



구민의 삶, 구의회가 언제나 함께합니다.

서울특별시 마포구의회
제280회 제2차 정례회

검토 보고서

2026년도 서울특별시 마포구 예산안
[마포복지재단]



복지도시위원회
[전문위원 장홍용]

검 토 보 고 서

〈 전문위원 장홍용 〉

1. 안 건 명

2026년도 마포복지재단 세입세출예산안

2. 안건번호

2026년도 서울특별시 마포구 예산안 : 제25-153호

3. 제출일자 및 제출자

가. 제출일자 : 2025년 11월 14일

나. 제출자 : 서울특별시 마포구청장

4. 회부일자

회부일자 : 2025년 11월 18일

5. 관련근거

가. 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결)

나. 「지방재정법」 제36조(예산의 편성)

I

마포복지재단 예산 편성 현황

- 2026년도 마포복지재단 세입·세출 예산은 67 억 4,060 만 3 천원으로 2025년도 예산 대비 4 억 4,341 만 3 천원(7.04%)이 증액되었음.

1 세입 예산안

(단위: 천원)

구 분	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률
합 계	6,740,603	6,297,190	443,413	7.04%
사 업 수 입	4,452,372	5,566,748	△1,114,376	△20.01%
영업수입	4,277,372	5,391,748	△1,114,376	△20.66%
출연금수익	1,843,183	2,175,748	△332,565	△15.28%
자치단체출연금수익	1,843,183	2,175,748	△332,565	△15.28%
후원금수익	2,434,189	3,216,000	△781,811	△24.31%
지정후원금수익	985,000	2,741,000	△1,756,000	△64.06%
비지정후원금수익	75,000	75,000	0	0
효도밥상수익	874,189	0	874,189	순증
후원성품	500,000	400,000	100,000	25%
영업외수입	175,000	175,000	0	0
이자수익	175,000	175,000	0	0
예금이자수익	175,000	175,000	0	0
자본적수입	2,288,231	730,442	1,557,789	213.2%
유보자금	2,288,231	730,442	1,557,789	213.2%
잉여금	2,288,231	730,442	1,557,789	213.2%
순세계잉여금	2,287,231	729,442	1,557,789	213.5%
보조금잔액	1,000	1,000	0	0

- 복지재단의 세입은 마포구 출연금 외 후원금 수익, 이자수익, 잉여금 등으로 구성되어 있으며, 후원금 수익(36.11%), 순세계잉여금(33.93%), 출연금 수익(27.34%), 이자수익 (2.59%) 순으로 이루어져 있음.

(단위: 천원)

구 분	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률
합 계	6,740,603	6,297,190	443,413	7.04%
운 영 비	1,298,608	1,105,877	192,731	17.42%
일 반 관 리 비	1,023,588	792,707	230,881	29.12%
인 건 비	852,418	665,349	187,069	28.11%
퇴직연금부담금	72,190	58,130	14,060	24.18%
연금부담금 등	98,980	69,228	29,752	42.97%
운 영 경 비	275,020	313,170	△38,150	△12.18%
일반운영비	206,380	246,560	△40,180	△16.29%
여 비	20,220	20,220	0	0
업무추진비	16,800	16,800	0	0
교육훈련비	2,100	1,950	150	7.69%
수선유지교체비	21,600	21,600	0	0
관서업무비	5,920	4,040	1,880	46.53%
자산취득비	2,000	2,000	0	0
복 지 사 업 운 영	2,096,876	1,795,000	301,876	16.81%
나눔네트워크	1,084,876	1,011,000	73,876	7.3%
마포구나눔네트워크사업	1,084,876	1,011,000	73,876	7.3%
마포구맞춤형기획사업	970,000	755,000	215,000	28.47%
마포구맞춤형기획사업	970,000	755,000	215,000	28.47%
지역복지자원 발굴	15,000	0	15,000	순증
지역복지자원 발굴 및 관리	15,000	0	15,000	순증
네트워크구축 및 지역복지역량강화	27,000	29,000	△2,000	6.89%
네트워크구축 및 지역복지역량강화	27,000	29,000	△2,000	6.89%

(단위: 천원)

구 분	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률
급식지원센터 운영	3,059,619	3,127,212	△67,593	△2.16%
효도밥상 사업	3,059,619	3,127,212	△67,593	△2.16%
효도밥상사업비	3,059,619	3,127,212	△67,593	△2.16%
수탁사업 운영	157,250	139,600	17,650	12.64%
수탁사업운영사업비	157,250	139,600	17,650	12.64%
수탁사업운영사업비	157,250	139,600	17,650	12.64%
기 타	111,000	111,000	0	0
반 환 금	111,000	111,000	0	0
사업비반환금	111,000	111,000	0	0
예 비 비	17,250	18,500	△1,250	△6.75%
예 비 비	17,250	18,500	△1,250	△6.75%
예비비	17,250	18,500	△1,250	△6.75%

II 검토 의견

1. 2026년 세입 현황

- 마포복지재단의 '26년도 총 세입 예산은 67 억 4,060 만 3 천원으로, 사업수입은 전년도 대비 11 억 1,437 만 6 천원 감소한 44 억 5,237 만 2 천원이며, 자본적수입은 전년도 대비 15 억 5,778 만 9 천원 증가한 22 억 8,823 만 1 천원을 편성하였음.

- (주요 증액 사유) <효도밥상수익> 8 억 7,418 만 9 천원을 편성하고, <후원성품>은 전년 대비 1 억원을 증액한 5 억원을 편성하였으며, <순세계잉여금>은 전년 대비 15 억 5,778 만 9 천원을 증액한 22 억 8,723 만 1 천원을 편성함.
- (주요 감액 사유) <출연금 수익>이 전년 대비 3 억 3,256 만 5 천원 감액한 18 억 4,318 만 3 천원을 편성하였는데, 이는 출연금 운영 사업 중 일부(나눔활성화 사업, 네트워크 사업운영, 수탁시설 운영관리 등, 반찬공장 급식기관 운영 등)를 자부담 사업으로 변경한 데 따른 것임. <후원금 수익> 중 지정후원금 수익은 전년 대비 17 억 5,600 만원($\triangle 64.06\%$)을 감액한 9 억 8,500 만원을 편성함. 이는 기존 지정후원금 수익에 포함되었던 효도밥상 후원금을 '효도밥상 수익'으로 분리 흥기함에 따른 것임.

2. 2026년 세출 현황

- 2026년도 마포복지재단 총 세출 예산은 67 억 4,060 만 3 천원으로, 인건비, 운영경비 등을 포함한 <운영비> 12 억 9,860 만원 8 천원, <복지사업운영> 20 억 9,687 만 6 천원, <급식지원센터 운영> 30 억 5,961 만 9 천원, <수탁사업운영> 1 억 5,725 만원, <기타> 1 억 1,100 만원, <예비비> 1,725 만원을 편성하였음.

○ 예산 증·감 주요 사업

(단위: 천원)

쪽수	세부사업	편성목(통계목)	예산현황			
			2026년	2025년	증(△)감	증감율
19	일반관리비	인건비(보수) ○ 기본급(이사장)	54,996	0	54,996	순증
		인건비(보수) ○ 기본급(주임-계약직)	31,164	0	31,164	순증
21	운영경비	일반운영비(행사운영비) ○ 재단 홍보사업 - 효콘서트(출연금)	40,000	0	40,000	순증
		일반운영비(행사운영비) ○ 재단 홍보사업 - 효콘서트(자부담)	10,000	0	10,000	순증
23	나눔네트워크	나눔네트워크사업 (나눔네트워크사업비) ○ 개인지원 - 맞춤형 생활안정지원사업	232,500	95,000	137,500	144.73%
		나눔네트워크사업 (나눔네트워크사업비) ○ 개인지원 - 연중결연후원	216,000	139,500	76,500	54.83%
		나눔네트워크사업 (나눔네트워크사업비) ○ 주제지원 - 저소득취업자격증 지원사업	50,000	0	50,000	순증
		나눔네트워크사업 (마포구청소년지원사업) ○ 청소년 지원사업 - 꿈나무성장지원사업	15,000	0	15,000	순증
24	마포구 맞춤형 기획사업	마포구 맞춤형 기획사업 (비지정기획사업) ○ 비지정기획사업 (기업사회공헌 등)	260,000	155,000	105,000	67.74%
		마포구 맞춤형 기획사업 (지정기획사업) ○ 절두산후원사업	10,000	0	10,000	순증
		마포구 맞춤형 기획사업 (후원성품) ○ 후원성품	500,000	400,000	100,000	25%

쪽수	세부사업	편성목(통계목)	예산현황			
			2026년	2025년	증(△)감	증감율
24	지역복지자원 발굴	지역복지자원 발굴 및 관리 (후원 개발 및 관리) ○ 효도밥상 후원 개발 (5,000천원) ○ 실뿌리 후원 개발 (5,000천원) ○ 후원자 예우 프로그램 (5,000천원)	15,000	0	15,000	순증
24	네트워크구축 및 지역복지 역량강화	네트워크 구축 및 지역복지역량강화 (네트워크 및 지역복지) ○ 네트워크구축 및 연합사업 운영	20,000	2,000	18,000	900%
24	효도밥상 사업	효도밥상사업비 (효도밥상사업비(출연금)) ○ 인건비	635,000	1,107,771	△472,771	△42.67%
		효도밥상사업비 (효도밥상사업비(후원금)) ○ 식자재구입비	1,774,189	1,700,000	74,189	4.36%
		효도밥상사업비 (효도밥상사업비(자부담)) ○ 효도밥상 운영 - 인건비 (90,860천원) - 반찬공장 관련 운영비 (356,540천원) - 급식기관 셋팅 및 지원비 (203,030천원)	650,430	319,442	330,988	103.61%
25	수탁사업운영 사업비	수탁사업운영사업비 (운영비) ○ 산하시설 관리 및 운영 - 종사자 표창 및 포상 등 (1,300천원) - 산하시설직원 단합행사 (6,000천원) - 송년의 밤 (3,000천원) - 시설장 워크숍 (300천원)	13,300	0	13,300	순증

○ ‘26년도 복지재단의 주요 증액 사항으로는

- 인건비 중 이사장과 계약직 직원 1명의 보수를 증액하였는데, 이 사장 인건비 편성은 이사장을 상근으로 하는 정관변경 내용이 2025. 7. 1. 서울시에서 허가됨으로써 신규 편성된 사항임.
- 또한 나눔네트워크사업 중 ‘맞춤형 생활안정지원 사업’에 1억 3,750만원 증액, ‘연중결연후원’에 7,650만원을 각각 증액 편성함. ‘맞춤형 생활안정 지원사업’은 긴급생계비, 의료비, 치과치료비, 공공요금 체납비, 주거지원비, 주거환경 개선지원비 등 복지사각지대 주민들이 필요로 하는 욕구에 기인한 지원을 연계해 줌으로써 위기 대응체계를 구축하고자 함임.
- 마포구 맞춤형 기획사업의 ‘비지정기획사업(기업사회공헌 등)’ 1억 500만원을 증액하여 2억 6,000만원을 편성함. 기업·단체의 사회공헌형 맞춤전략 사업으로 사회적 책임 수행 기회를 제공하기 위함임.
- 네트워크 구축 및 지역복지역량강화의 ‘네트워크구축 및 연합사업 운영’을 전년대비 1,800만원을 증액한 2,000만원을 편성함. 이는 16개 동주민센터의 자원 발굴 및 연계 담당자 간 네트워크를 구성하고, 19개 복지시설과의 민관네트워크, 마포 6 꿈-잇 지역교육복지공동체 협의회의 구성 및 운영을 위한 것임.
- 효도밥상 사업비 중 ‘효도밥상 운영비’를 전년대비 3억 3,098만 8천원을 증액한 6억 5,043만원을 편성함. 이는 급식기관 관리 운영과 반찬공장 제1,2공장 운영으로 급식 공급이 확대됨에 따라 인건비, 반찬공장 운영비, 급식관 셋팅 및 지원비를 증액 편성한 것임.

- ‘26년도 복지재단의 주요 신규사업으로는
 - 재단 홍보사업의 ‘효콘서트’ (출연금 4,000 만원, 자부담 1,000 만원)
 - 나눔네트워크사업의 ‘저소득취업자격증지원사업’ (5,000 만원)
 - 마포구청소년지원사업의 ‘꿈나무성장지원사업’ (1,500 만원)
 - 마포구 맞춤형 기획사업의 ‘절두산후원사업’ (1,000 만원)
 - ‘지역복지지원 발굴 사업’ (1,500 만원)
 - 수탁사업운영사업비의 ‘산하시설 관리 및 운영’ (1,330 만원)
- 등이 있음.

3. 종합검토

- 복지재단의 수입은 마포구 출연금 외 후원금 수익, 이자수익, 잉여금으로 구성되어 있으며, ‘26년도 예산 편성안의 경우 마포구 출연금은 18 억 4,318 만 3 천원으로 전체수입의 약 27.34%를 차지하는 것으로 나타남. 기본재산 ‘24년 출연완료(50 억원)와 효도밥상 사업비의 감소 등으로 출연금이 감액되었음.
- 이와 관련 행안부의 “2026년도 지방출자·출연기관 예산편성지침¹⁾”에 따르면 지자체는 출연기관의 잉여금을 고려하여 출연금을 교부하도록 명시하고 있음. 출연금 산출 내역이 예산편성 지침에 맞게 편성되었는지에 대한 검토가 필요하며, 출연금의 경우 정산 및 반환 의무가 없으므로 집행 등에 대한 부서의 관리 감독이 철저히 이루어져야 할 것임.

1) <2026년도 지방출자·출연기관 예산편성지침> p.24

- (잉여금을 반영한 출연금의 교부 및 정산)
 - (설립자치단체) 출연기관의 순세계잉여금을 고려하여 출연금 교부
 - (출연기관) 목적성 사업 출연금은 사업예산 잔액 및 이자수입을 고려하여 차년도 목적사업 예산에 반영

- 2026년 복지재단 사업계획 및 예산안에는 기 반찬공장을 활용한 다양한 수익사업 추진, 후원 개발 및 활성화, 사회공헌 연계 프로그램 등이 편성됨. 이는 재단이 안정적 재정을 마련함으로써 재단 운영의 지속 가능성을 높이고, 공적 재원 의존도를 낮춰 안정적 재원을 확보하려는 노력의 일환으로 보임. 다만 수익사업 추진에 있어 과도한 영리 추구로 인해 재단의 공익성이 훼손되거나 민간기관과의 이해 충돌이 발생하지 않도록 관리·감독을 철저히 해야할 것임.
- 마포구는 초고령사회 진입, 1인 가구 확대, 저출산 지속 등 복합적인 사회문제에 직면하고 있으며, 이에 돌봄 공백, 사회적 고립, 복지 사각지대 문제가 심화되고 있는 현재 복지재단은 민·관 협력을 기반으로 하는 중요한 지원조직으로서 우리구가 직면한 급속한 사회구조 변화와 복지 수요 다변화에 대응하는 데 중요한 역할을 맡고 있다고 할 것임.
- 이에 마포복지재단은 투명한 경영과 효율적인 운영으로 책임성을 확립하고, 지속 가능한 복지서비스를 제공하기 위해 최선을 다해야 할 것임.



서울특별시 마포구의회