

2021년도 주요업무 계획

제246회 마포구의회 임시회

2021. 1.



기획재정국

순 서

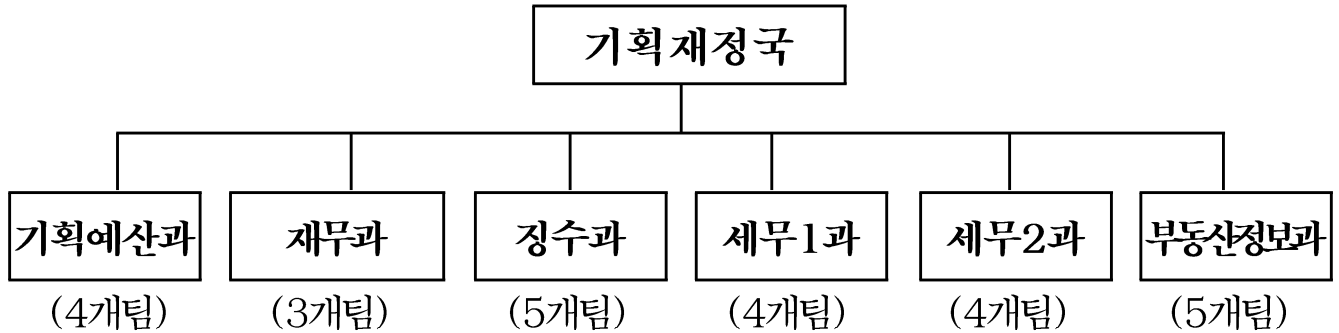
I . 일 반 현 황 1

II . 2021년도 주요업무 추진계획

1. 기획예산과	2
2. 재무과	9
3. 징수과	13
4. 세무1과	17
5. 세무2과	21
6. 부동산정보과	24

일 반 현 황

□ 기 구 ----- 6개과 25개팀



□ 인 력 ----- (정원:152명, 현원:143명)

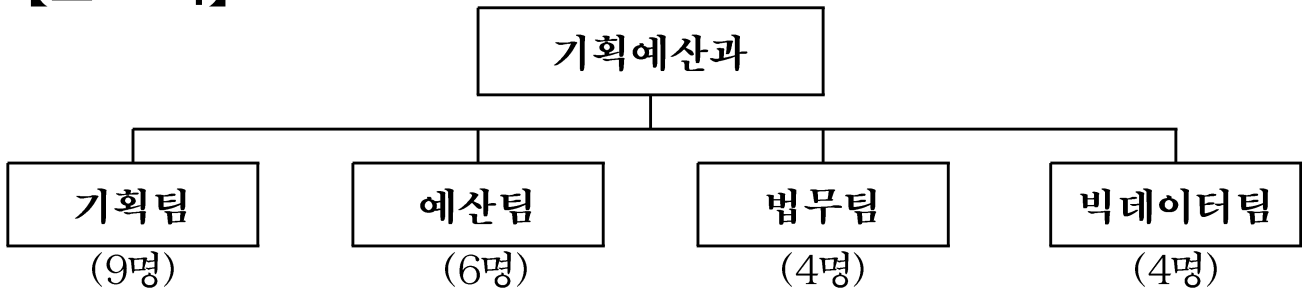
구 분	직 급	총계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
총 계	정 원	152	1	6	35(1)	50	40	20	()는 임기제
	현 원	143	1	6	43(1)	51	25	14	()는 임기제
기 획 예 산 과	정 원	24	1	1	6(1)	9	6	1	()는 임기제
	현 원	23	1	1	4(1)	12	4	1	()는 임기제
재 무 과	정 원	17	-	1	4	6	5	1	
	현 원	17	-	1	4	5	6	1	
징 수 과	정 원	31	-	1	8	9	9	4	
	현 원	27	-	1	10	10	4	2	
세 무 1 과	정 원	27	-	1	5	8	8	5	
	현 원	25	-	1	8	11	3	2	
세 무 2 과	정 원	28	-	1	6	11	6	4	
	현 원	25	-	1	10	5	3	6	
부동산정보과	정 원	25	-	1	6	7	6	5	
	현 원	23	-	1	7	8	5	2	

※ ()는 6급 임기제 1명

※ 현원에 사고인원 미포함 : 육아휴직 및 출산휴가(휴직예정자) 10명(7급 9명, 8급 1명)

기획예산과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	24	1	1	6(1)	9	6	1	()임기제
현 원	23	1	1	4(1)	12	4	1	()임기제

※ ()는 6급 임기제 1명

【2021년 예산 현황】

○ 회계별 예산 현황

(본예산 기준 / 단위 : 백만원)

구 분	2021년 예산	2020년 예산	증감액
계	735,557	685,831	49,726
일반회계	651,363	604,990	46,373
특별회계	84,194	80,841	3,353

- 재정자립도 : 32.03%
- 기획예산과 예산액 : 7,663백만원
- 기금보유현황 : 15개 기금, 80,268백만원 (2021. 1. 1. 기준)

【마포구 위원회 현황】

- 총 113개 (상설 102개, 비상설 11개)

2021년도 주요업무 계획

1. 민선7기 공약사업 차질없는 추진

민선7기 공약사업에 대하여 체계적으로 추진실적을 관리함으로써
구민과의 약속을 이행하며, 소통 기반 행정을 펼쳐 주민에 의한, 주민을
위한 공약사업을 추진하고자 함

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 대상사업 : 5대 전략과제, 47개 공약사업

총계	고르게 발전하는 사람중심 도시	내 삶을 책임지는 튼튼한 도시	남북 번영시대를 여는 기회의 도시	안심하고 살아가는 친환경 안전 도시	지방자치를 선도하는 유능한 도시
47개	6	16	9	9	7

- 사업내용 : 공약사업 이행실적 관리, 공약이행 평가 주민배심원단 운영,
공약평가 대비 등

■ 세부추진계획

- 공약사업 이행실적 관리 : 연중

실천 계획 수립	이행실태 관리	추진상황보고회	홈페이지 공개
2021. 1.	분기별	반기별	반기별

- 한국매니페스토 실천본부 공약 평가 : 2021. 2. ~ 5.
- 한국매니페스토 우수사례 경진대회 참여 : 2021. 6. ~ 7.
- 공약이행평가 주민배심원단 운영 : 2021. 10. ~ 11.

■ 소요예산 : 1,900만원 (구비)

■ 기대효과

- 공약사업 추진 현황을 체계적으로 관리하고 사업 성과에 대해 평가·
분석하여 공약이행과 구민 삶의 질이 비례하는 체감형·생활밀착형 행정 구현

2. 민선7기 비전과 구정목표를 실현하기 위한 BSC평가

민선 7기 공약사업, 주요업무계획 및 각종 외부기관 평가지표를 반영한 전략적 성과관리를 실시하여 핵심 사업을 성공적으로 추진하고 균형 있는 성과평가체계를 구축하여 조직 역량 강화 도모

■ 사업개요

- 평가기간 : 2021. 1. ~ 12. 총 4회 평가(분기별 평가 3, 종합 평가 1)
- 평가대상 : 41개 부서(1담당관, 1단, 38과, 1사업소)
- 평가방법 : 성과관리시스템 실적 모니터링(분기별) 및 종합평가(12월)
- 평가기준 : 지표달성도(74%) + 지표평가(23%) + 수행성과(3%)

■ 세부추진계획

- 평가항목 : 지표달성도(부서고유지표, 공통지표), 지표평가(품질평가, 노력도 및 이행도 등) 및 수행성과 평가
- 평가절차 : 부서별 실적 입력 후 기획예산과 검증 및 평가
- 주요내용
 - 區 중장기 전략과 부서 전략목표 및 팀 성과목표의 연계성 강화
 - 사업 수행을 위한 구체적인 방법과 절차를 사전 구상하고, 이와 연계된 지표를 개발하여 사업 성과 제고
 - 외부기관 평가지표와 연계 추진함으로써 인센티브사업 달성률 제고
- 추진일정
 - 2021. 1. : 성과관리 지표고도화 용역 및 직원 교육 실시
 - 2021. 3. : 「2021년 성과관리계획」 확정
 - 2021. 3. : 책자 발간, 시스템 교육
 - 2021. 3. ~ 12. : 성과관리사업 실적 모니터링 및 분기별 평가
 - 2021. 5. : 지표품질평가(내·외부)
 - 2021. 12. : 종합평가

■ 소요예산 : 5,548만원 (구비)

■ 기대효과

- 당면현안사업 등 책임성 있는 추진이 필요한 과제를 집중 관리하여 조기 해결 도모
- 성과목표에 의한 업무 추진의 자율적 책임성 부여 및 구민 중심의 행정환경 조성

3. 건전재정 운영으로 신뢰받는 구정 실현

한정된 자원 배분의 효율성 제고를 위해 주요사업에 대한 선택과 집중으로 구 재정의 건전성 및 재정운영의 투명성 확보

■ 사업개요

- 건전재정 운영으로 민선 7기 현안 및 주요사업 적극 추진
- 재원의 효율적 배분 및 안정적 운영으로 구정목표 실현

■ 세부추진계획

- 재정의 효율적 운용을 위한 자원 배분
 - 민선7기 현안 및 주요사업의 차질 없는 추진을 위한 중장기 자원 배분
 - 대규모 투자사업 우선순위에 따른 체계적인 자원 배분
- 외부재원 확보를 위한 노력 강화
 - 현안·시책, 특별교부세·교부금 등 자원 특성에 맞는 사업 발굴 및 확보
 - 국·시비 사업을 사전에 발굴하고 정부 및 서울시 본예산·추가경정예산 세부일정에 맞춘 대응방안 마련
 - 사업부서와 예산부서의 긴밀한 협조체계 구축 및 외부재원 확보 사업의 주기적 관리
 - 국회의원, 시의원과 사업정보 공유 및 협력체계 구축
 - 한국판 뉴딜정책(디지털, 그린, 사회안전망 강화) 연계사업 중점 발굴
- 재정신속집행을 통한 민생안정 및 지역경제 활성화 도모
 - 2021년 상반기 중 재정신속집행 및 소비투자예산 집중 집행으로 지역 경제활성화 도모
 - 일자리 창출 사업 및 SOC 사업 집행 실적 관리 철저
 - 사전행정 절차이행 사항 검토를 통한 연내집행 가능한 사업 우선 편성

■ 2021년 예산규모 : 7,355억 5,700만원

- 일반회계 : 6,513억 6,300만원
- 특별회계 : 841억 9,400만원

■ 기대효과

- 민선7기 주요사업이 원활히 추진될 수 있도록 하여 신뢰받는 구정실현
- 예산절감 및 자주재원 확충으로 재정운영의 실효성 확보

4. 법무행정의 효율적 운영 강화

소송실무 및 법령 해석 교육으로 법무 역량을 강화하고, 자치법규의 신속한 제·개정과 규제개혁 추진으로 법치행정 토대 마련

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 체계적인 소송관리, 자치법규 정비 및 불합리한 자치법규 사례 제공, 법률자문 수행, 고문변호사 활용, 소송심사 분석 및 법무교육, 규제심사 등

■ 세부추진계획

- 체계적인 소송관리 및 법무교육
 - 주요소송보고회, 소송전략회의 등을 통하여 승소 방안 및 재발 방지위한 제도 개선 논의
 - 소송수행자 역량 강화를 위한 맞춤형(분야별, 유형별) 온·오프라인 소송 실무 교육 진행
- 자치법규 제·개정 추진
 - 불합리한 자치법규 개정 및 구민 복리사업 추진 근거 마련
- 체계적인 법률자문 수행
 - 법률분쟁 사전예방을 위한 효율적인 내·외부 자문 시스템 구축
- 마을변호사 제도 운영 활성화 및 생활 속 규제 발굴·개선
 - 각동 마을변호사 운영 협조 및 홍보를 통해 법률 사각지대에 놓인 구민 보호

■ 소요예산 : 2억 7,417만원 (구비)

■ 기대효과

- 소송실무 교육으로 직원들의 법무수행 전문성 강화
- 신속하고 정확한 자치법규 정비로 행정의 신뢰성 제고 및 구민권익 보호

5. 맞춤형 빅데이터 분석 및 활용을 통한 스마트행정 구현

다양한 분야의 빅데이터 분석 및 활용으로 맞춤형 행정서비스를 제공하고, 포스트 코로나 시대를 맞아 데이터를 기반으로 행정에 접목할 수 있는 첨단기술을 활용하여 구 현안 해결 및 스마트 행정을 구현하고자 함

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 데이터 분석을 통한 마포구 맞춤형 예산 수립 지원
(청년, 노인 인구 등 인구 현황 데이터 분석을 통한 예산 편성)
 - 정보공개에 대한 데이터 분석 및 자동화서비스
(인공지능 등 첨단기술 결합가능 업무에 대한 지능형 행정서비스 제공)
 - 빅데이터 분석 및 활용 직원 교육
(데이터 수집 및 전처리, 데이터 설계 및 시각화를 통한 문제 해결)

■ 세부추진계획

- 2021. 1. : 빅데이터 분석 및 활용계획 수립
- 2021. 1. ~ 12. : 빅데이터 분석 및 활용교육 실시
- 2021. 1. ~ 6. : 마포구 맞춤형 빅데이터 분석보고서 활용
- 2021. 7. ~ 12. : 마포구 지능형 행정서비스 개발 및 제공

■ 소요예산 : 1억 4,200만원 (구비)

■ 기대효과

- 주민의 수요를 반영한 맞춤형 행정서비스 제공
- 빅데이터 분석 및 활용을 통한 업무부담 축소와 행정 효율성 향상

6. 정책 수립 지원을 위한 정확한 통계조사 실시

마포구 고유의 지역 통계 자료를 망라하여 다양한 주체들의 활용도를 제고하고, 국가 단위의 위임통계를 보다 정확하게 실시하여 각종 사업의 기초자료로 활용하고자 함

■ 사업개요

- 경제총조사 실시(5년 주기)
 - 기 간 : 2021. 3. ~ 8.
 - 대 상 : 산업 활동을 수행하고 있는 종사자 1인 이상의 모든 사업체
 - 항 목 : 공통항목 13개 + 산업별 특성항목
 - 사업비 : 3억원(국비, 미정)
- 사회조사 실시(2년 주기)
 - 기 간 : 2021. 4. ~ 12.
 - 대 상 : 관내 표본가구(2,000가구)의 만 15세 이상 모든 가구원
 - 항 목 : 10개항목 79문항(주거생활, 교육, 교통, 경제, 여성가족, 보건복지 등)
 - 사업비 : 1억 500만원 (구비)
- 마포통계연보 발간(매년)
 - 기 간 : 2021. 10. ~ 12.
 - 내 용 : 인구, 주택 및 환경 등 17개 분야 202개 통계표 수록
 - 절 차 : 부서별 자료 취합 → 서울시 송부 → 서울통계정보시스템 자료 다운로드 → 기본통계 표준서식 편집 → 통계연보 책자 발간(150부) → 배포
 - 사업비 : 670만원 (구비)

■ 세부추진계획

- 종합시행 계획 수립 : 경제총조사(3월), 사회조사(4월), 마포통계연보(10월)
- 조사요원 모집 및 교육 : 조사요원(관리자, 조사원) 공개모집 및 교육 실시
- 통계연보 제작 업체 계약, 자료 수집 및 편집 : 기본통계 표준서식에 따른 편집

■ 기대효과

- 맞춤형 지역통계로 구민의 삶의 질을 높이는 행정 정책의 기초자료로 활용
- 대학·연구기관 및 기업체에 제공하여 새로운 부가가치 창출 및 상품 기획 등 활용

재무과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	17	-	1	4	6	5	1	
현 원	17	-	1	4	5	6	1	

※ 육아휴직 4명(7급 4명) 미포함

【공유재산현황】

■ 토 지

(2020. 12. 31.기준)

구 분	계		시 유 지		구 유 지	
	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)	필지	면적(m ²)
계	4,165	1,910,976	35	5,013	4,130	1,905,963
행 정	3,879	1,858,213	-	-	3,879	1,858,213
일 반	286	52,763	35	5,013	251	47,750

■ 건 물

(2020. 12. 31.기준)

구 분	계		시 유		구 유	
	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)	동	면적(m ²)
계	170	254,490	1	573	169	253,917
행 정	168	253,008	-	-	168	253,008
일 반	2	1,482	1	573	1	909

2021년도 주요업무 계획

1. ‘공유재산관리기금’ 운용을 통한 공유재산의 효율적 관리

‘공유재산관리기금’ 운용으로 공유재산을 안정적으로 확보하고 철저한 실태조사를 통한 효율적이고 체계적인 공유재산 관리

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 토지 4,165필지 1,910,976 m^2 / 건물 170동 254,490 m^2

구 분	토지		건물	
	필지	면적(m^2)	동	면적(m^2)
행정재산	3,879	1,858,213	168	253,008
일반재산	286	52,763	2	1,482

※시유재산 위임관리 포함

■ 세부추진계획

- 공유재산관리기금 조성 및 운용·관리

(단위 : 백만원)

계	조성금액				2020년도 말 조성액
	소계	매각대금	대부료	변상금	
37,057	2,714	2,000	670	44	34,343

- 기금운용계획 수립 및 결산, 기금운용 성과분석 등
- 행정목적 달성 및 활용가치 증대를 위한 공유재산 취득
- 소규모 보존 부적합 재산 매각
- 공유재산 실태조사 강화 : 현장확인 및 공부자료 확인 등
 - 부서별 실태조사, 재산 변동사항 현행화(시스템 및 각종 공부자료 등)
 - 무단점유 의심 토지에 대한 현황측량 및 변상금 부과 등 행정절차 이행
- 공유재산심의위원회 운영
 - 공유재산 취득처분의 적정여부 의결 및 수익매각 가격 사정 등 심의
- 공제등록(재해복구 및 영조물관리) 대상 조사 및 가입

■ 소요예산 : 3억 3,000만원 (구비)

- 토지측량·감정평가 수수료 및 공유재산심의회 운영비 등
- 공유재산 재해복구 및 영조물 손해배상 공제회비

■ 기대효과

- 공유재산관리기금 운용을 통한 공유재산의 안정적 확보 및 재정운영의 효율성 증진

2. 투명하고 신뢰받는 계약행정 추진

투명하고 공정한 계약을 통한 행정의 신뢰성 확보 및 구민중심 계약행정 추진으로 지역경제 활성화 도모

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 공사·용역·물품 계약의 나라장터(G2B)를 통한 전자계약 지속 추진
 - 경쟁계약 원칙 및 공정성 확립을 위한 수의계약 운영 강화
 - 공사 계약의 「하도급지킴이」 대금지급시스템 사용 의무화
 - 나라장터(G2B) 및 지방재정관리시스템(e-호조)과 연계하여 계약정보 공개
 - 계약심의위원회 운영을 통한 계약의 적절성과 적법성 심의

■ 세부추진계획

- 공정한 계약 추진 및 수의계약제도 운영강화
 - 부당한 특약 또는 요구가 포함되지 않았는지 항목별 자체점검
 - 공사·용역·물품 2천만원 이하 수의계약 대상 부서별 동일업체 4회 이상 제한
 - 수의계약 체결 시 관내 업체 우선 계약 권장
- 안전한 시설물 유지관리를 위한 정기 하자검사 독려(분기별 연4회)
 - 3천만원 이상 공사대상, 하자관리시스템을 활용하여 대상 시설물 주기적 관리
- 「하도급지킴이(건설공사 대금지급확인시스템)」의 의무적 사용
 - 공사기간 30일 이상인 모든 사업 적용(계약금액 5천만원 미만 예외)
 - 하도급자, 근로자, 장비자재업자 등 대금 적기지급과 임금체불 방지
- 입찰정보, 계약현황, 대가지급 현황 등을 계약정보공개시스템을 통하여 상시 공개
- 계약심의위원회를 통한 입찰 참가자격, 계약·낙찰방법 결정 및 부정당업체 제재

■ 소요예산 : 2,900만원 (구비)

■ 기대효과

- 실시간 계약정보 공개를 통한 투명하고 공정한 계약문화 조성

3. 효율적인 자금관리로 재정운용의 안정성 제고

연간 세입·세출 자금 수급 계획에 의거 자금 현황파악 및 대기성
유휴자금의 효율적 운용으로 안정적인 자금 조달 및 이자수입 제고

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 공금예금
- 사업규모 : 1,789억 3,994만원 (2020년도 공금예금 평균잔액)
 - 이자수입 목표액 : 19억원
- 사업내용
 - 세출예산 자금지출 계획 수립을 통한 자금 조달 최적화
 - 여유자금에 대한 효율적 운용으로 이자수입 극대화

■ 세부추진계획

- 세입·세출 자금흐름 분석을 통한 자금의 안정적 운용
 - 세출예산 자금지출 종합계획 수립으로 연간 자금수급 현황 예측
 - 회계간 전용 및 만기 도래 정기예금 등을 활용한 자금의 유연성 확보
- 효율적인 자금운용으로 이자수입 증대
 - 금리 변동에 따른 탄력적인 여유자금 운용
 - 대금 지급기한 관리 등으로 보유자금 최대화
- 구금고 공금관리의 효율성 제고
 - 세출업무 전반에 대한 구금고 검사 실시

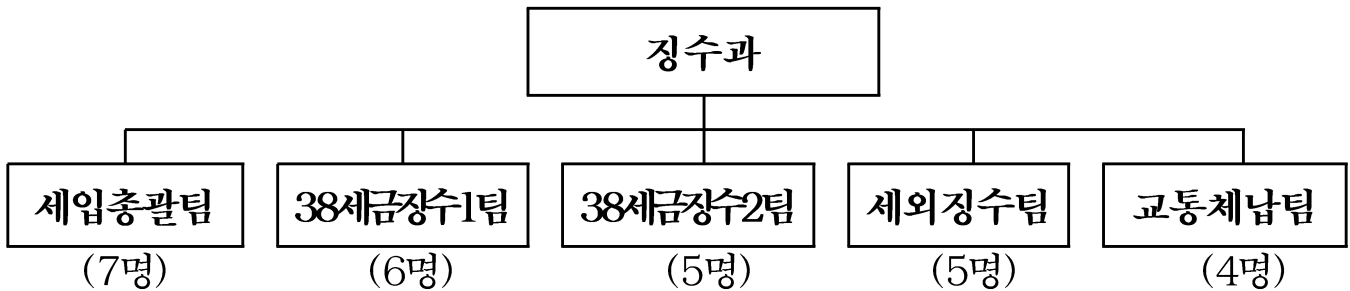
■ 소요예산 : 비예산

■ 기대효과

- 자금지출 계획에 따른 예산집행으로 안정적인 자금운용 도모
- 효율적인 자금관리로 안정적인 재정운용 및 이자수입 증대

징 수 과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	31	-	1	8	9	9	4	
현 원	27	-	1	10	10	4	2	

※ 육아휴직 1명(7급), 교통체납팀 시간선택제임기제 5명 현원 미포함

【팀별 주요 사무】

세입총괄팀	38세금징수1팀	38세금징수2팀	세외징수팀	교통체납팀
<ul style="list-style-type: none"> · 세입총괄업무 · 세입세출예산 편성 · 지방세, 국세현계 · 과오납 환급 · 회계처리 업무 	<ul style="list-style-type: none"> · 자년년도채납관리 · 교부청구 · 부동산공매 · 지방세 결손 	<ul style="list-style-type: none"> · 현년도채납관리 · 번호판 영치 · 행정 제재 · 채권압류 	<ul style="list-style-type: none"> · 세외수입현계 · 세외수입 예산 및 총괄업무 · 세외수입 채납관리 	<ul style="list-style-type: none"> · 교통체납총괄 · 자동차번호판영치 · 교통관련 과태료 채납장수

【예산 현황】

(본예산 기준 / 단위 : 백만원)

구 분	2021년 예산	2020년 예산	증감액
계	1,487	1,631	△144
일반회계	742	744	△ 2
특별회계	745	887	△142

1. 2021년 세입목표 초과달성으로 안정적 재정기반 조성

적극적 징수활동으로 코로나19 등 어려운 세입여건을 극복하고 2021년 세입목표를 초과달성함으로써 안정적 재정기반 조성

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 2021년 세입목표 : 7,563억 4,600만원

(단위 : 백만원, %)

세목별 구 분	2021년 목 표(A)	2020년 목 표(B)	전년도 대비 증감	
			증감액 (C=A-B)	증감율 (C/B)
총 계	756,346	714,483	41,863	5.9
구 세 입 계	208,609	191,231	17,378	9.1
구 세	154,084	138,461	15,623	11.3
세 외 수 입	54,525	52,770	1,755	3.3
시 세	547,737	523,252	24,485	4.7

■ 세부추진계획

- 차질없는 세입목표 달성을 위한 총력 징수체계 구축
 - 세입징수(지방세,세외수입) 특별 대책회의 개최(상·하반기)
 - 코로나19의 장기화로 어려운 세입 여건 하 총력 징수활동 전개
 - 사전관리 강화와 신속한 채권확보로 현년도 체납 발생 최소화
- 코로나 시대 비대면 납세편의 시책 추진으로 납세자 편의도모
 - ETAX, STAX, 전자알림, 전자고지, 간편납부서비스 등 비대면 납세편의 서비스 활용 확대를 위한 홍보 강화
 - 전화상담 확대와 모바일 문자 서비스를 통한 납세고지서 및 각종 안내문 발송
- 세외수입 부서간 협업 및 적극적 업무지원을 통한 세입 확충

■ 기대효과

- 2021년 세입 징수 목표 초과달성으로 구 재정 확충 및 주요사업지원

2. 지방세 세입확충을 위한 적극적 체납징수활동 강화

코로나19 장기화에 따른 선별적 체납처분과 맞춤형 체납 징수 활동으로 성실 납세 분위기를 조성하고 지방세 세입확충에 만전을 기하고자 함.

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 지난년도 지방세 징수목표 : 57억 5,100만원 (단위 : 백만원, %)

구	분	2021년	2020년	전년도 대비		비 고
				증감액	증감율	
합	계	5,751	5,700	51	0.9	
구	세	522	582	△60	△10.3	재산세 등
시	세	5,229	5,118	111	2.2	자동차세 등

※ 2021년 시세 목표는 가 목표액으로 추후 시에서 확정 목표 배시

■ 세부추진계획

- 코로나19 장기화 관련 선택적, 맞춤형 체납 징수활동 추진
 - 경기침체로 인한 개인회생, 파산과 관련된 어려움을 공감하는 세무상담 실시
 - 실익 없는 장기 압류채권 체납처분 중지 등 회생기회 부여 및 분납유도
 - 담세력 없는 징수불능 체납에 대한 결손처분으로 체납관리 효율성 제고
- 지난년도 지방세 체납관리 종합추진계획 수립·시행
 - 연 2회 체납중점정리기간 운영 및 고액체납 징수전담제 실시
 - 세입 징수대책 보고회 및 월별 지방세 세입현황 분석으로 징수율 제고 방안 추진
 - 정확한 체납고지서 송달로 현년도 체납 발생 최소화 및 신속한 채권확보
- 직·간접 행정제재 수단 및 비대면방식의 체납 징수활동 강화
 - 부동산·자동차·채권 등 조기 체납처분을 통한 징수활동 강화
 - 공공기록정보제공, 관허사업 제한 등 행정제재 강화
 - 고액 상습체납자 실태조사를 통한 강력한 체납처분 추진
 - 종이고지서와 모바일 문자서비스 병행으로 지방세 체납정보 안내 다양화

■ 소요예산 : 4억 213만원 (구비)

■ 기대효과

- 납세자 공감 세정과 조세 형평성 제고

3. 구 재정 확충을 위한 효율적 세외수입 관리

효율적인 세외수입운영 시스템을 구축하고 시행에 만전을 기함으로써
세외수입 확충도모

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 대 상 : 일반회계 세외수입, 지난년도 주차장특별회계
- 징수목표 : 564억 1,200만원

(단위 : 백만원,%)

구 분		2021년 목 표	2020년 목 표	전년도 대비 증감	
				증감액	증감율
합 계		56,412	54,645	1,767	3.2
일반회계	소 계	54,525	52,770	1,755	3.3
	경 상 적 세 외 수 입	44,809	42,851	1,958	4.6
	임 시 적 세 외 수 입	5,924	5,940	△16	△0.3
	지방행정제재·부과금	3,792	3,979	△187	△4.7
특별회계	주정차위반과태료 등	1,887	1,875	12	0.6

■ 세부추진계획

- 세외수입 부서와의 적극적 업무지원 등 유기적 협업체계 구축
 - 『2021년 세외수입 종합징수대책』 수립 및 시행
 - 세외수입 부서 담당 직무능력향상 실무교육(외부전문강사)
 - 주요부서 세입징수 대책회의 개최 및 정기 지도점검 등
- 『2021년 세외수입 지난년도 체납정리 계획』 추진의 효율성 제고
 - 부동산, 차량, 금융자산(예금) 등 신속한 채권확보
 - 과태료 체납차량 번호판 영치활동 등 현장징수활동 전개
 - 세외수입 체납자 직·간접행정제재(명단공개, 관허사업제한 등)로 효율적 체납징수
- 세외수입 우수 부서 및 직원 평가(7개 수상부서 예상)
- 주요 추진일정

상 반 기

(2월) 세외수입 종합징수 추진계획 수립
2020회계 지난년도 체납 인수 완료
(4월) 부서별 세외수입 종합평가
(5월) 지난년도 체납정리계획 추진
(6월) 체납자 납부촉구안내문 일제 발송

하 반 기

(7월) 업무담당자 직무교육 실시
(9월) 주요부서 세입징수 대책보고회
(10월) 세외수입 부서 지도점검 실시
(11월) 담세력 없는 체납 결손처리
(12월) 체납정리 및 징수업무 마무리

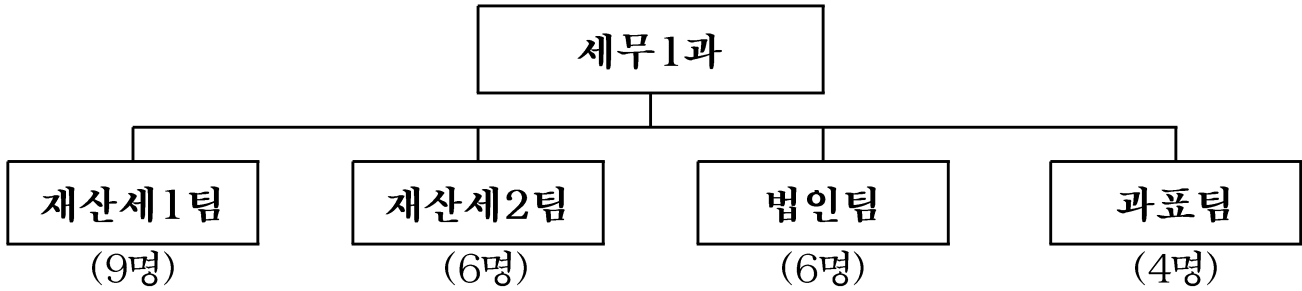
■ **소요예산** : 7억 5,246만원(특별회계 5억 2,988만원 포함)

■ 기대효과

- 세외수입 운영의 효율성 제고 및 구 재정 확충

세무1과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	27	-	1	5	8	8	5	
현 원	25	-	1	8	11	3	2	

※ 현원에 사고인원 미포함 : 육아휴직, 출산휴가(휴직예정) 7급 2명

【과세 및 세원현황】

○ 재산세 과세 건수

(단위: 건)

계	주택	건축물	토지	선박
369,947	291,740	43,081	35,066	60

※ 2020년 정기분 재산세 과세건수

○ 주택가격공시 및 법인업체 수

(단위: 건)

주택가격 공시			관내법인
계	개별주택	공동주택	
111,122	11,417	99,705	9,565

2021년도 주요업무 계획

1. 납세자 중심 세정 운영으로 구 재정확충 도모

정확하고 철저한 세원관리와 납세자 중심의 납세홍보 및 안내를 통한 적극적 징수 활동으로 구 재정 확충 도모

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 세입목표 : 427,116백만원(전년대비 29,363백만원 증가)

(단위:백만원,%)

구 분 세목별	2021년 목표(A)	2020년 목표(B)	증 감		증감요인
			증감액	증감율	
총 계	427,116	397,753	29,363	7.4	
구 세	147,417	131,821	15,596	11.8	
재 산 세	132,556	117,263	15,293	13.0	주택가격, 공시지가상승
등록면허세(등록분)	14,861	14,558	303	2.1	평균신장율
시세(부동산취득세등)	279,699	265,932	13,767	5.2	취득물건 상승

■ 세부추진계획

- 2021년 7월, 9월 정확한 정기분 재산세 부과 및 징수
- 부동산 취득세 세원의 체계적 관리
- 징수율 제고를 위한 모바일 고지 등 납세 편의시책 홍보 강화
- 납세자 맞춤형 징수활동으로 체납 발생 최소화
- 누락세원 없는 정밀 세정 실현과 성실 납세분위기 조성

■ 소요예산 : 3억 4,667만원 (구비)

■ 기대효과

- 납세자가 공감하는 세정으로 구정의 신뢰도 제고
- 세입확충으로 성공적 구정운영 기반 조성

2. 공정하고 투명한 법인 세무조사

포스트코로나 시대에 맞는 비대면 서면조사를 강화하여 세원발굴 목표를 달성하고, 성실 납세환경 조성 및 납기내 징수율 제고를 통한 구 세입 증대

■ 사업개요

- 사업기간: 2021. 1. ~ 12.
- 세원발굴 목표액 : 1,312백만원(서울시 목표배시 예상액)
 - 조사대상 법인
 - 부동산 등 소유법인 중 조사가 필요한 법인(전년도 취득, 감면 등)
 - 서면조사 대상 법인(4년 주기로 조사)
- 사업내용 및 추진방법
 - 조사대상 법인 선정, 법인장부 등 서류 제출 요구, 서면자료 검토
 - 서면자료를 바탕으로 조사 후 법인과 유선 확인
 - 부동산 사용현황조사 등 불가피한 현장 확인 시 사회적 거리두기 철저

■ 세부추진계획

- 법인의 등록면허세(등록분) 적정납부 여부 전수조사
 - 자본금 증자 및 본·지점 설치 관련 등록면허세 적정납부 확인
- 법인이 취득한 부동산에 대한 사용현황 조사
 - 비과세 감면 물건을 감면취지에 맞게 사용하는지 확인
 - 본·지점 사업용 부동산 중과대상 및 적정과표 신고여부 확인
- 법인 지방세에 대한 맞춤형 세무조사
 - 방 법 : 과세자료 교차점검 및 유관기관 협조를 통하여 대상자료 구축
 - 내 용 : 엘리베이터 교체 취득세, 비상장법인 과점주주 간주취득세 및 주민세(재산분, 종업원분) 등 신고 누락 개연성이 있는 부분 중점 세무조사

■ 소요예산 : 4,696만원 (구비)

■ 기대효과

- 서면조사 강화로 누락세원을 방지하고, 직접조사 최소화로 기업부담 경감

3. 개별주택가격 공정성 제고

개별주택가격의 정확한 조사로 공시가격의 공정성을 제고하고 적극적인 홍보를 통한 주민 의견 수렴으로 공시가격의 투명성 확보

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 조사대상 : 12,334호
※ 공동주택(아파트, 다세대 등)은 국토교통부에서 결정·공시
- 근거법령 : 부동산 가격공시에 관한 법률 제17조

■ 추진일정

추진내용	2021. 1. 1. 기준	2021. 6. 1. 기준
특성조사 및 가격산정·검증	2021. 1. 4. ~ 3. 12.	2021. 5. 25. ~ 6. 29.
가격열람 및 의견제출	2021. 3. 19. ~ 4. 7.	2021. 8. 10. ~ 8. 30.
개별주택가격 결정·공시	2021. 4. 29.	2021. 9. 30.
이의신청 접수 및 처리	2021. 4. 29. ~ 5. 28.	2021. 9. 30. ~ 10. 29.
개별주택가격 조정·공시	2021. 6. 25.	2021. 11. 26.

■ 세부추진계획

- 공부 및 현장 조사를 병행하여 공시가격의 공정성 제고
- 결정통지문 발송, 구 홈페이지 등을 활용한 적극적인 홍보활동 전개
- 의견제출, 이의신청 기간 등 권리구제절차 안내 및 의견 수렴

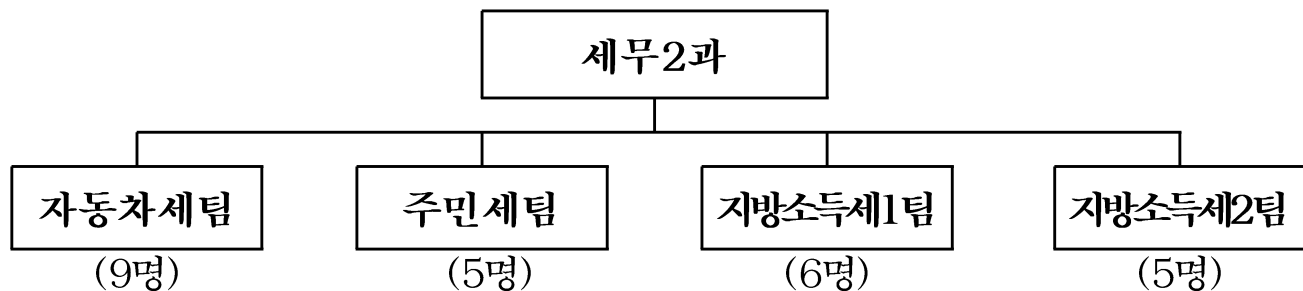
■ **소요예산 : 1억 7,687만원** (구비 9,942만원, 국고보조금 7,745만원)

■ 기대효과

- 재산세 등 조세 과세표준액의 공정성 및 신뢰성 제고
- 의견제출, 이의신청 등 의견 청취를 통한 신뢰받는 세무 행정 구현

세무2과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	28	-	1	6	11	6	4	
현 원	25	-	1	10	5	3	6	

※ 육아휴직 및 출산휴가(육아휴직 예정) 직원 미포함(7급 2명, 8급 1명)

【팀별 주요 사무】

자동차세팀	주민세팀	지방소득세1팀	지방소득세2팀
<ul style="list-style-type: none"> · 자동차세 부과징수 · 취득세 부과징수 (차량, 기계장비) · 등록면허세 부과징수 (차량등록분) 	<ul style="list-style-type: none"> · 주민세(개인분) 부과징수 · 주민세(사업소분) 부과징수 · 주민세(종업원분) 부과징수 · 등록면허세 부과징수 (면허분) 	<ul style="list-style-type: none"> · 지방소득세 부과징수 · 종합소득분업무 총괄 · 양도소득분업무 총괄 · 비OCR업무 총괄 · 공시송달 업무 총괄 	<ul style="list-style-type: none"> · 지방소득세 부과징수 · 법인소득분업무 총괄 · 특별징수업무 총괄 · 법인정산업무 총괄

【세원별 현황】

(2021. 1. 1. 현재, 단위: 건, 대)

주민세				지방소득세	자동차세	등록면허세
계	개인분	사업소분	종업원분			
195,515	149,359	45,497	659	160,212	119,389	68,146

2021년도 주요업무 계획

1. 신뢰받는 세무행정을 통한 구 세입 증대

공평하고 신뢰받는 세무행정을 펼침으로서, 구민의 삶의 질 향상과 만족도를 제고하고 세입증대로 구 재정 확충에 기여

■ 사업개요

- 사업 기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 2021년 세목별 징수목표

(단위 : 백만원, %)

세 목		징 수 목 표		전 년 도 대 비 증 감	
		2021년(A)	2020년(B)	증감액(C=A-B)	증감율(C/B)
합 계		268,954	258,259	10,695	4.1
구 세	등록면허세(차량)	867	848	19	2.2
	등록면허세(면허)	2,770	2,571	199	7.7
	지 방 소 비 세	2,508	2,639	△131	△5.0
시 세	차 량 취 득 세	27,383	25,200	2,183	8.7
	자 동 차 세	24,613	24,437	176	0.7
	지 방 소 득 세	184,573	177,146	7,427	4.2
	주 민 세	26,240	25,418	822	3.2

■ 세부추진계획

- 정확한 과세자료 정비를 기반으로 한 정기분 부과·징수
 - 2021. 1월 : 등록면허세(면허) 과세
 - 2021. 6월, 12월 : 자동차세 과세
 - 2021. 8월 : 주민세(개인분)과세
- 신고납부 세목에 대한 철저한 사전안내로 납세자 편의 제정 구현
 - 2021. 5월 : 개인지방소득세 신고센터 운영
 - 2021. 8월 : 주민세(사업소분) 신고납부 홍보 및 안내
 - 차량취득세 : 감면통지 및 강화된 사후관리로 감면 적정 여부 상시 점검

■ 소요예산 : 3억 700만원 (구비)

■ 기대효과

- 안정적 세입확보로 효율적인 구정 운영 기반 확보

2. 개인지방소득세 직접 신고제도 안착 홍보 강화

개인지방소득세 신고 접수창구 상시 운영 및 5월 국세·지방세 합동 신고센터 운영에 대한 홍보를 통해 제도 안착 기반 조성

■ 사업개요

- 사업 기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 개인지방소득세 직접 신고제도(2020년 처음 시행)
 - (변경전)납세자가 세무서를 방문하여, 소득세와 함께 신고
 - (변경후)지방소득세를 해당 지자체에 별도 신고

■ 세부 추진계획

- 개인지방소득세 신고 접수창구 상시 운영
 - 개인지방세 신고접수 및 납세상담 등 납세자 편의 제공
 - 전자신고, 우편신고 등 비대면 신고 홍보 강화
- 개인지방소득세(종합소득) 신고센터 운영
 - 운영기간 : 2021. 5. 1. ~ 5. 31.
 - 운영장소(예정) : 3층 지방소득세팀 민원상담센터
 - 근무방법 : 우리구 직원, 세무서 직원, 기간제 근로자 합동 근무
 - 운영방법 : 세무서나 구청 중 선택 방문하여 국세와 지방세 원스톱 신고
 - 추진계획
 - 대상자에 안내문 발송하여 신고센터 방문 또는 인터넷 신고 안내
 - 국세전산망 사용 권한 확대로 민원안내 등에 적극 활용
- 개인지방소득세 직접 신고제도 홍보 강화
 - SNS, 구 홈페이지, 내고장마포 등 언론매체, 전광판 등 활용 홍보
 - 관내 개인사업자 및 세무사·회계사 등 세무대리인에 안내문 발송
 - 각종 고지서(등록면허세 등) 뒷면에 홍보문구 추가

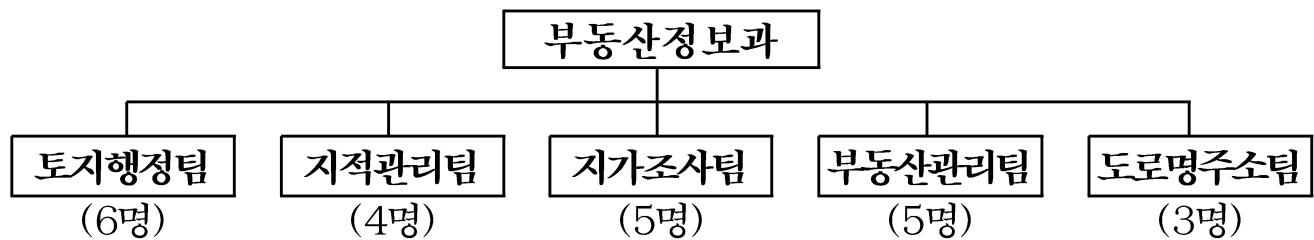
■ 소요예산 : 2,400만원 (구비)

■ 기대효과

- 새로운 제도 안내 및 홍보를 통해 납세자에게 편리한 세무행정 실현

부동산정보과

【조 직】



【인력현황】

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	비고
정 원	25	-	1	6	7	6	5	
현 원	23	-	1	7	8	5	2	

【지적공부 관리현황】

(단위 : 매)

토 지(임야)대장		지적(임야)도	경계점좌표 등 록 부	구 토지대장	폐쇄도면
필 지 수	면 적 (㎡)				
43,616	23,850,326.2	782	2,317	83,675	1,771

【위원회 관리현황】

위 원 회 명	구 성 원 (명)			임 무
	계	공무원	외부인사	
마포구공유토지분할위원회	9	5	4	공유토지분할에 관한 사항 심의·의결
마포구지적재조사위원회	8	4	4	지적재조사 사업에 관한 사항 심의·의결
마포구경계결정위원회	10	4	6	토지경계설정에 관한 사항 심의·의결
마포구부동산가격공시위원회	14	5	9	토지 및 주택 가격산정에 관한 사항 심의·의결
마포구도로명주소위원회	9	4	5	도로명 부여 및 변경에 관한 사항 심의·의결

2021년도 주요업무 계획

1. 효율적 영구보존을 위한 (구)폐쇄도면 등 전산화

폐쇄된 종이 지적공부의 영구적 보존·관리를 위해 전산 구축이 미완료된 지적공부의 전산화를 통해 선진화된 지적행정을 구현하는 한편 서울시에서 추진중인 지적 보존문서 온라인 민원발급 서비스 사업 관련 사전대비

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 8.
- 사업대상 : 전산구축 미완료된 폐쇄 종이 지적공부
 - 지적(임야) 도면 : 784매, 경계점좌표등록부 : 1,855매
- 사업내용
 - 폐쇄 지적(임야)도면, 경계점좌표등록부(수치지적부)디지털이미지 전산화(스캔)
 - 신속·정확한 온라인 민원발급서비스 추진
- 폐쇄 지적공부 전산구축 현황

(단위 : 매)

대 장			도 면		경계점좌표 등록부
부책	카드	공유지연명부	구축	미구축	미구축
105,832	149,422	1,618	1,008	784	1,855

■ 세부추진계획

- 2021. 1. ~ 3. : 업체선정 및 용역계약
- 2021. 4. ~ 6. : 용역수행
- 2021. 7. ~ 8. : 성과품 검수 및 시스템 탑재

■ 소요예산 : 2,312만원 (구비)

■ 기대효과

- 영구 지적보존 문서의 안정적 보존관리
- 선진화된 지적행정 구현 및 온라인 민원발급 등 민원편의 증진

2. 공간정보의 정확한 위치정보 제공을 위한 측량기준점 관리

측량의 기준이 되는 측량기준점의 체계적인 관리와 각종 도로공사 등으로 망실·훼손 되거나 신규로 필요를 요하는 지역에 위성측량을 활용한 측량기준점 추가설치 및 관리로 측량의 정밀성 도모와 정확한 위치 정보 제공

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 측량기준점 2,213점

(단위 : 점)

총 계	지적기준점				국가기준점				도시기준점		
	소 계	지 적 삼각점	지 적 삼각점 보조점	지 적 도근점	소 계	삼각점	수준점	통합 기준점	소 계	1급	2급
2,213	2,198	16	62	2,120	5	2	2	1	10	2	8

* 국가기준점 : 중요지점에 지리학적 위치와 높이 등을 표시한 측량의 기본이 되는 점

* 지적기준점 : 국가기준점을 기준으로 필지의 경계 등을 결정하는 지적측량에 사용되는 점

* 도시기준점 : 상하수도, 가스관, 통신시설 등 지하시설물 측량시 사용되는 점

- 사업내용
 - 「실시간 측량기준점 관리·운영 시스템」 활용 망실·훼손 여부 연 2회 현장 조사
 - 망실 또는 훼손 원인행위자 지적측량기준점 복구비 부과·징수
 - 기준점관리시스템, 실시간 측량기준점 관리·운영 시스템 자료 현행화
 - 인공위성 GPS 측량방식을 활용한 정밀도가 높은 측량기준점 추가 설치
- 추진근거 : 「공간정보의 구축 및 관리 등에 관한 법률」 제8조

■ 세부추진계획

- 2021. 1. ~ 2. : 측량기준점 관리·운영 계획 수립
- 2021. 3. ~ 6. : 상반기 일제조사 및 측량기준점 추가 설치(30점)
- 2021. 7. ~ 8. : 망실·훼손 기준점 폐기고시 및 복구비 부과·징수
- 2021. 9. ~ 12. : 하반기 일제조사 및 측량기준점관리시스템 자료 정비

■ 소요예산 : 1,218만원 (구비)

■ 기대효과

- 정확한 위치정보 제공으로 경계분쟁 예방 등 구민 재산권 보호
- 효율적인 지적기준점 관리로 신속·정확한 지적측량 업무 수행

3. 정확한 개별공시지가 결정으로 신뢰받는 지가행정 구현

개별공시지가를 정확하고 공정하게 조사·결정하여 지가의 적정성 및 투명성을 제고하고 감정평가사 상담제 및 365일 의견청취 등으로 국민과 소통하는 신뢰받는 지가행정구현

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 사업대상 : 41,873필지(2020년도 기준)
- 사업내용 : 개별공시지가 결정·공시(1월 1일 기준, 7월 1일 기준)
 - 개별공시지가 토지특성조사 및 산정, 감정평가사 검증, 지가 열람
 - 부동산가격공시위원회 심의 및 결정·공시
 - 감정평가사 상담제 운영 및 365일 의견청취 창구 운영
- 추진근거 : 「부동산 가격공시에 관한 법률」 제10조

■ 세부추진계획

- 2021. 1. : 2021년도 개별공시지가 계획 수립 및 토지특성조사
- 2021. 2. ~ 5. : 개별공시지가 산정·검증, 지가열람 및 의견제출
- 2021. 5. : 부동산가격공시위원회 심의 및 결정·공시(1월1일 기준)
- 2021. 4. ~ 6. : 『감정평가사 상담제 운영』 및 이의신청 접수
- 2021. 6. ~ 9. : 7월1일 기준 개별공시지가 토지특성조사 및 산정·검증
- 2021. 10. : 부동산가격공시위원회 심의 및 결정·공시(7월1일 기준)
- 2021. 1. ~ 12. : 『365일 의견 청취 창구』 운영

■ 소요예산 : 4,219만원(구비 4,219만원, 국비 미정)

※ 2020년 : 6,310만원 (구비 4,110만원, 국비 2,200만원)

■ 기대효과

- 적정 가격 결정으로 지가행정의 신뢰도 향상 및 부동산 시장의 적정성 제고
- 토지소유자의 권리 보호 및 다양한 의견청취로 신뢰받는 부동산행정 구현

4. 사회적배려계층 주택임대차 중개보수 지원 확대 시행

사회적배려계층의 주택 전·월세 입주 시, 중개보수를 무료로 지원함으로써 주거생활비 일부의 부담을 덜어주어 더불어 살아가는 배려문화 구현

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업대상

변경 전	변경 후
<ul style="list-style-type: none"> · 국민기초생활수급자 · 저소득 한부모 가정 · 장애인, 국가유공자, 이재민, 시설보호자 중 의료급여대상자 	<ul style="list-style-type: none"> · 국민기초생활수급자 · 저소득 한부모 가정 · 장애인, 국가유공자, 이재민, 시설보호자, <u>북한이탈주민, 다문화가족</u> 중 의료급여 대상자(확대)

- 사업내용
 - 대상자 1억원 이하 주택 전월세 임차 시 중개보수 30만원 이내 무료 지원
 - 동주민센터 및 구청 관련부서 등과 협업하여 무료중개 지원대상자를 적극 발굴하며, 사업대상자에 우편 홍보물 발송
 - 한국공인중개사협회 및 관내 중개업자, 유관기관(마포지역자활센터, 하나센터, 다문화가족지원센터 등)에 대한 사업홍보 및 협조 요청

■ 세부추진계획

- 2021. 1. ~ 2. : 사회적배려계층 무료 중개지원 계획 수립
- 2021. 2. ~ 3. : 동주민센터 및 유관기관 지원안내 및 협조 공문 발송
- 2021. 1. ~ 12. : 중개보수 지원 시행

■ 소요예산 : 900만원 (구비)

■ 기대효과

- 더불어 사는 나눔 문화 조성으로 질 높은 복지행정 구현
- 사회적배려계층의 주거비 일부 부담해소를 통한 주거생활안정 구현
- 지역사회자원(한국공인중개사협회)과 적극적인 협업으로 지역복지력 강화

5. 체계적이고 실용적인 도로명주소 활성화

도로명주소를 체계적이고 편리하게 사용할 수 있도록 안내시설 유지관리로 안전사고 예방 및 구민의 실생활 편의제공을 하여 도로명주소 활용의 극대화를 하고자 함.

■ 사업개요

- 사업기간 : 2021.1 ~ 2021.12.
- 사업대상

계	도 로 명 관				건 물 번호판	지 역 안내판	기 초 번호판
	소 계	일 반 형		벽면형			
		차량용	보행자용				
27,914	4,455	770	1,066	2,619	22,927	3	529

○ 사업내용

- 도로명 건물번호 부여 및 개별 고지·고시
- 다가구·단독주택 등을 대상으로 상세주소(동,층,호) 부여
- 최신자료의 도로명주소 안내도 제작·배부로 도로명주소 정보를 신속·정확하게 제공

■ 세부추진계획

- 2021. 1. ~ 2. : 도로명주소 안내시설 관리와 주민홍보 등 종합계획 수립
- 2021. 2. ~ 6. : 상반기 안내시설 일제조사 및 신규설치 등
- 2021. 7. ~ 10. : 하반기 안내시설 일제조사 및 안내도 제작·배부
- 2021. 1. ~ 12. : 각종 행사(마포나루 새우젓축제 등) 및 교육 시 홍보

■ 소요예산 : 1억 4,443만원 (구비 1억 4,443만원, 시비 미정)

※ 2020년 : 1억 2,055만원 (구비 9,955만원, 시비 2,100만원)

■ 기대효과

- 도로명주소의 이용편의를 위한 안내시설물 확충
- 실생활에 활용할 수 있는 사용자 맞춤형 홍보로 주민편의 도모