를 준수하여 존속 기한을 설정하고 존치할 필요가 있는 경우에만 조례 개정을 통하여 연장해야 할 것임.

**5. 질의 및 답변요지: 생략**

**6. 토론요지: 없음**

**7. 심사결과: 수정가결(수정안 별첨)**

**8 소수의견의 요지: 없음**

**9. 기타사항: 없음**